



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

এবং

সচিব, নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৬
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৮
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৯

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

করোনা মহামারী, ইউক্রেন যুদ্ধ ও বৈশ্বিক অনৈতিক মন্দার মধ্যে বিএসসি ২০১৯-২০ অর্থ বছরে ৪১.৪৭ কোটি , ২০২০-২১ অর্থ বছরে ৭২.০২ কোটি এবং ২০২১-২২ অর্থ বছরে ২২৫.৮০ কোটি টাকা নীট মুনাফা অর্জন করতে সক্ষম হয়। নিরীক্ষিত আয়ের ভিত্তিতে গত ২০১৯-২০ অর্থ বছরে শেয়ারহোল্ডারদের ১০% নগদ, ২০২০-২১ অর্থ বছরে শেয়ারহোল্ডারদের ১২% নগদ এবং ২০২১-২২ অর্থ বছরে শেয়ারহোল্ডারদের ২০% নগদ লভ্যাংশ প্রদান করা হয়। উক্ত নিরীক্ষিত আয়ের উপর সরকারকে লভ্যাংশ বাবদ ২০১৯-২০ অর্থ বছরে টাকা ৭.৯৫ কোটি , ২০২০-২১ অর্থ বছরে টাকা ৯.৫৪ কোটি এবং ২০২১-২২ অর্থ বছরে টাকা ১৫.৮৯ কোটি সরকারী কোষাগারে জমা প্রদান করা হয়। তাছাড়া বিগত তিন অর্থ বছরে ২০১৯-২০, ২০২০-২১ এবং ২০২১-২২ অর্থ বছরে মুসক, শুল্ক ও আয়কর বাবদ বিএসসি যথাক্রমে ১২.৭৯ কোটি, ১৩.৩৫ কোটি এবং ২০.২৯ কোটি টাকা সরকারী কোষাগারে জমা প্রদান করে। গত তিন বছর বিএসসির শোর এষ্টাব্লিসমেন্টে (অফিস) স্থায়ী ২৪ জন কর্মকর্তা ও ৭০ জন কর্মচারী এবং এফ্লোট এষ্টাব্লিসমেন্টে (জাহাজে) চুক্তি ভিত্তিক বিভিন্ন সময়ের জন্য ও স্থায়ী সহ ৭৫০ জনের নিয়োগ করা হয়। এছাড়া নারীর ক্ষমতায়নে ভূমিকা রাখার লক্ষ্যে বিএসসি নারীদের জাহাজ পরিচালনায় সরাসরি অংশগ্রহণে আগ্রাধিকার দিয়ে আসছে। এইই ধারাবাহিকতায় এ পর্যন্ত বিএসসি'র জাহাজসমূহে ৭৪ (ছয়াত্তর) জন নারী ক্যাডেটকে Sea time training প্রদান করা হয়েছে যারা জাহাজ পরিচালনায় সাথে সম্পৃক্ত হয়ে দেশের মেরিটাইম জগতকে সমৃদ্ধ করছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বিশ্বের দ্রুত পরিবর্তনশীল ভূ-রাজনৈতিক অবস্থার কারণে আন্তর্জাতিক অঙ্গনে জাহাজ পরিচালনা একটি গুরুত্বপূর্ণ সমস্যা হিসেবে প্রতীয়মান। কেননা, যেকোন সময় বিশ্বের যে কোন প্রান্তে জাহাজ পরিচালনা যুদ্ধসহ নানা ঝুঁকিতে পড়তে পারে। তাছাড়া, আন্তর্জাতিক বিধি-বিধান পরিপালন করে জাহাজগুলো বিশ্বের বিভিন্ন বন্দরে চলাচল উপযোগী রাখা একটি অন্যতম চ্যালেঞ্জ হিসেবে বিবেচ্য। আরো উল্লেখ্য, জাহাজ ভাড়া বৈশ্বিক সামগ্রিক বিষয়ের উপর বৃদ্ধি বা হ্রাস হয় বিধায় খুবই স্পর্ষকাতর। যার ফলে, অনেক সময় আয়-ব্যয়ের ভারসাম্য নিশ্চিত করা কঠিন হয়ে পড়ে। তদুপরি দেশের ক্রমবর্ধমান আন্তর্জাতিক বাণিজ্যের সাথে সামঞ্জস্য রেখে বিএসসির বহরে জাহাজ অর্জন একটি অন্যতম চ্যালেঞ্জ।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

বৈশ্বিক রাজনৈতিক ও অর্থনৈতিক সামগ্রিক তথ্য উপাত্ত প্রবাহের নিশ্চিতকরণের জন্য সামুদ্রিক বাণিজ্যের সাথে সম্পৃক্ত আন্তর্জাতিক বিভিন্ন এসোসিয়েশনের সাথে সম্পৃক্ত থাকা যাতে তথ্য প্রাপ্তির মাধ্যমে বিশ্লেষণ পূর্বক স্পর্ষকাতর বিষয়ে প্রয়োজনীয় সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা। জাহাজ পরিচালনার সাথে সম্পৃক্ত বিভিন্ন স্টেকহোল্ডার যেমন ক্লাস, পিএন্ডআই, ব্রোকার, চার্টারার, কার্গো মালিক, সাপ্লায়ার , মেরামত প্রতিষ্ঠান, এজেন্ট, সার্ভেয়র, ফ্ল্যাগস্টেট ইত্যাদির সাথে যোগাযোগ ও সুস্পর্ক বজায় রাখা, যাতে আন্তর্জাতিক বিভিন্ন বন্দরে জাহাজ পরিচালনা সহজতর ও লাভজনক হয়। তদুপরি দেশের ক্রমবর্ধমান আন্তর্জাতিক বাণিজ্যে অবদান রাখার জন্য বাণিজ্যের ধরণ বিবেচনায় জাহাজ সংগ্রহের কার্যক্রম গ্রহণ করা এবং অর্জনকৃত জাহাজগুলোর বাণিজ্য নিশ্চিত করার জন্য কার্গো মালিকের সাথে CoA (Contract of Appraightment) সহ প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা।

#### ২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- চীনে নির্মিত ৫টি জাহাজ বাণিজ্যে নিয়োজিতকরণ (বিএসসি'র নিজস্ব ২ টি বাস্ক ক্যারিয়ারের মাধ্যমে অগামী অর্থ বছরে ৪.৫০ লক্ষ মেট্রিক টন বাস্ক পণ্য পরিবহন এবং ৩টি প্রোডাক্ট ক্যারিয়ারের মাধ্যমে বছরে ৫.৫০ লক্ষ মেট্রিক টন রিফাইন্ড প্রোডাক্ট পরিবহন।
- বিএসসির বাণিজ্যিক কার্যক্রমের আওতায় অগামী অর্থ বছরে বিসিআইসির ৭.০০ লক্ষ মেট্রিক টন, বিএডিসির ৬.০০ লক্ষ মেট্রিক টন এবং বিপিসি'র ১২.০০ লক্ষ মেট্রিক টন ক্রুড অয়েল পরিবহন।
- সংস্থার টেকসই উন্নয়নের লক্ষ্যে কর্মসংস্থান ও প্রশিক্ষণের সুযোগ বৃদ্ধি করা।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

এবং

সচিব, নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

জাতীয় পতাকাবাহী সংস্থা হিসেবে দক্ষিণ-পূর্ব এশিয়ায় মুখ্য শিপিং কোম্পানীতে উন্নীতকরন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

আন্তর্জাতিক নৌ-পথে নিরাপদ ও দক্ষ শিপিং সেবা প্রদান করা সহ এর সাথে সংশ্লিষ্ট ও সহযোগী সকল প্রকার কার্য সম্পাদনের মাধ্যমে জাতীয় উন্নয়নে অবদান রাখা।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. পণ্য পরিবহনে দক্ষতা বৃদ্ধি
২. অপারেশনাল কাজে দক্ষতা বৃদ্ধি
৩. জাহাজ অর্জন, মেরামত ও জাহাজ ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃদ্ধি
৪. ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃদ্ধি
৫. কর্মসংস্থানের মাধ্যমে সক্ষমতা বৃদ্ধি

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. জাহাজ অথবা নৌযান অর্জন করা, ভাড়া করা, ভাড়া দেওয়া, দখলে রাখা বা হস্তান্তর করা;
২. বাংলাদেশের অভ্যন্তরে অথবা বাহিরে কর্পোরেশনের কার্যপরিধির অন্তর্ভুক্ত ব্যবসায়িক লেনদেন সহ যে কোনো কার্যে নিয়োজিত হওয়া বা কার্যক্রমের জন্য কোনো প্রতিষ্ঠান গড়িয়া তোলা অথবা এই রূপ প্রতিষ্ঠানের সহিত সংযুক্ত হওয়া;
৩. জাহাজ, নৌযান ও অনুরূপ অন্যান্য যান মেরামত, নির্মাণ, পুনঃ সচল বা সংযোজন করা এবং জাহাজ, নৌযান ও অনুরূপ অন্যান্য যানের যন্ত্রপাতি, যন্ত্রাংশ উপযোজন এবং যন্ত্রাদি সংযোজন, তৈরি এবং পুনঃ সচলের জন্য মেরামতের কার্য করা;
৪. শিপিং সংশ্লিষ্ট বা ইহার সহযোগী কার্যক্ষেত্রে সম্ভাব্য নিয়োগ প্রার্থী অথবা নিয়োজিত ব্যক্তি বর্গের জন্য নির্দেশনা এবং প্রশিক্ষণের নিমিত্ত কোনো প্রতিষ্ঠান স্থাপন বা স্থাপনের লক্ষ্যে ব্যবস্থা গ্রহণ করা এবং
৫. যে কোনো স্থাবর বা অস্থাবর সম্পত্তি অর্জন, উন্নয়ন, সম্প্রসারণ ও দখলে রাখা বা হস্তান্তর করা:তবে শর্ত থাকে যে, সরকারের অনুমোদন ব্যতিরেকে কোনো স্থাবর বা অস্থাবর সম্পত্তি অর্জন বা হস্তান্তর করা যাইবে না;
৬. জাহাজ বা নৌযান মেরামতের জন্য নিজস্ব ওয়ার্কশপ পরিচালনা করা এবং ওয়ার্কশপের মাধ্যমে নিজস্ব জাহাজ এবং প্রয়োজনে দেশি অন্য কোনো জাহাজ বা বিদেশি জাহাজ মেরামত করা;
৭. নিজস্ব বা যৌথ উদ্যোগে অথবা অন্য কোনো ব্যবস্থাপনায় জাহাজ, জলযান অথবা নৌযান অর্জন এবং এতদসংশ্লিষ্ট যে কোনো ধরনের ব্যবসা পরিচালনা করা; দেশের ও বিদেশের বন্দর সমূহে শিপিং এজেন্ট নিয়োগ করা এবং কর্পোরেশনের বাণিজ্যিক ও ব্যবসায়িক কার্যক্রম সম্পাদনের জন্য দেশে ও বিদেশে ব্যাংক হিসাব খোলা এবং পরিচালনা করা;
৮. ১ হইতে ৭ পর্যন্ত দফা সমূহে বর্ণিত কার্যাবলির সহিত সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কার্য সম্পাদন করা; এবং সরকার কর্তৃক সরকারি গেজেটে প্রজ্ঞাপন দ্বারা অর্পিত অন্য যে কোনো কার্য সম্পাদন করা।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
জাহাজে পণ্য পরিবহণ ও অন্যান্য খাতে বিএসসির আয় বৃদ্ধি	বিএসসির আয়	কোটি	৪৪৭.৪৭	৩৬২.২৪	৪০০.০০	৪১০.০০	৪২০.০০	নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়, BPC, BADC এবং বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন।	বিএসসি'র চার্টারিং ডিপার্টমেন্ট, হিসাব বিভাগ, BPC এবং BADC, BCIC

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] পণ্য পরিবহনে দক্ষতা বৃদ্ধি	২৬	[১.১] ক্রুড অয়েল পরিবহন	[১.১.১] পরিবহনকৃত ক্রুড অয়েল	সমষ্টি	লক্ষ মেঃটন	৫	১৬.৫৪	১০.৮১	১২	১১.৭৫	১১.৫০	১১.২৫	১১.০২	১২.৫	১৩
		[১.২] নির্ধারিত সময়ে বিএডিসি'র সার পরিবহন	[১.২.১] পরিবহনকৃত সার	সমষ্টি	লক্ষ মেঃটন	৫	১৫.৬৬	৮.৪১	৬.০০	৫.৫০	৫.০০	৪.৫০	৪.০০	৬.৫০	৭.০০
		[১.৩] নির্ধারিত সময়ে বিসিআইসি'র সার পরিবহন	[১.৩.১] পরিবহনকৃত সার	সমষ্টি	লক্ষ মেঃটন	৫	১১.০২	১২.০১	৭.০০	৬.৫০	৬.০০	৫.৫০	৫.০০	৭.৫০	৮.০০
		[১.৪] বিএসসি'র নিজস্ব দুইটি বাস্ক ক্যারিয়ারের মাধ্যমে পণ্য পরিবহন	[১.৪.১] পরিবহনকৃত বাস্ক পণ্য	সমষ্টি	লক্ষ মেঃটন	৫	৬.৮৭	৩.৭২	৪.৫০	৪.০০	৩.৫০	৩.০০	২.৫০	৫.০০	৫.২৫
		[১.৫] বিএসসি'র নিজস্ব তিনটি প্রোডাক্ট ক্যারিয়ারের মাধ্যমে পণ্য পরিবহন	[১.৫.১] পরিবহনকৃত রিফাইন্ড প্রোডাক্ট	সমষ্টি	লক্ষ মেঃটন	৫	৫.৪৩	৭.৫১	৫.৫০	৫.০০	৪.৫০	৩.৭৫	৩.৫০	৬.০০	৬.২৫
		[১.৬] জাহাজে পণ্য পরিবহন ও অন্যান্য খাতে বিএসসি'র আয় বৃদ্ধি	[১.৬.১] বিএসসি'র আয়	সমষ্টি	কোটি টাকা	১	৪৪৭.৪৭	৩৬২.২৪	৪০০.০০	৩৭৫.০০	৩৫০.০০	৩২৫.০০	৩০০.০০	৪১০.০০	৪২০.০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] অপারেশনাল কাজে দক্ষতা বৃদ্ধি	১৮	[২.১] বেসরকারী শিপিং প্রতিষ্ঠানকে কার্গো পরিবহনে ছাড়পত্র প্রদান	[২.১.১] ছাড়পত্র	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১০০০	৯০০	১২০০	১০৮০	৯৬০	৮৪০	৭২০	১২০০	১৩০০
		[২.২] দেশী ও বিদেশী বন্দরে জাহাজে পানি সরবরাহ	[২.২.১] সরবরাহকৃত পানির পরিমাণ	সমষ্টি	মেট্রিকটন	৪	১০০০০	১০৫০০	৯৫০০	৮০০০	৭০০০	৬০০০	৫০০০	১০১০০	১০২০০
		[২.৩] দেশী-বিদেশী বন্দরে Vessel Movement Position প্রকাশ	[২.৩.১] প্রকাশিত রিপোর্টের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২২৮	২৩০	২৩০	২০০	১৭০	১৫০	১২০	২৩০	২৩০
		[২.৪] জাহাজে ডিপিএ বা সুপারিটেন্ডেন্ট পরিদর্শন	[২.৪.১] সুপারিটেন্ডেন্ট রিপোর্ট	সমষ্টি	জাহাজ সংখ্যা	২	০	৩	৩	২	১	-	-	৩	৩
		[২.৫] ISM ইন্টারনাল অডিট	[২.৫.১] অডিটরিপোর্ট	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	-	৮	৮	৭	৬	৫	৪	৮	৮
		[২.৬] মধ্যপ্রাচ্যে বিএসসির এজেন্ট নিয়োগ	[২.৬.১] এজেন্ট নিয়োগ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	-	-	১						

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] জাহাজ অর্জন, মেরামত ও জাহাজ ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃদ্ধি	১৩	[৩.১] জাহাজের ক্লাস এনুয়াল, ইন্টারমিডিয়েট এবং রিনিউয়াল সার্ভে নিশ্চিতকরণ।	[৩.১.১] ক্লাস সার্ভে সম্পন্নকরণ।	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৮	৮	৮	৭	৬	৫	৪	৮	
		[৩.২] জাহাজের LSA (Life Saving appliances), FFA (Fire Fighting Appliances) এর এনুয়াল ইমপেকশন এবং সার্ভিসিং সম্পন্ন পূর্বক সনদ নবায়ন নিশ্চিতকরণ।	[৩.২.১] এনুয়াল ইমপেকশন এবং সার্ভিসিং সম্পন্নপূর্বক সনদ নবায়ন নিশ্চিতকরণ।	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৮	৮	৮	৭	৬	৫	৪	৮	
		[৩.৩] জি টু জি ভিত্তিতে ০২টি ক্রুড ওয়েল মাদার ট্যাংকার এবং ২টি মাদার বাল্ক ক্যারিয়ার জাহাজ সংগ্রহ।	[৩.৩.১] জাহাজ সংগ্রহের কার্যক্রম অগ্রগতি	সমষ্টি	শতকরা	৩			২০	১৫	১০	৫		৪০	৬০
		[৩.৪] সংস্থার জাহাজ ও অন্যান্য মেরামত কার্যক্রম	[৩.৪.১] মেরামত সংশ্লিষ্ট বিল	সমষ্টি	কোটি টাকা	২	১.০২	০.৯১	১.০০	০.৯০	০.৮০	০.৭০	০.৬০	১.০৫	১.১০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																	
[৪] ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃদ্ধি	৯	[৪.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের তথ্য প্রযুক্তিতে দক্ষতা অর্জনের জন্য প্রশিক্ষণের আয়োজন।	[৪.১.১] প্রশিক্ষণ আয়োজিত।	সমষ্টি	সংখ্যা	২	-	০২	৩০	২৫	২০	১৫	১০	৩২	৩৫		
		[৪.২] ISM Code, ISPS Code, MLC-2006 & SMS (Safety Management System) সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ।	[৪.২.১] প্রশিক্ষণ রিপোর্ট।	সমষ্টি	সংখ্যা	২			০৪	০৩	০২				০৪	০৪	
		[৪.৩] ডিজিটাল এক্সেস কন্ট্রোল এন্ড এ্যাটেনডেন্স সিস্টেম স্থাপন	[৪.৩.১] ডিজিটাল এক্সেস কন্ট্রোল এন্ড এ্যাটেনডেন্স সিস্টেম স্থাপন।	তারিখ	তারিখ	২			৩০.০৪.২৪	১৫.০৫.২৪	৩১.০৫.২৪	০১.০৬.২৪	৩০.০৬.২৪				
		[৪.৪] সংস্থার যাবতীয় পরিচালন ও অপরিচালন আয়	[৪.৪.১] রাজস্ব আয়	সমষ্টি	লাখ টাকা	১	৫১৭৪০.২৮	৪৮৭৪১.১৪ (সংশোধিত বাজেট)	৪৮১১৩.৮২	৪৩৩০২.৪৩	৩৮৪৯১.০৬	৩৩৬৭৯.৬৭	২৮৮৬৮.২৯	৪৯১০০.০০	৫০০০০.০০		
		[৪.৫] খুলনাস্থ বয়রার জায়গায় বাণিজ্যিক ব্যবহারের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ফিজিবেলিটি স্ট্যাডি ও নকশা প্রণয়ন	[৪.৫.১] স্থাপিত	তারিখ	তারিখ	২			৩০.০৪.২৪	১৫.০৫.২৪	৩১.০৫.২৪	০১.০৬.২৪	৩০.০৬.২৪				

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৫] কর্মসংস্থানের মাধ্যমে সক্ষমতা বৃদ্ধি	৪	[৫.১] সংস্থার বিধিমালা/ বিএসসি আইন অনুসরণপূর্বক নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা	[৫.১.১] সহকারী ব্যবস্থাপক নিয়োগ প্রক্রিয়া	তারিখ	তারিখ	০.৫			৩০.০৫.২৪	৩০.০৬.২৪					
		[৫.২] সংস্থার জাহাজে ডেক এবং ইঞ্জিন ক্যাডেট নিয়োগ করা।	[৫.২.১] নিয়োগকৃত ক্যাডেট সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫		১৬	২৫	২০	১৫	১০	১০		
		[৫.৩] জাহাজী কর্মকর্তাগণের জন্য পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ	[৫.৩.১] প্রশিক্ষণের আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১			০২	০১				০২	০২
		[৫.৪] বৈদেশিক প্রশিক্ষণ	[৫.৪.১] WMU তে প্রেরিত প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	৩	১	০	-	-	-	১	১

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন, সচিব, নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয় হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

তারিখ

সচিব  
নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	BADC	Bangladesh Agricultural Development Corporation
২	BCIC	Bangladesh Chemical Industries Corporation
৩	BPC	Bangladesh Petroleum Corporation
৪	BSC	Bangladesh Shipping Corporation
৫	FFA	Fire Fighting Appliances
৬	GRS	Grievance Redress System
৭	ISM	International Safety Management
৮	LSA	Life Saving Appliances
৯	NIS	National Integrity Strategy
১০	RTI	Right to Information
১১	SIP	Small Improvement Project

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] ক্রুড অয়েল পরিবহন	[১.১.১] পরিবহনকৃত ক্রুড অয়েল	চার্টারিং	বিল অফ লেডিং এর অনুলিপি
[১.২] নির্ধারিত সময়ে বিএডিসি'র সার পরিবহন	[১.২.১] পরিবহনকৃত সার	চার্টারিং	বিল অফ লেডিং এর অনুলিপি
[১.৩] নির্ধারিত সময়ে বিসিআইসি'র সার পরিবহন	[১.৩.১] পরিবহনকৃত সার	চার্টারিং	বিল অফ লেডিং এর অনুলিপি
[১.৪] বিএসসি'র নিজস্ব দুইটি বাল্ক ক্যারিয়ারের মাধ্যমে পণ্য পরিবহন	[১.৪.১] পরিবহনকৃত বাল্ক পণ্য	চার্টারিং	মাস্টার স্টেটমেন্ট
[১.৫] বিএসসি'র নিজস্ব তিনটি প্রোডাক্ট ক্যারিয়ারের মাধ্যমে পণ্য পরিবহন	[১.৫.১] পরিবহনকৃত রিফাইন্ড প্রোডাক্ট	চার্টারিং	মাস্টার স্টেটমেন্ট
[১.৬] জাহাজে পণ্য পরিবহন ও অন্যান্য খাতে বিএসসি'র আয় বৃদ্ধি	[১.৬.১] বিএসসি'র আয়	চার্টারিং	মাসিক আয় বিবরণী
[২.১] বেসরকারী শিপিং প্রতিষ্ঠানকে কার্গো পরিবহনে ছাড়পত্র প্রদান	[২.১.১] ছাড়পত্র	দূরপ্রাচ্য	অনাপত্তি পত্রের কপি
[২.২] দেশী ও বিদেশী বন্দরে জাহাজে পানি সরবরাহ	[২.২.১] সরবরাহকৃত পানির পরিমাণ	অপারেশন	অনুমোদন কপি
[২.৩] দেশী-বিদেশী বন্দরে Vessel Movement Position প্রকাশ	[২.৩.১] প্রকাশিত রিপোর্টের সংখ্যা	অপারেশন	প্রকাশিত রিপোর্ট
[২.৪] জাহাজে ডিপিএ বা সুপারিস্টেভেন্ট পরিদর্শন	[২.৪.১] সুপারিস্টেভেন্ট রিপোর্ট	ডিপিএ	পরিদর্শন রিপোর্ট
[২.৫] ISM ইন্টারনাল অডিট	[২.৫.১] অডিট রিপোর্ট	ডিপিএ	ISM ইন্টারনাল অডিট রিপোর্ট
[২.৬] মধ্যপ্রাচ্যে বিএসসি'র এজেন্ট নিয়োগ	[২.৬.১] এজেন্ট নিয়োগ	দূরপ্রাচ্য	নিয়োগপত্র
[৩.১] জাহাজের ক্লাস এনুয়াল, ইন্টারমিডিয়েট এবং রিনিউয়াল সার্ভে নিশ্চিতকরণ।	[৩.১.১] ক্লাস সার্ভে সম্পন্নকরণ।	এসআরডি	ক্লাস সার্ভে প্রতিবেদন
[৩.২] জাহাজের LSA (Life Saving appliances), FFA (Fire Fighting Appliances) এর এনুয়াল ইন্সপেকশন এবং সার্ভিসিং সম্পন্ন পূর্বক সনদ নবায়ন নিশ্চিতকরণ।	[৩.২.১] এনুয়াল ইন্সপেকশন এবং সার্ভিসিং সম্পন্নপূর্বক সনদ নবায়ন নিশ্চিতকরণ।	এসআরডি	ইন্সপেকশন রিপোর্ট, সনদ এবং সার্ভিসিং রিপোর্ট
[৩.৩] জি টু জি ভিত্তিতে ০২টি ক্রুড ওয়েল মাদার ট্যাংকার এবং ২টি মাদার বাল্ক ক্যারিয়ার জাহাজ সংগ্রহ।	[৩.৩.১] জাহাজ সংগ্রহের কার্যক্রম অগ্রগতি	পরিকল্পনা	বিভিন্ন চুক্তি এবং অগ্রগতি রিপোর্ট
[৩.৪] সংস্থার জাহাজ ও অন্যান্য মেরামত কার্যক্রম	[৩.৪.১] মেরামত সংশ্লিষ্ট বিল	মেরিন ওয়ার্কশপ	ওয়ার্ক অর্ডার, বিলের কপি
[৪.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের তথ্য প্রযুক্তিতে দক্ষতা অর্জনের জন্য প্রশিক্ষণের আয়োজন।	[৪.১.১] প্রশিক্ষণ আয়োজিত।	প্রশাসন	সভার নোটিশ, উপস্থিতির কপি
[৪.২] ISM Code, ISPS Code, MLC-2006 & SMS (Safety Management System) সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ।	[৪.২.১] প্রশিক্ষণ রিপোর্ট।	ডিপিএ	সভার নোটিশ, উপস্থিতির কপি
[৪.৩] ডিজিটাল এক্সেস কন্ট্রোল এন্ড এ্যাটেনডেন্স সিস্টেম স্থাপন	[৪.৩.১] ডিজিটাল এক্সেস কন্ট্রোল এন্ড এ্যাটেনডেন্স সিস্টেম স্থাপন।	প্রশাসন	ওয়ার্ক অর্ডার/ বিলের কপি/প্রত্যয়ন পত্র
[৪.৪] সংস্থার যাবতীয় পরিচালন ও অপরিচালন আয়	[৪.৪.১] রাজস্ব আয়	অর্থ	জাহাজ ভাড়া ও অন্যান্য উৎস হতে আয়ের ডকুমেন্ট

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৪.৫] খুলনাস্থ বয়রার জায়গায় বাণিজ্যিক ব্যবহারের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ফিজিবেলিটি স্ট্যাডি ও নকশা প্রণয়ন	[৪.৫.১] স্থাপিত	প্রশাসন	ওয়ার্ক অর্ডার/ বিলের কপি/প্রত্যয়ন পত্র
[৫.১] সংস্থার বিধিমালা/ বিএসসি আইন অনুসরণপূর্বক নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা	[৫.১.১] সহকারী ব্যবস্থাপক নিয়োগ প্রক্রিয়া	সচিবালয়	নিয়োগ পত্র
[৫.২] সংস্থার জাহাজে ডেক এবং ইঞ্জিন ক্যাডেট নিয়োগ করা।	[৫.২.১] নিয়োগকৃত ক্যাডেট সংখ্যা	শিপ পার্সোনেল	নিয়োগ পত্র
[৫.৩] জাহাজী কর্মকর্তাগণের জন্য পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ	[৫.৩.১] প্রশিক্ষণের আয়োজন	শিপ পার্সোনেল	সভার নোটিশ, উপস্থিতির কপি
[৫.৪] বৈদেশিক প্রশিক্ষণ	[৫.৪.১] WMU তে প্রেরিত প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা	সচিবালয়	ছাড় পত্র

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
ক্রুড অয়েল পরিবহন	পরিবহনকৃত ক্রুড অয়েল	বাংলাদেশ পেট্রোলিয়াম কর্পোরেশন	পত্র যোগাযোগ এবং দ্বিপাক্ষিক / আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা
নির্ধারিত সময়ে বিএডিসি'র সার পরিবহন	পরিবহনকৃত সার	বাংলাদেশ কৃষি উন্নয়ন কর্পোরেশন	পত্র যোগাযোগ এবং দ্বিপাক্ষিক/আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা
নির্ধারিত সময়ে বিসিআইসি'র সার পরিবহন	পরিবহনকৃত সার	বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন	পত্র যোগাযোগ এবং দ্বিপাক্ষিক/আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা
বিএসসি'র নিজস্ব দুইটি বান্ধু ক্যারিয়ারের মাধ্যমে পণ্য পরিবহন	পরিবহনকৃত বান্ধু পণ্য	নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়	পত্র যোগাযোগ এবং দ্বিপাক্ষিক/আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা
বিএসসি'র নিজস্ব তিনটি প্রোডাক্ট ক্যারিয়ারের মাধ্যমে পণ্য পরিবহন	পরিবহনকৃত রিফাইন্ড প্রোডাক্ট	নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়	পত্র যোগাযোগ এবং দ্বিপাক্ষিক/আন্তঃমন্ত্রণালয় সভা

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**