

# বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

প্রধান কার্যালয়, চট্টগ্রাম

সরকারি কর্মসম্পাদন পরিবীক্ষণ পদ্ধতি (GPMS)

সেকশন-১

রূপকল্প, অভিলক্ষ্য এবং ৩(তিন) বছর মেয়াদি পরিকল্পনা

## ১.৪.১ রূপকল্প (Vision)

জাতীয় পতাকাবাহী সংস্থা হিসেবে দক্ষিণ-পূর্ব এশিয়ায় মুখ্য শিপিং কোম্পানীতে উন্নীতকরণ।

## ১.৪.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

আনুষ্ঠানিক নৌ-পথে নিরাপদ ও দক্ষ শিপিং সেবা প্রদান করাসহ এর সাথে সংশ্লিষ্ট ও সহযোগী সকল প্রকার কার্য সম্পাদনের মাধ্যমে জাতীয় উন্নয়নে অবদান রাখা।

## ১.৪.৩ বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন এর ৩(তিন) বছর মেয়াদি পরিকল্পনা

| ক্রমিক | পরিকল্পনা                                                | কার্যক্রমের লক্ষ্যমাত্রা                                                                                                                         |                                                                                                                            |                                                                                                          |
|--------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                          | ১ম বছর<br>(২০২৬-২৭)                                                                                                                              | ২য় বছর<br>(২০২৭-২৮)                                                                                                       | ৩য় বছর<br>(২০২৮-২৯)                                                                                     |
| ১.     | ডিজিটাইজেশন                                              | (১) বিএসসি'র একটি বিভাগে Cloud Fleet Management (CFM) Software পাইলটিং সম্পন্নকরণ<br>(২) জাহাজের ক্লাউড বেজড এসএমএস প্রণয়ন ও হালনাগাদকরণ        | বিএসসি'র দুইটি বিভাগে CFM বাস্তবায়ন                                                                                       | সকল ফ্লিটে CFM বাস্তবায়ন                                                                                |
| ২.     | সমন্বিত সেবা (নাগরিক, প্রাতিষ্ঠানিক ও অভ্যন্তরীণ) প্রদান | অংশীজনদের সাথে ২ টি সভা/মতবিনিময় আয়োজন                                                                                                         | অংশীজনদের সাথে ৪ টি সভা আয়োজন                                                                                             | অংশীজনদের সাথে ৪ টি সভা আয়োজন                                                                           |
|        |                                                          | সেবা গ্রহীতাদের জন্য বিএসসি'র প্রধান কার্যালয়ের নিচতলায় অবস্থিত পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থা উন্নতকরণ                                                 | জাহাজে ক্যাডেট নিয়োগ কার্যক্রম এর আবেদনপত্র অনলাইনে প্রক্রিয়াকরণ                                                         | ফিটনেস সেন্টার এর আধুনিকায়ন                                                                             |
| ৩.     | কর্পোরেট গভর্ন্যান্স কোড বাস্তবায়ন                      | কর্পোরেট গভর্ন্যান্স কোড এর শতভাগ বাস্তবায়ন ও পরিপালন                                                                                           | কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড এর শতভাগ বাস্তবায়ন ও পরিপালন                                                                       | কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড এর শতভাগ বাস্তবায়ন ও পরিপালন                                                     |
| ৪.     | কর্মপরিবেশ উন্নয়ন ও শ্রমকল্যাণ                          | ১) বিএসসি'র প্রধান কার্যালয়ে এক্সেস কন্ট্রোল সিস্টেম চালুকরণ<br>২) অকেজো গাড়ি বিক্রয়                                                          | জাহাজি কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য ওয়ান স্টপ সার্ভিস ডেস্ক চালুকরণ                                                         |                                                                                                          |
|        |                                                          | বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপের সার্বিক নিরাপত্তা নিশ্চিতকল্পে সেফটি কমিটির সভাকরণ ও পেশাগত ঝুঁকিরোধকল্পে প্রতি কোয়ার্টারে অগ্নি নির্বাপন ড্রিল আয়োজন | বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপের সার্বিক নিরাপত্তা নিশ্চিতকল্পে সেফটি কমিটির সভাকরণ ও পেশাগত ঝুঁকিরোধকল্পে প্রতি কোয়ার্টারে অগ্নি | বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপের সার্বিক নিরাপত্তা নিশ্চিতকল্পে সেফটি কমিটির সভাকরণ ও পেশাগত ঝুঁকিরোধকল্পে প্রতি |

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন  
প্রধান কার্যালয়, ঢাকা

| ক্রমিক | পরিকল্পনা                                                                                                               | কার্যক্রমের লক্ষ্যমাত্রা                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                              |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                         | ১ম বছর<br>(২০২৬-২৭)                                                                                                                                                                                          | ২য় বছর<br>(২০২৭-২৮)                                                                                                                                                                                            | ৩য় বছর<br>(২০২৮-২৯)                                                                                                                                                                                         |
|        |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                              | নির্বাহন<br>আয়োজন                                                                                                                                                                                              | ড্রিল<br>কোয়ার্টারে<br>আগি<br>নির্বাহন ড্রিল আয়োজন                                                                                                                                                         |
| ৫.     | কর্মসংস্থান<br>(জাহাজ/পোর)                                                                                              | ৪০ জন                                                                                                                                                                                                        | ৫০ জন                                                                                                                                                                                                           | ৫৬ জন                                                                                                                                                                                                        |
| ৬.     | পোর ও এঙ্গেল<br>মানবসম্পদের প্রশিক্ষণ                                                                                   | ১) দাপ্তরিক ব্যবস্থাপনা<br>সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ - ২,০০০<br>ঘণ্টা<br>২) আইটি সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ -<br>২,০০০ ঘণ্টা<br>৩) জাহাজী<br>কর্মকর্তা/কর্মচারীদের<br>পেশাগত উন্নয়ন সংক্রান্ত<br>প্রশিক্ষণ - ৪,০০০ ঘণ্টা | ১) দাপ্তরিক ব্যবস্থাপনা<br>সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ -<br>২,০০০ ঘণ্টা<br>২) আইটি সংক্রান্ত<br>প্রশিক্ষণ - ২,০০০ ঘণ্টা<br>৩) জাহাজী<br>কর্মকর্তা/কর্মচারীদের<br>পেশাগত উন্নয়ন<br>সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ -<br>৪,০০০ ঘণ্টা | ১) দাপ্তরিক ব্যবস্থাপনা<br>সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ -<br>২,০০০ ঘণ্টা<br>২) আইটি সংক্রান্ত<br>প্রশিক্ষণ - ২,০০০ ঘণ্টা<br>৩) জাহাজী<br>কর্মকর্তা/কর্মচারীদের<br>পেশাগত উন্নয়ন সংক্রান্ত<br>প্রশিক্ষণ - ৪,০০০ ঘণ্টা |
| ৭.     | বিএসসি'র নিজস্ব জাহাজে<br>পণ্য পরিবহন                                                                                   | ১০ লক্ষ মে. টন পণ্য পরিবহন                                                                                                                                                                                   | ১১ লক্ষ মে. টন পণ্য<br>পরিবহন                                                                                                                                                                                   | ১২ লক্ষ মে. টন পণ্য<br>পরিবহন                                                                                                                                                                                |
| ৮.     | সরকারি বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান<br>কর্তৃক সরকারি অর্থায়নে<br>ক্রয়কৃত পণ্য পরিবহনে<br>বিএসসি'র অংশগ্রহণ                      | বিভিন্ন সরকারি প্রতিষ্ঠান<br>কর্তৃক পণ্য পরিবহনের জন্য<br>প্রেরিতব্য চাহিদার ১০০%<br>পরিবহন                                                                                                                  | বিভিন্ন সরকারি প্রতিষ্ঠান<br>কর্তৃক পণ্য পরিবহনের জন্য<br>প্রেরিতব্য চাহিদার ১০০%<br>পরিবহন                                                                                                                     | বিভিন্ন সরকারি প্রতিষ্ঠান<br>কর্তৃক পণ্য পরিবহনের জন্য<br>প্রেরিতব্য চাহিদার ১০০%<br>পরিবহন                                                                                                                  |
| ৯.     | ব্লু ইকোনমিসহ সামগ্রিক<br>উন্নয়ন পরিকল্পনার অংশ<br>হিসেবে সময়োপযোগী<br>পদক্ষেপ গ্রহণ                                  | ২ টি জাহাজ অর্জন প্রক্রিয়ার<br>২০% কার্য সম্পাদন                                                                                                                                                            | ২ টি জাহাজ অর্জন<br>প্রক্রিয়ার ৫০%<br>সম্পন্নকরণ                                                                                                                                                               | ২ টি জাহাজ অর্জন<br>প্রক্রিয়ার ৭৫%<br>সম্পন্নকরণ                                                                                                                                                            |
| ১০.    | Green Shipping এ<br>পদার্পণ                                                                                             | বিএসসি'র কমপক্ষে ৫ টি<br>জাহাজে EEXI phase-III<br>Readiness নিশ্চিতকরণ                                                                                                                                       | IMO Global<br>Carbon Tax এর<br>প্রস্তুতি সম্পন্নকরণ                                                                                                                                                             | IMO Global<br>Carbon Tax এর<br>বাস্তবায়ন                                                                                                                                                                    |
| ১১.    | সরকারি অর্থায়নে ক্রয়কৃত<br>পণ্য বিএসসি কর্তৃক<br>পরিবহনের ক্ষেত্রে<br>জবাবদিহিতা/ স্বচ্ছতা ও<br>দায়বদ্ধতা নিশ্চিতকরণ | সেবার মানোন্নয়নের লক্ষ্যে ৩<br>টি পরিদর্শন                                                                                                                                                                  | সেবার মানোন্নয়নের<br>লক্ষ্যে ৪ টি পরিদর্শন                                                                                                                                                                     | সেবার মানোন্নয়নের<br>লক্ষ্যে ৪ টি পরিদর্শন                                                                                                                                                                  |
| ১২.    | সংস্থার অডিট আপত্তি<br>নিষ্পত্তির লক্ষ্যে<br>দ্বিপক্ষীয়/ত্রিপক্ষীয় সভা<br>আয়োজন                                      | ৩ টি সভা আয়োজন                                                                                                                                                                                              | ৪ টি সভা আয়োজন                                                                                                                                                                                                 | ৪ টি সভা আয়োজন                                                                                                                                                                                              |
| ১৩.    | বৃক্ষরোপন কর্মসূচী                                                                                                      | ৫০০ টি গাছের চারা রোপন/<br>বিতরণ                                                                                                                                                                             | ৬০০ টি গাছের চারা<br>রোপন/ বিতরণ                                                                                                                                                                                | ৬৫০ টি গাছের চারা<br>রোপন/ বিতরণ                                                                                                                                                                             |

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন  
প্রধান কার্যালয়, চট্টগ্রাম

সেকশন-২

| কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রে                                                     | পরিকল্পনার<br>ক্রমিক | কার্যক্রম/কলাস্রল নির্দেশক                                                                                                                                                                         | নির্দেশকের<br>মান | পরিমাপের একক    | প্রকৃত একক<br>(বিগত বছরের) | লক্ষ্যমাত্রা (২০২৬-২৭) |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|
| ১) সেবা প্রদান (Service Delivery)                                        | ২                    | ৩                                                                                                                                                                                                  | ৪                 | ৫               | ৬                          | ৭                      |
|                                                                          | ২                    | ১.১) অংশীজনের সাথে মতবিনিময় সভা আয়োজন                                                                                                                                                            | ৪                 | সভার সংখ্যা     |                            | ০২                     |
|                                                                          | ৪                    | ১.২) বিএসসি'র প্রধান কার্যালয়ে এক্সেস কন্ট্রোল সিস্টেম চালুকরণ                                                                                                                                    | ৪                 | তারিখ           |                            | ৩০-০৬-২০২৭ খ্রি.       |
|                                                                          | ২                    | ১.৩) সেবা গ্রহীতাদের জন্য বিএসসি'র প্রধান কার্যালয়ের নিচতলায় অবস্থিত পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থা উন্নতকরণ                                                                                              | ৪                 | তারিখ           |                            | ৩০-০৬-২০২৭ খ্রি.       |
|                                                                          | ১                    | ২.১) বিএসসি'র সকল জাহাজের ফ্লাউড বেজড এসএমএস প্রণয়ন ও হালনাগাদকরণ                                                                                                                                 | ৪                 | তারিখ           |                            | ৩০-০৬-২০২৭ খ্রি.       |
| ২) নীতি ও সংস্কার কার্যক্রম (Policy, Reform Activities)                  | ১                    | ২.২) সংস্থার দৈনন্দিন কার্যক্রমে দক্ষতা জবাবদিহিতা ও স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণের অংশ হিসেবে জাহাজের ইনভেন্টরি কার্যক্রমে গতিশীলতা আনয়নের লক্ষ্যে একটি বিভাগে Cloud Fleet Management Software এর পাইলটিং | ৪                 | তারিখ           |                            | ৩০-০৬-২০২৭ খ্রি.       |
|                                                                          | ৩                    | ২.৩) কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড এর বাস্তবায়ন ও পরিপালন                                                                                                                                                | ৪                 | %               |                            | ১০০%                   |
|                                                                          | ৮                    | ৩.১) বিপিসি'র চাহিদা মোতাবেক বিমের বিভিন্ন বন্দর হতে ফ্রুড অয়েল পরিবহন                                                                                                                            | ৫                 | %               |                            | ১০০%                   |
|                                                                          | ৮                    | ৩.২) বিসিআইসি ও বিএভিসি এর চাহিদা মোতাবেক বিমের বিভিন্ন বন্দর হতে সার পরিবহন                                                                                                                       | ৫                 | %               |                            | ১০০%                   |
|                                                                          | ৭                    | ৩.৪) বিএসসি'র ৪ টি বান্ধু কারিয়ার জাহাজে পণ্য পরিবহন                                                                                                                                              | ৫                 | লক্ষ মে. টন     |                            | ৬                      |
| ৩) প্রতিষ্ঠানিক দক্ষমতা ও দক্ষতা (Institutional Capacity and Efficiency) | ৭                    | ৩.৫) বিএসসি'র ৩ টি ট্যাংকার জাহাজে পণ্য পরিবহন                                                                                                                                                     | ৫                 | লক্ষ মে. টন     |                            | ৪                      |
|                                                                          | ৫                    | ৩.৬) সংস্থার জাহাজ/গোরে নিয়োগ                                                                                                                                                                     | ৪                 | সংখ্যা          |                            | ৪০                     |
|                                                                          | ৬                    | ৩.৭) প্রশিক্ষণ:                                                                                                                                                                                    | ৪                 | প্রশিক্ষণ ঘণ্টা |                            | ৮,০০০                  |

৫৫/১৮

৫

৫৫/১৮

৫৫/১৮

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন  
প্রধান কার্যালয়, চট্টগ্রাম

সেকশন-২

| কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রে                                                                        | পারিকল্পনার<br>ক্রমিক | কার্যক্রম/ফলাফল নির্দেশক                                                                                                                                                                     | নির্দেশকের<br>মান | পরিমাপের একক | প্রকৃত একক<br>(বিগত বছরের) | অক্ষ্যমাত্রা (২০২৬-২৭) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------------------|------------------------|
| ৪) উন্নয়ন সংশ্লিষ্ট অন্যান্য<br>কার্যক্রম (Development<br>Related and Other<br>Activities) | ১                     | ৩                                                                                                                                                                                            | ৪                 | ৫            | ৬                          | ৭                      |
|                                                                                             | ২                     | ১) দাত্তিক ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ - ২,০০০ ঘণ্টা<br>২) আইটি সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ - ২,০০০ ঘণ্টা<br>৩) জাহাজী কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পেশাগত উন্নয়ন<br>সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ - ৪,০০০ ঘণ্টা |                   |              |                            |                        |
|                                                                                             | ১২                    | ৩.৮) সংস্থার অডিট আপত্তি নিষ্পত্তির লক্ষ্যে<br>দ্বিপক্ষীয়/ত্রিপক্ষীয় সভা আয়োজন                                                                                                            | ৪                 | সভার সংখ্যা  |                            | ৩                      |
|                                                                                             | ৪                     | ৩.৯) বিএসসি মোরিন ওয়ার্কশপের সার্বিক নিরাপত্তা<br>নিশ্চিতকল্পে সেফটি কমিটির সভাকরণ ও পেশাগত<br>বুদ্ধিবোধকল্পে প্রতি কোয়ার্টারে অগ্নি নির্বাপন ড্রিল<br>আয়োজন                              | ৪                 | সংখ্যা       |                            | ২                      |
|                                                                                             | ৫                     | ৩.১০) বিএসসি'র একেজো গাড়ির বিক্রয় সম্পন্ন করা                                                                                                                                              | ৪                 | সংখ্যা       |                            | ৩                      |
|                                                                                             | ৯                     | ৪.১) রাষ্ট্রের দুই কনোমি বাস্তবায়ন ও সংস্থার আয় বৃদ্ধির<br>অংশ হিসেবে ২ টি জাহাজ অর্জনের লক্ষ্যে সম্ভাব্য যাচাই,<br>অনুমোদন, চুক্তি স্বাক্ষর এবং Keel Laying                               | ৪                 | প্রতিবেদন    |                            | ১                      |
|                                                                                             | ১০                    | ৪.২) গ্রিন শিপিং এ পদার্পনের অংশ হিসেবে কমপক্ষে ৫<br>টি জাহাজে EEXI phase-III readiness<br>নিশ্চিতকরণ                                                                                        | ৪                 | সংখ্যা       |                            | ৫                      |
|                                                                                             | ১১                    | ৪.৩) সরকারি অর্থায়নে ক্রয়কৃত পণ্য বিএসসি কর্তৃক<br>পরিবহনের ক্ষেত্রে জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে<br>পরিদর্শণ                                                                           | ৪                 | সংখ্যা       |                            | ৩                      |
|                                                                                             | ১৩                    | ৪.৪) ৫০০ টি গাছের চারা রোপন/ বিতরণ                                                                                                                                                           | ৪                 | সংখ্যা       |                            | ৫০০                    |







