



বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

সচিব, নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৮-জুন ৩০, ২০১৯

## সূচিপত্র

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের কর্মসম্পাদনের সার্বিকচিত্র	-	০২
উপক্রমণিকা :	-	০৩
সেকশন ১: বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	-	০৪
সেকশন ২: বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের বিভিন্ন কার্যক্রমের প্রভাব (Outcome)	-	০৫
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্যে, অধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	-	০৬
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	-	১১
সংযোজনী ২: বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি	-	১২
সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা	-	১৩

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের কার্যসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance of the Bangladesh Shipping Corporation)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ :

চীনে নির্মাণাধীন বিএসসি'র ৬টি জাহাজের Steel Cutting এবং Docking (Keel Laying) সম্পন্ন হয়েছে এবং জাহাজের Launching ইতোমধ্যে সম্পন্ন হয়েছে। বিএসসি'র নিজস্ব অর্থায়নে ৬৩.০৩ কোটি টাকা ব্যয়ে ২৮ তলা (৩টি বেইজমেন্ট ফ্লোরসহ) ভবন নির্মাণ সম্পন্ন হয়েছে। ভবনটি গত ১৫-০৪-২০১৭ তারিখে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক শুভ উদ্বোধন করা হয়েছে। ভবনটির ২০ টি ফ্লোর ইতোমধ্যে ভাড়া প্রদান করা হয়েছে যার মাধ্যমে বিএসসি জাতীয় অর্থনীতিতে অবদান রাখতে সক্ষম হচ্ছে। উল্লেখ্য যে, ওয়ার্ল্ড মেরিটাইম ইউনিভার্সিটি, মালমো হতে ২ জন কর্মকর্তা মেরিটাইম এ্যাকাডেমি বিষয়ে উচ্চতর প্রশিক্ষণ সম্পন্ন করেছেন। বিএসসি'র বিভিন্ন জাহাজে ১৮ জন মহিলা ক্যাডেটকে Sea time training প্রদান করা হয়েছে যা নারী ক্ষমতায়নে ভূমিকা রাখবে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ :

বিএসসি বছরের অধিকাংশ জাহাজের আয়ুষ্কাল প্রায় অতিক্রান্ত। নতুন জাহাজ সংগ্রহ বিএসসি'র জন্য বড় ধরনের চ্যালেঞ্জ। বিশ্ব বাজারে জ্বালানী তেলের দাম কমলেও সংস্থার জাহাজসমূহের জন্য প্রায় দ্বিগুনেরও বেশি মূল্যে বিপিসি থেকে বাংকার সংগ্রহ করতে হচ্ছে। বিএসসি'র অন্যান্য সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ এর মধ্যে বিশ্ব অর্থনৈতিক মন্দার কারণে পন্য পরিবহনের ভাড়া হারের নিম্নগতি ও ডাবল হাল বিশিষ্ট লাইটারেজ ট্যাংকারের অভাব দূরীকরণ একটি চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

বিভিন্ন আকার ও আকৃতির প্রোডাক্ট অয়েল ট্যাংকার, বাল্ক ক্যারিয়ার, ক্রুড অয়েল লাইটারেজ ট্যাংকার, মাদার ট্যাংকার, সেলুলার কন্টেইনার জাহাজ, মাদার প্রোডাক্ট অয়েল ট্যাংকার ও মাদার বাল্ক ক্যারিয়ারসহ বিভিন্ন জাহাজ ক্রয়। সর্বোপরি, বিএসসিকে একটি জনবান্ধব অর্থনীতির চালিকা শক্তি হিসেবে দেশ বিদেশে সমুজ্জল করা।

২০১৮-১৯ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ :

- চীনে নির্মাণাধীন ৬টি জাহাজের মধ্যে ৪টি জাহাজ বাণিজ্যে নিয়োজিতকরণ এবং অবশিষ্ট ২টি জাহাজের ডেলিভারী গ্রহণ।
- বিএসসি'র বাণিজ্যিক কার্যক্রমের আওতায় বিএডিসি'র ৪.০০ লক্ষ মেট্রিক টন সার এবং বিপিসি'র ১২.০০ লক্ষ মেট্রিক টন ক্রুড অয়েল পরিবহন।

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, সচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়ের অধীনে বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের দায়িত্বে নিয়োজিত ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসেবে সচিব, নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয় এর মধ্যে ২০১৮ সালের জুন মাসের ২৪.০৬.২০১৮ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হল:

## সেকশন ১:

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision): জাতীয় পতাকাবাহী সংস্থা হিসেবে দক্ষিণ পূর্ব এশিয়ায় মুখ্য শিপিং কোম্পানীতে উন্নীতকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission): আন্তর্জাতিক নৌ-পথে নিরাপদ ও দক্ষ শিপিং সেবা প্রদান করাসহ এর সাথে সংশ্লিষ্ট ও সহযোগী সকল প্রকার কার্য সম্পাদনের মাধ্যমে জাতীয় উন্নয়নে অবদান রাখা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

বিএসসি টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা (এসডিজি'স) ও ব্র ইকোনমি ধারণা বাস্তবায়নের লক্ষ্যে কাজ করে যাচ্ছেঃ-

- পণ্য পরিবহনে প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি।
- পণ্য পরিবহনে দক্ষতা বৃদ্ধি।

১.৩.১ বাধ্যতামূলক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Mandatory Strategic Objectives):

- দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন।
- দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন।
- তথ্য অধিকার ও স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন।
- কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন।
- কর্মপরিবেশ উন্নয়ন।
- আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ কার্যাবলি (Functions):

(ক) জাহাজ অথবা নৌযান অর্জন করা, ভাড়া করা, ভাড়া দেওয়া, দখলে রাখা বা হস্তান্তর করা;

(খ) বাংলাদেশের অভ্যন্তরে অথবা বাহিরে কর্পোরেশনের কার্যপরিধির অস্তর্ভুক্ত ব্যবসায়িক লেনদেনসহ যে কোনো কার্যে নিয়োজিত হওয়া বা কার্যক্রমের জন্য কোনো প্রতিষ্ঠান গড়িয়া তোলা অথবা এইরূপ প্রতিষ্ঠানের সহিত সংযুক্ত হওয়া;

(গ) জাহাজ, নৌযান ও অনুরূপ অন্যান্য যান মেরামত, নির্মাণ, পুনঃসচল বা সংযোজন করা;

(ঘ) জাহাজ, নৌযান ও অনুরূপ অন্যান্য যানের যন্ত্রপাতি, যন্ত্রাংশ উপযোজন এবং যন্ত্রাদি সংযোজন, তৈরি এবং পুনঃসচলের জন্য মেরামতের কার্য করা;

(ঙ) শিপিং সংশ্লিষ্ট বা ইহার সহযোগী কার্যক্ষেত্রে সম্ভাব্য নিয়োগপ্রার্থী অথবা নিয়োজিত ব্যক্তিবর্গের জন্য নির্দেশনা এবং প্রশিক্ষণের নিমিত্ত কোনো প্রতিষ্ঠান স্থাপন বা স্থাপনের লক্ষ্যে ব্যবস্থা গ্রহণ করা;

(চ) যে কোনো স্থাবর বা অস্থাবর সম্পত্তি অর্জন, উন্নয়ন, সম্প্রসারণ ও দখলে রাখা বা হস্তান্তর করা;

তবে শর্ত থাকে যে, সরকারের অনুমোদন ব্যতিরেকে কোনো স্থাবর বা অস্থাবর সম্পত্তি অর্জন বা হস্তান্তর করা যাইবে না;

(ছ) জাহাজ বা নৌযান মেরামতের জন্য নিজস্ব ওয়ার্কশপ পরিচালনা করা এবং ওয়ার্কশপের মাধ্যমে নিজস্ব জাহাজ এবং প্রয়োজনে দেশি অন্য কোনো জাহাজ বা বিদেশি জাহাজ মেরামত করা;

(জ) নিজস্ব বা যৌথ উদ্যোগে অথবা অন্য কোনো ব্যবস্থাপনায় জাহাজ, জলযান অথবা নৌযান অর্জন এবং এতদসংশ্লিষ্ট যে কোনো ধরনের ব্যবসা পরিচালনা করা;

(ঝ) দেশের ও বিদেশের বন্দরসমূহে শিপিং এজেন্ট নিয়োগ করা;

(ঞ) কর্পোরেশনের বাণিজ্যিক ও ব্যবসায়িক কার্যক্রম সম্পাদনের জন্য দেশে ও বিদেশে ব্যাংক হিসাব খোলা এবং পরিচালনা করা;

(ট) (ক) হইতে (ঞ) পর্যন্ত দফাসমূহে বর্ণিত কার্যাবলির সহিত সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কার্য সম্পাদন করা; এবং

(ঠ) সরকার কর্তৃক সরকারি গেজেটে প্রজ্ঞাপন দ্বারা অর্পিত অন্য যে কোনো কার্য সম্পাদন করা।

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের কার্যক্রমের প্রভাব মূল্যায়ন/ প্রভাব (Outcome/Impact)

প্রভাব ফলাফল/ প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত		প্রক্ষেপন			নির্ধারিত মূল্যায়ন সূচক কোথায়/কোন/কোন/কোন/কোন	উৎসসূত্র (Source of Data)
			২০১৬-১৭	২০১৭-১৮*	২০১৬-১৮	২০১৮-১৯	২০১৯-২০		
১. হাজি পথ ব্যবস্থার মাধ্যমে এসবির আরও	অপারেশনাল	টাকা	৫৬.৫২	৪৪.০০	১০০.০০	১২০.০০	১৪০.০০	BPC, মনোনিবেশিত	১০. নিউজিভি এফিএস, BADC এর মনোনিবেশিত, BPC এর BADC
	নন-অপারেশনাল	টাকা	২৫.৮৭	১৯.০৭	২১.০০	২১.৫০	২২.০০		
	মোট	টাকা	৮২.৩৯	৬৩.০৭	১২১.০০	১৪১.৫০০	১৬২.০০		
		মোটিক টন	১২.৯২	৯.৭৪	১২.০০	১২.০০	১২.০০	BPC, মনোনিবেশিত	

(\*) রাত্নীয় বৃদ্ধির আওতায় বহির্বিধ থেকে বাংলাদেশে প্রতি বছর কি পরিমাণ কুড় অয়েল ও সার আনয়ন করা হবে তা যথাক্রমে কয়কালী সংস্থা নিশানি এবং বিএডিসি'র চাহিদার উপর সম্পূর্ণরূপে নির্ভরশীল। উল্লেখ্য, টানে নিয়ানায়ীন প্রতিটি ৩৯,০০০ ডিডব্লিউটি সম্পন্ন ০৬ (ছয়টি) জাহাজ (৩টি লোডার অয়েল ট্রাকার ও ৩টি বাক্স কারিয়ার) এর মধ্যে ০৪ টি জাহাজ ২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরে বিএসপি বহরে যুক্ত হবে বিবেচনায় সংস্থার মাঝেটি নিবর্তনীয় সালে সামঞ্জস্য রেখে ২০১৮-২০১৯ সালে অপারেশনাল আয়ের লক্ষ্যমাত্রা এবং ২০১৯-২০২০/ ২০২০-২০২১ সালের প্রক্ষেপণ নিখারিত করা হয়েছে।

সেবামন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন মান (Weight of Performance Indicators)	প্রাপ্ত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ধারিত ২০১৮-১৯ (Target/Criteria Value for FY 2018-19)						প্রকল্প (Project ID)	প্রকল্প (Project ID)
						২০১৮-১৯	২০১৯-২০	অনুপাত	উচ্চ	উচ্চ	মান	মোট	মোট		
						২০১৮-১৯	২০১৯-২০	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	
পন্য পরিবহনে ঐতিহাসিক সক্ষমতা বৃদ্ধি	২০	৮ দিনে নির্মাণধীন বিএসসির ৪টি জাহাজের ডেলিভারী গ্রহণ	সংগৃহীত জাহাজ	সংখ্যা	২০	-	১০০%	৮	০	২	১			৪টি জাহাজ পরিবহন নিয়ন্ত্রণের জন্য বিএসসির ৪টি জাহাজের ডেলিভারী গ্রহণ।	

\*সাময়িক

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন	২০১৭-১৮* জুলাই, ১৭ হতে মার্চ, ১৮ (০৯ মাসে অর্জন)	লক্ষ্যমাত্রা/কম্বাইন্ডেড মান ২০১৮-১৯ (Target/Criteria Value for FY 2018-19)				প্রকৃত অর্জন	প্রকৃত অর্জন	
								অর্জন	উন্নতি	উন্নতি	চলতি মান			চলতি মানের বিচার
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		

বাংলাদেশ সিঙ্গি কর্পোরেশনের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

পূর্ণাঙ্গ পরিবহনে পার্শ্ব কৃত	৬০	কৃত অংশে পরিবহন	পরিবহনকৃত কৃত অংশ	লক্ষ্যমাত্রা	২০	১১.৯২	৯.৭৪	১২	১১.৭৫	১১.৫০	১১.২৫	১১.০৪	১১.০৪	১১.০৪
		বিভাগীয় নিজস্ব লাইটব্লেক টাকার ধারা উক্ত কৃত অংশে লাইটব্লেক করণ	প্রতি এক লক্ষ টেক্সটাইল নিখরিত সময়ে লাইটব্লেক করণ	ঘণ্টা	২০	২৬৪	২৬৪	২৬৪	২৭২	২৮০	২৮৮	২৯৬	২৯৬	২৯৬
		নিখরিত সময়ে বিএডিসির সার পরিবহন	পরিবহনকৃত সার	লক্ষ টেক্সটাইল	২০	৫.৫১	৩.১৫	৩.০০	২.৫০	২.০০	১.৫০	১.০০	১.০০	১.০০





আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন, নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসেবে নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়ের সচিবের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের নৌ - পরিবহন মন্ত্রণালয়ের মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসেবে বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের ব্যবস্থাপনা পরিচালক এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কর্পোরেশনকে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।

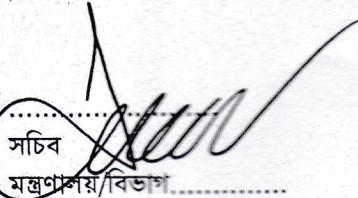
স্বাক্ষরিত:

 Cdre

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

28/5/2021

তারিখ

  
সচিব  
মন্ত্রণালয়/বিভাগ.....

28/4/20

তারিখ

শব্দসংক্ষেপ  
(Acronyms)

- |           |   |  |
|-----------|---|--|
| 1. BADC   | - | Bangladesh Agricultural Development Corporation      |
| 2. BCIC   | - | Bangladesh Chemical Industries Corporation           |
| 3. BMC    | - | Budget Management Committee                          |
| 4. BIFPCL | - | Bangladesh India Friendship Power Company Ltd        |
| 5. BPC    | - | Bangladesh Petroleum Corporation                     |
| 6. BSC    | - | Bangladesh Shipping Corporation                      |
| 7. CMC    | - | China National Machinery Import & Export Corporation |
| 8. GRS    | - | Grievance Redress System                             |
| 9. NIS    | - | National Integrity Strategy                          |
| 10. RTI   | - | Right to Information                                 |
| 11. SIP   | - | Small Improvement Project                            |

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মহালায়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপন পদ্ধতি এবং বিবরণ

ক্রমিক নং	কর্মক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপন পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সংগঠন মতবা
১	মূল নির্মাণধীন কিনেসিসের ৪টি কর্মক্রমের তেলিতারী গ্রহণ	✓ সংগৃহীত জায়গা	৩টি নতুন জাহাজকক্ষ (প্রতিটি প্রায় ৩৩,০০০ ভিতরেইটি সম্পন্ন৩টি নতুন প্রোভাউ অয়েল টাংকার ও ৩টি নতুন বাক্স কাঠিয়ার)	বিএসসি	Actual data received from CMC, Shipyard & BSC	

সংযোজনী- ৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয় ও সংশ্লিষ্ট কমিটি এবং ইআরডি	চীনে নির্মাণধীন বিএসসির ৪টি জাহাজের তেলিতারী গ্রহণ	সংশ্লিষ্ট জাহাজ	যথাসময়ে কার্যসম্পাদনের সহযোগিতা	জাহাজ ক্রয়ের মাধ্যমে বিএসসির বাণিজ্যিক কার্যক্রমে পতিশীলতা অনায়ানের লক্ষ্য	কার্যক্রম বিলম্ব
বিপিসি	বিএসসির জাহাজের মাধ্যমে ক্রুড অয়েল পরিবহন	পরিবহনকৃত ক্রুড অয়েল	বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ক্রুড অয়েল পরিবহনের চাহিদা আঁকি	প্রত্যাশা অনুযায়ী চাহিদা পাওয়া না গেলে লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না	লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত না হলে আয় হ্রাস পাবে
বিএভিসি বিসিআইসি	বিএসসির জাহাজের মাধ্যমে সার পরিবহন	পরিবহনকৃত সার	বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী সার পরিবহনের চাহিদা আঁকি	প্রত্যাশা অনুযায়ী চাহিদা পাওয়া না গেলে লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না	লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত না হলে আয় হ্রাস পাবে