গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

অধ্যক্ষ, কুমিল্লা মেডিকেল কলেজ, কুমিল্লা

এবং

মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র ৩

প্রস্তাবনা ৪

সেকশন ১: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি ৫

সেকশন ২: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) ৬

সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা ৮

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) ১৪

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক ১৫

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ ১৬

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ ১৭

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Regional/Zonal Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

করোনাকালীন সময়ে যখন সমস্ত পৃথিবী স্থবির হয়ে গিয়েছে তখনও কুমিল্লা মেডিকেল কলেজ ছাত্র ছাত্রীদের অনলাইন ক্লাস নিয়ে তাদের শিক্ষাকার্যক্রম অব্যাহত রেখেছে। এসময়ে আমরা ২৩৪১টি অনলাইন ক্লাস নিয়েছি। ক্লাসগুলোতে ছাত্রছাত্রীদের উপস্থিতির হার ছিল ৯০% এবংবিভিন্ন প্রফেশনাল পরীক্ষায় পাশের হার ছিল ৮০-৮৭%। এসময়ে কলেজ কর্তৃপক্ষ লাইব্রেরি ও অন্যান্য ডিপার্টমেন্ট এ ফ্রী ইন্টারনেট সেবার ব্যবস্থা করে। বঙ্গবন্ধুর জন্মশতবার্ষিকি উপলক্ষে মেডিকেল কলেজের পক্ষ থেকে বঙ্গবন্ধু কর্নার ও সাংস্কৃতিক কেন্দ্রস্থাপন , আন্তঃমেডিকেল কলেজ ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন করা হয়। মেডিকেল কলেজ এমবিবিএস কোর্স এর সাথে সাথে বিভিন্ন বিষয়ে স্নাতকোত্তর প্রশিক্ষণ এর ব্যবস্থা ও (০৬) ছয়টি বিষয়ে স্নাতকোত্তর ডিপ্লোমা কোর্স চালু করা হয়। গবেষণাকার্যক্রমে ও কুমিল্লা মেডিকেল কলেজ সমানতালে এগিয়ে যাচ্ছে। সম্প্রতি স্বাস্থ্যঅধিদপ্তরের অর্থায়নে (০৫) পাঁচটি, বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরিকমিশনের অর্থায়নে (০২) দুইটি, বিশ্ব স্বাস্থ্য সংস্থার (WHO)অর্থায়নে (০১) একটি গবেষণা কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়। মেডিকেল কলেজ শিক্ষক সমিতি কর্তৃক BM&DC স্বীকৃত ১টি বৈজ্ঞানিক পত্রিকা বৎসরে (০২) দুইবার নিয়মিত প্রকাশিত হয়। মেডিকেল কলেজ এ করোনাকালীন সময়ে (০১) একটি RT-PCR LAB ও SAVE THE CHILDREN (USA) এর সহযোগিতায় (০১)একটি মা ও নবজাতকের স্বাস্থ্যের জন্য আঞ্চলিক প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন করা হয়। এসময়ে আমরা শতভাগ ছাত্র-ছাত্রীকে Covid-19 ও HBV টিকার আওতায় আনতে সক্ষম হই।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বাংলাদেশের জনগনের মাঝে মানসম্মত স্বাস্থ্য সেবা প্রদান নিশ্চিতকরণে, কুমিল্লা মেডিকেল কলেজ ব্যাপক ও বহুমাত্রিক কর্মসূচি পরিচালনা করছে। সীমিতসম্পদ, দক্ষ মানবসম্পদের সল্পতা ও ব্যবস্থাপনাগত দুর্বলতার কারণে কাঙ্ক্ষিত, মানসম্মত ও সমতাভিত্তিক স্বাস্থ্যসেবা প্রদান করা বর্তমান সময়ের একটি অন্যতম চ্যালেঞ্জ। একই সাথে জনসংখ্যার আধিক্য, স্বাস্থ্যকর্মীদের পেশাগত উৎকর্ষ নিশ্চিত করতে না পারা, প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণের ও জনবলের অভাব, জনবল নিয়োগে সমস্যা, অবকাঠামোগত সমস্যা (৫০জনের অবকাঠামো নিয়ে ১৮০ জনের মেডিকেল কলেজ চলছে), অনেক ক্ষেত্রেই গুণগত স্বাস্থ্যশিক্ষা ও সেবা প্রদানের প্রধান প্রতিবন্ধকতা হিসেবে কাজ করে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

১. নতুন কারিকুলাম অনুযায়ী শিক্ষক ও ছাত্রদের শিক্ষার ব্যবস্থা করা।
২। লাইব্রেরির সুযোগ- সুবিধা বৃদ্ধি করা।
৩। Mentorship চালুকরা।
৪। নিয়মিত Magazine, Yearbook প্রকাশনা ও বার্ষিক ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক সপ্তাহ পালান করা।
৫। Record Keeping System এর উন্নতি করা।
৬। Quality Assurance এর মাধ্যমে মানসম্মত শিক্ষা দেয়া।
৭। জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- Mentorship চালুকরা।
- নতুন কারিকুলাম অনুযায়ী শিক্ষক ও ছাত্রদের শিক্ষার ব্যবস্থা করা হবে।
- জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন করা হবে।
- Quality Assurance এর বাস্তবায়ন করা হবে।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

অধ্যক্ষ, কুমিল্লা মেডিকেল কলেজ, কুমিল্লা

এবং

মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে ২০২৩ সালের .... মাসের .... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

সার্বজনীন স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করার জন্য চিকিৎসা শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে মানসম্মত প্রশিক্ষিত জনবল তৈরি করণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

১। মানসম্মত চিকিৎসা শিক্ষাব্যবস্থা চালু নিশ্চিতকরণ।

২। শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়ন।

৩। গবেষণার সুযোগ সম্প্রসারণ।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. একাডেমিক কার্যক্রম নিশ্চিতকরন

২. শিক্ষার্থী পাঠদান ও প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়ন

৩. শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়ন

৪. গবেষণা সম্পাদন ও জার্নাল প্রকাশকরণ

৫. নিয়মিত পাঠ্যক্রম বহির্ভূত কার্যক্রম

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. সার্বজনীন চিকিৎসা সেবা নিশ্চিতকল্পে যুগোপযোগী ও মানসম্মত দক্ষ জনবল সৃষ্টি করা।

২. স্নাতকোত্তর চিকিৎসা শিক্ষার উন্নয়নে মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করা।

৩. স্বাস্থ্য শিক্ষাসংক্রান্ত নীতিমালা , কৌশল , নিয়োগ বিধিমালাসহ অন্যান্য বিধিপ্রণয়ন ও বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান।

৪. চিকিৎসা শিক্ষার সঠিক উন্নয়নের লক্ষ্যে পরিকল্পনা গ্রহণ ও বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ ,গবেষণা কার্যক্রম গ্রহণ ও বাস্তবায়ন।

৫. উন্নয়ন ও অগ্রগতি নিশ্চিতকল্পে অপারেশন প্লানের অন্তর্ভুক্ত বিভিন্ন কর্মকান্ড বাস্তবায়ন।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
শিশু মৃত্যু (হ্রাস) (পাঁচ বছরের কম বয়সী) ২০২৫ সালের টার্গেট-২৭	শিশু মৃত্যু হার (হ্রাস)	প্রতি হাজারে			২৭.১৫	২৭.১২	২৭	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ এবং স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা (অর্থ বিভাগ প্রণিত খসড়া-মার্চ/২০২২, এর পৃষ্ঠা নং-৫৮২), ৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা (অধ্যায় ১০, পৃ:৫২২ এ দেয়া ২০২৫ সালের টার্গেট অর্জনের নিমিত্ত), এসভিআরএস ২০২১ (পৃষ্ঠা ১১১), বিএসভিএস ২০২০, ইউনিসেফ, আরপিআইপি; ভলিউম-১, এমআইএস (ডিজিএইচএস), এমআইএস (ডিজিএফপি)
মাতৃ মৃত্যু (হ্রাস) ২০২৫ সালের টার্গেট ১০০	মাতৃ মৃত্যু অনুপাত (১৫ থেকে ১৯ বছর বয়সী প্রসুতিদের ক্ষেত্রে মাতৃমৃত্যু প্রতি লক্ষ জীবিত জন্মে ১১৬)	প্রতি লক্ষে			১১২	১০০	৯৮	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ এবং স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	এসভিআরএস ২০২১ (পৃষ্ঠা ১১১), ইউনিসেফ, আরপিআইপি; ভলিউম-১, এমআইএস (ডিজিএইচএস), এমআইএস (ডিজিএফপি) ৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা (অধ্যায় ১০, পৃ:৫২২ এ দেয়া ২০২৫ সালের টার্গেট অর্জনের নিমিত্ত),
মোট প্রজনন হার (TFR) (হ্রাস) ২০২৫ সালের টার্গেট ২.০	মোট প্রজনন হার (TFR)	প্রতি মহিলা			২.০১	২.০০৫	২.০	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ এবং স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা (অর্থ বিভাগ প্রণিত খসড়া-মার্চ/২০২২, এর পৃষ্ঠা নং-৫৮২), ৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা (অধ্যায় ১০, পৃ:৫২২ এ দেয়া ২০২৫ সালের টার্গেট অর্জনের নিমিত্ত), এসভিআরএস ২০২১ (পৃষ্ঠা ১১১), ইউনিসেফ, আরপিআইপি; ভলিউম-১, এমআইএস (ডিজিএইচএস), এমআইএস (ডিজিএফপি)
সকল বিভাগীয় শহরে মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপন (টার্গেট-২০৩০ সালের মধ্যে ১ টি করে মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় সকল বিভাগীয় শহরের জন্য)	মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপনকৃত	সংখ্যা			০১	০১	০১	স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য অধিদপ্তর এবং স্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর	সরকারি নির্বাচনী ইশতেহার এবং রুলস অব বিজনেস (৩) অনুসারে মেডিকেল কলেজ এবং মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় সম্পর্কিত বিষয় বাস্তবায়ন সংক্রান্ত

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
সকল ইউনিয়নে (সদর উপজেলা ব্যতিত) স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্র নির্মাণ (টার্গেট-২০৩০ সালের মধ্যে সকল ইউনিয়নের জন্য)	স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্র স্থাপনকৃত	ক্রমপুঞ্জিভূত			৩৩৮৪	৩৩৮৬	৩৩৮৯	স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ এবং স্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর	টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা-৩ অনুসারে : স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা এবং জনসংখ্যা খাতের পরিকল্পিত উন্নয়ন, অবকাঠামোগত উন্নয়ন আবশ্যক। অষ্টম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা অনুসারে (পৃষ্টা নং ৫২৩ ও ৫৩৬) ভৌত অবকাঠামো ও স্বাস্থ্য স্থাপনা নির্মাণ প্রয়োজন।
গবেষণার সুযোগ সম্প্রসারণ (২০২৫ সাল পর্যন্ত বাৎসরিক টার্গেট ২ টি)	মেডিকেল জার্নাল প্রকাশিত	সংখ্যা			০২	০২	০২	স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ এবং স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	জাতীয় স্বাস্থ্য নীতি ২০১১ অনুসারে চলমান চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় [(ঢ) ও (ট) অনুসারে] স্বাস্থ্য খাতে গবেষণা ও প্রশিক্ষণ বৃদ্ধি আবশ্যক। রুলস অব বিজনেস (৬) অনুসারে গবেষণার সুযোগ সম্প্রসারণ ও প্রশিক্ষণ বৃদ্ধি আবশ্যক। স্মার্ট বাংলাদেশ (খসড়া) এর স্বাস্থ্য খাতের নির্দেশনায় পৃষ্টা ২১-এর ৫নং প্যারায় সিটিজেন সার্ভের কথা বলা আছে। পাতা ২৬ এ সংশ্লিষ্ট সংস্থার সফ্টওয়্যারর হালনাগাদের কথা বলা আছে।
প্রশিক্ষণের সুযোগ সম্প্রসারণ (২০২৪ সালে মধ্যে ১৫টি সমসাময়িক বিষয়ে বিভাগের সকল কর্মকর্তা/কর্মচারী- কে প্রশিক্ষণ প্রদান)	বিভাগের কর্মকর্তা/কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন অনুষ্ঠিত	সংখ্যা			১২	১৪	১৬	নিপোর্ট	জাতীয় স্বাস্থ্য নীতি ২০১১ অনুসারে চলমান চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় [(ঢ) ও (ট) অনুসারে] স্বাস্থ্য খাতে গবেষণা ও প্রশিক্ষণ বৃদ্ধি আবশ্যক। রুলস অব বিজনেস (৬) অনুসারে গবেষণার সুযোগ সম্প্রসারণ ও প্রশিক্ষণ বৃদ্ধি আবশ্যক। স্মার্ট বাংলাদেশ (খসড়া) এর স্বাস্থ্য খাতের নির্দেশনায় পৃষ্টা ২১-এর ৫নং প্যারায় সিটিজেন সার্ভের কথা বলা আছে। পাতা ২৬ এ সংশ্লিষ্ট সংস্থার সফ্টওয়্যার হালনাগাদের কথা বলা আছে। পাতা ২২-এর এ পর্যবেক্ষণ কলামে প্রশিক্ষণের কথা বলা হয়েছে।
পেনশন কেইস নিষ্পত্তি (২০২৫ সালের মধ্যে সক্ষমতা বৃদ্ধিপূর্বক বাৎসরিক প্রাপ্ত পেনশন কেইসের ৭০% নিষ্পত্তি)	পেনশন কেইস নিষ্পত্তি করণ	শতকরা			৬০	৬৫	৭০	পরিবার পরিকল্পনা অধিদপ্তর, স্বাস্থ্য অধিদপ্তর এবং নিপোর্ট	রুলস অব বিজনেস (২২) অনুসারে, আর্থিক বিষয় নিষ্পত্তি সংক্রান্ত।

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] একাডেমিক কার্যক্রম নিশ্চিতকরন	২০	[১.১] একাডেমিকক্যালেন্ডার	[১.১.১] ক্যালেন্ডার প্রনয়ণ	তারিখ	তারিখ	৫			৩১১০২০২৩	৩০১১২০২৩	৩০১২২০২৩	৩১০১২০২৪	২৮০২২০২৪	৩০০৮২০২৪	৩১০৭২০২৫
			[১.১.২] বাস্তবায়নের হার	সমষ্টি	%	৫			৮০	৭০	৬০	৫০	৪০	৮২	৮৫
		[১.২] ভিজিল্যান্সটিম	[১.২.১] ভিজিল্যান্স টিম গঠন	তারিখ	তারিখ	২			৩১০১২০২৪	৩০১১২০২৩	৩০১২২০২৩	৩১০১২০২৪	২৮০২২০২৪	৩০০৮২০২৪	৩১০৭২০২৫
			[১.২.২] রিপোট দাখিল	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[১.৩] শিক্ষক মূল্যায়ন	[১.৩.১] শিক্ষক মূল্যায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	৬			১০	৯	৮	৭	৬	১৫	২০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] শিক্ষার্থী পাঠদান ও প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়ন	২০	[২.১] স্নাতক পর্যায়ে তত্ত্বীয় ও ব্যাবহারিক ক্লাস গ্রহণ	[২.১.১] ফেজ-১ এর সকল বিষয়ে পাঠদান	সমষ্টি	ঘন্টা	৪			১২০০	১১৫০	১১০০	১০৫০	১০০০	১২১৭	১২২৫
			[২.১.২] ফেজ-২ এর সকল বিষয়ে পাঠদান	সমষ্টি	ঘন্টা	২			৫৫০	৫২৫	৫০০	৪৭৫	৪৫০	৫৫০	৫৫০
			[২.১.৩] ফেজ-৩ এর সকল বিষয়ে পাঠদান	সমষ্টি	ঘন্টা	২			৬০০	৫৫০	৫০০	৪৫০	৪০০	৬০০	৬০০
			[২.১.৪] ফেজ-৪ এর সকল বিষয়ে পাঠদান	সমষ্টি	ঘন্টা	৩			১২০০	১১৫০	১১০০	১০১৫	১০০০	১২০০	১২০০
		[২.২] স্নাতকোত্তর পর্যায়ে ক্লাস গ্রহণ	[২.২.১] সকল বিষয়ে পাঠদান	সমষ্টি	ঘন্টা	৩			২০০	১৮০	১৬০	১৪০	১৪০	২০০	২০০
		[২.৩] প্রশিক্ষন এবং এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহন	[২.৩.১] স্নাতকোত্তর পর্যায়ের শিক্ষার্থীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২০	১৮	১৬	১৪	১৪	২৫	৩০
			[২.৩.২] স্নাতক পর্যায়ের শিক্ষার্থীদের এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৭০০	৬৫০	৬০০	৫৫০	৫০০	৭৫০	৭৫০
			[২.৩.৩] স্নাতকোত্তর পর্যায়ের শিক্ষার্থীদের এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২০	১৮	১৬	১৪	১২	২৫	৩০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়ন	১০	[৩.১] টিচিংমেথডলজী প্রশিক্ষণ	[৩.১.১] শিক্ষকদের টিচিংমেথডলজী বিষয়ে প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	শিক্ষক সংখ্যা	৫			২০	১৮	১৬	১৪	১২	৪০	৬০
		[৩.২] রিসার্চ মেথডলজী প্রশিক্ষণ	[৩.২.১] শিক্ষকদেররিসার্চ মেথডলজী বিষয়ে প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	শিক্ষক সংখ্যা	৫			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১২০	১৪০
[৪] গবেষণা সম্পাদন ও জার্নাল প্রকাশকরণ	১০	[৪.১] শিক্ষকদের গবেষণা সম্পাদন	[৪.১.১] দেশী ও বিদেশী জার্নালে শিক্ষকদের প্রকাশনা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			১০	৯	৮	৭	৬	১৫	২০
		[৪.২] জার্নাল প্রকাশনা	[৪.২.১] জার্নাল প্রকাশ	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			২	১	০	০	০	২	২
[৫] নিয়মিত পাঠ্যক্রম বহির্ভূত কার্যক্রম	১০	[৫.১] সাংস্কৃতিক ও ক্রীড়া সপ্তাহ	[৫.১.১] শিক্ষার্থীদের জন্য সাংস্কৃতিক সপ্তাহ আয়োজন	সমষ্টি	তারিখ	৫			৩১০১২০২৪	২৮০২২০২৪	৩১০৩২০২৪	৩১০৫২০২৪	৩০০৬২০২৪	৩১১২২০২৪	৩১১০২০২৫
		[৫.২] জাতীয় দিবস উদজাপন	[৫.২.১] ভাষা দিবস, স্বাধীনতা দিবস, জাতীয় শোক দিবস ও বিজয় দিবস উদযাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৪	৩	২	১	০	৪	৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, অধ্যক্ষ, কুমিল্লা মেডিকেল কলেজ, কুমিল্লা, মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর হিসাবে অধ্যক্ষ, কুমিল্লা মেডিকেল কলেজ, কুমিল্লা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

অধ্যক্ষ কুমিল্লা মেডিকেল কলেজ, কুমিল্লা	তারিখ
মহাপরিচালক স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর	তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এম আইএস (MIS)	এম আইএস (Management information System)
২	এসভিআরএস (SVRS)	এসভিআরএস (Simple “Vital Registration System)
৩	ডিজিএইচএস (DGHS)	ডিজিএইচএস (Directorate General of Health Service)
৪	ডিজিএফপি (DGFP)	ডিজিএফপি (Directorate General of Family Planning)
৫	সিএমই (CME)	সিএমই (Center For Medical Education)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] একাডেমিকক্যালেন্ডার	[১.১.১] ক্যালেন্ডার প্রনয়ণ	একাডেমিক কোঅর্ডিনেটর, একাডেমিক কাউন্সিল	অধ্যক্ষের আদেশের অফিস কপি। একাডেমিক কোঅর্ডিনেটর ও অধ্যক্ষের প্রত্যয়নপত্র।
	[১.১.২] বাস্তবায়নের হার		
[১.২] ভিজিল্যান্সটিম	[১.২.১] ভিজিল্যান্স টিম গঠন	অধ্যক্ষ। ভিজিল্যান্স টিম প্রধান	অধ্যক্ষের আদেশের অফিস কপি। অধ্যক্ষের প্রত্যয়নপত্র।
	[১.২.২] রিপোট দাখিল		
[১.৩] শিক্ষক মূল্যায়ন	[১.৩.১] শিক্ষক মূল্যায়ন	একাডেমিক কাউন্সিল	একাডেমিক কাউন্সিলের রিপোর্ট
[২.১] স্নাতক পর্যায়ে তত্ত্বীয় ও ব্যাবহারিক ক্লাস গ্রহণ	[২.১.১] ফেজ-১ এর সকল বিষয়ে পাঠদান		
	[২.১.২] ফেজ-২ এর সকল বিষয়ে পাঠদান		
	[২.১.৩] ফেজ-৩ এর সকল বিষয়ে পাঠদান		
	[২.১.৪] ফেজ-৪ এর সকল বিষয়ে পাঠদান		
[২.২] স্নাতকোত্তর পর্যায়ে ক্লাস গ্রহণ	[২.২.১] সকল বিষয়ে পাঠদান		
[২.৩] প্রশিক্ষন এবং এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহন	[২.৩.১] স্নাতকোত্তর পর্যায়ের শিক্ষার্থীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন		
[২.৩] প্রশিক্ষন এবং এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহন	[২.৩.২] স্নাতক পর্যায়ের শিক্ষার্থীদের এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহণ		
	[২.৩.৩] স্নাতকোত্তর পর্যায়ের শিক্ষার্থীদের এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহণ		
[৩.১] টিচিংমেথডলজী প্রশিক্ষণ	[৩.১.১] শিক্ষকদের টিচিংমেথডলজী বিষয়ে প্রশিক্ষণ	রিসার্চ সেল	রিসার্চ সেল প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৩.২] রিসার্চ মেথডলজী প্রশিক্ষণ	[৩.২.১] শিক্ষকদেররিসার্চ মেথডলজী বিষয়ে প্রশিক্ষণ	রিসার্চ সেল	রিসার্চ সেল প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৪.১] শিক্ষকদের গবেষণা সম্পাদন	[৪.১.১] দেশী ও বিদেশী জার্নালে শিক্ষকদের প্রকাশনা	একাডেমিক কোঅর্ডিনেটর ও সংশ্লিষ্ট বিভাগীয় প্রধানগণ	একাডেমিক কোঅর্ডিনেটর ও অধ্যক্ষের প্রত্যয়নপত্র
[৪.২] জার্নাল প্রকাশনা	[৪.২.১] জার্নাল প্রকাশ	একাডেমিক কোঅর্ডিনেটর ও সংশ্লিষ্ট বিভাগীয় প্রধানগণ	একাডেমিক কোঅর্ডিনেটর ও অধ্যক্ষের প্রত্যয়নপত্র
[৫.১] সাংস্কৃতিক ও ক্রীড়া সপ্তাহ	[৫.১.১] শিক্ষার্থীদের জন্য সাংস্কৃতিক সপ্তাহ আয়োজন		
[৫.২] জাতীয় দিবস উদজাপন	[৫.২.১] ভাষা দিবস, স্বাধীনতা দিবস, জাতীয় শোক দিবস ও বিজয় দিবস উদযাপন		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ