



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশন

এবং

সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয় এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি



১ জুলাই, ২০২৩ - ৩০ জুন, ২০২৪

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
বিএসএফআইসি'র কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন-১ : বিএসএফআইসি'র রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন-২ : বিএসএফআইসি'র বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	৬
সেকশন-৩ : কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭-১১
এপিএ স্বাক্ষরের পাতা	১২
সংযোজনী-১ : শব্দসংক্ষেপ	১৩
সংযোজনী-২ : কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংযোজনী-৩ : অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৫
সংযোজনী-৪ : জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৬-১৮
সংযোজনী-৫ : ই-গভর্নেন্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৯
সংযোজনী-৬ : অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২০
সংযোজনী-৭ : সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২১
সংযোজনী-৮ : তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২২

বিএসএফআইসি'র কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশনের নিয়ন্ত্রণাধীন চিনিকল সমূহের সাম্প্রতিক বছর সমূহের (৩বছর) প্রধান অর্জন সমূহ হচ্ছে-আখ রোপণ ১,৪২,৭৪৩ একর, আখ উৎপাদন ৩৫,৭৭,৭৪৪ মে.টন, আখ মাড়াই ১৭,০২,৮৫৬ মে.টন, চিনি উৎপাদন ৯৩,৯৫৭ মে. টন, মোলাসেস উৎপাদন ৬৪,২২৭ মে.টন এবং স্পিরিট উৎপাদন ১৪৫ লক্ষ প্রুফ লিটার। '১৪ টি চিনিকলে বর্জ্য পরিশোধনাগার (ইটিপি) স্থাপন (১ম সংশোধিত)' শীর্ষক প্রকল্পের স্টিয়ারিং কমিটির সিদ্ধান্তের আলোকে প্রকল্পের ৩ টি চিনিকলে ইটিপি প্লান্টের স্থাপন কার্যক্রম (শ্যামপুর, কুষ্টিয়া ও পাবনা চিনিকল) অসমাপ্ত অবস্থায় সমাপ্ত করে অবশিষ্ট ১১ টি চিনিকলে ইটিপি স্থাপন কাজ সমাপ্তকরণ।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

২০২০-২০২১ মাড়াই মৌসুমে ৬টি চিনিকলে মাড়াই কার্যক্রম স্থগিত হওয়ায় ও অবশিষ্ট ৯টি চিনিকলে সময়মতো আখচাষিদের আখের মূল্য পরিশোধ না করায় এবং অন্যান্য ফসলের তুলনায় আখের মূল্য চাষিদের নিকট সন্তোষজনক না হওয়ায় চাষিরা অধিক লাভের আশায় স্বল্পমোদী ফসলের দিকে ধাবিত হচ্ছে। বিভিন্ন ব্যাংকের নিকট সংস্থার দায়দেনার পরিমাণ ৯০৩৫.৩২ (নয় হাজার পয়ত্রিশ দশমিক তিন দুই) কোটি টাকা। শ্রমিক ও কর্মচারীর আনুতোষিক (Gratuity) ও পিএফ পাওনা বাবদ ৪২১.৩৯ (চারশত একুশ দশমিক তিন নয়) কোটি টাকা আর্থিক সংকটের কারণে পরিশোধ করা যাচ্ছে না। ট্রেডগ্যাপ ও ভর্তুকি বাবদ ৮৬৮৩.৮৩ (আট হাজার ছয়শত তিরিশি দশমিক আট তিন) কোটি টাকা শিল্প মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমে অর্থ মন্ত্রণালয়ে দাবীনামা পেশ করা আছে। উক্ত অর্থ হতে অদ্যাবধি মাত্র ১৩৩০ (এক হাজার তিনশত ত্রিশ) কোটি টাকা পাওয়া গেছে। অবশিষ্ট ৭৩৫৩.৮৩ (সাত হাজার তিনশত ত্রিশ দশমিক আট তিন) কোটি টাকা ছাড়করণ হলে সংস্থার আর্থিক সংকট অনেকাংশে নিরসন সম্ভব হবে। সদর দপ্তরসহ মিল/প্রতিষ্ঠানসমূহের শ্রমিক ও কর্মচারীদের বেতন-ভাতাদি সময়মতো প্রদান করা সম্ভব হচ্ছে না। চাষিদের ভর্তুকি/প্রণোদনা প্রদানের মাধ্যমে আখচাষে উৎসাহিতকরণ, প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি, উচ্চ ফলনশীল ও অধিক চিনিসমৃদ্ধ, পোকা ও রোগবালাই প্রতিরোধক্ষম আখের জাত আবাদ, চিনি আহরণের হার বৃদ্ধি এবং চিনি উৎপাদন খরচের তুলনায় বিক্রয়মূল্য অনেক কম হওয়ায় (প্রাইসগ্যাপ) সংস্থার আর্থিক ক্ষতি রোধকল্পে প্রাইসগ্যাপের অর্থ সরকার কর্তৃক সংস্থাকে প্রদান এবং গুড় উৎপাদন বন্ধকরাসহ চলতি মূলধন প্রাপ্তির ব্যবস্থা গ্রহণ। চিনিকলসমূহের আধুনিকায়ন/যন্ত্রপাতি প্রতিস্থাপনের মাধ্যমে চিনি উৎপাদন বৃদ্ধি ও পণ্য বহুমুখীকরণার্থে উপজাতভিত্তিক শিল্প স্থাপন ও ব্যয় সংকোচনের মাধ্যমে আর্থিক অবস্থা সুসংহতকরণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- ২০২৬-২০২৭ সালের মধ্যে চিনিকলগুলোকে ব্রেক ইভেন পয়েন্ট-এ আনা;
- প্রাইস গ্যাপের অর্থ ও চলতি মূলধন প্রাপ্তির লক্ষ্যে চিনিকলগুলোকে চালু রাখার স্বার্থে অর্থ মন্ত্রণালয়ের সাথে যোগাযোগপূর্বক অর্থ ছাড়করণ;
- “ঠাকুরগাঁও চিনিকল আধুনিকীকরণ, উৎপাদন বহুমুখীকরণ ও বিট সুগার পাইলট প্লান্ট স্থাপনের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা” শীর্ষক প্রকল্প গ্রহণ;
- “নর্থবেঙ্গল চিনিকল আধুনিকীকরণ, উৎপাদন বহুমুখীকরণের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা” শীর্ষক প্রকল্প গ্রহণ;
- “কেরুজ ডিস্টিলারির বর্জ্য ব্যবস্থাপনা ও আধুনিক অনুজীব ল্যাবরেটরি স্থাপনের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা” শীর্ষক প্রকল্প গ্রহণ;
- “রাজশাহী চিনিকলে ফল প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বোতলজাতকরণ এবং পাল্প প্লান্ট স্থাপনের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা” শীর্ষক প্রকল্প গ্রহণ;
- “বিএসএফআইসি'র জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি এবং একটি ডিজিটাল ট্রেনিং ল্যাব স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্প গ্রহণের নিমিত্ত ডিপিপি প্রণয়ন।

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- ৪৩০০৯ একর জমিতে আবাদকৃত আখ হতে ৭.০০ লক্ষ মে. টন আখ কারখানায় সরবরাহের মাধ্যমে ৪৫০১০ মে. টন চিনি উৎপাদন;
- ২৬২৫০ মে.টন মোলাসেস উৎপাদন;
- চিনিকলের উপজাত মোলাসেস ব্যবহার করে বিভিন্ন মানের ৫৭ লক্ষ প্রুফ লিটার ডিস্টিলারি পণ্য উৎপাদন;
- “বিএমআর অব কেরু অ্যান্ড কোং (বিডি) লি. (১ম সংশোধিত)” শীর্ষক প্রকল্পের ১০০% কাজ বাস্তবায়ন;

প্রস্তাবনা

বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশনের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশন

এবং

সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুলাই মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

সেকশন-১

বিএসএফআইসি'র রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প

চিনি উৎপাদন বৃদ্ধি, উপজাতভিত্তিক পণ্য উৎপাদন এবং সংস্থাকে লাভজনক পর্যায়ে উন্নীতকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য

মানসম্মত চিনি উৎপাদন বৃদ্ধি ও ভোক্তাদের মাঝে সরবরাহ, উপজাতভিত্তিক পণ্যের বহুমুখীকরণ, বাজার সম্প্রসারণ ইত্যাদির মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানকে লাভজনক পর্যায়ে উন্নীতকরণ।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ চিনিশিল্পের কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ

১. উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহারপূর্বক উচ্চ ফলনশীল আখচাষ ও চিনিকলে সরবরাহ
২. প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি ও কারখানার আধুনিকায়ন
৩. চিনি, মোলাসেস, স্পিরিট উৎপাদনের পরিমাণ এবং চিনি আহরণের হার বৃদ্ধি
৪. উৎপাদিত পণ্য বিপণন, বাজার সম্প্রসারণ ও ব্যয় সংকোচনের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের আর্থিক অবস্থা সুসংহতকরণ

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি

১. লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী চিনি উৎপাদন
২. দক্ষতার সাথে চিনিকল পরিচালনা করা
৩. দক্ষ জনশক্তি গড়ে তোলার লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ প্রদান
৪. অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে গতিশীলতা আনয়নের লক্ষ্যে চিনি, চিনিজাত ও উপজাতভিত্তিক পণ্য উৎপাদনের নতুন প্রকল্প বাস্তবায়ন

সেকশন -২

বিএসএফআইসি'র বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব

চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
			২০২১-২০২২	২০২২ -২০২৩		২০২৪-২৫	২০২৫-২৬		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
আখআবাদ	আখ আবাদকৃত জমি	একর	৪৯৮২৫	৪৩০০৯	৭২৫০০	৭৯০০০	৮৫০০০	কৃষি মন্ত্রণালয় ও শিল্প মন্ত্রণালয়	বিএসএফআইসি'র প্রতিবেদন
কর্মকর্তাদের পেশাগত ও দক্ষতা উন্নয়নের জন্য প্রশিক্ষণ	প্রশিক্ষিত কর্মকর্তা	সংখ্যা	৪৯৮	৩৭৪	২৯০	৩১২	৩৩৪	শিল্প মন্ত্রণালয়	
চিনি উৎপাদন	উৎপাদিত চিনি	মে.টন	২৪৫১০	২১৩১৩	৪৫০১০	৫৪৬৭৫	৬৪৭৫০		
মোলাসেস উৎপাদন	উৎপাদিত মোলাসেস	মে.টন	১৬৭২৯	১৪৪৪৩	২৬২৫০	৩০৩৭৫	৩৪৬৮৮		
উৎপাদিত চিনি বিক্রয়	বিক্রয়কৃত চিনি	মে.টন	৪৩০০০	১৫২৩০	৪৫০১০	৫৪৬৭৫	৬৪৭৫০	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	
উৎপাদিত স্পিরিট বিক্রয়	বিক্রয়কৃত স্পিরিট	লক্ষ পুফ লিটার	৫৪.২৭	৪৬.৪৪	৫৭	৫৮	৬০	মাদ্রকদ্রব্য নিয়ন্ত্রণ অধিদপ্তর	

- পরিশোধিত চিনিতে ভিটামিন, মিনারেল, প্রোটিন, এনজাইম এবং অন্যান্য উপকারী পুষ্টি উপাদান থাকে না, কিন্তু দেশিয় সরকারি চিনিকলে উৎপাদিত চিনিতে উল্লিখিত মানবস্বাস্থ্য উপযোগী খাদ্য উপাদান বিদ্যমান থাকায় দেশি চিনি মানুষের স্বাস্থ্যের জন্য উপকারি।
- পরিশোধিত চিনি সাদা করার জন্য ক্ষতিকর রাসায়নিক উপাদান হাড়ের গুড়া ব্যবহার করা হয়, অপরদিকে দেশিয় চিনিকলে উৎপাদিত চিনিতে ক্ষতিকর রাসায়নিক দ্রব্য ব্যবহার না করায় দেশি চিনি শিশুর মানসিক ও শারীরিক বিকাশে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখে।

সেকশন-৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্ম সম্পাদন সূচকের মান	অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪- ২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫- ২৬
							২০২১- ২০২২	২০২২ - ২০২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
১. উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহারপূর্বক উচ্চ ফলনশীল আখচাষ ও চিনিকলে সরবরাহ	২২	১.১ আখআবাদ	১.১.১ আখ আবাদকৃত জমির পরিমাণ	সমষ্টি	একর	৪	৪৯৮২৫	৪৩০০৯	৭২৫০০	৬২০০০	৫২০০০	৪৪০০০	৪০০০০	৭৯০০০	৮৫০০০
		১.২ মিলে আখ সরবরাহ	১.২.১ সরবরাহকৃত আখের পরিমাণ	সমষ্টি	লক্ষ মে. টন	৪	৪.৪২	৩.৮৪	৭.০০	৬.০০	৫.০০	৪.০০	৩.৭০	৮.১০	৯.২৫
		১.৩ ঋণে উন্নত বীজ সরবরাহ	১.৩.১ সরবরাহকৃত বীজের পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	৩	১৯২৮৬	২১২৪৩	৩২০০০	২৪০০০	১৮০০০	১৫০০০	১০০০০	৩৫০০০	৪০০০০
		১.৪ চাষিদের মধ্যে ঋণ হিসেবে সার সরবরাহ	১.৪.১ সরবরাহকৃত ইউরিয়া সারের পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	১	৩৭০৪	৪৬০০	৭৮০০	৬০০০	৫০০০	৪০০০	৩০০০	৮০০০	৮৫০০
			১.৪.২ সরবরাহকৃত টিএসপি সারের পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	১	৩১৪৯	৩৭৫৭	৫৭৫০	৫০০০	৪৩০০	৩৭০০	৩০০০	৬০০০	৬৫০০
			১.৪.৩ সরবরাহকৃত এমওপি সারের পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	১	২৮৫০	৩৩২৬	৫০৫০	৪২০০	৩৫০০	৩০০০	২৫০০	৫৫০০	৬০০০
		১.৫ প্রদর্শনী প্লট স্থাপন	১.৫.১ স্থাপিত প্রদর্শনী প্লট	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৫৮২	৫৯৪	৬০০	৫৫০	৫০০	৪৫০	৪০০	৬২৫	৬৫০
		১.৬ খামার দিবস আয়োজন	১.৬.১ আয়োজিত খামার দিবস	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১৭	১৭	১৫	১২	১০	৮	৫	১৬	১৭
		১.৭ ফিল্ড ট্রায়াল স্থাপন	১.৭.১ স্থাপিত ফিল্ড ট্রায়াল	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩৯	৩৭	৩৫	৩২	৩০	২৮	২৫	৪০	৪০
		১.৮ বৃক্ষ রোপণ	১.৮.১ রোপিত বৃক্ষ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৮১৪৭	৭০৩৬	৬০০০	৫০০০	৪০০০	৩৫০০	৩০০০	৬০০০	৬৫০০

কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬
							২০২১-২০২২	২০২২ - ২০২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
২. প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি ও কারখানার আধুনিকায়ন	১৮	২.১ কর্মকর্তাদের পেশাগত ও দক্ষতা উন্নয়নের জন্য প্রশিক্ষণ	২.১.১ অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষিত কর্মকর্তা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৪৯৫	৫১৮	২৮০	২৬০	২৫০	২৪০	২৩০	৩০০	৩২০
			২.১.২ বৈদেশিক প্রশিক্ষিত কর্মকর্তা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩	৭	১০	৯	৮	৬	৪	১২	১৪
		২.২ কারখানার কর্মচারী/শ্রমিক ও অফিস সহকারীসহ অন্যান্য কর্মচারীর দক্ষতা উন্নয়নের জন্য প্রশিক্ষণ	২.২.১ কারখানার প্রশিক্ষিত কর্মচারী/শ্রমিক ও অফিস সহকারীসহ অন্যান্য কর্মচারী	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৫৫৪	৭৩৮	৪৪০	৪২০	৪০০	৩৮০	৩৫০	৪৫০	৪৬০
		২.৩ আখ উৎপাদন, সম্প্রসারণ, প্রযুক্তি প্রয়োগ ও উন্নত পদ্ধতিতে আখ চাষে সিডিএ ও সিআইসিদের প্রশিক্ষণ	২.৩.১ প্রশিক্ষিত সিডিএ ও সিআইসি	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৬৫৭	৫০৭	৫৪০	৫০০	৪৭০	৪৫০	৪০০	৫৫০	৫৬০
		২.৪ আখচাষের উন্নত কলাকৌশল সম্পর্কে চাষিদের প্রশিক্ষণ	২.৪.১ প্রশিক্ষিত চাষি	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০৮১	১৯৯০	১৫০০	১৪০০	১৩০০	১২০০	১১০০	১৫৫০	১৬০০
		২.৫ মামলা নিষ্পত্তি	২.৫.১ নিষ্পত্তিকৃত মামলা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১	২	৪	৩	২	১	-	৫	৫
		২.৬ সকল কর্মকর্তার আইএপি প্রণয়ন	২.৬.১ প্রণীত আইএপি	তারিখ	তারিখ	২	২৯/০৭/২১	৩১/০৭/২০২২	৩১/০৮/২০২৩	৩০/০৯/২০২৩	-	-	-	-	-
		২.৭ “বিএমআর অব কেবু অ্যান্ড কোং (বিডি) লি.(১ম সংশোধিত)” শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়ন	২.৭.১ প্রকল্পের ১০০% কাজ বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	১	-	-	৩০/৬/২০২৪	-	-	-	-	-	-

কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬
							২০২১- ২০২২	২০২২ - ২০২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
৩. চিনি, মোলাসেস, স্পিরিট উৎপাদনের পরিমাণ এবং চিনি আহরণের হার বৃদ্ধি	১৫	৩.১ চিনি উৎপাদন	৩.১.১ উৎপাদিত চিনির পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	৪	২৪৫১০	২১৩১৪	৪৫০১০	৩৬০০০	২৮৫০০	২২০০০	২০০০০	৫৪৬৭৫	৬৪৭৫০
		৩.২ দক্ষতার সাথে চিনি আহরণ	৩.২.১ চিনি আহরণের হার	গড়	%	৩	৫.৫৩	৫.৫৪	৬.৪৩	৬.০০	৫.৭০	৫.৫০	৫.৪১	৬.৭৫	৭.০০
		৩.৩ প্রসেস লস নিয়ন্ত্রণ	৩.৩.১ হ্রাসকৃত প্রসেস লস	গড়	%	১	২.৩৮	২.৩৮	২.৩৮	২.৪০	২.৪২	২.৪৫	২.৫০	২.৩৮	২.৩৮
		৩.৪ মোলাসেস উৎপাদন	৩.৪.১ উৎপাদিত মোলাসেসের পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	৩	১৬৭২৯	১৪৪৪৩	২৬২৫০	২২৪০০	১৮৬০০	১৪৮০০	১৩৪০০	৩০৩৭৫	৩৪৬৮৮
		৩.৫ স্পিরিট উৎপাদন	৩.৫.১ উৎপাদিত স্পিরিটের পরিমাণ	সমষ্টি	লক্ষ প্রুফ লিটার	৩	৫৩.৭৯	৫৯.৬৭	৫৭	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৫৮	৬০
		৩.৬ গুড় উৎপাদনের মাড়াইকল জন্ম	৩.৬.১ জন্মকৃত মাড়াইকল	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৬৫	৭৩	৭৫	৬০	৫০	৪০	২৫	৮০	৮৫

কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬
							২০২১-২০২২	২০২২ - ২০২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
৪. উৎপাদিত পণ্য বিপণন, বাজার সম্প্রসারণ ও ব্যয় সংকোচনের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের আর্থিক অবস্থা সুসংহতকরণ	১৫	৪.১ ২০২১-২২ অর্থবছরের থেকে ২০২৩-২৪ অর্থবছরে লোকসান কমানো (ঋণের সুদবাদে)	৪.১.১ লোকসান কমানো	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	২	৪.৯২	৪৬.৭৮	৫	৪	৩	২	১	৪	৫
		৪.২ উৎপাদিত চিনি বিক্রয়	৪.২.১ বিক্রয়কৃত চিনির পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	২	৪২৯৭০	২৭২৬৬	৪৫০১০	৩৬০০০	২৮৫০০	২২০০০	১৫০০০	৫৪৬৭৫	৬৪৭৫০
			৪.২.২ চিনির বিক্রয়লব্ধ অর্থ	সমষ্টি	কোটি টাকা	১	৩০৬.৩৯	২০২	৪৫০.১০	৩৬০.০০	২৮৫.০০	২২০.০০	১৫০.০০	৫৪৬.৭৫	৬৪৭.৫০
		৪.৩ বাজার সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ডিলারদের নিয়ে আলোচনা সভা এবং সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	৪.৩.১ আলোচিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩	৬	৪	৩	২	১	-	৪	৪
			৪.৩.২ সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	১	৭৫	৭৫	১০০	৭৫	৫০	২৫	-	১০০	১০০
		৪.৪ উৎপাদিত চিটাগুড় বিক্রয়	৪.৪.১ বিক্রয়কৃত চিটাগুড়ের পরিমাণ	সমষ্টি	মে.টন	২	২৪৮০৩	২৮৬৭৪	২৬২৫০	২২৪০০	১৮৬০০	১৪৮০০	১৩৪০০	৩০৩৭৫	৩৪৬৮৮
		৪.৫ উৎপাদিত স্পিরিট ও জৈব সার বিক্রয়	৪.৫.১ বিক্রয়কৃত স্পিরিটের পরিমাণ	সমষ্টি	লক্ষ পুফ লিটার	২	৫৪.২৭	৬০.৫২	৫৭	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৫৮	৬০
			৪.৫.২ বিক্রয়কৃত জৈবসারের পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	১	২০৬৭	৯৫৮	১৫০০	১৪০০	১২০০	১০০০	৮০০	১৬০০	১৭০০
		৪.৬ চিনি ও মোলাসেস বহির্ভূত আয়	৪.৬.১ পুকুর/জমি লিজ	সমষ্টি	লক্ষ টাকা	১	১৯০২.৮৮	৯০১.২৭	৬০০	৫০০	৪০০	৩০০	২০০	৭০০	৮০০
			৪.৬.২ ফসল বিক্রি	সমষ্টি	লক্ষ টাকা	১	২৫১.২৫	২৬০.৮৯	২০০	১৭০	১৪০	১০০	৮০	২১০	২২০
			৪.৬.৩ অন্যান্য	সমষ্টি	লক্ষ টাকা	১	১১১৪.৫৫	২১০.৯৪	২২০	২০০	১৭০	১৩০	১০০	২৫০	৩০০

সেকশন ৩ কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)

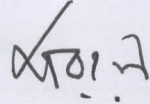
কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	১) শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				১০	৮.৯৮	৯.৫							
		২) ই-গভর্নেন্স/উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				১০	২.৫৬	৮.৫৮							
		৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				৩	১.৫৬	২.৫							
		৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				৪	৩.৮৪	৪							
		৫) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				৩	১.৮০	২.৯৩							

(এপিএ স্বাক্ষরের পাতা)

আমি চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশন (বিএসএফআইসি) এর প্রতিনিধি হিসেবে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় শিল্পমন্ত্রী'র প্রতিনিধি সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয় এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় শিল্পমন্ত্রী'র প্রতিনিধি হিসেবে চেয়ারম্যান, বিএসএফআইসি এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশন (বিএসএফআইসি)-কে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

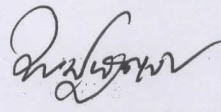


২০.০৭.২০২৬

চেয়ারম্যান (গ্রেড-১)
বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশন

তারিখ:

মোঃ আরিফুর রহমান অপু
চেয়ারম্যান (গ্রেড-১)
বিএসএফআইসি



২০.০৭.২০২৬

সচিব
শিল্প মন্ত্রণালয়
জাকিয়া সুলতানা
সচিব
শিল্প মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার।

তারিখ:

সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ

ক্রমিক	শব্দসংক্ষেপ	বিবরণ
১	ইটিপি	ইন্স্টিটিউট ট্রিটমেন্ট প্লান্ট
২	জিআরএস	গ্রিডেস রিডেস সিস্টেম
৩	টিওএন্ডই	টেবিল অফ অরগানাইজেশন এন্ড ইকুইপমেন্ট
৪	পুফ লিটার	ব্রিটিশ পদ্ধতিতে অ্যালকোহল জাতীয় তরল পদার্থের পরিমাপ
৫	পিআইসি	প্রজেক্ট ইমপ্লিমেন্টেশন কমিটি
৬	বিএসএফআইসি	বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশন
৭	বিএমআর	ব্যালেন্সিং, মডার্নাইজেশন অ্যান্ড রিপ্লেসমেন্ট
৮	বিএসআরআই	বাংলাদেশ সুগারক্রপ গবেষণা ইনস্টিটিউট
৯	বিএডিসি	বাংলাদেশ কৃষি উন্নয়ন কর্পোরেশন
১০	বিসিআইসি	বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

ক্রম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
১	১.১ আখআবাদ	১.১.১ আখআবাদকৃত জমির পরিমাণ	পরিচালক (ইক্ষু উন্নয়ন ও গবেষণা)	সিপিই বিভাগের প্রতিবেদন
২	১.২ মিলে আখ সরবরাহ	১.২.১ সরবরাহকৃত আখের পরিমাণ		
৩	১.৩ ঋণে উন্নত বীজ সরবরাহ	১.৩.১ সরবরাহকৃত বীজের পরিমাণ		
৪	১.৪ চাষিদের মধ্যে ঋণ হিসেবে সার সরবরাহ	১.৪.১ সরবরাহকৃত ইউরিয়া সারের পরিমাণ		
		১.৪.১ সরবরাহকৃত টিএসপি সারের পরিমাণ		
		১.৪.১ সরবরাহকৃত এমওপি সারের পরিমাণ		
৫	১.৫ প্রদর্শনী প্লট স্থাপন	১.৫.১ স্থাপিত প্রদর্শনী প্লট		
৬	১.৬ খামার দিবস আয়োজন	১.৬.১ আয়োজিত খামার দিবস		
৭	১.৭ ফিল্ড ট্রায়াল স্থাপন	১.৭.১ স্থাপিত ফিল্ড ট্রায়াল	চিফ অব পার্সোনেল	প্রশিক্ষণ উপবিভাগের প্রতিবেদন
৮	১.৮ বৃক্ষ রোপণ	১.৮.১ রোপিত বৃক্ষ		
৯	২.১ কর্মকর্তাদের পেশাগত ও দক্ষতা উন্নয়নের জন্য প্রশিক্ষণ	২.১.১ অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষিত কর্মকর্তা		
		২.১.২ বৈদেশিক প্রশিক্ষিত কর্মকর্তা		
১০	২.২ কারখানার কর্মচারী/শ্রমিক ও অফিস সহকারীসহ অন্যান্য কর্মচারীর দক্ষতা উন্নয়নের জন্য প্রশিক্ষণ	২.২.১ কারখানার প্রশিক্ষিত কর্মচারী/শ্রমিক ও অফিস সহকারীসহ অন্যান্য কর্মচারী		
১১	২.৩ আখ উৎপাদন, সম্প্রসারণ, প্রযুক্তি প্রয়োগ ও উন্নত পদ্ধতিতে আখ চাষে সিডিএ ও সিআইসিদের প্রশিক্ষণ	২.৩.১ প্রশিক্ষিত সিডিএ ও সিআইসি		
১২	২.৪ আখচাষের উন্নত কলাকৌশল সম্পর্কে চাষিদের প্রশিক্ষণ	২.৪.১ প্রশিক্ষিত চাষি		
১৩	২.৫ মামলা নিষ্পত্তি	২.৫.১ নিষ্পত্তিকৃত মামলা	সচিব	আইন ও সম্পত্তি উপবিভাগের প্রতিবেদন
১৪	২.৬ সকল কর্মকর্তার আইএপি প্রণয়ন	২.৬.১ প্রণীত আইএপি	চেয়ারম্যান	প্রতিবেদন
১৫	২.৭ “বিএমআর অব কেরু অ্যান্ড কোং (বিডি) লি.(১ম সংশোধিত)” শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়ন	২.৭.১ প্রকল্পের ১০০% কাজ বাস্তবায়িত	পরিচালক (পরিকল্পনা ও উন্নয়ন)	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগের মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন
১৬	৩.১ চিনি উৎপাদন	৩.১.১ উৎপাদিত চিনির পরিমাণ	পরিচালক (উৎপাদন ও প্রকৌশল)	উৎপাদন বিভাগের প্রতিবেদন
১৭	৩.২ দক্ষতার সাথে চিনি আহরণ	৩.২.১ চিনি আহরণের হার		
১৮	৩.৩ প্রসেস লস নিয়ন্ত্রণ	৩.৩.১ হ্রাসকৃত প্রসেস লস		
১৯	৩.৫ মোলাসেস উৎপাদন	৩.৪.১ উৎপাদিত মোলাসেসের পরিমাণ	পরিচালক (উৎপাদন ও প্রকৌশল)	উৎপাদন বিভাগের প্রতিবেদন
২০	৩.৫ স্পিরিট উৎপাদন	৩.৪.১ উৎপাদিত স্পিরিটের পরিমাণ		
২১	৩.৬ গুড় উৎপাদনের মাড়াইকল জন্ম	৩.৬.১ জন্মকৃত মাড়াইকল	পরিচালক (ইক্ষু উন্নয়ন ও গবেষণা)	সিপিই বিভাগের প্রতিবেদন
২২	৪.১ ২০২১-২২ অর্থবছরের থেকে ২০২৩-২৪ অর্থবছরে লোকসান কমানো (ঋণের সুদবাদে)	৪.১.১ লোকসান কমানো	পরিচালক (অর্থ)	মিল ব্যবস্থাপনা ও সদর দপ্তরের কন্সট্রাক্ট অ্যান্ড বাজেট শাখার প্রদত্ত প্রতিবেদন
২৩	৪.২ উৎপাদিত চিনি বিক্রয়	৪.২.১ বিক্রয়কৃত চিনির পরিমাণ	পরিচালক (বাণিজ্যিক)	বিক্রয় প্রতিবেদন
		৪.২.২ চিনির বিক্রয়লব্ধ অর্থ		
২৪	৪.৩ বাজার সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ডিলারদের নিয়ে আলোচনা সভা এবং সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	৪.৩.১ আলোচিত সভা	পরিচালক (বাণিজ্যিক)	সভার কার্যবিবরণী
		৪.৩.২ সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন		
২৫	৪.৪ উৎপাদিত চিটাগুড় বিক্রয়	৪.৪.১ বিক্রয়কৃত চিটাগুড়ের পরিমাণ	পরিচালক (বাণিজ্যিক)	বিক্রয় প্রতিবেদন
২৬	৪.৫ উৎপাদিত স্পিরিট ও জৈব সার বিক্রয়	৪.৫.১ বিক্রয়কৃত স্পিরিটের পরিমাণ	পরিচালক (বাণিজ্যিক)	কেরু অ্যান্ড কোং এর প্রতিবেদন
		৪.৫.২ বিক্রয়কৃত জৈবসারের পরিমাণ		
২৭	৪.৬ চিনি ও মোলাসেস বহির্ভূত আয়	৪.৬.১ পুকুর/জমি লিজ	পরিচালক (অর্থ)	হিসাব বিভাগের প্রতিবেদন
		৪.৬.২ ফসল বিক্রি		
		৪.৬.৩ অন্যান্য		

সংযোজনী-৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যে সকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
১. রোপা পদ্ধতি ও উন্নত প্রযুক্তি প্রয়োগে আখচাষের জন্য ভর্তুকি সহায়তা	ভর্তুকির অর্থের পরিমাণ (লক্ষ টাকা)	১. বিএসআরআই (কৃষি মন্ত্রণালয়)	ব্যক্তিগত যোগাযোগ, চিঠিপত্র প্রদান, কর্মশালায় অংশগ্রহণ এবং ই-মেইলের মাধ্যমে যোগাযোগ
২. কৃষি উপকরণ অর্থাৎ বিভিন্ন ধরনের সার সংগ্রহ	সারের পরিমাণ (মেট্রিক টন)	২.১ বিএডিসি (কৃষি মন্ত্রণালয়) ২.২ বিসিআইসি (শিল্প মন্ত্রণালয়)	ব্যক্তিগত যোগাযোগ, চিঠিপত্র প্রদান এবং ই-মেইলের মাধ্যমে যোগাযোগ
৩. কীটনাশক সংগ্রহ	কীটনাশকের পরিমাণ (মেট্রিক টন)	৩. পদ্মা অয়েল কোম্পানি লি. (জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়)	ব্যক্তিগত যোগাযোগ, চিঠিপত্র প্রদান এবং ই-মেইলের মাধ্যমে যোগাযোগ
৪. আখ উৎপাদন কাজে ঋণ বিনিয়োগ	ঋণের পরিমাণ (লক্ষ টাকা)	৪. বিভিন্ন বাণিজ্যিক ব্যাংক (অর্থ মন্ত্রণালয়)	ব্যক্তিগত যোগাযোগ, চিঠিপত্র প্রদান এবং ই-মেইলের মাধ্যমে যোগাযোগ
৫. জ্বালানি তেল ও লুব্রিকেন্ট উৎপাদন, সংগ্রহ ও বিপণন	ক্রয়ের পরিমাণ (লিটার)	৫. বাংলাদেশ পেট্রোলিয়াম কর্পোরেশন, (জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়)	ব্যক্তিগত যোগাযোগ, চিঠিপত্র প্রদান এবং ই-মেইলের মাধ্যমে যোগাযোগ

সংযোজনী ৪: জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪

দপ্তর/সংস্থার নাম: বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশন (বিএসএফআইসি)

কার্যক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ	২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২৩-২০২৪						অর্জিত মান	মন্তব্য
						লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার	মোট অর্জন		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
১. প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা.....১৫													
১.১ নৈতিকতা কমিটির সভা আয়োজন	১.১.১. সভা আয়োজিত	২	সংখ্যা	পরিচালক (উৎপাদন ও প্রকৌশল)	৪	লক্ষ্যমাত্রা	১	১	১	১			
						অর্জন							
১.২ নৈতিকতা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	১.২.১. বাস্তবায়িত সিদ্ধান্ত	২	%	পরিচালক (উৎপাদন ও প্রকৌশল)	১০০	লক্ষ্যমাত্রা	১০০	১০০	১০০	১০০			
						অর্জন							
১.৩ সুশাসন প্রতিষ্ঠার নিমিত্ত অংশীজনের (stakeholders) অংশগ্রহণে সভা	১.৩.১. অনুষ্ঠিত সভা	৪	সংখ্যা	সচিব বিএসএফআইসি	৪	লক্ষ্যমাত্রা	১	১	১	১			
						অর্জন							
১.৪ শুদ্ধাচার সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ আয়োজন	১.৪.১. প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত কর্মচারী/মতবিনিময় সভায় অংশগ্রহণকারী কর্মচারি	২	সংখ্যা	ভা. মহাব্যবস্থাপক (প্রশিক্ষণ)	২০০	লক্ষ্যমাত্রা	৫০	৫০	৫০	৫০			
						অর্জন							
১.৫ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন (টিওএন্ডইভুজ্ঞ অকেজো মালামাল নিষ্পত্তিকরণ/নথি বিনষ্টকরণ/পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা বৃদ্ধি/ ৪র্থ শ্রেণির কর্মচারীদের দাপ্তরিক পোষাক সরবরাহ ও পরিধান নিশ্চিত করা ইত্যাদি।	১.৫.১. উন্নত কর্ম-পরিবেশ	২	তারিখ	সচিব বিএসএফআইসি	২০/০৯/২৩ ২২/১২/২৩ ১৫/০৩/২৪ ১৫/০৫/২৪	লক্ষ্যমাত্রা	২০/০৯/২৩	২২/১২/২৩	১৫/০৩/২৪	১৫/০৫/২৪			
						অর্জন							
১.৬ আওতাধীন আঞ্চলিক/ মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে) কর্তৃক দাখিলকৃত জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্ম-পরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ প্রতিবেদনের ওপর ফিডব্যাক প্রদান	১.৬.১. ফিডব্যাক সভা/কর্মশালা অনুষ্ঠিত	৩	তারিখ	সচিব বিএসএফআইসি	৩০/১০/২৩ ৩০/০১/২৪ ৩০/০৪/২৪	লক্ষ্যমাত্রা	-	৩০/১০/২৩	৩০/০১/২৪	৩০/০৪/২৪			
						অর্জন							

কার্যক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ	২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২৩-২০২৪						অর্জিত মান	মন্তব্য
						লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার	মোট অর্জন		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
২. আর্থিক ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন১৭													
২.১ ২০২৩-২৪ অর্থ বছরের রাজস্ব এবং উন্নয়ন বাজেটের অনুমোদিত ক্রয়-পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশ	২.১.১. ক্রয়-পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	২	তারিখ	প্রধান (ক্রয়) ও প্রকল্প পরিচালক	৩১-০৭-২০২৩	লক্ষ্যমাত্রা	৩১-০৭-২০২৩	-		-			
						অর্জন							
২.২ অনুমোদিত বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনার যথাযথ বাস্তবায়ন (রাজস্ব এবং উন্নয়ন বাজেটের)	২.২.১ ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়িত	২	পদ্ধতি	প্রধান (ক্রয়) ও প্রকল্প পরিচালক	১০০	লক্ষ্যমাত্রা	২৫	৫০	৭৫	১০০			
						অর্জন							
২.৩ বাজেট বাস্তবায়ন	২.৩.১.বাজেট বাস্তবায়িত	৩	%	হিসাব নিয়ন্ত্রক	১০০	লক্ষ্যমাত্রা	২৫	৫০	৭৫	১০০			
						অর্জন							
২.৪ প্রকল্পের PIC সভা আয়োজন	২.৪.১. সভা আয়োজিত	৩	সংখ্যা	প্রকল্প পরিচালক	৪	লক্ষ্যমাত্রা	১	১	১	১			
						অর্জন							
২.৫ প্রকল্প সমাপ্তি শেষে প্রকল্পের সম্পদ (যানবাহন, কম্পিউটার, আসবাবপত্র ইত্যাদি) বিধি মোতাবেক হস্তান্তর করা	২.৫.১.প্রকল্পের সম্পদ(কম্পিউটার, আসবাবপত্র) বিধি মোতাবেক হস্তান্তরিত	২	তারিখ	প্রকল্প পরিচালক	৩০-০৬-২৪	লক্ষ্যমাত্রা	-	-	-	৩০-০৬-২৪			
	২.৫.২ প্রকল্পের সম্পদ (যানবাহন) বিধি মোতাবেক হস্তান্তরিত	৫	তারিখ	প্রকল্প পরিচালক	৩০-০৬-২৪	লক্ষ্যমাত্রা	-	-	-	৩০-০৬-২৪			
						অর্জন							
৩. শুদ্ধাচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্নীতি প্রতিরোধে সহায়ক অন্যান্য কার্যক্রম.....১৮ (অগ্রাধিকার ভিত্তিতে ১ নং সহ ন্যূনতম চারটি কার্যক্রম)													
৩.১ সরকারি যানবাহনের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	৩.১.১. প্রত্যয়নপত্র প্রদানকৃত	৩	%	সচিব বিএসএফআইসি	৩০-৬-২৪	লক্ষ্যমাত্রা				৩০-০৬-২৪			
						অর্জন							
৩.২ অডিট ম্যানেজমেন্ট সফটওয়্যার-২ এ অডিট আপত্তি ও নিষ্পত্তির ডাটাবেজ হালনাগাদকরণ	৩.২.১.শতভাগ ডাটাবেজ হালনাগাদকৃত	৫	তারিখ	প্রধান নিরীক্ষক	৩০-১২-২৩ ৩০-০৬-২৪	লক্ষ্যমাত্রা		৩০-১২-২৩		৩০-০৬-২৪			
						অর্জন							
৩.৩ অভ্যন্তরীন নিরীক্ষা জোরদার করে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ	৩.৩.১.নিরীক্ষা কার্যক্রম নিশ্চিতকৃত	৫	সংখ্যা	প্রধান নিরীক্ষক	৮	লক্ষ্যমাত্রা	২	২	২	২			
						অর্জন							
৩.৪ সিসিটিভির মাধ্যমে চিনিকলসমূহের আখ মাড়াই ও চিনি উৎপাদন কার্যক্রম মনিটরিং	৩.৪.১. কার্যক্রম মনিটরিং	৫	তারিখ	সচিব বিএসএফআইসি	৩১-১২-২৩ ২০-০১-২৪	লক্ষ্যমাত্রা	-	৩১-১২-২৩	২০-০১-২৪	-			
						অর্জন							

সংযুক্তি: ১.৫ কর্মপর্যবেশ উন্নয়ন পরিকল্পনা

ক্রম	নির্বাচিত কার্যক্রমের নাম	বাস্তবায়ন প্রক্রিয়া	বাস্তবায়নের তারিখ	প্রমাণক
০১	টিওএন্ডইভুত্ত অকেজো মালামাল নিষ্পত্তিকরণ	টিওএন্ডইভুত্ত অকেজো মালামাল নিষ্পত্তিকরণ।	২০/০৯/২৩	সংশ্লিষ্ট পত্র
০২	নথি বিনষ্টকরণ	সচিবালয়ের নির্দেশনা অনুযায়ী নথি বিনষ্টকরণ।	২২/১২/২৩	অফিস আদেশ
০৩	পরীক্ষার পরিচ্ছন্নতা বৃদ্ধি	পরীক্ষার ও পরিচ্ছন্ন কর্মীদের সহায়তায় অফিস ফ্লোর, ওয়াশরুম পরিষ্কারকরণ।	১৫/০৩/২৪	অফিস আদেশ ও সংশ্লিষ্ট রেজিস্টার
০৪	৪র্থ শ্রেণির কর্মচারীদের দাপ্তরিক পোষাক সরবরাহ ও পরিধান নিশ্চিত করা।	৪র্থ শ্রেণির কর্মচারীদের দাপ্তরিক পোষাক সরবরাহ ও পরিধান নিশ্চিতকরণ।	১৫/০৫/২৪	অফিস আদেশ

সংযুক্তি: ২.৪ প্রকল্পের PIC সভা আয়োজন

ক্রমিক	প্রকল্পের নাম	প্রকল্পের মেয়াদ	PIC সভার সংখ্যা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২৩-২০২৪						অর্জিত মান	মন্তব্য
				লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার	মোট অর্জন		
	১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১
১	“বিএমআর অব কেরু অ্যান্ড কোং (বিডি) লি. (১ম সংশোধিত)”	৩০/০৬/২৪	৪	লক্ষ্যমাত্রা	PIC- (১)	PIC- (২)	PIC- (৩)	PIC- (৪)			
				অর্জন							

সংযোজনী ৫
ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা ২০২৩-২৪ (দপ্তর/সংস্থা/বিভাগীয় অফিসের জন্য)

ক্রম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪				
					অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
					১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
০১	[১.১] সেবা সহজিকরণ/ ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে উদ্ভাবনী ধারণা বাস্তবায়ন	[১.১.১] সেবা/অফিস ব্যবস্থাপনা সহজিকরণ/ ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী ধারণা বাস্তবায়িত	তারিখ	১০	১৬/০৩/২৪	২৩/০৩/২৪	৩০/০৩/২৪	০৬/০৪/২৪	১৩/০৪/২৪
০২	[২.১] ইতঃপূর্বে বাস্তবায়িত সহজিকৃত ও ডিজিটাইজকৃত সেবা চালু অব্যাহত রাখা	[২.১.১] ইতঃপূর্বে উদ্ভাবিত/সহজিকৃত/ ডিজিটাইজকৃত সেবাসমূহের ডাটাবেজ হালনাগাদকরণ ও ডাটাবেজের সেবাসমূহ অব্যাহত রাখা	সংখ্যা	৫	৪	৩	২	১	-
০৩	[৩.১] ইনোভেশন শোকেজিং	[৩.১.১] আওতাধীন অফিসসমূহের অংশগ্রহণে ন্যূনতম একটি ইনোভেশন প্রদর্শনী (শোকেসিং) আয়োজিত এবং শ্রেষ্ঠ উদ্ভাবনী উদ্যোগ নির্বাচিত	তারিখ	৮	০৯/০৫/২৪	১৬/০৫/২৪	২৩/০৫/২৪	৩০/০৫/২৪	০৮/০৬/২৪
০৪	[৪.১] ই-নথির ব্যবহার বৃদ্ধি	[৪.১.১] ই-ফাইলে নোট নিষ্পত্তিকৃত	%	৮	৮০%	৭৫%	৭০%	৬৫%	৬০%
০৫	[৫.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[৫.১.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	সংখ্যা	৭	৪	৩	২	১	-
		[৫.১.২] আওতাধীন অফিসসমূহের তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ নিশ্চিতকরণ	সংখ্যা	৩	৪	৩	২	১	-
০৬	[৬.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে কর্মশালা আয়োজন	[৬.১.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণ বিষয়ক কর্মশালা/সভা/সেমিনার আয়োজিত	সংখ্যা	৫	২	-	১	-	-
		[৬.১.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণ বিষয়ক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়নকৃত	তারিখ	৪	২৫/০৩/২৪	০৮/০৪/২৪	১৫/০৪/২৪	২২/০৪/২৪	২৯/০৪/২৪

সংযোজনী ৬
অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্ম সম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪				
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা	১৫	[১.১] নির্দিষ্ট সময়ে জিআরএস সিস্টেম অফলাইন ও অন্যান্য মাধ্যমে প্রাপ্ত অভিযোগ নিষ্পত্তি	[১.১.১] অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	%	১২	অভিযোগ পাওয়া যায়নি	অভিযোগ পাওয়া যায়নি	৯০	৮০	৭০	৬০	-
		[১.১.১] যদি কোন দপ্তর সংস্থায় জিআরএস সিস্টেমে কোনো অভিযোগ পাওয়া না যায়, সে দপ্তর/সংস্থা কর্তৃক স্টেকহোল্ডারের সমন্বয়ে সভা আয়োজন	[১.২.১] স্টেকহোল্ডার সমন্বয়ে সভা আয়োজিত	সংখ্যা		-	*	২	-	-	১	-
		[১.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.২.১] মাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	৩	৯	১২	১২	১০	৭	৬	-
সক্ষমতা অর্জন	১০	[২.১] নিজের অফিস ও আওতাধীন অফিসের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার বিষয়ক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার আয়োজন (১ম অর্ধবার্ষিকীতে একটি এবং ২য় অর্ধবার্ষিকীতে একটি)	[২.১.১] প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার আয়োজিত	সংখ্যা	৫	-	২	২	১	-	১	-
		[২.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সমন্বয়ে অবহিতকরণ সভা আয়োজন (১ম অর্ধবার্ষিকীতে একটি এবং ২য় অর্ধবার্ষিকীতে একটি)	[২.২.১] সভা আয়োজিত	সংখ্যা	৫	-	২	২	১	-	১	-

সংযোজনী ৭
মন্ত্রণালয়/বিভাগ/অধিদপ্তর/পরিদপ্তরের জন্য সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক কর্মপরিকল্পনা ২০২৩-২৪

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্ম সম্পাদন সূচকের মান	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪				
						অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১
প্রাতিষ্ঠানিক কার্যক্রম	১৫	[১.১] ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে নিজ দপ্তরের সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ।	[১.১.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	সংখ্যা	১০	৪	৩	২	১	
		[১.২] ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি তদারকির মাধ্যমে হালনাগাদকরণ নিশ্চিতকরণ। আওতাধীন দপ্তর/সংস্থা না থাকলে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সমন্বয়ে অবহিতকরণ সভা আয়োজন।	[১.২.১] আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত/ অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	৫	৪	৩	২	১	-
বাস্তবায়ন সক্ষমতা উন্নয়ন	১০	[২.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার সমন্বয়ে ত্রৈমাসিকভিত্তিতে সভা আয়োজন। আওতাধীন দপ্তর/সংস্থা না থাকলে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন বিষয়ক ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রণয়ন।	[২.১.১] সভা আয়োজিত/প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	৪	৪	৩	২	১	-
		[২.২] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে নিজ দপ্তর ও আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের জন্য কর্মশালা/প্রশিক্ষণ/সেমিনার আয়োজন। আওতাধীন দপ্তর/সংস্থা না থাকলে নিজ দপ্তরে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার আয়োজন এবং সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন অগ্রগতি বিষয়ক বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন।	[২.২.১] প্রশিক্ষণ/সেমিনার/কর্মশালা আয়োজিত/ বার্ষিক প্রতিবেদন প্রেরিত।	সংখ্যা	৬	১	-	-	-	-

সংযোজনী ৮

তথ্য অধিকার বিষয়ে ২০২৩-২৪ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা [মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থা/বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়]

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্ম সম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪				
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
প্রাতিষ্ঠানিক	০৬	[১.১] তথ্য অধিকার আইন অনুযায়ী নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রাপ্তির আবেদন নিষ্পত্তি	[১.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রাপ্তির আবেদন নিষ্পত্তি	%	০৬			১০০%	৯০%	৮০%	-	-
সক্ষমতা বৃদ্ধি	১৯	[২.১] স্বতঃপ্রণোদিতভাবে প্রকাশযোগ্য সকল তথ্য হালনাগাদ করে ওয়েবসাইটে প্রকাশ	[২.১.১] হালনাগাদকৃত তথ্য ওয়েবসাইটে প্রকাশ	তারিখ	০৪			০১-১২-২০২৩ থেকে ৩১-১২-২০২৩	১৫-০১-২০২৪	৩১-০১-২০২৪	-	-
								০১-০৫-২০২৪ থেকে ৩১-০৫-২০২৪	১৫-০৬-২০২৪	৩০-০৬-২০২৪	-	-
		[২.২] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ	[২.২.১] নির্ধারিত সময়ে বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশিত	তারিখ	০৫			১৫-১০-২০২৩	৩১-১০-২০২৩	৩০-১১-২০২৩	-	-
		[২.৩] তথ্য অধিকার আইন ও বিধিবিধান সম্পর্কে জনসচেতনতা বৃদ্ধিকরণ	[২.৩.১] প্রচার কার্যক্রম সম্পন্ন	সংখ্যা	০৬			৩	২	১	-	-
		[২.৪] তথ্য অধিকার আইন, ২০০৯ ও এর বিধিমালা, প্রবিধানমালা, স্বতঃপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ নির্দেশিকাসহ সংশ্লিষ্ট বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ আয়োজন	[২.৪.১] প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সংখ্যা	০৪			২	১	-	-	-