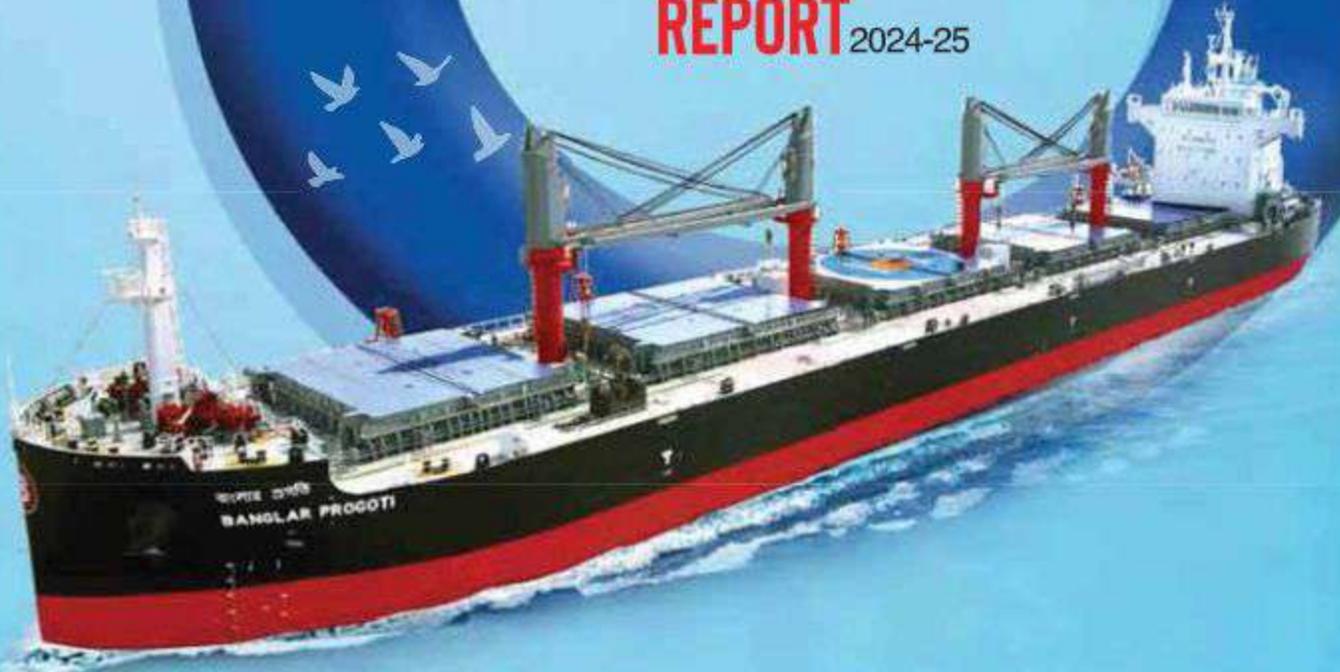




**YEARLY
BUSINESS
REPORT** 2024-25



বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন
সমুদ্র পরিবহনে জনগণ ও সরকারের অংশীদারিত্ব নিশ্চিতকরণের অঙ্গীকার
Bangladesh Shipping Corporation
Committed for People & Government Participation in Sea Transportation

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿فَبَايَءَ الْآلَاءِ رَبِّكُمَا تُكَذِّبَانِ﴾

﴿وَلَهُ الْجَوَارِ الْمُنشَآتُ فِي الْبَحْرِ كَالْأَعْلَمِ﴾

(سورة الفرقان - آية ٢٧-٢٨)

আল্লাহর অনুগ্রহে বিশাল সমুদ্রের মধ্যে পর্বতসদৃশ জাহাজসমূহ চলাচল করিতেছে।

অতএব, তোমার স্বীয় প্রতিপালকের কোন কোন অনুগ্রহ অস্বীকার করিবে।

(সূরা আর-রহমান : ২৩, ২৪ আয়াত)



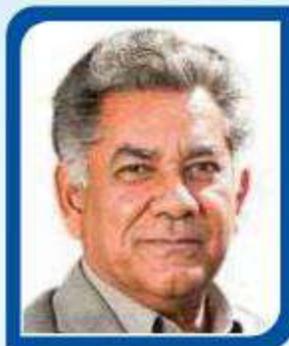
স্বাধীনতা-উত্তর বাংলাদেশে (১০-০৬-১৯৭২ খ্রিঃ)
বিএসসির বহরে সংযোজিত জাতীয় পতাকাবাহী প্রথম জাহাজ “বাংলার দূত”



বিএসসির ৫৪ বছরের ইতিহাসে প্রথমবারের মতো সম্পূর্ণ নিজস্ব অর্থায়নে ২ (দুই) টি বান্ধ ক্যারিয়ার জাহাজ
ক্রয়ের চুক্তি গত ২১ সেপ্টেম্বর ২০২৫ তারিখ স্বাক্ষরিত হয়।



BOARD OF DIRECTORS



Brigadier General (R.) Dr. M Sakhawat Hussain
Honourable Advisor, Ministry of Shipping
Chairman



Dr. Nurun Nahar Chowdhury, NDC
Secretary, Ministry of Shipping
Member



Prof. M. Shahjahan Mina
Independent Director, BSC
Member



Dr. Md. Abdur Rahman
Independent Director, BSC
Member



Mrs. Nasima Parvin
Additional Secretary
Ministry of Finance
Member



Commodore Mahmudul Malek
Managing Director, BSC &
Executive Director (Finance)-A.C.
Member



Mr. Muhammed Anwar Pasha
Executive Director (Commercial), BSC
Member



Mrs. Nahid Afroz
Joint Secretary
Ministry of Commerce
Member



Mr. Mohammed Yousuf
Executive Director (Technical), BSC
Member



Mr. Abu Safayat Muhammad Shahe Dul Islam
Secretary
Bangladesh Shipping Corporation

اللَّهُ الَّذِي سَخَّرَ لَكُمْ الْبَحْرَ لِتَجْرِيَ
الْفُلُكُ فِيهِ بِأَمْرِهِ، وَلِتَبْتَغُوا مِنْ فَضْلِهِ
وَلَعَلَّكُمْ تَشْكُرُونَ

“তিনি আল্লাহ যিনি সমুদ্রকে তোমাদের উপকারার্থে আয়ত্বাধীন
করে দিয়েছেন,
যাতে তাঁর আদেশক্রমে তাতে জাহাজ চলাচল করে
এবং যাতে তোমরা তাঁর
অনুগ্রহ তালাশ কর ও তাঁর প্রতি কৃতজ্ঞ হও।”

(সূরা আন-জাসিয়াহ : আয়ত ১২)



VISION

As a national flag-carrier to be the leading shipping company in the south- east Asia region

ভিশন

জাতীয় পতাকাবাহী সংস্থা হিসেবে দক্ষিণ পূর্ব এশিয়া অঞ্চলের মূখ্য শিপিং কোম্পানিতে উন্নীত হওয়া এবং এ দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে সহায়তা প্রদান।

MISSION

To provide safe and efficient shipping services on international routes and carry out all forms of activities connected with ancillary to shipping, thereby contributing to the national development.

মিশন

আন্তর্জাতিক নৌপথে নিরাপদ ও দক্ষ শিপিং-সেবা প্রদান করাসহ এর সাথে সংশ্লিষ্ট ও সহযোগী সকল প্রকার কার্য সম্পাদন করার মাধ্যমে জাতীয় উন্নয়নে অবদান রাখা।



BSC at a Glance

Corporate Office	: BSC Bhaban, Saltgola Road, Chattogram-4100.
Year of Establishment	: 5th February, 1972 (Under the President Order No. 10 of 1972. Now it is regulated by Bangladesh Shipping Corporation Act, 2017)
Concerned Ministry	: Ministry of Shipping.
Business	: Shipping
Authorized Capital	: Min. Tk. 1000 Crore
Paid up Capital	: Tk. 152.53 Crore (Approved Tk. 350 Crore)
Asset Value	: Tk. 3582.92 Crore
Manpower	: Shore-225 & Afloat-147
Listed with DSE	: August, 1977
Listed with CSE	: November, 1995
Head Office	: BSC Bhaban, Saltgola Road, P.O.Box No.641 Chattogram-4100, Bangladesh.
Dhaka Regional Office	: BSC Tower, 22nd Floor, Plot No. 2 & 3, Rajuk Avenue, Dainik Bangla Circle, Dhaka-1000, Bangladesh.
Khulna Regional Office	: Naushin Tower (3rd Floor), 11 KDA Avenue, Khulna, Bangladesh.
BSC Marine Workshop	: Saltgola Road (Near Jetty Gate No-5, CPA), Chattogram.
BSC Grain Conveyor Workshop	: North Patenga (Near Jetty Gate No-7, CPA), Chattogram
Website	: www.bsc.gov.bd



জাহাজের তালিকা

ক্রমিক নং	জাহাজের নাম	তৈরির সাল	ডি.ডব্লিউ.টি	জি.আর.টি	নির্মাণকারী দেশ	জাহাজ অর্জনের তারিখ
০১	এম. ভি. বাংলার জয়যাত্রা	২০১৮	৩৯,০০০	২৫,৮১৮	চীন	২৭/০৭/২০১৮
০২	এম. ভি. বাংলার অর্জন	২০১৮	৩৯,০০০	২৫,৮১৮	চীন	৩০/১২/২০১৮
০৩	এম. টি. বাংলার অগ্রযাত্রা	২০১৮	৩৯,০০০	২৫,৮১৮	চীন	২৫/০১/২০১৯
০৪	এম. টি. বাংলার অগ্রদূত	২০১৮	৩৯,০০০	২৫,৮১৮	চীন	০১/০৩/২০১৯
০৫	এম. টি. বাংলার অগ্রগতি	২০১৮	৩৯,০০০	২৫,৮১৮	চীন	২৫/০৫/২০১৯
০৬	এম. ভি. বাংলার প্রগতি	২০২৫	৬৩,৫০০	৩৫,৬০০	চীন	২৩/১০/২০২৫





**YEARLY
BUSINESS
REPORT** 2024-25

সূচি

বার্ষিক সাধারণ সভার বিজ্ঞপ্তি	09
পরিচালনা পর্ষদের প্রতিবেদন ২০২৪-২৫	10-25
Management's Discussion & Analysis	26-29
Declaration by CEO and CFO	30
শেয়ারহোল্ডিং প্যাটার্ন	31
রিপোর্ট অব অডিট কমিটি	32-33
Nomination Policy, Remuneration Policy and Evaluation Policy (Basics)	34-38
রিপোর্ট অব এনআরসি	39-40
Statement on Compliance with Corporate Governance Code	41-56
কর্পোরেট গভর্নেন্স কমপ্লায়েন্স সার্টিফিকেট	57
ডিভিডেন্ড ডিস্ট্রিবিউশন পলিসি	58-60
বিএসসি'র পারফরমেন্স গ্রাফ	61-62
অডিটরস রিপোর্ট	63-68
Statement of Financial Position	69
Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	70
Statement of Changes in Equity	71
Statement Of Cash Flow	72
Notes to the Financial Position	73-104
প্রক্সি ফরম	105



৪৮তম বার্ষিক সাধারণ সভার নোটিশ

সংশ্লিষ্ট সকলের অবগতির জন্য জানানো যাচ্ছে যে, বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন (বিএসসি) এর ৪৮তম বার্ষিক সাধারণ সভা আগামী ২২ ডিসেম্বর ২০২৫ খ্রি. তারিখ সোমবার বেলা ১১.০০ ঘটিকায় চট্টগ্রাম বোট ক্লাব, চট্টগ্রামে অনুষ্ঠিত হবে।

সভার আলোচ্যসূচী নিম্নরূপ :-

- ১। ৩০ জুন ২০২৫ খ্রি. তারিখে সমাপ্ত অর্থ-বছরের সামগ্রিক কর্মকান্ডের উপর পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন গ্রহণ, বিবেচনা ও অনুমোদন
- ২। ৩০ জুন ২০২৫ খ্রি. তারিখে সমাপ্ত অর্থ-বছরের নিরীক্ষিত আর্থিক প্রতিবেদন ও তদসংশ্লিষ্ট বিষয়ে বহিঃযুগ্ম-নিরীক্ষক কর্তৃক প্রদত্ত প্রতিবেদন গ্রহণ, বিবেচনা ও অনুমোদন
- ৩। ২০২৫-২৬ অর্থ-বছরের বার্ষিক হিসাব নিরীক্ষার জন্য বহিঃযুগ্ম-নিরীক্ষক নিয়োগ ও তাদের পারিশ্রমিক নির্ধারণ
- ৪। ২০২৫-২৬ অর্থ-বছরের জন্য কর্পোরেট গভর্নেন্স নিরীক্ষক নিয়োগ
- ৫। ২০২৪-২৫ অর্থ-বছরের জন্য পরিচালনা পর্ষদের সুপারিশকৃত লভ্যাংশ ঘোষণা
- ৬। RPO-এর মাধ্যমে সংগৃহীত তহবিল ব্যয়ের নিরীক্ষিত চূড়ান্ত প্রতিবেদন অনুমোদন

তারিখ: চট্টগ্রাম
৭ ডিসেম্বর ২০২৫ খ্রি.

পরিচালনা পর্ষদের আদেশক্রমে,
স্বাক্ষরিত/-
সচিব, বিএসসি

বিশেষ দ্রষ্টব্য:

- (১) রেকর্ড তারিখ (Record Date) ৭ ডিসেম্বর ২০২৫ খ্রি. (রবিবার)। রেকর্ড তারিখ (Record Date)-এ কর্পোরেশনের যে সকল সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারের নাম ডিপোজিটরি রেজিস্টারে / মেম্বার রেজিস্টারে অন্তর্ভুক্ত থাকবে কেবল সে সকল শেয়ারহোল্ডারগণ বার্ষিক সাধারণ সভায় যোগদান ও ভোট প্রদান করতে পারবেন এবং লভ্যাংশ (অনুমোদিত হলে) পাওয়ার যোগ্য বিবেচিত হবেন।
- (২) বার্ষিক সাধারণ সভায় যোগদান ও ভোট প্রদানের যোগ্য যেকোন ব্যক্তি তার পক্ষে প্রত্নি মনোনীত করতে পারবেন। যথাযথভাবে পূরণকৃত, স্বাক্ষরিত ও ১০০/- টাকার রাজস্ব টিকেট সংবলিত প্রত্নি ফরম অবশ্যই সভা শুরু অর্থাৎ ৪৮ ঘণ্টা আগে বিএসসি'র প্রধান কার্যালয়ের শেয়ার শাখায় (সচিব, বিএসসি ভবন, সল্টগোলা রোড, চট্টগ্রাম ঠিকানায়) পৌঁছাতে হবে।
- (৩) প্রত্নি ফরমের সফট কপি বার্ষিক প্রতিবেদনের সফট কপির সাথে সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারগণের বিও/ফলিও অ্যাকাউন্টে উল্লিখিত ই-মেইল ঠিকানায় পাঠানো হবে এবং কোম্পানীর ওয়েবসাইট: www.bsc.portal.gov.bd থেকে ডাউনলোড করা যাবে। এছাড়া প্রত্নি ফরম বার্ষিক প্রতিবেদন ও কর্পোরেশনের শেয়ার শাখা থেকে সংগ্রহ করা যাবে।
- (৪) বিএসসি'র ২৪ অক্টোবর ২০১৩ খ্রি. তারিখের নির্দেশনা মোতাবেক আসন্ন বার্ষিক সাধারণ সভায় কোন প্রকার উপহার সামগ্রী/ উপহার কুপন/ যাতায়াত ভাতা প্রদানের ব্যবস্থা থাকবে না।
- (৫) সভায় আগত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ/প্রত্নির সাথে অন্য যে কোনো ব্যক্তি (স্বামী/স্ত্রী, সন্তান, বাবা/মা, নাবালক ইত্যাদি) সভা কক্ষে প্রবেশ/অংশগ্রহণ করতে পারবে না। সেশ্রেণিতে, অন্য যে কোনো ব্যক্তিকে (স্বামী/স্ত্রী, সন্তান, বাবা/মা, নাবালক ইত্যাদি) সভাস্থলে না আনার জন্য অনুরোধ করা হলো।

পরিচালনা পর্ষদের
প্রতিবেদন

২০২৪-২৫



বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

পরিচালনা পর্ষদের বার্ষিক প্রতিবেদন

(২০২৪-২৫ অর্থ বছর)

সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ,

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন (বিএসসি)-এর পরিচালনা পর্ষদের পক্ষ থেকে ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে সমাপ্ত অর্থ বছরের কর্মকাণ্ডের বার্ষিক প্রতিবেদন এবং একই সময়ের নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণীসমূহ আপনাদের সম্মুখে উপস্থাপন করতে পেরে আমরা পরিচালকগণ আনন্দিত।

১। সংস্থা/কর্পোরেশন :

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন আন্তর্জাতিক সমুদ্র পথে বাণিজ্যিক জাহাজ পরিচালনাকারী একমাত্র জাতীয় প্রতিষ্ঠান। ১৯৭২ সালে এ প্রতিষ্ঠানের যাত্রা শুরু পর থেকে এখন পর্যন্ত এ সংস্থা জাতীয় গুরুত্বপূর্ণ পণ্যসহ জ্বালানী, সার ও খাদ্যশস্য পরিবহণ ছাড়াও বিভিন্ন কার্যক্রমের মাধ্যমে প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষভাবে জাতীয় স্বার্থে গুরুত্বপূর্ণ অবদান রেখে আসছে।

২। ভিশন :

বিএসসির ভিশন হলো “জাতীয় পতাকাবাহী সংস্থা হিসেবে দক্ষিণ-পূর্ব এশিয়া অঞ্চলে মুখ্য শিপিং কোম্পানিতে উন্নীত হওয়া এবং এ দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে সহায়তা প্রদান”।

৩। মিশন :

বিএসসির মিশন হলো “আন্তর্জাতিক নৌ-পথে নিরাপদ ও দক্ষ শিপিং সেবা প্রদান করাসহ এর সাথে সংশ্লিষ্ট ও সহযোগী সকল প্রকার কার্য সম্পাদন করার মাধ্যমে জাতীয় উন্নয়নে অবদান রাখা”।

৪। উদ্দেশ্য ও কার্যাবলি :

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন আইন ২০১৭ (২০১৭ সনের ১০নং আইন) এর ধারা ৪(১) অনুসারে কর্পোরেশনের কার্যাবলি হবে আন্তর্জাতিক নৌপথে নিরাপদ ও দক্ষ নৌবাণিজ্য সেবা প্রদান এবং আঞ্চলিক সহযোগিতা, বাণিজ্যিক বা ব্যবসায়িক লেনদেন বৃদ্ধি করা।

সে মোতাবেক দেশের সামগ্রিক উন্নয়নের স্বার্থে বিএসসি নিম্নোক্ত উদ্দেশ্যাবলিকে সর্বাধিক গুরুত্ব দিয়ে থাকে :

(ক) জাহাজে পণ্য পরিবহণের মাধ্যমে বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনপূর্বক জাতীয় অর্থনীতিতে অবদান রাখা;

(খ) চাকুরীর সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে দারিদ্র বিমোচনে অবদান রাখা;

(গ) মেরিটাইম সেটরে দক্ষ লোকবল সৃষ্টি করা;

(ঘ) আমদানীকৃত জ্বালানী পণ্য পরিবহন ও লাইটারেজ এর মাধ্যমে জ্বালানী নিরাপত্তায় অংশগ্রহণ করা;

(ঙ) খাদ্যশস্য ও সার পরিবহন এর মাধ্যমে খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণে ভূমিকা রাখা;

(চ) জাতীয় উন্নয়ন ও নিরাপত্তার প্রয়োজনে শিপিং এর সাথে সংশ্লিষ্ট ও সহযোগী অন্য যেকোন কার্য সম্পাদন করা; এবং

(ছ) উল্লিখিত কার্যাবলী সাফল্যের সাথে সম্পন্ন করার মাধ্যমে সুনীল অর্থনীতিতে অবদান রাখা।

৫। পরিচালনা পর্ষদ :

৫.১। বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন আইন ২০১৭ (২০১৭ সনের ১০নং আইন) এর ধারা ৬ মোতাবেক নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়ের মাননীয় মন্ত্রী

[পদাধিকারবলে], নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়ের সচিব (পদাধিকারবলে), বিএসসি'র ব্যবস্থাপনা পরিচালক [পদাধিকারবলে], অর্থ মন্ত্রণালয় কর্তৃক মনোনীত একজন পরিচালক (অন্যান্য যুগ্মসচিব), বাণিজ্য মন্ত্রণালয় কর্তৃক মনোনীত একজন পরিচালক (অন্যান্য যুগ্মসচিব), বিএসসি'র নির্বাহী পরিচালক (অর্থ) [পদাধিকারবলে], বিএসসি'র নির্বাহী পরিচালক (প্রযুক্তি) [পদাধিকারবলে], বিএসসি'র নির্বাহী পরিচালক (বাণিজ্যিক) [পদাধিকারবলে], শেয়ারহোল্ডারগণের পক্ষ হতে নির্বাচিত অনধিক দুইজন পরিচালক এবং সরকার কর্তৃক মনোনীত অন্যান্য একজন স্বতন্ত্র পরিচালকের সমন্বয়ে বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের পরিচালনা পর্ষদ গঠিত হয়: নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়ের মাননীয় মন্ত্রী পদাধিকারবলে চেয়ারম্যান থাকেন এবং বিএসসি'র সচিব পরিচালনা পর্ষদের সাচিবিক দায়িত্ব পালন করেন। উক্ত আইনের ধারা ৭ মোতাবেক পরিচালনা পর্ষদ কর্পোরেশনের কার্যাবলি ও ব্যবসায়িক কর্মকাণ্ডের দিকনির্দেশনা প্রদান করেন।

৫.২। বর্তমানে বিএসসি পরিচালনা পর্ষদের সদস্য সংখ্যা ৯ (নয়); নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়ের মাননীয় উপদেষ্টা পদাধিকারবলে পরিচালনা পর্ষদের চেয়ারম্যান।

৬। মূলধন :

৬.১। বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন আইন ২০১৭ (২০১৭ সনের ১০নং আইন) এর ধারা ১৮(১) মোতাবেক কর্পোরেশনের অনুমোদিত মূলধন ন্যূনতম ১,০০০ (এক হাজার) কোটি টাকা যা ১০ (দশ) টাকা অভিহিত মূল্যের ১০০ (একশত) কোটি সাধারণ শেয়ারে বিভক্ত।

৬.২। ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে কর্পোরেশনের পরিশোধিত মূলধনের পরিমাণ ১৫২,৫৩,৫০,৪০০/- (একশত বায়ান্ন কোটি তিরান্ন লক্ষ পঞ্চাশ হাজার চারশত) টাকা। যার মধ্যে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শেয়ার মূলধনের পরিমাণ ৭৯,৪৬,৩৪,৪০০/- (উনআশি কোটি ছেচল্লিশ লক্ষ চৌত্রিশ হাজার চারশত) টাকা এবং সাধারণ শেয়ারহোল্ডারদের শেয়ার মূলধনের পরিমাণ ৭৩,০৭,১৬,০০০/- (তিয়ান্ন

কোটি সাত লক্ষ ষোল হাজার) টাকা। সে মোতাবেক সরকারের শেয়ারের সংখ্যা ৭,৯৪,৬৩,৪৪০ (সাত কোটি চুরানকই লক্ষ তেবটি হাজার চারশত চল্লিশ) টি যা মোট শেয়ার সংখ্যার ৫২.১০% (বা ন্ন দশমিক এক শূন্য শতাংশ) এবং সাধারণ শে ারহোল্ডারদের শেয়ারের সংখ্যা ৭,৩০,৭১,৬০০ (সাত কোটি ত্রিশ লক্ষ একাত্তর হাজার ছয়শত) টি যা মোট শেয়ার সংখ্যার ৪৭.৯০% (সাতচল্লিশ দশমিক নয় শূন্য শতাংশ)।

৬.৩। ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে কর্পোরেশনের পরিশোধিত শেয়ার মূলধনে সরকার, প্রাতিষ্ঠানিক শেয়ারহোল্ডারগণ ও ব্যক্তি শেয়ারহোল্ডারগণের অংশগ্রহণ ছিল নিম্নরূপ :

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার	সাধারণ শেয়ারহোল্ডারগণ		
	প্রাতিষ্ঠানিক শেয়ারহোল্ডারগণ	ব্যক্তি শেয়ারহোল্ডারগণ	মোট
৫২.১০%	২১.৩৪%	২৬.৫৬%	৪৭.৯০%

৭। বাণিজ্যিক কার্যক্রম :

৭.১। আন্তর্জাতিক ও অভ্যন্তরীণ ক্লটে জাহাজ পরিচালনা :

বিএসসির বহরে বর্তমানে ৬ (ছয়) টি জাহাজ রয়েছে : এম.ভি. বাংলার জয়যাত্রা, এম.ভি. বাংলার অর্জন, এম.টি. বাংলার অগ্রযাত্রা, এম.টি. বাংলার অগ্রদূত, এম.টি. বাংলার অগ্রপতি এবং এম. ভি. বাংলার প্রগতি, যাদের মধ্যে এম.ভি. বাংলার প্রগতি জাহাজটি ২৩ অক্টোবর ২০২৫ তারিখ বিএসসির বহরে যুক্ত হয়েছে এবং বাণিজ্যিক কার্যক্রমে নিয়োজিত করা হয়েছে। জাহাজসমূহ ইউরোপ, উত্তর আমেরিকা, দক্ষিণ আমেরিকা, অস্ট্রেলিয়াসহ বিশ্বব্যাপী আন্তর্জাতিক বিভিন্ন সমুদ্র পথে পরিচালনা করা হচ্ছে। উক্ত জাহাজসমূহের মাধ্যমে প্রোডাউট অয়েল, কেমিক্যালসহ বিভিন্ন মালামাল বিশ্বের বিভিন্ন সমুদ্র বন্দরে পরিবহন করা হচ্ছে। এছাড়া, বিএসসির বহরে মাদার বাস্ক কারিয়ার ও মাদার অয়েল ট্যাংকার না থাকায় BADC ও BCIC কর্তৃক আমদানিকৃত সার ও BPC কর্তৃক আমদানিকৃত অপরিিশোধিত জ্বালানী তেল চার্টারিং এর মাধ্যমে বিএসসি কর্তৃক সমুদ্র পথে পরিবহন করা হয়।

৭.২। চার্টারিং/ট্রাম্পিং/লাইটারেজ সার্ভিস বাবদ আয়ের বিবরণ :

২০২৪-২৫ অর্থ বছরে এবং পূর্ববর্তী অর্থ বছরে চার্টারিং/ট্রাম্পিং/লাইটারেজ সার্ভিস বাবদ বিএসসির আয়ের বিভাজন নিম্নরূপ :-

আয়ের খাত	আয়ের পরিমাণ (টাকায়)	
	২০২৪-২৫	২০২৩-২৪
নিজস্ব জাহাজ ভাড়া	৩৩৪,৪৪,৮৮,৯৪৮	২৮৯,৪৯,৮৫,৭৩৭
অশোধিত তেল লাইটারেজ	১৩১,৬৬,৯৪,৫৩৫	১০৩,৪৯,৬৪,৪৬৪
এড্বেস কমিশন	৪৮,৭৫,৭১,২৯৩	৫৭,২১,৫২,৫৮৫
সার্ভিস চার্জ	৪৭,৭৪,৯৬,৩৮২	৩৭,২৮,০৯,৬৮৩

৭.৩। ৬ (ছয়) বছরের পরিচালন আয় সম্পর্কিত তথ্যাদি :

বিএসসির পরিচালন সংক্রান্ত বাণিজ্যিক কার্যক্রম হতে ২০২৪-২৫ অর্থ বছর এবং গত ৫ (পাঁচ) বছরের আয় সম্পর্কিত তথ্যাদি নিম্নরূপ :-

(কোটি টাকায়)

আয়ের খাত	২০২৪-২৫	২০২৩-২৪	২০২২-২৩	২০২১-২২	২০২০-২১	২০১৯-২০
নিজস্ব জাহাজ ভাড়া	৩৩৪.৪৫	২৮৯.৫০	৩২১.৭৯	২৯৫.৩১	১৯০.৭৩	১৯২.৩০
অশোধিত তেল লাইটারেজ	১৩১.৬৭	১০৩.৫০	১১১.৯৪	৭৮.২৫	৫২.৩৫	৫৮.৭০
এড্বেস কমিশন, সার্ভিস চার্জ ও বার্থ রাইট চার্জ	১২৪.৮৬	৯৪.৭৫	৮১.৭০	৭৬.০২	৩১.১৯	২৮.৯০
মোট আয়	৫৯০.৯৮	৪৮৭.৭৫	৫১৫.৪৩	৪৪৯.৫৮	২৭৪.২৭	২৭৯.৯০

৮। বিএসসি মেরিন এন্ড শ্বেইন কনভেয়র ওয়ার্কশপের কার্যাবলি :

৮.১। বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপ বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের একটি বিশেষায়িত জাহাজ মেরামত কারখানা। চট্টগ্রামের কর্ণফুলী নদীর তীরবর্তী বিস্তৃত এলাকা নিয়ে গড়ে তোলা হয়েছে এই ওয়ার্কশপ। এর মাধ্যমে বিএসসির নিজস্ব জাহাজ মেরামতের পাশাপাশি বেসরকারি প্রতিষ্ঠানের জাহাজেরও গুরুত্বপূর্ণ মেরামত কাজগুলো সম্পাদন করা হয়। এসব কাজের জন্য ওয়ার্কশপে রয়েছে অভিজ্ঞ ও সুদক্ষ কর্মীবাহিনী। অত্যাধুনিক ও জটিল যন্ত্রপাতি এবং বহুবিধ সরঞ্জামে সুসজ্জিত মেরিন ওয়ার্কশপ যে-কোন আকৃতির যে-কোন জাহাজ কিংবা নৌযানের যাবতীয় যন্ত্রাংশ নিখুঁত মেরামত ও নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণের কাজ প্রশংসনীয় দক্ষতায় সম্পাদন করতে সক্ষম। নদীতীরে কৌশলগত অবস্থান এবং সুদক্ষ সেবা প্রদানের কারণে বাংলাদেশের অন্যান্য মেরিন ওয়ার্কশপের তুলনায় বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপ দেশ

ও দেশের বাইরে অনন্য পরিচিতি অর্জন করেছে। তাছাড়া, বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপ গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মার্কেটাইল মেরিন অফিসের 'আন্তর্জাতিক মানের এ-গ্রেড ওয়ার্কশপ' বিশেষায়িত জাহাজ মেরামত প্রতিষ্ঠান হিসেবে স্বীকৃত। বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপে BV Certified ওয়েজার রয়েছে। সাম্প্রতিক সময়ে বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপের ক্রমাগত আধুনিকীকরণের মাধ্যমে এর কার্যক্ষমতা উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পাচ্ছে।

- ৮.২। "বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপ" কর্তৃক বিএসসির জাহাজসমূহের সকল ধরনের মেরামত কাজ ছাড়াও নিম্নোক্ত কার্যাবলি সম্পন্ন করা হ :-
- দেশি-বিদেশি বিভিন্ন জাহাজের মেরামত কার্যক্রম সম্পন্ন করা;
 - নিজস্ব ট্যারিফ দর অনুযায়ী বহিঃসংস্থা তথা BSRM, KSRM, ERL ও Super Petrochemical Ltd. এর বিবিধ মেকানিক্যাল ও ইলেকট্রিক্যাল আইটেম রিপেয়ার কার্যক্রম সম্পন্ন করা;
- ৮.৩। বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপে রয়েছে ৮ (আট) টি ভিন্ন ভিন্ন ধরনের শপ, যাদের মাধ্যমে জাহাজের যাবতীয় মেরামতি ও রক্ষণাবেক্ষণের কাজ সম্পন্ন করা হয় :
- (ক) মেশিন শপ :
এ শপে সমুদ্রগামী এবং উপকূলবর্তী জাহাজসমূহের ইঞ্জিন, জেনারেটর, পাম্প ইত্যাদির স্পেয়ার যন্ত্রাংশের ম্যানুফ্যাকচারিং এবং মেশিন সংক্রান্ত অন্যান্য কার্যক্রম এখানে সম্পন্ন করা হয়।
- (খ) ব্ল্যাকস্মিথ ও ফ্যাব্রিকেশন শপ :
এ শপে জাহাজের জটিল প্রকৃতির কাজগুলো যেমন: জাহাজের প্লেট মেরামত কিংবা তা পরিবর্তন করা; অথবা যে-কোন আকৃতির পাইপ বাঁকা করে প্রয়োজনীয় রূপদান, জাহাজের ডেক ফিটিং প্রভৃতি সূক্ষ ও জটিল কাজ সম্পন্ন করা হয়।
- (গ) ফিটিং শপ :
মেরিন ওয়ার্কশপের ফিটিং শপে যে-কোন আকৃতির নৌযানে ব্যবহৃত যাবতীয় পাম্প, কম্প্রেসর ভালভ ইত্যাদি মেরামত এবং রক্ষণাবেক্ষণের কাজ সম্পন্ন করা হয়। এসব যন্ত্রাংশের ডিসম্যান্টলিং বা প্রতিটি অংশ খুলে পৃথক করে প্রয়োজনীয় মেরামতের পর তা পুনরায় গড়ে তোলা বা রি-ফিটিং করার কাজটি এখানেই সম্পন্ন হয়। হাইড্রোলিক সিস্টেম মেরামত করার সুবিধাও রয়েছে এ শপে।
- (ঘ) ইলেকট্রিক শপ :
এ শপে যে-কোন ধরনের মোটর, জেনারেটর, ট্রান্সফর্মার এর মোটর রিওয়াইন্ডিং, ইলেকট্রিক ওয়্যারিং প্রভৃতি কাজ সম্পন্ন করা হয়।
- (ঙ) কার্পেট্রি শপ :
এ শপে জাহাজে ব্যবহৃত বিভিন্ন ধরনের যাবতীয় কার্টের আসবাবপত্র এবং ব্যবহার্য অন্যান্য দ্রব্যাদি প্রস্তুত করা হয়।
- (চ) রেফ্রিজারেশন শপ :
এ শপে যে-কোন আকৃতির জাহাজের যে-কোন প্রকার এরার কন্ডিশনার এবং রেফ্রিজারেটরের মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ কাজে দক্ষ কারিগরি সহায়তা প্রদান করা হয়।
- (ছ) মোন্ডিং শপ :
এ শপে জাহাজের ব্যবহার্য যে-কোন আকৃতির ধাতব যন্ত্রপাতি, মেটাল ডিভাইস ইত্যাদি এখানকার সমৃদ্ধ যন্ত্রপাতি এবং অভিজ্ঞ ও দক্ষ কর্মীদের সহায়তায় কাস্টিং করা সম্ভব।
- (জ) অটো শপ :
এ শপে বিএসসি এবং বাইরের বিভিন্ন সংস্থার বিভিন্ন ধরনের গাড়ির যাবতীয় মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ কার্যাবলি সুদক্ষ টেকনিশিয়ানের মাধ্যমে সম্পন্ন করা হয়। উল্লেখ্য, এ ওয়ার্কশপ যে-কোন আকৃতির এবং যে-কোন ক্ষমতা সম্পন্ন মেইন ইঞ্জিন ও ডিজেল ইঞ্জিন ওভারহলিং করতে সক্ষম।
- ৮.৪। সংস্থার জাহাজসমূহ মেরামতের জন্য লে-আপ টাইম হ্রাসকরণ এবং সেইলিং সিডিউল উপযোগী করার নিমিত্ত স্বল্প সময়ে মেরামতি কাজ সম্পন্ন করার লক্ষ্যে 'বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপ আধুনিকীকরণ' প্রকল্প বাস্তবায়িত হয়েছে যার ফলে নিম্নরূপ সুবিধাসমূহ পাওয়া যাচ্ছে :-
- (ক) সংস্থার জাহাজসমূহের মেরামতি কাজের গতিশীলতা আরো বৃদ্ধি পেয়েছে;
 - (খ) দেশে-বিদেশে বাহিরের প্রতিষ্ঠানকে দিয়ে মেরামত কাজের পরিমাণ হ্রাস পেয়েছে; এবং
 - (গ) মেরামত খাতের ব্যয় হ্রাস পেয়েছে এবং কষ্টার্জিত বৈদেশিক মুদ্রা সাশ্রয় হচ্ছে।
- এছাড়া, দেশের বিভিন্ন কারিগরি পলিটেকনিক ইনস্টিটিউট সমূহের ডিপ্লোমা শিক্ষাক্রমের শিক্ষার্থীদের এবং ন্যাশনাল মেরিটাইম ইনস্টিটিউট এর বিভিন্ন ক্যাটাগরীর প্রী-সী প্রশিক্ষণার্থী রেটিংসদের বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপ কর্তৃক বাস্তব প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়।
- ৯। জাহাজ মেরামত ও ড্রাইভিং :
- ৯.১। সমুদ্রগামী জাহাজসমূহকে সমুদ্রে চলাচল উপযোগী রাখার জন্য জাহাজের অবকাঠামো এবং মেশিনারীসমূহ যথাযথভাবে রক্ষণাবেক্ষণ একান্ত জরুরী। জাহাজের এ রক্ষণাবেক্ষণের মধ্যে জাহাজের কার্গামোসহ বিভিন্ন যন্ত্রপাতির দৈনন্দিন মেরামত ছাড়া বিভিন্ন মেয়াদি সার্ভ

সংক্রান্ত মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ, ব্রেকডাউন মেরামত, জাহাজসমূহের যোগাযোগ ব্যবস্থা এবং ডকিং অন্তর্ভুক্ত। বিএসসির জাহাজসমূহ আন্তর্জাতিক পরিমন্ডলে চলাচল করে বিধায় জাহাজসমূহের মান আন্তর্জাতিক নিয়ম অনুযায়ী বজায় না রাখা হলে আন্তর্জাতিক পরিমন্ডলে পরিভ্রমণ সম্ভব নয়। তাছাড়া, জাহাজসমূহের এ সুর্তি রক্ষণাবেক্ষণের উপর নির্ভর করেই ফ্ল্যাগ এডমিনিস্ট্রেশন এবং ক্লাসিফিকেশন সোসাইটি কর্তৃক জারীকৃত জাহাজের বিভিন্ন সনদের গ্রহণযোগ্যতা বজায় থাকে। আর সনদসমূহের গ্রহণযোগ্যতা বজায় থাকলে জাহাজটি বীমা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক বীমার আওতাভুক্ত বিবেচিত হয় এবং পক্ষান্তরে সঠিকভাবে বীমাকৃত জাহাজই শুধুমাত্র আন্তর্জাতিক পরিমন্ডলে পরিভ্রমণ করার অনুমতি পেয়ে থাকে।

- ৯.২। শুধু আন্তর্জাতিক নিয়ম রক্ষাই নয়, জাহাজের চলাচল উপযোগিতার সঙ্গে সংস্থার লাভ-ক্ষতিও নিবিড়ভাবে জড়িত। জাহাজসমূহের রক্ষণাবেক্ষণ এবং International Maritime Organization (IMO) ও অন্যান্য নিয়ন্ত্রণকারী সংস্থা কর্তৃক আরোপিত নিত্য নতুন বিধি-নিবেধ মেনে চলা অত্যন্ত জটিল, কঠিন এবং ব্যয়বহুল। এই গুরুত্বপূর্ণ দায়িত্বটি সংস্থার জাহাজ মেরামত বিভাগের মাধ্যমে পালিত হচ্ছে।
- ৯.৩। জাহাজে কর্মরত লোকবন্দের দ্বারা দৈনন্দিন রক্ষণাবেক্ষণ ছাড়াও প্রয়োজনানুসারে বিশেষায়িত কার্যসমূহ ওয়ার্কশপের সহযোগিতায় সম্পন্ন করা হয়ে থাকে। চট্টগ্রাম বন্দরে অবস্থানকালে বিএসসি মেরিন ওয়ার্কশপ কর্তৃক জাহাজের বিভিন্ন মেরামত ও চিটাগাং ড্রাইডক কর্তৃক জাহাজ সমূহের ডকিং সম্পন্ন হয়ে থাকে। এছাড়া, জরুরী অবস্থায় কিছু মেরামত দেশি ও বিদেশি মেরামত প্রতিষ্ঠান দ্বারা করানো হ এবং বিশেষ প্রয়োজনে দু-একটি জরুরী ডকিংও বিদেশি বন্দরে হয়ে থাকে।
- ১০। বিদেশি বন্দরে এজেন্ট নিয়োগ :
বিএসসির জাহাজসমূহ বাণিজ্যিক ভিত্তিতে সুর্তিভাবে পরিচালনার জন্য বিশ্বের বিভিন্ন বন্দরে জ্বালানী, পানি, খুচরা যন্ত্রাংশ সরবরাহ, কার্গো হ্যান্ডলিং, ফ্রু হ্যান্ডলিং, টেকনিশিয়ান হ্যান্ডলিং, মেডিকেল ইমার্জেন্সি ইত্যাদি কার্যক্রম সম্পাদনের লক্ষ্যে এজেন্ট নিয়োগের প্রয়োজনীয়তা দেখা দেয়। সে পরিস্থিতিতে, দূরপ্রাচ্য ও পশ্চিম এশীয় উপসাগর বিভাগ কর্তৃক বিশ্বের বিভিন্ন বন্দরে এজেন্ট চুক্তিবদ্ধ করা হয়। ২০২৪-২৫ অর্থ বছর পর্যন্ত ইতোমধ্যে ইউরোপ, সুয়েজ, চীন, সিঙ্গাপুর, মধ্যপ্রাচ্য ও ভারতে ১৩ (তের) টি এজেন্ট ২ (দুই) বছরের জন্য চুক্তিবদ্ধ করা হয়েছে এবং আরো কয়েকটি দেশে এজেন্ট চুক্তিবদ্ধ করার প্রক্রিয়া অব্যাহত রয়েছে।
- ১১। দেশি ও বিদেশি ডকিং ও মেরামত সংক্রান্ত তথ্যাদি :
২০২৪-২৫ অর্থ বছরসহ পূর্ববর্তী ৫ (পাঁচ) বছরের দেশি ও বিদেশি ডকিং ও মেরামত খরচ সংক্রান্ত তথ্যাদি নিম্নরূপ :-

অর্থ বছর	ড্রাইডকিং ও মেরামত খরচ (টাকায়)
২০২৪-২৫	২৬,০১,২৫,৭৯৫.০০
২০২৩-২৪	২১,০৭,০৭,৯৪৭.০০
২০২২-২৩	১৭,৭৬,৩৫,৭৪০.০০
২০২১-২২	১৩,০৭,০৩,৭৮৫.০০
২০২০-২১	১৭,৯০,৮১,৪১৬.০০
২০১৯-২০	৩৬,৩২,৯০,৭৪৭.০০

২০২৪-২৫ অর্থ বছরে বিএসসির ২ (দুই) টি জাহাজের বাধ্যতামূলক ডকিং সম্পন্ন করতে হয়েছে বিধায় ২০২৪-২৫ অর্থ বছরের ড্রাইডকিং ও মেরামত খরচ ২০২৩-২৪ অর্থ বছরের তুলনায় বেশি।

- ১২। জাহাজের বীমা খাতে ব্যয় ও দাবী আদায় সংশ্লিষ্ট তথ্যাদি :
২০২৪-২৫ অর্থ বছরসহ পূর্ববর্তী ৫ (পাঁচ) বছরের জাহাজের বীমা খাতে ব্যয় ও দাবী আদায় সংশ্লিষ্ট তথ্যাদি নিম্নরূপ :-

বিবরণ	২০২৪-২৫	২০২৩-২৪	২০২২-২৩	২০২১-২২	২০২০-২১	২০১৯-২০
বিএসসি জাহাজ বছরের বিপরীতে বৈদেশিক মুদ্রায় হাল বীমা প্রিমিয়াম	মাঃ ডঃ ৪.৫০ লক্ষ	মাঃ ডঃ ৪.৩০ লক্ষ	মাঃ ডঃ ৩.৭৯ লক্ষ	মাঃ ডঃ ২.৮৫ লক্ষ	মাঃ ডঃ ৪.৬০ লক্ষ	মাঃ ডঃ ৪.৩৪ লক্ষ
সরকারি স্ট্যান্ডার্ড ডিউটি ও হাল বীমা প্রিমিয়াম	টাকা ৫২.৭৭ লক্ষ	টাকা ৪৭.৫০ লক্ষ	টাকা ৫৯.৫৫ লক্ষ	টাকা ১৭৯.৪৪ লক্ষ	টাকা ১৮৩.৩০ লক্ষ	টাকা ১৫৮.৭৬ লক্ষ
পিএন্ডআই প্রিমিয়াম	মাঃডঃ ৮.২৩ লক্ষ	মাঃডঃ ৯.৭১ লক্ষ	মাঃডঃ ৯.৭৮ লক্ষ	মাঃডঃ ৮.৮৬ লক্ষ	মাঃডঃ ৭.১৮ লক্ষ	মাঃডঃ ৬.২৩ লক্ষ
হাল-মেশিনারী ও পিএন্ডআই প্রিমিয়াম	টাকা ১৬.৭৮ কোটি	টাকা ১৬.০৫ কোটি	টাকা ১৪.৬৯ কোটি	টাকা ১১.৬৯ কোটি	টাকা ১১.৭৩ কোটি	টাকা ১০.৭৫ কোটি
হাল-মেশিনারী ও পিএন্ডআই দাবি আদায়ের পরিমাণ	টাকা ২৯.২৩ কোটি	টাকা ৩৬.৩০ কোটি	টাকা ২৬৯.০৭ কোটি	টাকা ৮.৪৯ কোটি	টাকা ১.১৪ কোটি	টাকা ০.২৬ কোটি

- ১৩। আন্তর্জাতিক মেরিটাইম আইনসমূহ, সেইফটি ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম এবং শিপ এন্ড পোর্ট ফেসিলিটি সিকিউরিটি সিস্টেম :
- ১৩.১। বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন (বিএসসি) একটি সরকারি মালিকানাধীন দেশীয় প্রতিষ্ঠান হলেও এর কার্যক্রম বিশ্বব্যাপী বিস্তৃত বিধায় বিএসসিকে জাতীয় মেরিটাইম আইন মেনে চলার পাশাপাশি অধীনস্থ জাহাজ বহরে সকল আন্তর্জাতিক এবং প্রযোজ্য ক্ষেত্রে তৃতীয় দেশসমূহের মেরিটাইম আইনসমূহও বাধ্যতামূলকভাবে পরিপালন করতে হয়। মেরিটাইম আইনসমূহের মূল লক্ষ্য জীবন ও সম্পদের অধিকতর নিরাপত্তা বিধান এবং সমুদ্রে পরিবেশ দূষণ প্রতিরোধ করা যা মূলতঃ ইন্টারন্যাশনাল মেরিটাইম অর্গানাইজেশন (IMO) এর নির্দেশিত নিয়মাবলী দ্বারা পরিচালিত হয়ে থাকে।
- ১৩.২। বিএসসির জাহাজসমূহে সকল মেরিটাইম আইন যথাযথভাবে পরিপালনের লক্ষ্যে International Safety Management (ISM) Code-এর আওতায় সংস্থার অফিস ও জাহাজ বহরে সেইফটি ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম চালু রয়েছে এবং International Ship and Port Facility Security (ISPS) Code-এর আওতায় জাহাজসমূহে Ship Security Plan বলবৎ করা হয়েছে। ISM Code এবং ISPS Code-এর আওতায় বিএসসির জাহাজের সনদায়ন আন্তর্জাতিক ক্লাসিফিকেশন সোসাইটি BV এবং LR কর্তৃক সম্পন্ন করা হচ্ছে। ইতোমধ্যে বিএসসির জাহাজ বহরে Ship Energy Efficiency Management Plan (SEEMP) এবং New Garbage Management System কার্যকর করা হয়েছে।
- ১৩.৩। IMO কর্তৃক প্রণীত Maritime Labour Convention (MLC)-2006 বিশ্বব্যাপী চালু হওয়ায় বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের জাহাজ বহরেও বাংলাদেশ Flag State এর আওতায় যথাসময়ে MLC-2006 সফলভাবে কার্যকর করা হয়েছে।
- ১৩.৪। বর্তমানে প্রযোজ্য International Ship and Port Facility Security (ISPS) Code এর বর্ধিত নতুন আইনের আওতায় এবং সমুদ্র পরিবহন অধিদপ্তরের সার্কুলার অনুযায়ী সংস্থার প্রতিটি জাহাজে নিম্নলিখিত আইটেমগুলো বাস্তবায়ন করা হয়েছে :
- (ক) নাবিকদের জন্য জাহাজে একটি নিরাপদ আশ্রয়স্থল (CITADEL).
- (খ) Bridge Navigation Watch Alarm System (BNWAS).
- অধিকন্তু IMO কর্তৃক প্রণীত Piracy বন্ধে BMP5 বিধিটি বাস্তবায়ন করা হয়েছে।
- এ প্রসঙ্গে উল্লেখ্য যে, এ ধরনের নতুন নতুন জাতীয় এবং আন্তর্জাতিক রেগুলেশন বাস্তবায়নের জন্য প্রতি বছর বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনকে প্রচুর অর্থ ব্যয় করতে হচ্ছে।
- ১৪। বাস্তবায়িত ও চলমান উন্নয়ন প্রকল্প :
- সরকারের সুযোগ্য দিক নির্দেশনা ও সক্রিয় সহযোগিতায় সামনের দিকে এগিয়ে যাচ্ছে বিএসসি। ইতোমধ্যে বাংলাদেশের বিভিন্ন উন্নয়নমূলক পরিকল্পনা (প্রেক্ষিত পরিকল্পনা), এসডিজি এবং ব্রু-ইকোনমির ধারণা বাস্তবায়নসহ বিএসসিকে একটি স্বয়ংসম্পূর্ণ ও আন্তর্জাতিক শিপিং সংস্থা হিসেবে গড়ে তোলার লক্ষ্যে স্বল্প, মধ্যম ও দীর্ঘ মেয়াদে বিএসসি'র বহরে বাণিজ্যিক জাহাজ সংযোজন ও আনুষঙ্গিক বিভিন্ন প্রকল্প/কার্যক্রম পরিচালনা ও বাস্তবায়ন করার প্রচেষ্টা গ্রহণ করা হয়েছে।

বাস্তবায়িত প্রকল্প :

- ১৪.১। বৈদেশিক ঋণ সহায়তায় জাহাজ অর্জন/ক্রয় প্রকল্প :
- বিএসসি'র জাহাজ বহর সম্প্রসারণের অংশ হিসেবে চীন সরকারের ঋণ সহায়তায় ৬ (ছয়) টি নতুন জাহাজ [প্রতিটি প্রায় ৩৯,০০০ ডিডব্লিউটি সম্পন্ন ৩ (তিন) টি নতুন প্রোডাক্ট অয়েল ট্যাংকার ও ৩ (তিন) টি নতুন বাল্ক ক্যারিয়ার] ক্রয় প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হয়েছে। প্রকল্পটি বাস্তবায়নের মাধ্যমে জাহাজসমূহ বিএসসি'র বহরে সংযোজিত হয়েছে যার মধ্যে বর্তমানে ৫ (পাঁচ) টি জাহাজ বাণিজ্যিকভাবে নিয়োজিত রয়েছে। বর্ধিত জাহাজসমূহ সমুদ্রপথে পণ্য পরিবহনে বাংলাদেশ সরকারের সক্ষমতা বৃদ্ধি, দেশের জ্বালানী নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ, বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন ও শাস্ত্র, কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে দারিদ্র্য বিমোচন এবং নারীর ক্ষমতায়নে বিশেষ ভূমিকা পালন করছে।

চলমান প্রকল্প :

- ১৪.২। নিজস্ব অর্থায়নে জাহাজ অর্জন সংক্রান্ত প্রকল্প :
- বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন কর্তৃক প্রথমবারের মতো সম্পূর্ণ নিজস্ব অর্থায়নে বাস্তবায়নের উদ্দেশ্যে '০২(দুই)টি প্রতিটি ৫৫,০০০-৬৬,০০০ ডিডব্লিউটি সম্পন্ন বাল্ক ক্যারিয়ার জাহাজ অর্জন' শীর্ষক প্রকল্পটি গত ০৩ জুন ২০২৫ তারিখে নৌপরিবহন মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদিত হয়। উক্ত প্রকল্পের আওতায় জাহাজ অর্জন/ক্রয়ের প্রস্তাব সম্পর্কিত সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত উপদেষ্টা পরিষদ কমিটির সুপারিশ গত ১৭ আগস্ট ২০২৫ তারিখ মাননীয় প্রধান উপদেষ্টা কর্তৃক সদয় অনুমোদিত হয়। উক্ত অনুমোদনের আলোকে গত ২১ সেপ্টেম্বর ২০২৫ তারিখ বিএসসি ও সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠান (Hellenic Dry Bulk Ventures LLC)-এর মধ্যে জাহাজ সরবরাহ সংক্রান্ত চুক্তি স্বাক্ষর করা হয়েছে। চুক্তি মোতাবেক ১ম জাহাজটি (এম.ভি. বাংলার প্রগতি) ইতোমধ্যে বিএসসি বরাবর সরবরাহ করা হয়েছে এবং বাণিজ্যে নিয়োগ করা হয়েছে। এছাড়া, ২য় জাহাজটি (এম.ভি. বাংলার নবযাত্রা) ডিসেম্বর ২০২৫-এ বিএসসি বরাবর সরবরাহ করার সময়সূচী নির্ধারিত রয়েছে।

১৪.৩। সরকারি অর্থায়নে ২টি ও নিজস্ব অর্থায়নে ১টি (মোট ৩টি) জাহাজ অর্জন কার্যক্রম :

মাননীয় প্রধান উপদেষ্টা মহোদয়ের সদয় নির্দেশনা মোতাবেক বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন সরকারি অর্থায়নে (ঋণ গ্রহণ) বিদ্যমান বিধি-বিধান অনুসরণ করে ২ (দুই) টি তৈরি ট্যাংকার জাহাজ (Ready Made Tanker) এবং নিজস্ব অর্থায়নে ১টি তৈরি বাল্ক ক্যারিয়ার জাহাজ (Ready Made Bulk Carrier) ক্রয়ের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। সে লক্ষ্যে, বিএসসি পরিচালনা পর্ষদের সিদ্ধান্ত মোতাবেক অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগের আওতাধীন Infrastructure Investment Facilitation Company (IIFC) এর মাধ্যমে সম্ভাব্যতা সমীক্ষা যাচাই (Feasibility Study) সম্পন্ন করা হয়েছে। গত ১২ অক্টোবর ২০২৫ তারিখে উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাব (ডিপিপি) নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা হয়েছে।

১৪.৪। জুড ওয়েল মাদার ট্যাংকার ও মাদার বাল্ক ক্যারিয়ার ক্রয় সংক্রান্ত প্রকল্প :

বাংলাদেশের উন্নয়নের ধারাবাহিকতায় দেশের জ্বালানী চাহিদা বৃদ্ধির সাথে নিরবিচ্ছিন্ন সরবরাহ নিশ্চিত করতে জুড ওয়েল পরিশোধন ক্ষমতা আগামীতে উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পাবে। এছাড়া, রামপাল, পায়রা ও মাতারবাড়ীসহ দেশের বিভিন্ন স্থানে কয়লাভিত্তিক বিদ্যুৎ উৎপাদন প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হচ্ছে। বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্রগুলোর জন্য প্রয়োজনীয় কয়লা বিদেশ হতে আমদানী করা হবে। জ্বালানী নিরাপত্তার স্বার্থে জুড ওয়েল বিএসসি'র নিজস্ব জাহাজের মাধ্যমে পরিবহনসহ কয়লা এবং অন্যান্য পণ্যসামগ্রী যেমন: খাদ্যশস্য, সিমেন্ট ক্রিংকার, ফ্লে এবং অন্যান্য বাল্ক কার্গো পরিবহনের জন্য Uninterrupted Supply Chain গড়ে তোলার উদ্দেশ্যে নতুন প্রতিটি ১,১৪,০০০ মেট্রিক টন ক্ষমতা সম্পন্ন ২ (দুই) টি নতুন জুড ওয়েল মাদার ট্যাংকার ও নতুন প্রতিটি ৮১,৫০০ মেট্রিক টন ক্ষমতা সম্পন্ন ২ (দুই) টি মাদার বাল্ক ক্যারিয়ার অর্জনের কার্যক্রম চলমান রয়েছে। এ লক্ষ্যে চীন সরকারের ঋণ সহায়তায় গৃহীত রাষ্ট্রীয় গুরুত্বপূর্ণ “জি টু জি” ভিত্তিতে ০২টি জুড ওয়েল মাদার ট্যাংকার এবং ০২টি মাদার বাল্ক ক্যারিয়ার জাহাজ সংগ্রহ” শীর্ষক প্রকল্পটি গত ১৮ এপ্রিল ২০২৩ তারিখে অনুষ্ঠিত একদিক সভায় অনুমোদন লাভ করে। এছাড়া, এ প্রকল্পের অধীনে ৪ (চার) টি জাহাজ ক্রয় সম্পর্কিত সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত মন্ত্রিসভা কমিটি (সিসিজিপি)’র প্রস্তাব/সুপারিশ গত ২০ জুলাই ২০২৩ তারিখে অনুমোদিত হয়েছে। পরবর্তীতে, বর্ণিত প্রকল্পের ঠিকাদার (ইআরডি কর্তৃক মনোনীত) এর সাথে গত ১৪ অক্টোবর ২০২৩ তারিখে কমার্শিয়াল/জাহাজ নির্মাণ চুক্তি স্বাক্ষর করা হয়েছে। ইতোমধ্যে, গত ০৯ জুলাই ২০২৪ তারিখ প্রকল্পে অর্থায়নের জন্য চীন সরকারের ঋণ প্রদানের সন্মতি পত্র (Intention to Support) পাওয়া গেছে। সে মোতাবেক হালনাগাদ ডকুমেন্টসহ ঋণ আবেদন (Loan Application) অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগের মাধ্যমে সংশ্লিষ্ট চীনা পক্ষ বরাবর প্রেরণ করা হয়েছে। সর্বোপরি, ফ্রেমওয়ার্ক চুক্তি স্বাক্ষরসহ ঋণ চুক্তি স্বাক্ষরের পর জাহাজ নির্মাণ কার্যক্রম শুরু করা হবে।

১৪.৫। সেলুলার কন্টেইনার জাহাজ ক্রয় সংক্রান্ত প্রকল্প :

বিশ্বব্যাপী কন্টেইনার জাহাজের মাধ্যমে পণ্য পরিবহনের ব্যাপক চাহিদা ও সম্ভাবনাকে কাজে লাগিয়ে আন্তর্জাতিক বাজারের চাহিদা পূরণের লক্ষ্যে ইতোমধ্যে বিএসসি কর্তৃক গৃহীত ৬ (ছয়) টি নতুন প্রতিটি ২,৫০০-৩,০০০ টিউজ ক্ষমতা সম্পন্ন সেলুলার কন্টেইনার জাহাজ অর্জন/ক্রয়ের প্রকল্প প্রস্তাব গত ৩১ অক্টোবর ২০২৩ তারিখ পরিকল্পনা কমিশনের নীতিগত অনুমোদন লাভ করে। বর্ণিত প্রকল্প বাস্তবায়ন করা গেলে রাষ্ট্রীয় খাতে মেরিটাইম সেক্টরে বিএসসি আরো বড় পরিসরে অবদান রাখতে সক্ষম হবে। এছাড়া, শ্রীলংকাসহ বিমস্টেক এর সদস্য দেশগুলোর মধ্যে ফিডার সার্ভিস চালু হলে এর লক্ষ্যমাত্রা আমলে নিয়ে বিএসসি'র জন্য আরো নতুন কয়েকটি সেলুলার কন্টেইনার জাহাজ ক্রয় প্রকল্প গ্রহণ করা হবে।

১৪.৬। ক্যামিকেল/প্রোডাক্ট অয়েল ট্যাংকার ও বাল্ক ক্যারিয়ার ক্রয় সংক্রান্ত প্রকল্প :

- (ক) দেশের জ্বালানী চাহিদা পূরণের প্রয়াসে ক্যামিকেল/প্রোডাক্ট অয়েলসহ কয়লা পরিবহন এবং অন্যান্য পণ্যসামগ্রী যেমন: খাদ্যশস্য, সিমেন্ট ক্রিংকার, ফ্লে এবং বিভিন্ন বাল্ক কার্গো বিএসসি'র নিজস্ব জাহাজের মাধ্যমে পরিবহনের জন্য নতুন প্রতিটি ৪০,০০০ মেট্রিক টন ক্ষমতা সম্পন্ন ৩ (তিন) টি ক্যামিকেল/প্রোডাক্ট অয়েল ট্যাংকার ও নতুন প্রতিটি ৫০,০০০-৫৫,০০০ মেট্রিক টন ক্ষমতা সম্পন্ন ৩ (তিন) টি বাল্ক ক্যারিয়ার অর্জনের কার্যক্রম চলমান রয়েছে। প্রকল্পের পিডিপিপি গত ২৪ নভেম্বর ২০২৪ তারিখ পরিকল্পনা কমিশনের নীতিগত অনুমোদন লাভ করেছে।
- (খ) উপযুক্ত উন্নয়ন সহযোগী ঋণ সহায়তায় আরও ৪ (চার) টি নতুন জাহাজ [২ (দুই) টি ক্যামিকেল/প্রোডাক্ট অয়েল ট্যাংকার প্রতিটি ৪০,০০০ ডিডব্লিউটি সম্পন্ন এবং ২ (দুই) টি বাল্ক ক্যারিয়ার প্রতিটি ৪০,০০০-৫০,০০০ ডিডব্লিউটি সম্পন্ন] ক্রয় করার লক্ষ্যে প্রকল্পের প্রাথমিক উন্নয়ন প্রস্তাব (পিডিপিপি) গত ১৩ জানুয়ারি ২০২৫ তারিখে পরিকল্পনা কমিশনের নীতিগত অনুমোদন লাভ করে।

১৪.৭। মাদার প্রোডাক্ট অয়েল ট্যাংকার ক্রয় সংক্রান্ত প্রকল্প :

বাংলাদেশ পেট্রোলিয়াম কর্পোরেশন (বিপিসি) প্রতি বছর ৩৮.৬০ লক্ষ মেট্রিক টন ডিজেল অয়েল এবং ৩.০০ লক্ষ মেট্রিক টন জেট ফ্যুয়েল আমদানি করে, যা বিদেশি জাহাজের মাধ্যমে পরিবহন করা হয়। ইস্টার্ন রিফাইনারি কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন Single Point Mooring (SPM) with Double Pipeline শীর্ষক প্রকল্প সমাপ্ত হলে আমদানিতব্য ডিজেল ও জেট ফ্যুয়েল পরিবহনের জন্য ২ (দুই) টি ৮০,০০০ মেট্রিক টন ক্ষমতা সম্পন্ন মাদার প্রোডাক্ট অয়েল ট্যাংকার সংগ্রহের নিমিত্ত প্রকল্প গ্রহণ করা হয়েছে। প্রকল্পটি চীনা অর্থায়নে বাস্তবায়নের উদ্দেশ্যে ইতোমধ্যে নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমে অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগকে অনুরোধ করা হয়েছে। প্রকল্পটি বাস্তবায়িত হলে বিপুল পরিমাণ বৈদেশিক মুদ্রা সাশ্রয় করা সম্ভব হবে।

অন্যান্য বাস্তবায়িত প্রকল্প :

১৪.৮। বিএসসির নিজস্ব জমিতে ভবন নির্মাণ :

বিএসসির ঢাকাস্থ নিজস্ব জমিতে বিএসটি টাওয়ার নামে একটি ২৫ তলা বাণিজ্যিক ভবন নির্মাণ কাজ সফলভাবে সম্পন্ন করার পর গত ১৫ এপ্রিল ২০১৭ তারিখে উদ্বোধন করা হয়েছে। বর্তমানে উক্ত ভবনটির অধিকাংশ ফ্লোর [২৫ (পঁচিশ) টি ফ্লোরের মধ্যে ২২ (বাইশ) টি] বাণিজ্যিক ভিত্তিতে ভাড়া দেয়া হয়েছে এবং উক্ত ফ্লোরসমূহের ভাড়া যথাসময়ে আদায় করা হচ্ছে। ২০২৪-২৫ অর্থ বছরসহ পূর্ববর্তী ৫ (পাঁচ) বছরে বিএসটি টাওয়ার থেকে ভাড়া বাবদ আয়ের বিবরণ নিম্নরূপ :

(কোটি টকায়)

২০২৪-২৫	২০২৩-২৪	২০২২-২৩	২০২১-২২	২০২০-২১	২০১৯-২০
৬.৯৮	৬.৯৬	৬.৯৩	৬.৯০	৬.৮৭	৬.৮৪

১৪.৯। বিএসসির সার্বিক কর্মকর্তা কম্পিউটারাইজেশনের লক্ষ্যে অটোমেশন কর্মসূচি :

সরকারের এটুআই ও শুদ্ধাচার গাইডলাইন বাস্তবায়নের লক্ষ্যে সংস্থার সামগ্রিক কর্মকাণ্ডে তথ্য প্রযুক্তির পূর্ণাঙ্গ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ এবং আরও স্বচ্ছতা, জবাবদিহিতা, গতিশীলতা আনয়নে আন্তঃবিভাগীয় যোগাযোগ এবং ডি-নথি ব্যবস্থা চালু করা হয়েছে।

১৪.১০। ডে-কেয়ার সেন্টার ও ব্রেস্টফিডিং কর্ণার স্থাপন :

বিএসসিতে কর্মরত (বিশেষতঃ নারী) কর্মকর্তা-কর্মচারীদের সুবিধার্থে শিশু দিবাযত্ন কেন্দ্র (বেবি ডে-কেয়ার সেন্টার) এবং দুগ্ধপোষা শিশুর মায়েদের জন্য ব্রেস্টফিডিং কর্ণার স্থাপন করা হয়েছে। বিএসসির নারী কর্মজীবীগণের নাবালক সন্তানের দেখভাল ও নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণে ৬ (ছয়) মাস হতে ১২ (বার) বছর পর্যন্ত বয়সী শিশুদেরকে উক্ত শিশু দিবাযত্ন কেন্দ্রে রাখার ব্যবস্থা করা হয়েছে। যে সকল নারী কর্মকর্তা-কর্মচারীর ৬ (ছয়) মাস হতে ২ (দুই) বছর পর্যন্ত বয়সী দুগ্ধপোষা শিশু রয়েছে তাঁরা দিনের দীর্ঘসময় অফিসে অতিবাহিত করার দরুন তাঁদের শিশুরা যাতে মাতৃদুগ্ধ হতে বঞ্চিত না হয়, সে জন্য তাঁদের নিরাপদে দুগ্ধদানের সুবিধার্থে ব্রেস্টফিডিং কর্ণার স্থাপন করা হয়েছে।

১৪.১১। বিএসসি জব পোর্টাল স্থাপন :

বিএসসির নিজস্ব অনলাইন জব পোর্টাল স্থাপন করা হয়েছে বার মাধ্যমে বিএসসির নিয়োগ প্রক্রিয়া অনেক সহজতর, স্বচ্ছ ও দ্রুততর হয়েছে। বর্ণিত জব পোর্টাল ব্যবহারের মাধ্যমে অতি সহজেই নিয়োগের আবেদন, আবেদন ফি প্রদানসহ নিয়োগ সংক্রান্ত সকল কার্যক্রম সহজেই সম্পন্ন করা হচ্ছে। বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনে অনলাইন জব পোর্টাল স্থাপনের পর হতে বিএসসি জব পোর্টাল ব্যবহার করে সকল নিয়োগ কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে।

১৪.১২। অফিস ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম স্থাপন :

বিএসসির কর্মী ব্যবস্থাপনাসহ বাজেট ও সম্পদ ব্যবস্থাপনা স্বচ্ছ, সহজতর ও ডিজিটলাইজড করার লক্ষ্যে পারসোনেল ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম (পিএমআইএস) বেইজড অফিস ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম স্থাপন করা হয়েছে। উক্ত সিস্টেমের আওতাভুক্ত কার্যক্রমসমূহ নিম্নরূপ:-

- Personnel Information Management System
- Leave Management System
- Provident Fund Management System
- ACR Management System

১৪.১৩। ই-স্টোর ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম :

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনে বিভিন্ন স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তি, ইন্ভেন্টরি এবং স্থাপনাসমূহের সঠিক ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণ এবং যাবতীয় অফিসিয়াল রেকর্ডসমূহ অনলাইন ডেটাবেইজে অন্তর্ভুক্তকরণ ও সংরক্ষণের লক্ষ্যে E-store Management System চালু করা হয়েছে।

১৪.১৪। মেরিন ট্রাফিক সফটওয়্যার ব্যবহার :

গভীর সমুদ্র বাণিজ্যে নিয়োজিত জাহাজের লাইভ ট্র্যাকিং করার লক্ষ্যে Marine Traffic হতে সংগৃহীত Fleet Operations Solution সফটওয়্যার ব্যবহার করা হচ্ছে। এতে সংস্থার জাহাজগুলোর অবস্থান নির্ণয়, গন্তব্য, সময়াবদ্ধ পরিকল্পনা গ্রহণে বিশেষ সুবিধা পাওয়া যাচ্ছে।

১৪.১৫। উইন্ডি সফটওয়্যার ব্যবহার :

বিএসসির রেডিও কন্ট্রোল রুম হতে সার্বক্ষণিক আবহাওয়া পর্যবেক্ষণ, নিম্নচাপের অবস্থান এবং নিম্নচাপের ফলে স্ট্রট ঘূর্ণিঝড়ের গতি-প্রকৃতি ট্র্যাকিং করার Windy Premium Software ব্যবহার করা হচ্ছে। এতে গভীর সমুদ্র বাণিজ্যে নিয়োজিত জাহাজগুলোর নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণে বিশেষ সুবিধা হচ্ছে।

১৪.১৬। বিএসসি ব্যায়ামাগার স্থাপন :

বিএসসি ভবনের ৪র্থ তলায় সংস্থার কর্মকর্তা-কর্মচারীদের জন্য একটি আধুনিক ব্যায়ামাগার স্থাপন করা হয়েছে। প্রাথমিক ছুটির পরে সংস্থার কর্মকর্তা-কর্মচারীগণ ব্যায়াম করার সুযোগ পাচ্ছেন। এতে করে সংস্থার কর্মকর্তা-কর্মচারীগণের শারীরিক ও মানসিক সুস্থতা নিশ্চিত হচ্ছে।

১৫। লোকবল (শোর ও এক্সেট) :

৩০ জুন ২০২৫ তারিখে এবং পূর্ববর্তী ৫ (পাঁচ) বছরের সংস্থার কর্মকর্তা-কর্মচারী এবং জাহাজী কর্মকর্তা ও নাবিকের সংখ্যা নিম্নরূপ :

শ্রেণী	৩০ জুন ২০২৫	৩০ জুন ২০২৪	৩০ জুন ২০২৩	৩০ জুন ২০২২	৩০ জুন ২০২১	৩০ জুন ২০২০
শোর: কর্মকর্তা	৬৮ জন	৬৮ জন	৬২ জন	৬৪ জন	৫৯ জন	৫৬ জন
কর্মচারী	১৫৭ জন	১৬২ জন	১৬৮ জন	১৫৬ জন	১৬১ জন	১৭৫ জন
মোট	২২৫ জন	২৩০ জন	২৩০ জন	২২০ জন	২২০ জন	২৩১ জন
এক্সেট: কর্মকর্তা	৭৩ জন	১৫৮ জন	১৪০ জন	১৫২ জন	১২৯ জন	১০৬ জন
নাবিক	৭৪ জন	১৪৯ জন	১২৫ জন	১৪০ জন	১৫৬ জন	১৫২ জন
মোট	১৪৭ জন	৩০৭ জন	২৬৫ জন	১৯২ জন	১৮৫ জন	১৫৮ জন

১৬। প্রশিক্ষণ ও অন্যান্য কার্যাবলি :

১৬.১। সংস্থার জাহাজ বছরের চাহিদা অনুযায়ী প্রতি বছর মেরিন একাডেমী হতে প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত নটিক্যাল ও ইঞ্জিনিয়ারিং ক্যাডেটগণকে নিয়োগ প্রদান করা হয়। তাদেরকে নির্দিষ্ট প্রশিক্ষণসূচি অনুযায়ী জাহাজে ও মেরিন ওয়ার্কশপে “অন দি জব ট্রেনিং” এবং “ফেজ থ্রি” প্রশিক্ষণ দেয়া হয়। এছাড়াও সংস্থার দৈনন্দিন কর্মকাণ্ডে গতিশীলতা আনয়নের লক্ষ্যে সংস্থার কর্মকর্তা-কর্মচারীদের নিজ-নিজ কর্মস্থলের সাথে সামঞ্জস্য রেখে বিভিন্ন সরকারি-বেসরকারি প্রতিষ্ঠানে প্রশিক্ষণ দেয়া হচ্ছে। উল্লেখ্য যে, অদ্যাবধি বিএসসির কর্মকর্তাদের মধ্য থেকে ১৫ (পনেরো) জন কর্মকর্তা ওয়ার্ল্ড মেরিটাইম ইউনিভার্সিটি (ডব্লিউএমইউ), সুইডেন হতে মেরিটাইম অ্যাফেয়ার্স এর উপর পোস্ট গ্রাজুয়েট কোর্স সফলতার সাথে সম্পন্ন করে কর্মক্ষেত্রে যোগদান করেছেন এবং ২ (দুই) জন কর্মকর্তা ওয়ার্ল্ড মেরিটাইম ইউনিভার্সিটি (ডব্লিউএমইউ), সুইডেন এ মেরিটাইম অ্যাফেয়ার্স এর উপর পোস্ট গ্রাজুয়েট কোর্সে অব্যয়নরত আছেন। এছাড়াও গত বছর মেরিন একাডেমীর ২৫ জন ক্যাডেটকে এক বছর মেয়াদী প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। তদুপরি বেসরকারি মেরিন একাডেমির ক্যাডেটগণকে সংস্থার জাহাজে ও ওয়ার্কশপে মাঝে মাঝে বিভিন্ন ধরনের প্রশিক্ষণ দেয়ার ব্যবস্থাও করা হয়ে থাকে।

১৬.২। সংস্থার বাণিজ্যিক ও দাপ্তরিক কাজের গতিশীলতা, স্বচ্ছতা, জবাবদিহিতা ও নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে সরকারের সাথে বার্ষিক কর্ম সম্পাদন চুক্তি, জাতীয় নৈতিকতা ও শুদ্ধাচার নীতিমালায় সাথে সামঞ্জস্য রেখে কর্মকর্তা-কর্মচারীদের অবগতির জন্য প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা, কর্মস্থলে যথাসময়ে উপস্থিতি নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে প্রযুক্তির সহায়তা গ্রহণ, বিএসসিতে আগত অতিথিদের যথাযথ অভ্যর্থনা প্রদানের লক্ষ্যে সুসজ্জিত ব্রান্ডেড স্থাপন, নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে সিপি ক্যামেরাসহ কর্মকর্তা-কর্মচারীদের স্বাস্থ্য-সুরক্ষার জন্য সমন্বয়যোগ্য বিভিন্ন পদক্ষেপ নেয়া হয়েছে।

১৭। বিএসসির ঋণ ও ইকুইটি হার :

সরকার বিএসসির জন্য ঋণ ও ইকুইটির অনুপাত ৬৭ : ৩৩ থেকে ৬০ : ৪০ পুনঃনির্ধারণ করেছে। ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে বিএসসির ঋণ ও ইকুইটির অনুপাত ছিল ৬৫ : ৩৫।

১৮। গুরুত্বপূর্ণ আর্থিক তথ্যাদি :

বিবরণ	পরিমাণ (টাকা)		হ্রাস/বৃদ্ধির হার
	২০২৪-২৫	২০২৩-২৪	
পরিচালন খাতে আয়	৪৬৬,১১,৮৩,৪৮৩	৩৯২,৯৯,৫০,২০১	১৫.৬৯%
পরিচালন খাতে অন্যান্য আয়	১২৪,৮৬,৪১,৭২১	৯৪,৭৪,৮৩,১৮৮	২৪.১২%
অন্যান্য খাতে আয়	২০৭,২৯,২৮,৮০৬	১০৮,৪৪,৬১,১৪২	৪৭.৬৮%
পরিচালন ব্যয়	(২৮৯,৮১,৫৬,৫৬১)	(১৮৯,৬১,৪৫,০৮৫)	৩৪.৫৭%
প্রশাসনিক ব্যয়	(৫২,৯৮,১৯,৯৯০)	(৪৭,৬০,৪৪,২৪১)	১০.১৫%
সুদ/অর্থায়ন বাবদ ব্যয়	(৭৩,৪৬,৮৪,২৩৭)	(৭৪,৩৮,৩৯,৪০৮)	-১.২৫%
কর পূর্ববর্তী মুনাফা	৩৮২,০০,৯৩,২২২	২৮৪,৫৮,৬৫,৭৯৭	২৫.৫০%
কর সঞ্চিত (কর্পোরেট)	(৭৬,৫৮,৪০,৬৭৪)	(৩৬,৩৩,৩৩,৮১৪)	৫২.৫৬%
বিলম্ব কর সঞ্চিত	১,১৩,৫৮,৮০১	১,৪৩,৭২,৭২৭	-২৬.৫৩%
কর পরবর্তী মুনাফা	৩০৬,৫৬,১১,৩৪৯	২৪৯,৬৯,০৪,৭১০	১৮.৫৫%
শেয়ারহোল্ডারস ইকুইটি	১৫৯৯,১৪,৮৯,৭৯৯	১৫৫৫,৩৬,৭৮,৪৬০	২.৭৪%

শেয়ার প্রতি আয় ও নীট সম্পদ :

বিবরণ	২০২৪-২৫	২০২৩-২৪
শেয়ার প্রতি নীট আয় (টাকা)	২০.১০	১৬.৩৭
শেয়ার প্রতি নীট সম্পদ (টাকা)	১০৪.৮৪	১০১.৯৭

২০২৪-২৫ অর্থ বছরে শেয়ার প্রতি নীট সম্পদ ২০২৩-২৪ অর্থ বছরের তুলনায় বৃদ্ধির মূল কারণ হলো শিপিং সংক্রান্ত আন্তর্জাতিক জটিল বিধি-বিধান যথাযথভাবে অনুসরণপূর্বক বিএসসি ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ বিবিধ ঝুঁকি নির্ধারণ ও সুষ্ঠুভাবে ব্যবস্থাপনা করে প্রয়োজনীয় সময়ানুগ সিদ্ধান্ত, কৌশল ও পদক্ষেপ গ্রহণের মাধ্যমে বাণিজ্যিক ও প্রযুক্তিগত উৎকর্ষ সাধন করতঃ সংস্থার আয় বৃদ্ধি ও ব্যয় নিয়ন্ত্রণ করেছে। এছাড়া, আন্তর্জাতিক শিপিং সেটরে জাহাজ ভাড়া অনেকাংশে বৃদ্ধি পেয়েছে। অধিকন্তু, বিএসসির প্রায় ৩৮ বছরের পুরাতন দুইটি জাহাজ (এম.টি. বাংলার জ্যোতি ও এম.টি. বাংলার সৌরভ) জ্যাপ খোষণাপূর্বক বিক্রয়ের ফলে প্রায় ২৬ কোটি টাকা মূলধনী লাভ হয়েছে। ফলে, বিএসসি পূর্বের তুলনায় অধিক মুনাফা অর্জন করতে সক্ষম হয়েছে। এছাড়া, সঠিক বিনিয়োগ কৌশল ব্যবহারের কারণেও শেয়ার প্রতি নীট সম্পদ পূর্বের তুলনায় বৃদ্ধি পেয়েছে।

১৯। ব্যবসায়িক কার্যক্রম ও আর্থিক অবস্থা পর্যালোচনা :

১৯.১। বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন সমুদ্র পথে বাংলাদেশের একমাত্র রাষ্ট্রীয় সংস্থা। রাষ্ট্রীয় সংস্থা হিসেবে বিএসসি সরকারি আইন-কানূনের পাশাপাশি আন্তর্জাতিক আইন-কানুন মেনে সমুদ্র পথে জাহাজ পরিচালনা করে থাকে। সকল নিয়মনীতি যথাযথ পরিপালন করে ব্যবসায়িক কর্মকান্ড পরিচালনার মাধ্যমে ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে বিএসসির মোট সম্পদের পরিমাণ দাঁড়ায় ৩৫৮২,৯১,৯৯,৮৫৫ টাকা যা গত অর্থ বছরের তুলনায় ৬.০০% কম এবং বিএসসির বহিঃ দায়ের পরিমাণ ১৯৮৩,৭৭,১০,০৫৫ টাকা যা গত অর্থ বছরের তুলনায় ১২.০৭% কম। গত অর্থ বছরে সরকারের SLA ঋণের সুদসহ প্রায় ৫৫০ কোটি টাকা পরিশোধ করায় বিএসসির মোট সম্পদ এবং বহিঃদায় হ্রাস পেয়েছে। এছাড়া, ২০২৪-২৫ অর্থ বছরে বিএসসির পরিচালন আয়ের পরিমাণ ৫৯০,৯৮,২৫,২০৪ টাকা যা গত অর্থ বছরের তুলনায় ২১.১৭% বেশি এবং পরিচালনা ব্যয়ের পরিমাণ ২৮৯,৮১,৫৬,৫৬১ টাকা যা গত অর্থ বছরের তুলনায় ৫২.৮৪% বেশি। ২০২৪-২৫ অর্থ বছরে পরিচালন আয় ২০২৩-২৪ অর্থ বছরের তুলনায় বৃদ্ধির মূল কারণ হলো শিপিং সংক্রান্ত আন্তর্জাতিক জটিল বিধি-বিধান যথাযথভাবে অনুসরণপূর্বক বিএসসি ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ বিবিধ ঝুঁকি নির্ধারণ ও সুষ্ঠুভাবে ব্যবস্থাপনা করে প্রয়োজনীয় সময়ানুগ সিদ্ধান্ত, কৌশল ও পদক্ষেপ গ্রহণের মাধ্যমে বাণিজ্যিক ও প্রযুক্তিগত উৎকর্ষ সাধন করতঃ সংস্থার আয় বৃদ্ধি ও ব্যয় নিয়ন্ত্রণ করেছে। এছাড়া, আন্তর্জাতিক শিপিং সেটরে জাহাজ ভাড়ার সাথে ব্যয় বৃদ্ধি পাওয়ায় এবং বিএসসির নিজস্ব লাইটারেজ জাহাজ না থাকায় তৃতীয় পক্ষের নিকট হতে লাইটারেজ জাহাজ ভাড়া করার পরিচালন ব্যয়ও বৃদ্ধি পেয়েছে। ২০২৪-২৫ অর্থ বছরে বিএসসির প্রশাসনিক ব্যয়ের পরিমাণ ৫২,৯৮,১৯,৯৯০ টাকা যা গত অর্থ বছরের তুলনায় ১১.৩০% বেশি। বিএসসির ব্যবসায়িক কার্যক্রমে গতিশীলতা বৃদ্ধি পাওয়ায় বিভিন্ন প্রশাসনিক খাতে বিএসসির ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে। ২০২৪-২৫ অর্থ বছরে বিএসসির আর্থিক ব্যয়ের পরিমাণ ৭৩,৪৬,৮৪,২৩৭ টাকা যা গত অর্থ বছরের তুলনায় ১.২৩% কম। সার্বিক অবস্থার পরিপ্রেক্ষিতে, আলোচ্য অর্থ বছরে বিএসসির নীট লাভের পরিমাণ দাঁড়ায় ৩০৬,৫৬,১১,৩৪৯ টাকা যা গত অর্থ বছরের নীট লাভের তুলনায় ২২.৭৮% বেশি।

১৯.২। রাষ্ট্রীয় সংস্থা হিসেবে দেশের সকল সরকারি সংস্থার আমদানিকৃত পণ্য বিএসসির মাধ্যমে পরিবহণ করা উচিত। এতে দেশের মূল্যবান বৈদেশিক মুদ্রা সাশ্রয়সহ ঝুঁকি হ্রাস করা সম্ভব। সে লক্ষ্যে, গত ১২ নভেম্বর ২০১৯ তারিখে মহান জাতীয় সংসদে The Bangladesh Flag Vessel (Protection of Interest) Act, 2019 পাশ হয় যার মাধ্যমে সরকারি তহবিলে আমদানি / রপ্তানিকৃত পণ্য সমুদ্রপথে পরিবহনের অধিকার জাতীয় পতাকাবাহী শিপিং সংস্থা/কোম্পানিকে প্রদান করা হয়েছে। কিন্তু এ আইন অমান্য করে বিভিন্ন সরকারি দপ্তর সংস্থাগুলোর আমদানিকৃত পণ্য নিজস্ব উদ্যোগে পরিবহনের প্রবণতা থাকায় বিএসসির জাহাজসমূহ দেশের গুরুত্বপূর্ণ পণ্যসমূহ পরিবহনের কাজে সহায়তা করতে পারছে না। এতে একদিকে দেশের মূল্যবান বৈদেশিক মুদ্রা ব্যয় হচ্ছে এবং রাষ্ট্রীয় সংস্থা বিএসসির উন্নতি ব্যাহত হচ্ছে। উক্ত আইনের সফল বাস্তবায়নের মাধ্যমে বিএসসি ভবিষ্যতে লাভজনক ও ঝুঁকিমুক্তভাবে বাণিজ্যিক কার্যক্রম পরিচালনার মাধ্যমে অধিক লাভজনক সংস্থায় পরিণত হবে মর্মে আশা করা যায়।

১৯.৩। কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের 1(5)(xxv) নং শর্ত অনুসারে ব্যবস্থাপনা পরিচালক কর্তৃক স্বাক্ষরিত 'Management's Discussion & Analysis' আলাদাভাবে সন্নিবেশিত হয়েছে [সংযুক্তি-ক]।

২০। সরকারি কোষাগারে অর্থ প্রদান :

২০২৪-২৫ অর্থ বছরে উৎস কর্তনকৃত মুসক, শুদ্ধ ও আয়কর বাবদ প্রায় ১৯.১৫ কোটি টাকা সরকারি কোষাগারে জমা দেয়া হয়েছে; ২০২৩-২৪ অর্থ বছরে এর পরিমাণ ছিল ৯.৫৩ কোটি টাকা। অপরপক্ষে, ২০২৪-২৫ অর্থ বছরে বিভিন্ন সংস্থা কর্তৃক বিএসসিকে অর্থ পরিশোধের সময় অগ্রিম আয়কর হিসেবে মোট ২৮.৮৫ কোটি টাকা কর্তন করা হয়েছে; ২০২৩-২৪ অর্থ এর পরিমাণ ছিল ৯.৩৪ কোটি টাকা।

২১। আরপিও হতে সংগৃহীত তহবিলের ব্যবহার :

Repeat Public Offer (RPO) এর মাধ্যমে সংগৃহীত ৩১৬,৭০,০০,০০০/- (তিনশত তের কোটি সত্তর লক্ষ) টাকা দিয়ে চলমান জাহাজ সংগ্রহ/ক্রয় প্রকল্পসমূহের বাস্তবায়ন কাজ প্রক্রিয়ান্বিত আছে। ৩৪তম বার্ষিক সাধারণ সভায় ঢাকাস্থ ২৫ তলা ভবন নির্মাণের খরচ; চট্টগ্রাম ও খুলনায় বিএসসির নিজস্ব জমিতে বহুতল ভবন নির্মাণসহ অন্যান্য অবকাঠামোগত উন্নয়ন খাতে এবং শেয়ার সংক্রান্ত যাবতীয় ব্যয় যেমন: সিকিউরিটিজ ও এক্সচেঞ্জ কমিশনের অনুমোদন ফি, সরকারি ট্যাক্স, ইস্যু ম্যানেজার ও পোস্ট ইস্যু ম্যানেজারের বিল, আভাররাইটিং কমিশন ইত্যাদি খাতের যাবতীয় ব্যয় আরপিও'র তহবিল হতে পরিশোধ/নির্বাহ করার অনুমোদন নেয়া হয়, যা বিএসইসিসহ সংশ্লিষ্টদের অবহিত করা হয়েছে।

তথ্যপ্রেক্ষিতে ঢাকাস্থ ২৫-তলা বিএসসি টাওয়ারের নির্মাণ ব্যয় বাবদ ৫৯,৩৫,০৯,০০০/- (উনষাট কোটি পঁয়ত্রিশ লক্ষ নয় হাজার টাকা), ৬২.৭৪ লক্ষ শেয়ার বাজারজাতকরণ খাতে ১৭,৯৩,৬০,৯৭৭/- (সতের কোটি তিরানব্বই লক্ষ ষাট হাজার নয়শত সাতাত্তর টাকা) ব্যয় করা হয়েছে যার মধ্যে সরকারি কর পরিশোধ করা হয়েছে প্রায় ১৪ কোটি টাকা, এবং চীন সরকারের অর্থায়নে ৬ (ছয়) টি জাহাজ ক্রয় সংক্রান্ত যাবতীয় ব্যয় নির্বাহে ১৫৭,১৪,৭৩,৯৫৩/- (একশত সাতাত্তর কোটি চৌদ্দ লক্ষ ত্রিয়ারত্তর হাজার নয়শত তিনাত্তর টাকা) ব্যয় করা হয়েছে। উল্লিখিত ঋতসমূহে ৩০ জুন ২০২৫ তারিখ পর্যন্ত সর্বমোট ২৩৪,৪৩,৪৩,৯৩০/- (দুইশত চৌত্রিশ কোটি তেতাল্লিশ লক্ষ তেতাল্লিশ হাজার নয়শত ত্রিশ টাকা) ব্যয়ের পরিশ্রেফিতে RPO ফাণ্ডে ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে স্থিতির পরিমাণ দাঁড়ায় ৭৯,২৬,৫৬,০৭০/- (উনআশি কোটি ছাব্বিশ লক্ষ ছাত্তর হাজার সত্তর টাকা)।

২২। সম্ভাব্য ঝুঁকি ও উদ্বেগসমূহ এবং ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা :

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের বাণিজ্যিক কর্মকাণ্ডের সাথে বিভিন্ন প্রকার অভ্যন্তরীণ ও বাহ্যিক ঝুঁকির সংশ্লিষ্টতা প্রতীয়মান হয়। কর্পোরেশনের অর্থায়ন ও বিনিয়োগ, বৈশ্বিক ভূরাজনৈতিক ও ভূঅর্থনৈতিক অবস্থা, বহরে জাহাজের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও সংরক্ষণ, বৈদেশিক মুদ্রার লেনদেন, আমদানীকারক ও রপ্তানীকারকদের ব্যবসা, বিভিন্ন সময়ে প্রবর্তিত সরকারের আর্থিক নীতি, প্রতিবেশী রাষ্ট্রসমূহের আমদানী-রপ্তানী নীতি ও প্রবণতা ইত্যাদি বিবেচনা করে সংস্থার ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ নিম্নোক্ত ঝুঁকিসমূহ সফলভাবে মোকাবেলা ও নিয়ন্ত্রণ করেছে :-

- (ক) বৈশ্বিক মুদ্রা ও যুদ্ধাবস্থা সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- (খ) জাহাজ পরিচালনা সংক্রান্ত আঞ্চলিক ঝুঁকি;
- (গ) শিপিং সম্পর্কিত আন্তর্জাতিক বিধি-বিধান পরিবর্তন সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- (ঘ) প্রযুক্তিগত পরিবর্তন সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- (ঙ) বৈশ্বিক বাণিজ্যিক অবস্থা পরিবর্তন সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- (চ) সুদের হার সংশ্লিষ্ট সিস্টেমটিক এবং আনসিস্টেমটিক ঝুঁকি;
- (ছ) বৈদেশিক মুদ্রার বিনিময় হার সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- (জ) শিপিং শিল্প সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- (ঝ) বাজার সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি ইত্যাদি।

জাহাজ পরিচালনার এসকল ঝুঁকি মোকাবেলা বা ঝুঁকি উপাদান নিয়ন্ত্রণের জন্য প্রয়োজনীয় সময়ানুগ শিক্ষান্ত, কৌশল ও পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হয়। ঋণের উপর নির্ভরতা কমিয়ে ইকুইটি'র ব্যবহার, দেশের বাইরে বৈদেশিক মুদ্রা হিসাব পরিচালনা, সময়নিষ্ঠতার মাধ্যমে সেবার গুণগত মান উন্নয়ন ও ত্র্যুভিৎসের মাধ্যমে আমদানী-রপ্তানীকারকদের আস্থা বৃদ্ধিকরণ, প্রযুক্তিগত পরিবর্তনের সাথে ঋণ খাইয়ে পরিচালনা মান উন্নয়ন, প্রত্যক্ষ ব্যয়-হ্রাসকরণ ইত্যাদি কর্পোরেশনের ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা কৌশলের মধ্যে উল্লেখযোগ্য।

২৩। শিপিং শিল্পে বিএসসির সম্ভাবনা :

শিপিং শিল্প একটি দেশের আমদানী-রপ্তানী বাণিজ্যের মাধ্যমে দেশের সামগ্রিক উন্নয়নে মুখ্য ভূমিকা পালন করে এবং আমদানি-রপ্তানি বাণিজ্যকে ত্বরান্বিত করে। শিপিং শিল্পকে আন্তর্জাতিক আমদানি-রপ্তানি বাণিজ্যের লাইফ লাইনও বলা হয়। বিশ্বের মোট বাণিজ্যের প্রায় ৯০% পণ্য নৌ-পথের মাধ্যমে পরিবাহিত হয়। সময়ের সাথে সাথে জনসংখ্যা ও জীবনযাত্রার মানোন্নয়ন এবং অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধির সাথে বিশ্বব্যাপী আমদানি-রপ্তানি বাণিজ্য প্রতি বছরই উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পাচ্ছে। এরই ধারাবাহিকতায় শিপিং সেট্টরেও নতুন নতুন নৌ-রুটে জাহাজ চলাচলের ব্যাপ্তি ঘটছে। বর্তমান প্রতিযোগিতামূলক আন্তর্জাতিক বাণিজ্যে দক্ষিণ-পূর্ব এশিয়া অঞ্চলে জাহাজ পরিচালনাকারী প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন (বিএসসি) এ শিল্পে সম্ভাবনাময় অবস্থানে রয়েছে। জাতীয় পতাকাবাহী সরকারি সংস্থা হিসেবে বিএসসি প্রতিবেশি দেশসহ এই অঞ্চলের অন্যান্য দেশসমূহের সাথে নৌ-বাণিজ্য চুক্তি'র আওতায় বিশেষ সুবিধা পেয়ে থাকে। চীন, ভারত ইত্যাদি দেশসমূহ জৌগলিকভাবে সুবিধাজনক অবস্থানে হওয়ায় বর্তমান অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি'তে নৌ-বাণিজ্যের বিপুল সম্ভাবনা রয়েছে। এছাড়া বাংলাদেশ, মিয়ানমার, থাইল্যান্ড, ভিয়েতনাম ও কম্বোডিয়াসহ অন্যান্য উন্নয়নশীল দেশসমূহ ব্যাপক উন্নয়ন কর্মকান্ড হাতে নেয়ায় বিশ্বের বিভিন্ন জাহাজ পরিচালনাকারী প্রতিষ্ঠানসমূহ এ অঞ্চলের নৌ-বাণিজ্যে বিশেষ আগ্রহী হয়ে উঠছে। আন্তর্জাতিক বাণিজ্যে বাংলাদেশের ভবিষ্যৎ অত্যন্ত অগ্রসরমান। তাছাড়া, জিডিপি বৃদ্ধির হারকে আরো গতিশীল করতে সরকারের বিভিন্ন পদক্ষেপ যেমন- ১০০টি অর্থনৈতিক অঞ্চল সৃষ্টি, বিদ্যুৎ উৎপাদনের নতুন প্রকল্প গ্রহণ ইত্যাদি অগ্রণী ভূমিকা পালন করবে। এসব উন্নয়ন পরিকল্পনার অগ্রযাত্রায় দেশের বৈদেশিক বাণিজ্য উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পাবে। দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নের ধারাবাহিকতার আমদানি ব্যয় ও রপ্তানি আয়

ভবিষ্যতে আরো বৃদ্ধি পাবে। উক্ত আমদানি ও রপ্তানি পণ্যের বেশিরভাগ সমুদ্রপথে পরিবহন করা হবে। তাছাড়া, চট্টগ্রাম ও মংলা বন্দরের মাধ্যমে প্রতি বছর প্রায় ৪,০০০ জাহাজের পণ্য খালাস করা হয় এবং আমদানি ও রপ্তানি বাণিজ্যের বৃদ্ধি আরো ত্বরান্বিত করতে বর্তমান সরকার নতুন সমুদ্র বন্দর (পায়রা সমুদ্র বন্দর) চালু করেছে। অতএব, বাণিজ্যিক সুযোগ ও কৌশলী সিদ্ধান্ত কাজে লাগিয়ে শিপিং শিল্পে বিএসসি প্রবল সম্ভাবনাময় এক প্রতিযোগী।

২৪। ভবিষ্যত পরিকল্পনা :

সরকার কর্তৃক ব্রু-ইকোনমি বা সুনীল অর্থনীতি এর উপর গুরুত্ব আরোপ করার ফলে বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের কর্মপরিধি আরো বৃদ্ধির সম্ভাবনা সৃষ্টি হয়েছে। ভবিষ্যতে দেশের খাদ্য ও জ্বালানী নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণে অংশগ্রহণসহ বাংলাদেশকে উন্নত রাষ্ট্রে পরিণত করা এবং আন্তর্জাতিক শিপিং সেট্টরে জাতীয় পতাকাকে সুউচ্চ করার লক্ষ্যে বিএসসি কর্তৃক নানাবিধ কার্যক্রম/পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।

২৪.১। নতুন ১০,০০০-১৫,০০০ ডিডব্লিউটি সম্পন্ন বাস্ক ক্যারিয়ার ত্রয় :

“জি টু জি ভিত্তিতে ০২টি জুড ওয়েল মাদার ট্যাংকার এবং ০২টি মাদার বাস্ক ক্যারিয়ার জাহাজ সংগ্রহ” শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হলে মাদার বাস্ক ক্যারিয়ার জাহাজসমূহের মাধ্যমে পরিবহণ করা বাস্ক কার্গো যেমন: কয়লা, খাদ্যশস্য, সিমেন্ট ক্রিংকার ইত্যাদির লাইটারেজসহ অন্যান্য সহায়ক কার্যক্রম সম্পন্ন করার লক্ষ্যে বর্ণিত প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়েছে। মাদার বাস্ক ক্যারিয়ার জাহাজ সংগ্রহ করা হলে পরবর্তীতে প্রয়োজন অনুযায়ী বর্ণিত প্রকল্পের বাস্তবায়ন কার্যক্রম গ্রহণ করা হবে। উল্লেখ্য, গত ১৩-০৫-২০১৬ তারিখে পরিকল্পনা কমিশন কর্তৃক বর্ণিত প্রকল্পের পিডিপিপি নীতিগত অনুমোদন লাভ করে।

২৪.২। তরলীকৃত প্রাকৃতিক গ্যাস (এলএনজি) পরিবহন উপযোগী জাহাজ ত্রয় সংক্রান্ত পরিকল্পনা :

দেশের জ্বালানী সংকট নিরসনের জন্য সরকার কর্তৃক তরলীকৃত প্রাকৃতিক গ্যাস (এলএনজি) আমদানি করার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়েছে। এ লক্ষ্যে কক্সবাজারের মাতারবাড়ীতে Floating Storage Regasification Unit (FSRU) টার্মিনাল স্থাপন করা হয়েছে, যা দেশের জাতীয় গ্যাস গ্রীডের সাথে যুক্ত হয়েছে। দেশের গ্যাস চাহিদা পূরণের লক্ষ্যে এলএনজি আমদানির জন্য বিএসসি বহরে ২ (দুই) টি প্রায় ১,৪০,০০০ কিউবিক মিটারের, ২ (দুই) টি প্রায় ১,৭৪,০০০ কিউবিক মিটারের এবং ২ (দুই) টি প্রায় ১,৮০,০০০ কিউবিক মিটারের এলএনজি ভেসেল যুক্ত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।

২৫। আর্থিক বিবরণী প্রণয়ন, পরিবীক্ষণ ও নিরীক্ষা সম্পর্কিত বিবৃতি :

কর্পোরেশনের পরিচালকমন্ডলী কর্পোরেশনের হিসাব-নিকাশ সুষ্ঠুভাবে সংরক্ষণ এবং আর্থিক বিবরণী প্রণয়ন ও পরিবীক্ষণের বিষয়ে দায়বদ্ধ। বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ ও এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) কর্তৃক ০৩ জুন ২০১৮ তারিখে জারীকৃত কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড এর 3(3) নং শর্ত অনুসারে কর্পোরেশনের আর্থিক বিবরণী সম্পর্কে একটি প্রত্যয়নপত্র কর্পোরেশনের প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা হিসেবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক ও প্রধান অর্থ কর্মকর্তা হিসেবে নির্বাহী পরিচালক (অর্থ) এর যৌথ স্বাক্ষরে পরিচালনা পর্ষদে উপস্থাপন করা হয়েছে যা কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড এর 1(5)(xxvi) নং শর্ত অনুসারে এ প্রতিবেদনে পৃথকভাবে সন্নিবেশিত হয়েছে [সংযুক্তি-খ]। আর্থিক বিবরণী প্রণয়ন ও পরিবীক্ষণ বিষয়ে পরিচালকমন্ডলী নিশ্চিত করেছে যে,

- (ক) প্রস্তুতকৃত আর্থিক বিবরণীতে কর্পোরেশনের কর্মকর্তা, কার্যক্রমের ফলাফল, নগদ অর্থের প্রবাহ এবং ইকুইটিটির পরিমাণ পরিবর্তন সম্পর্কে যথাযথ চিত্র উপস্থাপিত হয়েছে;
- (খ) কর্পোরেশনের হিসাব বহিসমূহ যথাযথভাবে সংরক্ষণ করা হয়েছে;
- (গ) আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুতকরণের ক্ষেত্রে যথাযথ হিসাবরক্ষণ পদ্ধতি প্রয়োগ করা হয়েছে এবং যুক্তিসঙ্গত ও প্রাজ্ঞ বিচারবোধের ভিত্তিতে বিভিন্ন হিসাবের প্রাক্কলন করা হয়েছে;
- (ঘ) ২০২৩-২৪ অর্থ বছরের জন্য আর্থিক বিবরণী সমূহ প্রস্তুতকরণের ক্ষেত্রে যথাযথ International Accounting Standard (IAS) এবং International Financial Reporting Standard (IFRS) অনুসরণ করা হয়েছে;
- (ঙ) কর্পোরেশনে সুষ্ঠু অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা (Internal Control System) বিদ্যমান এবং তা যথাযথভাবে বাস্তবায়ন ও পরিবীক্ষণ করা হয়েছে;
- (চ) নিয়ন্ত্রণকারী শেয়ারহোল্ডারগণের, বা তাদের প্রত্যাঙ্ক বা পরোক্ষ স্বার্থে, কোন আপত্তিকর কাজ থেকে সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারগণের স্বার্থ সংরক্ষণ ও প্রয়োজনীয় প্রতিকারের কার্যকর ব্যবস্থা রয়েছে; এবং
- (ছ) একটি চলমান প্রতিষ্ঠান হিসেবে কার্যক্রম অব্যাহত রাখতে কর্পোরেশনের সামর্থ্যের ব্যাপারে কোন সংশয় নেই।

২০২৪-২৫ অর্থ বছরের জন্য প্রণীত আর্থিক বিবরণী ও হিসাব-নিকাশ M/s Mahamud Sabuj & Co. চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস এবং M/s Anil Salam Idris & Co. চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস কর্তৃক যৌথভাবে নিরীক্ষিত হয়েছে। ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে সমাপ্ত অর্থ বছরের নিরীক্ষা প্রতিবেদনে যুগ্ম-নিরীক্ষক M/s Mahamud Sabuj & Co. চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস এবং M/s Anil Salam Idris & Co. চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস আয় ব্যয়ের উপর কোন বিরূপ মন্তব্য করেন নি।

২৬।

লভ্যাংশ ঘোষণা :

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের ২০২৪-২৫ অর্থ বছরে মোট আয় ৭৯৮.২৮ কোটি টাকা এবং মোট ব্যয় ৪১৬.২৭ কোটি টাকা এবং কর সমন্বয়ের পর নীট লাভ ৩০৬.৫৬ কোটি টাকা। সে পরিপ্রেক্ষিতে, বিনিয়োগকারীদের স্বার্থ বিবেচনা করে গত ১২ নভেম্বর ২০২৫ তারিখে অনুষ্ঠিত বিএসসি পরিচালনা পর্ষদ এর ৩২৮তম সভায় সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারদের লভ্যাংশ হিসেবে শেয়ারের অভিহিত মূল্যের উপর ২৫% হারে নগদ লভ্যাংশ (ক্যাশ ডিভিডেন্ড) প্রদানের সুপারিশ করা হয়েছে। কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের ১(৫)(xxi) নং শর্ত মোতাবেক বিএসসির পরিচালনা পর্ষদের পক্ষ থেকে বিবৃত হচ্ছে যে, পরিচালনা পর্ষদ অন্তর্বর্তীকালীন লভ্যাংশ হিসেবে কোন বোনাস শেয়ার বা স্টক ডিভিডেন্ড ঘোষণা ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে সমাপ্ত বছরে করেনি এবং ভবিষ্যতে করবে না।

২৭।

মামলার বিবরণ :

২০২৪-২৫ অর্থ-বছরের শুরুতে উচ্চ আদালতে মোট ২৭ (সাতাশ) টি মামলা বিচারাধীন ছিল। ২০২৪-২৫ অর্থ-বছরে ২ (দুই) টি মামলা নিষ্পত্তি করা হয়েছে এবং নতুন ২ (দুই) টি মামলা বিএসসির বিরুদ্ধে দায়ের হয়েছে। ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে উচ্চ আদালতে বিচারাধীন মামলার সংখ্যা ২৭ (সাতাশ) টি।

২৮।

সংশ্লিষ্ট পক্ষ (Related Party)-সমূহের সাথে লেনদেনের ভিত্তি :

সংস্থার "Related Party" সমূহের সাথে সম্পাদিত লেনদেনসমূহ আর্থিক বিবরণীর নোট অনুঃ ৩৯.০২-এ বর্ণিত হয়েছে।

২৯।

পরিচালকমন্ডলীর সভা ও পরিচালকগণের উপস্থিতি :

৩০ জুন ২০২৫ তারিখে সমাপ্ত অর্থ বছরে কর্পোরেশনের পরিচালক মন্ডলীর ৪ (চার) টি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। উক্ত সভাসমূহের সকল কার্যক্রম (সভা পরিচালনা, কার্যবিবরণী জিপিএনকরণ ও সংরক্ষণ, কার্যপত্র ও অন্যান্য প্রয়োজনীয় রেকর্ডসমূহ প্রস্তুত ও সংরক্ষণ) বাংলাদেশ সেক্রেটারিয়াল স্ট্যান্ডার্ডস অনুযায়ী সম্পন্ন করা হয়েছে।

পরিচালনা পর্ষদের উক্ত সভাসমূহে পরিচালকগণের উপস্থিতি ছিল নিম্নরূপ :

ক্রমিক নং	পরিচালকের নাম	পদবি	পরিচালক হিসেবে সময়কাল	সভা সংখ্যা	
				অনুষ্ঠিত	উপস্থিতি
১	ব্রিগেডিয়ার জেনারেল (অব.) ড. এম সাখীওয়ারত হোসেন মাননীয় উপদেষ্টা, নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়	চেয়ারম্যান	২৭-০৮-২০২৪ হতে বর্তমান	৪	৪
২ (ক)	জনাব দেলোয়ারা বেগম সচিব (রুটিন দায়িত্ব), নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়	সদস্য	০৩-১০-২০২৪ হতে ১০-১১-২০২৪	১	১
২ (খ)	জনাব মোহাম্মদ ইউসুফ সিনিয়র সচিব, নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়	সদস্য	১১-১১-২০২৪ হতে ২৮-১০-২০২৫	৩	৩
৩	প্রফেসর এম. শাহজাহান মিনা স্বতন্ত্র পরিচালক	সদস্য	২৩-১২-২০২০ হতে বর্তমান	৪	৪
৪	ড. এম. আবদুর রহমান স্বতন্ত্র পরিচালক	সদস্য	২৩-১২-২০২০ হতে বর্তমান	৪	৪
৫(ক)	জনাব মোহাম্মদ নাভিদ শফিকউল্লাহ অতিরিক্ত সচিব, বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	সদস্য	২৫-০২-২০২৪ হতে ০৪-০৫-২০২৫	২	২
৫(খ)	জনাব নাহিদ আফরোজ যুগ্মসচিব, বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	সদস্য	০৫-০৫-২০২৫ হতে বর্তমান	১	১
৬	জনাব নাসিমা পারভীন অতিরিক্ত সচিব, অর্থ মন্ত্রণালয়	সদস্য	০৪-১১-২০২০ হতে বর্তমান	৪	৪
৭	কমডোর মাহমুদুল মালেক ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বিএসসি ও নির্বাহী পরিচালক (অর্থ)-অ.দা., বিএসসি	সদস্য	২৩-০১-২০২৪ হতে বর্তমান	৪	৪
৮	জনাব মোহাম্মদ ইউসুফ নির্বাহী পরিচালক (প্রযুক্তি) চঃদাঃ ও নির্বাহী পরিচালক (বাণিজ্য)-অ.দা. বিএসসি	সদস্য	২২-০৪-২০১৮ হতে বর্তমান	৪	৪

৩০। পরিচালকদের সম্মানী/পারিশ্রমিক (Honorium/Remuneration to Directors) :

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের পরিচালকগণ সরকার কর্তৃক নিয়োগকৃত। সরকারি নীতিমালা অনুযায়ী নিয়োগকৃত পরিচালকগণকে পরিচালনা পর্ষদ সভা ও পর্ষদের সাব-কমিটির (অডিট কমিটি এবং নমিনেশন এন্ড রেয়ুনারেশন কমিটি) সভায় উপস্থিতির জন্য সম্মানী প্রদান করা হয়। উল্লেখ্য, বিএসসির পরিচালনা পর্ষদে বর্তমানে ৩ (তিন) জন পূর্ণকালীন পরিচালক রয়েছেন : ব্যবস্থাপনা পরিচালক, নির্বাহী পরিচালক (বাণিজ্য) এবং নির্বাহী পরিচালক (প্রযুক্তি) যারা সরকারি বেতন-কাঠামো মোতাবেক বেতন-ভাতা প্রাপ্ত হন।

পরিচালকগণকে সম্মানী বাবদ ২০২৪-২৫ অর্থ বছরে নিম্নোক্ত পরিমাণ ফি প্রদান করা হয়েছে :-

ক্রমিক নং	পরিচালকের নাম	পদবি	সম্মানি ফি (টোল্ড ও ড্যাটসহ)
১	ব্রিগেডিয়ার জেনারেল (অব.) ড. এম সাখাওয়াত হোসেন মাননীয় উপদেষ্টা, নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়	চেয়ারম্যান	৭৬,০০১.৫০
২ (ক)	জনাব দেলোয়ারা বেগম সচিব (রুটিন দায়িত্ব), নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়	সদস্য	১৪,৬৬৭.৪০
২ (খ)	জনাব মোহাম্মদ ইউসুফ সিনিয়র সচিব, নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়	সদস্য	৬১,৩৩৪.১০
৩	প্রফেসর এম. শাহজাহান মিনা স্বতন্ত্র পরিচালক	সদস্য	২০৩,৭৮৪.৯০
৪	ড. এম. আবদুর রহমান স্বতন্ত্র পরিচালক	সদস্য	১৬০,৩৩৭.৯০
৫(ক)	জনাব মোহাম্মদ নাভিদ শফিউল্লাহ অতিরিক্ত সচিব, বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	সদস্য	১৬২,৮৯৫.৫০
৫(খ)	জনাব নাহিদ আফরোজ যুগ্মসচিব, বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	সদস্য	৩৮,৩৩৪.১০
৬	জনাব নাসিমা পারভীন অতিরিক্ত সচিব, অর্থ মন্ত্রণালয়	সদস্য	২৫৭,৪৫৩.১০
৭	কমডোর মাহমুদুল মালেক ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বিএসসি ও নির্বাহী পরিচালক (অর্থ)-অ.দা., বিএসসি	সদস্য	৬১,৩৩৪.১০
৮	জনাব মোহাম্মদ ইউসুফ নির্বাহী পরিচালক (প্রযুক্তি) চঃদাঃ	সদস্য	৬১,৩৩৪.১০
সর্বমোট			১,০৯৭,৪৭৬.৭০

৩১। নির্বাহী কমিটির গঠন ও কার্যক্রম :

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন আইন ২০১৭ (২০১৭ সালের ১০ নং আইন)-এর বিধান অনুযায়ী সরকার কর্তৃক নির্ধারিত শর্তাধীনে কর্পোরেশনের ব্যবস্থাপনা পরিচালক এবং নির্বাহী পরিচালকগণের সমন্বয়ে নির্বাহী কমিটি গঠিত হয়। বর্তমানে নির্বাহী কমিটির সদস্য সংখ্যা ৩ (তিন)। নির্বাহী কমিটি উক্ত আইন ও প্রবিধানমালা অনুযায়ী এবং পরিচালনা পর্ষদের নির্দেশনা মোতাবেক সংস্থার সার্বিক কর্মকান্ড পরিচালনা করে এবং পরিচালনা পর্ষদের সিদ্ধান্তসমূহ বাস্তবায়ন করে। ২০২৪-২৫ অর্থ-বছরে নির্বাহী কমিটির ৬ (ছয়) টি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে।

৩২। কর্পোরেশনের শেয়ারহোল্ডিং প্যাটার্ন :

কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড এর 1(5)(xxiii) নং শর্ত অনুসারে ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে কর্পোরেশনের শেয়ারহোল্ডিং প্যাটার্ন আলাদাভাবে সন্নিবেশিত হয়েছে [সংযুক্তি-গ]।

৩৩। নিরীক্ষক নিয়োগ / পুনঃনিয়োগ :

বাংলাদেশ সিকিউরিটি এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি)-এর বিধান অনুযায়ী বিএসইসির প্যানেলভুক্ত চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস ফার্মসমূহের মধ্য হতে বার্ষিক সাধারণ সভায় নিরীক্ষক নিয়োগ করতে হয়। একই নিরীক্ষক ফার্ম পরপর অনধিক ৩ (তিন) বছরের জন্য নিরীক্ষক হিসেবে নিয়োগ করা যায় এবং নিরীক্ষক নিয়োগ/পুনঃনিয়োগের জন্য নিরীক্ষক কমিটির সুপারিশ প্রয়োজন হয়। বিএসসির ২২ ডিসেম্বর

২০২৪ তারিখে অনুষ্ঠিত ৪৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় ২০২৪-২৫ অর্থ-বছরের বার্ষিক হিসাব-নিকাশ নিরীক্ষা ও ৪৮তম বার্ষিক সাধারণ সভা সমাপ্তি পর্যন্ত মেয়াদের জন্য দ্বিতীয় বারের মতো বিএসসির যুগ্ম-নিরীক্ষক হিসেবে M/s Mahamud Sabuj & Co. চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস এবং M/s Anil Salam Idris & Co. চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস-কে ২,০০,০০০ (টাকা দুই লক্ষ) টাকা ফি-তে নিয়োগ করা হয়েছিল। উভয় প্রতিষ্ঠানই ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে সমাপ্ত বছরের হিসাব দফতার সাথে নিরীক্ষা কাজ সম্পন্ন করেছে। সে পরিপ্রেক্ষিতে, M/s Mahamud Sabuj & Co. চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস এবং M/s Anil Salam Idris & Co. চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস-কে ২০২৫-২৬ অর্থ-বছরের বার্ষিক হিসাব-নিকাশ নিরীক্ষা ও ৪৯তম বার্ষিক সাধারণ সভা সমাপ্তি পর্যন্ত মেয়াদের জন্য তৃতীয় বারের মতো পুনর্নিয়োগের জন্য নিরীক্ষা কমিটি ও পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক সুপারিশ করা হয়েছে।

৩৪। বার্ষিক সাধারণ সভা :

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন আইন ২০১৭ (২০১৭ সালের ১০ নং আইন)-এর ধারা ২০ এর বিধান এবং সিকিউরিটিজ সম্পর্কিত পরিপালনীয় বিধি-বিধান অনুযায়ী বিএসসির শেয়ারহোল্ডারগণের বার্ষিক সাধারণ সভা অনুষ্ঠিত হয়। সে মোতাবেক কর্পোরেশনের ৪৭তম বার্ষিক সাধারণ সভা ২২ ডিসেম্বর ২০২৪ তারিখে চট্টগ্রাম বোট ক্লাব, চট্টগ্রামে অনুষ্ঠিত হয়েছে এবং ৪৮তম বার্ষিক সাধারণ সভা আগামী ২২ ডিসেম্বর ২০২৫ তারিখ চট্টগ্রাম বোট ক্লাব, চট্টগ্রামে অনুষ্ঠানের দিন ধার্য করা হয়েছে।

৩৫। স্বতন্ত্র পরিচালক নিয়োগ :

কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের 1(2)(a) নং শর্ত অনুসারে স্বতন্ত্র পরিচালকের সংখ্যা হবে মোট পরিচালক সংখ্যার ন্যূনতম এক-পঞ্চমাংশ এবং উক্ত কোডের 1(2)(c) নং শর্ত অনুসারে স্বতন্ত্র পরিচালক বোর্ড কর্তৃক নিয়োগপ্রাপ্ত হবেন ও উক্তরূপ নিয়োগ বার্ষিক সাধারণ সভায় অনুমোদিত হবে মর্মে বিধান রয়েছে। সে মোতাবেক বিএসসির পরিচালনা পর্ষদের সুপারিশ ও ১৬ নভেম্বর ২০২৩ তারিখে অনুষ্ঠিত ৪৬তম বার্ষিক সাধারণ সভায় সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারদের অনুমোদনক্রমে প্রফেসর এম. শাহজাহান মিনা ও ড. মো. আব্দুর রহমান-কে স্বতন্ত্র পরিচালক হিসেবে তিন বছর মেয়াদে দ্বিতীয় বারের জন্য নিয়োগ করা হয়েছে। উল্লেখ্য, সম্প্রতি কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের 1(2)(c) নং শর্ত সংশোধন করে ৩১ ডিসেম্বর ২০২৫ তারিখের মধ্যে কমপক্ষে একজন মহিলা স্বতন্ত্র পরিচালক নিয়োগের বিধান করা হয়েছে; সে মোতাবেক পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে।

৩৬। Audit Committee এবং Nomination and Remuneration Committee :

৩৬.১। কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের ৪, ৫ ও ৬ নং শর্ত মোতাবেক পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক পরিচালনা পর্ষদের সাব-কমিটি হিসেবে একটি Audit Committee এবং একটি Nomination and Remuneration Committee গঠন করার বিধান রয়েছে। সে মোতাবেক ২৩ জুন ২০২২ তারিখে অনুষ্ঠিত পরিচালনা পর্ষদের ৩০৮তম সভায় একটি Audit Committee এবং একটি Nomination and Remuneration Committee গঠন করা হয়েছে।

৩৬.২। Audit Committee :

কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের ৫ নং শর্তের বিধান মোতাবেক ন্যূনতম একজন Independent Director-সহ কেবল Non-executive Director-গণের সমন্বয়ে ন্যূনতম ৩ (তিন) সদস্য বিশিষ্ট Audit Committee গঠিত হবে যেখানে পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক একজন Independent Director-কে চেয়ারম্যান নির্বাচিত করা হবে। সে মোতাবেক ২৩ জুন ২০২২ তারিখে অনুষ্ঠিত পরিচালনা পর্ষদের ৩০৮তম সভায় গৃহীত সিদ্ধান্তানুযায়ী বিএসসির Audit Committee-র গঠন নিম্নরূপ :

ক্রমিক নং	বিবরণ	পদবী
১	প্রফেসর এম. শাহজাহান মিনা স্বতন্ত্র পরিচালক, বিএসসি	সভাপতি
২	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়ের প্রতিনিধি ও সদস্য, বিএসসি পরিচালনা পর্ষদ	সদস্য
৩	অর্থ মন্ত্রণালয়ের প্রতিনিধি ও সদস্য, বিএসসি পরিচালনা পর্ষদ	সদস্য

কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের ৫ নং শর্তের বিধান পরিপালনের স্বার্থে Audit Committee-র দায়িত্ব ও কর্তব্য নির্ধারণ করে পূর্ণাঙ্গ Terms of Reference (TOR) পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক প্রণয়ন করা হয়েছে। উক্ত কমিটি ইতোমধ্যে নির্ধারিত TOR ও কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের বিধান অনুযায়ী কমিটির কার্যক্রম পরিচালনা করে। কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের ৫(৭) নং শর্তের বিধান মোতাবেক Audit Committee-র একটি প্রতিবেদন সংযুক্ত করা হয়েছে [সংযুক্তি-ঘ]।

৩৬.৩। Nomination and Remuneration Committee :

কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের ৬ নং শর্তের বিধান মোতাবেক ন্যূনতম একজন Independent Director-সহ কেবল Non-executive Director-গণের সমন্বয়ে ন্যূনতম ৩ (তিন) সদস্য বিশিষ্ট Nomination and Remuneration Committee গঠিত হবে যেখানে পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক একজন Independent Director-কে চেয়ারম্যান নির্বাচিত করা হবে।

সে মোতাবেক ২৩ জুন ২০২২ তারিখে অনুষ্ঠিত পরিচালনা পর্ষদের ৩০৮তম সভায় গৃহীত সিদ্ধান্তানুযায়ী বিএসসির Nomination and Remuneration Committee-র গঠন নিম্নরূপ :

ক্রমিক নং	বিবরণ	পদবী
১	ড. মোঃ আবদুর রহমান, যত্ন পরিচালক, বিএসসি	সভাপতি
২	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়ের প্রতিনিধি ও সদস্য, বিএসসি পরিচালনা পর্ষদ	সদস্য
৩	অর্থ মন্ত্রণালয়ের প্রতিনিধি ও সদস্য, বিএসসি পরিচালনা পর্ষদ	সদস্য

কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের ৫ নং শর্তের বিধান পরিপালনের স্বার্থে Nomination and Remuneration Committee-র দায়িত্ব ও কর্তব্য নির্ধারণ করে পূর্ণাঙ্গ Terms of Reference (TOR) পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক প্রণয়ন করা হয়েছে। উক্ত কমিটি ইতোমধ্যে নির্ধারিত TOR ও কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের বিধান অনুযায়ী কমিটির কার্যক্রম পরিচালনা করে। কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের 6(5)(c) নং শর্তের বিধান মোতাবেক Nomination & Remuneration Policy and Evaluation Criteria এবং Nomination and Remuneration Committee-র একটি প্রতিবেদন সংযুক্ত করা হয়েছে [সংযুক্তি-৩ ও সংযুক্তি-৮]।

৩৭। কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের প্রতিপালন ও কর্পোরেট গভর্নেন্স অডিটর নিয়োগ :

৩৭.১। বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ ও এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) কর্তৃক ০৩ জুন ২০১৮ তারিখে জারীকৃত কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড এর শর্তসমূহ প্রতিপালন নিশ্চিত করা বাধ্যতামূলক এবং উক্ত কোডের ৯.৩ নং শর্ত অনুসারে নির্ধারিত ছকে উক্ত কোড এর শর্তসমূহ প্রতিপালন সম্পর্কিত অবস্থা (Compliance Status) প্রদর্শন করে একটি প্রতিবেদন বার্ষিক প্রতিবেদনে সংযুক্ত করতে হয়। বিএসসির পরিচালনা পর্ষদের পক্ষ থেকে বিবৃত হচ্ছে যে, কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের প্রযোজ্য শর্তসমূহ প্রতিপালনের প্রচেষ্টা অব্যাহত রয়েছে এবং নির্ধারিত ছকে উক্ত কোডের শর্তসমূহ প্রতিপালন সম্পর্কিত অবস্থা (Compliance Status) প্রদর্শিত হয়েছে (সংযুক্তি-ছ)।

৩৭.২। কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড এর ৯.১ ও ৯.২ নং শর্ত অনুসারে ৪৭তম বার্ষিক সাধারণ সভা ২০২৪-২৫ অর্থ বছরের Report/Certificate on Compliance of Corporate Governance Code ইস্যু করার জন্য কর্পোরেট গভর্নেন্স অডিটর হিসেবে মেসার্স এসএরশিদ এন্ড এসোসিয়েটস-এর প্র্যাকটিশিং চার্টার্ড সেক্রেটারী জনাব এস. আব্দুর রশিদ এফসিএস-কে নিয়োগ করা হয়েছে। উক্ত Report/Certificate "সংযুক্তি-জ" হিসেবে প্রদর্শিত হবে।

৩৭.৩। কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের ৯.১ ও ৯.২ নং শর্ত অনুসারে আসন্ন বার্ষিক সাধারণ সভায় কর্পোরেট গভর্নেন্স অডিটর নিয়োগ/পুনর্নিয়োগ করতে হবে। বিএসসির পরিচালনা পর্ষদের পক্ষ থেকে সুপারিশ করা হচ্ছে যে, শেয়ারহোল্ডারগণ কর্তৃক বার্ষিক সাধারণ সভায় ২০২৫-২৬ অর্থ বছরের Report/ Certificate on Compliance of Corporate Governance Code ইস্যু করার জন্য কর্পোরেট গভর্নেন্স অডিটর হিসেবে মেসার্স এসএরশিদ এন্ড এসোসিয়েটস-এর প্র্যাকটিশিং চার্টার্ড সেক্রেটারী জনাব এস. আব্দুর রশিদ, এফসিএস-কে পুনর্নিয়োগ করা যেতে পারে।

৩৮। কৃতজ্ঞতা স্বীকার :

বিএসসির পরিচালনা পর্ষদের পক্ষ থেকে সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারগণ, নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়, চট্টগ্রাম বন্দর কর্তৃপক্ষ, মংলা বন্দর কর্তৃপক্ষ, পায়রা বন্দর কর্তৃপক্ষ, শুক্ল কর্তৃপক্ষসহ সম্মানিত আমদানীকারক, রপ্তানীকারক, বিএসসির সাথে সম্পৃক্ত ব্যাংকসমূহ, সকল এজেন্ট এবং অন্যান্য সংশ্লিষ্ট সংস্থাসমূহকে তাঁদের সহায়তা ও সহানুভূতির জন্য আন্তরিক কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন করা হচ্ছে। সে সাথে নিরীক্ষকগণকে যথাসময়ে তাঁদের নিরীক্ষা প্রতিবেদন পেশ করার জন্য বিএসসির পক্ষ থেকে ধন্যবাদ জ্ঞাপন করা হচ্ছে। সবশেষে কর্পোরেশনের সর্বস্তরের কর্মকর্তা ও কর্মচারীগণের ত্যাগ এবং নিষ্ঠাপূর্ণ সেবা বিএসসি কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রশংসার সাথে স্বরণ করা হলো।

পরিচালনা পর্ষদের পক্ষে-



(কমডোর মাহমুদুল মালেক)

ব্যবস্থাপনা পরিচালক

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন।

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

Management's Discussion & Analysis

[কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড এর শর্ত নং 1(5)(XXV) অনুযায়ী]

সংযুক্তি - ক

পটভূমি :

বিএসইসি কর্তৃক জারিকৃত কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের শর্ত নং 1(5)(XXV) অনুসারে “Management's Discussion and Analysis (MDA)” একটি তালিকাভুক্ত প্রতিষ্ঠানের বার্ষিক প্রতিবেদনের অবিচ্ছেদ্য অংশ; উক্ত শর্ত অনুসারে তালিকাভুক্ত প্রতিষ্ঠানের পরিচালনা পর্ষদকে পরিচালকদের প্রতিবেদনে ব্যবস্থাপনা পরিচালক বা সিইও কর্তৃক স্বাক্ষরিত একটি MDA অন্তর্ভুক্ত করতে হবে যেখানে কোম্পানির অবস্থা ও পরিচালনার বিশদ বিশ্লেষণসহ আর্থিক বিবৃতিতে পরিবর্তনের সংক্ষিপ্ত আলোচনা থাকবে এবং নিম্নোক্ত বিষয়গুলির উপর ফোকাস করা হবে -

- accounting policies and estimation for preparation of financial statements;
- changes in accounting policies and estimation, if any, clearly describing the effect on financial performance or results and financial position as well as cash flows in absolute figure for such changes;
- comparative analysis (including effects of inflation) of financial performance or results and financial position as well as cash flows for current financial year with immediate preceding five years explaining reasons thereof;
- compare such financial performance or results and financial position as well as cash flows with the peer industry scenario;
- briefly explain the financial and economic scenario of the country and the globe;
- risks and concerns issues related to the financial statements, explaining such risk and concerns mitigation plan of the company; and
- future plan or projection or forecast for company's operation, performance and financial position, with justification thereof, i.e., actual position.

কর্পোরেট গভর্নেন্স কোডের শর্তাদি পরিপালনের নিমিত্ত উক্ত বিষয়সমূহের উপর আলোচনা ও বিশ্লেষণ সংবলিত প্রতিবেদন প্রণয়ন করা হয়েছে।

আলোচনা ও বিশ্লেষণ :

- Accounting Policies and Estimation for Preparation of Financial Statements**

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে সমাপ্ত অর্থ বছরের আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুতকরণের ক্ষেত্রে International Accounting Standard (IAS) এবং International Financial Reporting Standard (IFRS) যথাযথভাবে অনুসরণ করা হয়েছে। ২০২৪-২৫ অর্থ বছরের আর্থিক বিবরণী প্রস্তুতকরণের ক্ষেত্রে প্রযোজ্য/অনুসৃত IAS-সমূহ সম্পর্কে Notes to the Financial Statements-এ বর্ণিত আছে।
- Changes in Accounting Policies and Estimation, if any**

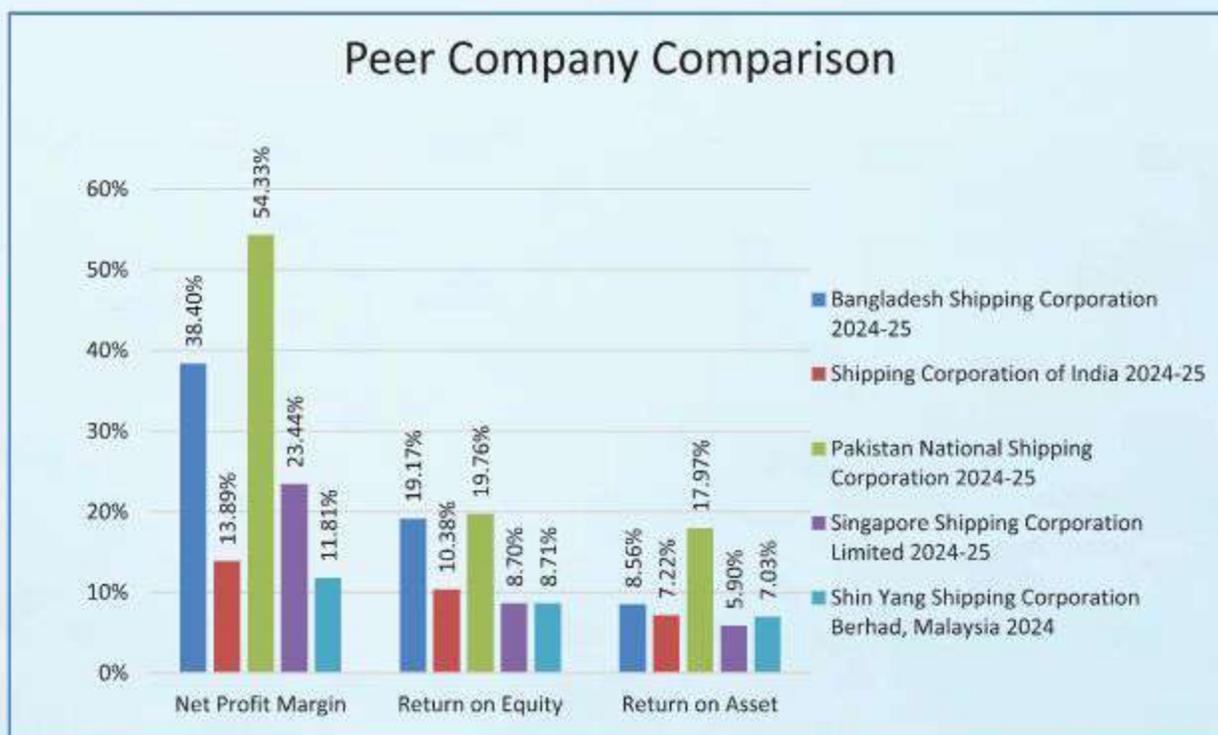
বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে সমাপ্ত অর্থ বছরের আর্থিক বিবরণী সমূহ প্রস্তুতকরণের ক্ষেত্রে Accounting Policies and Estimation এ কোন পরিবর্তন আনা হয় নি।
- Comparative Analysis (including Effects of Inflation) of Financial Performance or Results and Financial Position as well as Cash Flows for Current Financial Year with Immediate Preceding Five Years explaining reasons thereof**

Paticulars	FY 2024-25	FY 2023-24	FY 2022-23	FY 2021-22	FY 2020-21	FY 2019-20
Gross Turnover/ Revenue	5,909,825,204	4,877,433,389	5,154,335,441	4,495,730,450	2,742,721,012	2,799,001,413
Operating Profit	3,011,668,643	2,981,288,304	2,286,086,320	2,782,830,920	1,140,484,430	1,021,678,424
Profit Before Tax	3,820,093,222	2,845,865,797	2,915,819,179	2,730,662,337	956,998,102	774,775,605
Profit After Tax	3,065,611,349	2,496,904,710	2,462,915,654	2,258,016,784	720,207,041	414,682,477
Total Shareholders Equity	15,991,489,799	15,553,678,460	13,220,359,350	11,062,513,776	9,194,143,984	8,547,008,550
Total Assets	35,829,199,855	38,115,334,908	34,254,394,642	31,053,743,622	28,349,043,428	27,092,408,850
Total Current Assets	20,782,318,202	22,282,176,714	18,095,052,735	12,648,055,830	9,463,574,806	7,715,827,490
Total Current Liabilities	5,633,151,538	6,228,902,282	4,570,542,804	3,496,280,391	2,556,073,112	2,161,920,405
Current Ratio	3.69	3.58	3.96	3.62	3.70	3.57

(d) **Comparative Analysis of Financial Performance or Results and Financial Position as well as Cash Flows with the Peer Industry Scenario**

শিপিং বাণিজ্যে নিয়োজিত বিশ্বের বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের সাথে বিএসসির আর্থিক অবস্থার তুলনামূলক পর্যালোচনা/বিশ্লেষণ:-

Paticulars	Bangladesh Shipping Corporation	Shipping Corporation of India	Pakistan National Shipping Corp.	Singapore Shipping Corporation Ltd	Shin Yang Shipping Corporation Berhad, Malaysia
	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024
Net Profit Margin	38.40%	13.89%	54.33%	23.44%	11.81%
Return on Equity	19.17%	10.38%	19.76%	8.70%	8.71%
Return on Asset	8.56%	7.22%	17.97%	5.90%	7.03%
Earnings Per Share	20.10	17.48	103.23	2.80	9.77
Current Ratio	3.69	2.18	9.65	7.35	3.10



(e) Financial and Economic Scenario of the Country and the Globe (in Brief)

শিপিং শিল্প একটি দেশের আমদানী-রপ্তানী বাণিজ্যের মাধ্যমে দেশের সামগ্রিক উন্নয়নে মুখ্য ভূমিকা পালন করে এবং আমদানী-রপ্তানী বাণিজ্যকে ত্বরান্বিত করে। শিপিং শিল্পকে আন্তর্জাতিক আমদানী-রপ্তানী বাণিজ্যের লাইফ লাইনও বলা হয়। বিশ্বের মোট বাণিজ্যের প্রায় ৯০% পণ্য নৌ-পথের মাধ্যমে পরিবাহিত হয়। সময়ের সাথে সাথে জনসংখ্যা ও জীবনযাত্রার মানোন্নয়ন এবং অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধির সাথে বিশ্বব্যাপী আমদানী-রপ্তানী বাণিজ্য প্রতি বছরই উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পাচ্ছে। এরই ধারাবাহিকতায় শিপিং সেটরেও নতুন নতুন নৌ-রুটে জাহাজ চলাচলের ব্যাপ্তি ঘটছে। বর্তমান প্রতিযোগিতামূলক আন্তর্জাতিক বাণিজ্যে দক্ষিণ-পূর্ব এশিয়া অঞ্চলে জাহাজ পরিচালনাকারী প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন (বিএসসি) এ শিল্পে সম্ভাবনাময় অবস্থানে রয়েছে। জাতীয় পতাকাবাহী সরকারী সংস্থা হিসেবে বিএসসি প্রতিবেশি দেশসহ এই অঞ্চলের অন্যান্য দেশসমূহের সাথে নৌ-বাণিজ্য চুক্তির আওতায় বিশেষ সুবিধা পেয়ে থাকে। চীন, ভারত ইত্যাদি দেশসমূহ ভৌগোলিকভাবে সুবিধাজনক অবস্থানে হওয়ায় বর্তমান অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধিতে নৌ-বাণিজ্যের বিপুল সম্ভাবনা রয়েছে। এছাড়া বাংলাদেশ, মিয়ানমার, থাইল্যান্ড, ভিয়েতনাম ও কম্বোডিয়াসহ অন্যান্য উন্নয়নশীল দেশসমূহ ব্যাপক উন্নয়ন কর্মকাণ্ড হাতে নেয়ায় বিশ্বের বিভিন্ন জাহাজ পরিচালনাকারী প্রতিষ্ঠানসমূহ এ অঞ্চলের নৌ-বাণিজ্যে বিশেষ আগ্রহী হয়ে উঠছে। আন্তর্জাতিক বাণিজ্যে বাংলাদেশের ভবিষ্যত অত্যন্ত অগ্রসরমান। তাছাড়া, জিডিপি বৃদ্ধির হারকে আরো গতিশীল করতে সরকারের বিভিন্ন পদক্ষেপ যেমন- ১০০টি অর্থনৈতিক অঞ্চল সৃষ্টি, বিদ্যুৎ উৎপাদনের নতুন প্রকল্প গ্রহণ ইত্যাদি অগ্রণী ভূমিকা পালন করবে। এসব উন্নয়ন পরিকল্পনার অগ্রযাত্রায় দেশের বৈদেশিক বাণিজ্য উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পাবে। দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নের ধারাবাহিকতায় আমদানি ব্যয় ও রপ্তানি আয় ভবিষ্যতে আরো বৃদ্ধি পাবে। উক্ত আমদানি ও রপ্তানি পণ্যের বেশিরভাগ সমুদ্রপথে পরিবহন করা হবে। তাছাড়া, চট্টগ্রাম ও মংলা বন্দরের মাধ্যমে প্রতি বছর প্রায় ৪,০০০ জাহাজের পণ্য খালাস করা হয় এবং আমদানি ও রপ্তানি বাণিজ্যের বৃদ্ধি আরো ত্বরান্বিত করতে বর্তমান সরকার নতুন সমুদ্র বন্দর (পায়রা সমুদ্র বন্দর) চালু করেছে। অতএব, বাণিজ্যিক সুযোগ ও কৌশলী সিদ্ধান্ত কাজে লাগিয়ে শিপিং শিল্পে বিএসসি প্রবল সম্ভাবনাময় এক প্রতিযোগী। অধিকন্তু সম্প্রতি সরকারের Blue Economy বা সুনীল অর্থনীতি এর উপর গুরুত্ব আরোপ করার ফলে বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের কর্মপরিধি আরো বৃদ্ধির সম্ভাবনা সৃষ্টি হয়েছে। এ বিষয়ে আরো উল্লেখ্য যে, বিদ্যুৎ উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে কয়েকটি কয়লা ভিত্তিক তাপ বিদ্যুৎ কেন্দ্র নির্মিত হয়েছে এবং। প্রকল্পগুলোর প্রতিটিতে দৈনিক আনুমানিক ৪৫,০০০ মেগেটঃ কয়লা প্রয়োজন হবে। এছাড়া, প্রাকৃতিক গ্যাসের অভ্যন্তরীণ উৎস ক্রমাগত হ্রাস পাওয়ায় এবং দেশে জ্বালানী গ্যাসের চাহিদা বৃদ্ধি পাওয়ায় চলমান উন্নয়নের ধারাবাহিকতা বজায় রাখার লক্ষ্যে রাষ্ট্র কর্তৃক উল্লেখযোগ্য পরিমাণ এলএনজি আমদানী করতে হবে। রাষ্ট্রের প্রতিষ্ঠান হিসেবে বিএসসি উক্ত কয়লা ও এলএনজি পরিবহনে উল্লেখযোগ্য ভূমিকা রাখতে পারবে। এছাড়া, দেশের ক্রমবর্ধমান আমদানি-রপ্তানির চাহিদা মেটাতে নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়ের অধীনে আধুনিক ও পরিবেশবান্ধব পায়রা সমুদ্রবন্দর এবং বিদ্যুৎ, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়ের অধীন কোল পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি বাংলাদেশ লিমিটেড কর্তৃক নির্মাণাধীন মাতারবাড়ি গভীর সমুদ্র বন্দর বিস্তার পরিসরে তার কার্যক্রম শুরু করেছে। উক্ত দুটি সমুদ্র বন্দর চালু হলে উক্ত বন্দরসমূহে অসংখ্য জাহাজের আগমন হবে। উক্ত জাহাজসমূহের মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণের জন্য আধুনিক ও আন্তর্জাতিক মানের ডকইয়ার্ড প্রয়োজন হবে। এছাড়া, বিএসসি বহরে অচিরেই আরও বড় আকারের ম দার ভেসেল সংযুক্ত হতে যাচ্ছে। উক্ত জাহাজসমূহ বাধ্যতামূলক ডকিং, মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণের জন্য বাংলাদেশে কোন ধরনের সুযোগ-সুবিধা নেই। এমতাবস্থায়, পায়রা বন্দরে একটি আন্তর্জাতিক মানের শিপইয়ার্ড এবং মাতারবাড়িতে বৃহৎ আকারের আন্তর্জাতিক মানের জাহাজ নির্মাণ, রক্ষণাবেক্ষণ ও রিপেয়ার সক্ষমতাসহ একটি আধুনিক শিপইয়ার্ড নির্মাণ করার লক্ষ্যে বাংলাদেশ সরকারের সম্ভাবনাময় প্রকল্প Moheshkali-Matarbari Integrated Infrastructure Development Initiative (MIDI) এর পরিকল্পনায় বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনকে অন্তর্ভুক্ত করে আন্তর্জাতিক মানের শিপইয়ার্ড নির্মাণ কার্যক্রম গ্রহণের পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। উক্ত শিপইয়ার্ড নির্মাণ করা হলে অচিরেই বাংলাদেশে বৃহদাকারের আন্তর্জাতিক মানের জাহাজ নির্মাণ, ডকিং ও মেরামত করা সম্ভব হবে। এতে বিপুল পরিমাণ বৈদেশিক মুদ্রা সাশ্রয় হবে, বিপুল কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হবে এবং আন্তর্জাতিক শিপিং সেটরে বাংলাদেশের অভূতপূর্ব সাফল্য অর্জন করা সম্ভব হবে।

(f) Risks and Concerns Issues related to the Financial Statements, Explaining such Risk and Concerns Mitigation Plan of the Corporation

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশনের বাণিজ্যিক কর্মকাণ্ডের সাথে বিভিন্ন প্রকার অভ্যন্তরীণ ও বাহ্যিক ঝুঁকির সংশ্লিষ্টতা প্রতীয়মান হয়। কর্পোরেশনের অর্থায়ন ও বিনিয়োগ, বৈশ্বিক ভূরাজনৈতিক ও ভূঅর্থনৈতিক অবস্থা, বহরে জাহাজের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও সংরক্ষণ, বৈদেশিক মুদ্রার লেনদেন, আমদানীকারক ও রপ্তানীকারকদের ব্যবসা, বিভিন্ন সময়ে প্রবর্তিত সরকারের আর্থিক নীতি, প্রতিবেশী রাষ্ট্রসমূহের আমদানী-রপ্তানী নীতি ও প্রবণতা ইত্যাদি বিবেচনা করে সংস্থার ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ নিম্নোক্ত ঝুঁকিসমূহ সফলভাবে মোকাবেলা ও নিয়ন্ত্রণ করছে:-

- ক) বৈশ্বিক যুদ্ধ ও যুদ্ধাবস্থা সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- খ) জাহাজ পরিচালনা সংক্রান্ত আঞ্চলিক ঝুঁকি;
- গ) শিপিং সম্পর্কিত আন্তর্জাতিক বিধি-বিধান পরিবর্তন সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- ঘ) প্রযুক্তিগত পরিবর্তন সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- ঙ) বৈশ্বিক বাণিজ্যিক অবস্থা পরিবর্তন সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
- চ) সুদের হার সংশ্লিষ্ট সিস্টেমটিক ঝুঁকি;

- ছ) বৈদেশিক মুদ্রার বিনিময় হার সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
জ) শিপিং শিল্প সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি;
ঝ) বাজার সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি ইত্যাদি।

জাহাজ পরিচালনায় এসকল ঝুঁকি মোকাবেলা বা ঝুঁকি উপাদান নিয়ন্ত্রণের জন্য প্রয়োজনীয় সময়ানুগ সিদ্ধান্ত, কৌশল ও পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হয়। ঋণের উপর নির্ভরতা কমিয়ে ইকুইটি ব্যবহার, দেশের বাইরে বৈদেশিক মুদ্রা হিসাব পরিচালনা, সময়নিষ্ঠতার মাধ্যমে সেবার গুণগত মান উন্নয়ন ও ত্রুটিংয়ের মাধ্যমে আমদানী-রপ্তানীকারকদের আস্থা বৃদ্ধিকরণ, প্রযুক্তিগত পরিবর্তনের সাথে খাপ খাইয়ে পরিচালনার মান উন্নয়ন, প্রত্যক্ষ ব্যয়-হ্রাসকরণ ইত্যাদি কর্পোরেশনের ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা কৌশলের মধ্যে উল্লেখযোগ্য।

(g) Future Plan/ Projection/ Forecast for Operation, Performance and Financial Position

বিএসসির বছরে ২০১৮-১৯ অর্থ বছরে ৬ (ছয়) টি নতুন জাহাজ যুক্ত হয়েছে যার মধ্যে বর্তমানে ৫টি জাহাজ বিএসসির বছরে সংযুক্ত রয়েছে এবং বর্তমানে আরো ৪ (চার) টি নতুন জাহাজ [২ (দুই) টি মাদার ক্রুড অয়েল ট্যাংকার ও ২ (দুই) টি মাদার বাল্ক ক্যারিয়ার] ক্রয় সংক্রান্ত প্রকল্প চলমান রয়েছে। এছাড়া, বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন কর্তৃক প্রথমবারের মতো সম্পূর্ণ নিজস্ব অর্থায়নে '০২(দুই)টি প্রতিটি ৫৫,০০০-৬৬,০০০ ডিডব্লিউটি সম্পন্ন বাল্ক ক্যারিয়ার জাহাজ অর্জন' শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হচ্ছে যার মধ্যে এম.ভি. বাংলার প্রগতি জাহাজটি ইতোমধ্যে বিএসসির বছরে যুক্ত হয়েছে এবং এম.ভি. বাংলার নববাজা জাহাজটি আগামী ডিসেম্বর-২০২৫ এর মধ্যে বিএসসির বছরে যুক্ত হবে। অধিকন্তু, মাননীয় প্রধান উপদেষ্টা মহোদয়ের সদয় নির্দেশনা মোতাবেক বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন সরকারি অর্থায়নে (ঋণ গ্রহণ) বিদ্যমান বিধি-বিধান অনুসরণ করে ২ (দুই) টি তৈরি ট্যাংকার জাহাজ (Ready Made Tanker) এবং নিজস্ব অর্থায়নে ১টি তৈরি বাল্ক ক্যারিয়ার জাহাজ (Ready Made Bulk Carrier) ক্রয়ের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। এছাড়া, সেন্দুলার কন্টেইনার জাহাজ ক্রয়, এলএনজি ক্যারিয়ার অর্জন/ক্রয় সংক্রান্ত গৃহীত অন্যান্য পরিকল্পনাসমূহ বাস্তবায়িত হলে বিএসসি ব্যবসায়িক কার্যক্রম প্রসারের মাধ্যমে আরো অধিক লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিণত হবে। (উল্লেখ্য, বার্ষিক সাধারণ সভায় সাধারণ শেয়ারহোল্ডারগণের চাহিদা মোতাবেক বিএসসির Operation, Performance and Financial Position এর Future Plan/ Projection/ Forecast সম্পর্কে বিস্তারিত অবহিত করা হবে।)

MMU

(কমডোর মাহমুদুল মালেক)
ব্যবস্থাপনা পরিচালক
বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন।



Declaration by CEO and CFO

Date: 04/11/2025

The Board of Directors

Bangladesh Shipping Corporation (BSC)
BSC Bhaban, Saltgola Road, Chittagong-4100, Bangladesh.

Subject: Declaration on Financial Statements for the year ended on 30 June 2025

Dear Sirs

Pursuant to the condition No. 1(5)(xxvi) imposed vide the Commission's Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 Dated 03 June 2018 under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969, we do hereby declare that:

- (1) The Financial Statements of Bangladesh Shipping Corporation (BSC) [hereinafter referred to as the Company] for the year ended on 30 June 2025 have been prepared in compliance with International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in the Bangladesh and any departure there from has been adequately disclosed;
- (2) The estimates and judgments related to the financial statements were made on a prudent and reasonable basis, in order for the financial statements to reveal a true and fair view;
- (3) The form and substance of transactions and the Company's state of affairs have been reasonably and fairly presented in its financial statements;
- (4) To ensure above, the Company has taken proper and adequate care in installing a system of internal control and maintenance of accounting records;
- (5) Our internal auditors have conducted periodic audits to provide reasonable assurance that the established policies and procedures of the Company were consistently followed; and
- (6) The management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements is appropriate and there exists no material uncertainty related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern.

In this regard, we also certify that: -

- (i) We have reviewed the financial statements for the year ended on 30 June 2025 and that to the best of our knowledge and belief:
 - (a) these statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading;
 - (b) these statements collectively present true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.
- (ii) There are, to the best of knowledge and belief, no transactions entered into by the Company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the company's Board of Directors or its members.

Sincerely yours,

Commodore Mahmudul Malek
(C), BSP, nswc, afwc, psc, BN
Executive Director (Finance) -A.C.

Commodore Mahmudul Malek
(C), BSP, nswc, afwc, psc, BN
Managing Director & CEO

Bangladesh Shipping Corporation

Shareholding Pattern as on 30 June, 2025

সংযুক্তি-গ

SL.	Name & Description	Number of Shares	Amount (Taka)	Percentage (%)
A	Parents/Subsidiary/Associated Companies and other related parties			
1	Govt. of the People's Republic of Bangladesh	7,94,63,440	79,46,34,400	52.10%
B	Directors, CEO, CFO, Company Secretary, HIAC and their spouses and minor children:			
1	Brigadier General (R.) Dr. M Sakhawat Hussain Honorable Advisor for Ministry of Shipping Chairman	Nil	Nil	Nil
2	Mohammed Yousuf Senior Secretary, Ministry of Shipping Director	Nil	Nil	Nil
3	Prof M. Shahjahan Mina Independent Director	Nil	Nil	Nil
4	Dr. Md. Abdur Rahman Independent Director	Nil	Nil	Nil
5	Mr. Nasima Parvin Addl. Secretary, Ministry of Finance Director	Nil	Nil	Nil
6	Mr. Nahid Afroz Joint Secretary, Ministry of Commerce Director	Nil	Nil	Nil
7	Commodore Mahmudul Malek Managing Director & Executive Director (Finance)- A.C.	Nil	Nil	Nil
8	Muhammad Anowar Pasha (Joint Secretary) Executive Director (Commercial)	Nil	Nil	Nil
9	Mr. Mohammed Yousuf Executive Director (Technical)	Nil	Nil	Nil
10	Mr. Abu Safayat Muhammad Shahe Dul Islam Secretary, BSC	Nil	Nil	Nil
C	Executives (Top 5 Salaried Employees):			
1	Mr. Mr. Md. Ataur Rahman General Manager (Lines)	Nil	Nil	Nil
2	Mr. Md. Ahasan-UI-Karim General Manager (I&C) & General Manager (Workshop) - A.C.	Nil	Nil	Nil
3	Mr. Md. Azamgir, ACMA General Manager (Accounts) & General Manager (Finance)- A.C.	Nil	Nil	Nil
4	Capt. Jamal Hossain Talukder General Manager - (Operations)	Nil	Nil	Nil
5	Md. Ziaur Rahman Chy General Manager - (Ship Personnel)-C.C.	Nil	Nil	Nil
D	Shareholders holding 10% or More:			
1	Govt. of the People's Republic of Bangladesh	7,94,63,440	79,46,34,400	52.10%

Bangladesh Shipping Corporation

সংযুক্তি - ঘ

Report of the Audit Committee (for the year ended 30 June 2025 and upto 3 November 2025)

Background :

Audit Committee is a standing committee constituted as a sub-committee of the Board of Directors charged with oversight of financial reporting and disclosure and to assist the Board in ensuring that the financial statements reflect true and fair view of the state of affairs of the organization and in ensuring a good monitoring system within the business.

As per Condition No. 4(i) and 5(1)(a) of the Corporate Governance Code [“the Code”], the Board of Directors of an entity listed with stock exchanges in Bangladesh shall have an Audit Committee as its sub-committee for ensuring good governance; and as per Condition No. 5(1)(c) of the Code, the duties of the Audit Committee shall be clearly set forth in writing and the Role of the Audit Committee shall cover the areas as stated at Condition No. 5(5) of the Code. As per Condition No. 5(7) of the Code, a report on activities carried out by the Audit Committee, shall have to be signed by the Chairperson of the Audit Committee and disclosed in the Annual Report. Accordingly, this report has been prepared.

Constitution of the Audit Committee :

In order to comply with the Code, the Board of Directors [“the Board”] of Bangladesh Shipping Corporation [“the Corporation”] in its 308th Meeting held on 23 June 2021 constituted Audit Committee as stated below :

Name & Description	Position in the Committee
Professor M. Shahjahan Mina Independent Director, BSC	Chairman
Representative of Ministry of Commerce & Director, BSC	Member
Representative of Ministry of Finance & Director, BSC	Member

The Secretary of BSC acts as the Secretary of the Audit Committee.

Roles & Responsibilities of the Audit Committee :

The Audit Committee is responsible to the Board, and it is to assist the Board in ensuring that the financial statements reflect true and fair view of the state of affairs of the company and in ensuring a good monitoring system within the business. In order to comply with the Code, the Terms of Reference (TOR) of the Audit Committee specifying its roles, duties and responsibilities has been set forth in writing by the Board of Directors. The TOR of the Audit Committee comprises, among others, the roles as specified in clause no. 5(5) of the Code.

Meetings of the Audit Committee :

As per Condition No. 5(4)(a) of the Code, the Committee has to conduct at least 4 (four) meetings during a financial year. The Committee conducted 8 (Eight) meetings during the financial year ended 30 June 2025 and 6 (Six) meetings after that period till the date of this report. Proceedings of each meeting the Committee are duly recorded in the Minutes and such minutes are confirmed in its next meeting.

Attendance in the committee meetings held during the financial year ended 30 June 2025 is stated below :

Name & Description	Designation / Description	No. of Meetings	
		Held	Attended
Professor M. Shahjahan Mina Independent Director, BSC	Chairman	8	8
Mr. Mohammad Navid Shafiullah Representative of Ministry of Commerce & Director, BSC	Member (Till 04.05.2025)	7	4
Mr. Nahid Afroz Representative of Ministry of Commerce & Director, BSC	Member (From 05.05.2025)	1	0
Mr. Nasima Parvin Representative of Ministry of Finance & Director, BSC	Member	8	6

Major Activities of the Audit Committee :

During the financial year ended 30 June 2025 and till the date of this report, the Audit Committee -

- (a) conducted 14 (Fourteen) meetings for the purpose of discharging its duties and responsibilities;
- (b) had overseen the financial reporting process and monitored choice of accounting policies and principles;
- (c) reviewed the adequacy of internal audit function;
- (d) monitored the internal audit plan and compliance process and gave directions to the Internal Auditors to ensure that it is adequately resourced, and advised to place the Internal Audit and Compliance Plan and Internal Audit and Compliance Report before the Audit Committee for review and approval;
- (e) had overseen evaluation of performance of the external auditors and made recommendation to the Board for re-appointment of external auditors, and overseen the determination of audit fees based on scope and magnitude, level of expertise deployed and time required for effective audit;
- (f) reviewed the quarterly financial statements and recommended to the Board for consideration and approval;
- (g) reviewed along with the management, the financial statements for the year ended 30 June 2025 and recommended to the Board for consideration and approval;
- (h) reviewed the annual financial statements in presence of the representatives of the external / statutory auditors before submission to the Board for approval or adoption;
- (i) ensured, while reviewing the financial statements, that proper compliances and disclosures required under International Accounting Standards (IASs) and International Financial Reporting Standards (IFRSs) as adopted in Bangladesh and also the Bangladesh Shipping Corporation Act 2017 and other rules and regulations applicable for this Corporation;
- (j) reviewed the Management's Discussion and Analysis for disclosing in the Annual Report;
- (k) reviewed the observations provided by the Govt. Audit Team;
- (l) reviewed the projects of the Corporation involving foreign loan;
- (m) reviewed statement of all related party transactions submitted by the management;
- (n) reviewed the integrity of the annual financial statements of the Corporation to ensure that these reflect a true and fair view of the Corporation's state of affairs; and
- (o) reviewed all other matters as per requirements of the Corporate Governance Code.

Reporting of the Audit Committee

The Audit Committee reports on its activities to the Board.

Based on the reviews conducted during the period mentioned above, the Audit Committee reasonably believes that the internal control and compliance procedures are adequate to present a true and fair view of the activities and financial status of the Corporation.

Pursuant to Clause No. 5(6) of the Code, the Committee reports that it did not find any conflict of interest or any fraud, irregularity, material defect in the Internal Control System and there is no infringement of laws, rules and regulations also.

The Committee is of the view that risk management associated with the business of the Corporation is adequately controlled.

On behalf of the Audit Committee



Professor M. Shahjahan Mina
Chairman of the Committee
Date : 3 November 2025

Bangladesh Shipping Corporation

Nomination Policy, Remuneration Policy and Evaluation Policy (Basics)

[As per Condition 6(5)(c) of Corporate Governance Code]

সংস্কৃতি - ৩

1. Introduction

According to Condition 6(5)(c) of the Corporate Governance Code, every entity listed with any stock exchange in Bangladesh shall have nomination and remuneration policy and evaluation criteria and the same shall have to be disclosed in its annual report. In this view, the Board of Directors of Bangladesh Shipping Corporation, based on the recommendation of Nomination and Remuneration Committee (NRC), formulated Nomination Policy, Remuneration Policy and Evaluation Policy in the 328th Board Meeting held on 12.11.2025. These Policies are made available on the Company's Website : <https://bsc.portal.gov.bd/>

2. Basics of the Nomination Policy

- 2.1. The NRC shall assist the Board and make recommendations and report to the Board in formulating and/or determining criteria related to nomination and appointment to and removal from the positions of directors and top-level executives.
- 2.2. There shall be diversity in composition of the Board taking into consideration age, gender, experience, ethnicity, educational background and nationality.
- 2.3. While determining the suitability of any person for nomination for appointment or election as Director on the Board, the NRC shall consider all factors including, but not limited to, any or all of the following selection criteria that it may consider appropriate :
 - (i) Positive Attributes complementary to the Board (the attributes that may complement and expand skill set, experience and expertise of the Board as a whole, having regard to existing structure, size, diversity profile and skills matrix as well as actual needs of the Board)
 - (ii) Experience in Directorship including Effective Oversight of and Guidance to Management
 - (iii) Expertise and Ability to exercise Sound Business Judgment
 - (iv) Availability [i.e. having sufficient time for the proper discharge of the duties of a Director, including devoting adequate time for preparation and participation in meetings, training and other associated activities]
 - (v) Self-Motivation and Strong Interest in the Corporation's businesses
 - (vi) Integrity, Honesty, Good Repute and High Professional Standing
 - (vii) Independence in Character and Judgment and Ability to represent and act in the best interests of all shareholders
 - (viii) Compliance with Legal and Regulatory Requirements
- 2.4. In order to identify or select suitable person for nomination as an additional or replacement Director, the NRC shall deploy all available channels including referrals from Directors, Shareholders, Management and Advisors of the Corporation, if any, and external executive search firms.
- 2.5. When there arises a requirement to select or nominate for election or re-election or appointment or re-appointment of Director(s) on the Board or placement or replacement of Member(s) in any Board Committee or removal of Director(s) from the Board or any Board Committee, and also in any event related to selection or nomination of any person for appointment to any of the top-level executive positions or removal therefrom, the NRC shall, as it considers appropriate, conduct the selection or nomination process on case-by-case basis and make recommendation and report to the Board.

- 2.6.** If any shareholder of the Corporation, being eligible, intends to offer himself, or nominate a person on his/her behalf, for election as a Director at an AGM, he must lodge, at the Registered Office of the Corporation well before approval of the Board's Report, his intention or nomination in writing and a written confirmation of willingness to be elected along with biographical details of the candidate covering all requirements of Condition bearing No. 1(5)(xxiv) of the Code. The NRC, upon compilation of biographical details, shall consider such intention or nomination and shortlist potential candidates, based on the selection criteria and such other factors that it considers appropriate, and make recommendation to the Board.
- 2.7.** Where a Retiring Director, being eligible, offers himself for re-election or re-appointment, the NRC shall consider his/her offer and, if considered appropriate, recommend for re-election or re-appointment.
- 2.8.** As per the provisions of the Bangladesh Shipping Corporation Act 2017, the Minister for the Ministry of Shipping, Government of the People's Republic of Bangladesh (GOB), shall be the Chairman / Chairperson holding a non-executive position on the Board (ex-officio); Accordingly, nomination for the position of Chairman or Chairperson shall not be under jurisdiction of the NRC or of the Board.
- 2.9.** As per the provisions of the Bangladesh Shipping Corporation Act 2017, in addition to the Chairman / Chairperson and Independent Directors, there shall be Non-Executive Directors (NEDs) on the Board as described below :
- (i) The Secretary, Ministry of Shipping (being an ex-officio member),
 - (ii) A Nominee of the Finance Division,
 - (iii) A Nominee of the Ministry of Commerce, and
 - (iv) 1 (One) Director elected by the Shareholders (if public shareholding in the total paid-up capital exceeds 20% but does not exceed 34%)
- or
- 2 (Two) Director(s) elected by the Shareholders (if public shareholding in the total paid-up capital exceeds 34%);
- Accordingly, nomination of NEDs from only amongst the Shareholders, if any, shall be under jurisdiction of the NRC or of the Board.
- 2.10.** The NRC shall identify persons who are qualified to be appointed in the Board as Independent Director(s) in accordance with the criteria laid down, and recommend their appointment to the Board; and similarly, the NRC shall review relevant factors and recommend regarding removal or discontinuation of any Independent Director from the Board.
- 2.11.** As per the provisions of the Bangladesh Shipping Corporation Act 2017, under the conditions laid down by the Government, there shall be a Managing Director (MD) who shall be the Chief Executive and a Whole-time Officer of the Corporation; Accordingly, nomination for the position of MD shall not be under jurisdiction of the NRC or of the Board (unless the Government seeks any nomination or recommendation in this regard).
- 2.12.** As per the provisions of the Bangladesh Shipping Corporation Act 2017, under the conditions laid down by the Government, there shall be not less than 3 (three) and not more than 7 (seven) Executive Directors who shall be Whole-time Officers of the Corporation, however, Executive Director (Finance), Executive Director (Technical) and Executive Director (Commercial) shall be ex-officio members of the Board; Accordingly, nomination for the positions of Executive Directors shall not be under jurisdiction of the NRC or of the Board (unless the Government seeks any nomination or recommendation in this regard).
- 2.13.** Managing Director (MD), Executive Director (Technical) and Executive Director (Commercial) of the Corporation hold positions of its Chief Executive Officer (CEO), Chief Financial Officer (CFO), Chief Technical Officer (CTO) and Chief Commercial Officer (CCO) respectively, and these positions and also the position of Secretary of the Corporation are filled by the Government; Accordingly, nomination for these positions shall not be under jurisdiction of the NRC or of the Board (unless the Government seeks any nomination or recommendation in this regard).

- 2.14.** The Board shall, based on the recommendation of the NRC, formulate criteria for determining qualifications, positive attributes and performance benchmarks for appointment of a person as a member of KMP or C-Suite or in any of the top-level executive positions other than the positions of MD, Executive Directors and Secretary of the Corporation.

3. Basics of the Remuneration Policy

- 3.1.** The NRC shall assist the Board and make recommendations and report to the Board in formulating and/or determining criteria related to remuneration of directors and top-level executives.

- 3.2.** If and when applicable, the NRC shall make recommendations to the Board with regard to formulating and/or determining criteria or structure for remuneration or compensation of directors and top-level executives.

- 3.3.** While formulating any criteria or structure relating to remuneration or compensation, the following issues shall be taken into consideration:

- (i) the level and composition of remuneration or compensation shall be reasonable and sufficient to attract, retain and motivate suitable directors and top-level executives to run the Corporation successfully;
- (ii) remuneration or compensation shall involve a balance between fixed pay and incentive pay reflecting short-term and long-term performance objectives appropriate to the working of the Corporation and its goals; and
- (iii) the relationship of remuneration to performance shall be clear and able to meet appropriate performance benchmarks.

- 3.4.** If and when applicable, Remuneration or Compensation of Executive or Whole-Time Directors (including Managing Director) shall be determined by the Board (based on the recommendation of the NRC) and duly approved in a General Meeting.

Such Remuneration or Compensation shall be in compliance with applicable laws and corporate governance requirements.

A portion of Remuneration or Compensation to Executive or Whole-Time Directors (including Managing Director) shall be strongly linked to the achievement of performance targets through variable pay in order to ensure that remuneration package is aligned with the interests of the Shareholders.

- 3.5.** Remuneration of Non-Executive Directors (including Chairperson), if any, shall be determined by the Board (based on the recommendation of the NRC) and approved subsequently in a General Meeting.

Such Remuneration shall be within the framework of Directors' Remuneration Policy and Principles shall not exceed the threshold provided under any local law.

A portion of such Remuneration may be variable and dependent on performance in order to ensure that remuneration package is aligned with the interests of Shareholders.

- 3.6.** Remuneration or Compensation of Independent Director(s) shall be determined by the Board (based on the recommendation of the NRC) and approved subsequently by the Shareholders in a General Meeting.

Such Remuneration or Compensation shall not exceed the threshold provided under any local law, however, shall be competitive with other organisations of similar size, value and complexity.

- 3.7.** Remuneration or Compensation structure or packages for every member of KMP or C-Suite or for the top-level executive positions excluding the positions of Executive or Whole-Time Directors and Corporation Secretary (CS) but including the positions of General Managers, Deputy General Managers, and Head of Internal Audit and Compliance (HIAC) shall be determined by the Board (based on the recommendation of the NRC).

Such Remuneration or Compensation structure or packages shall be competitive in line with market standards of comparable sectors and organisations and shall be set in a manner to attract, retain and

motivate experienced and highly qualified executives and industry professionals.

- 3.8.** The Director concerned shall not participate in the decision-making regarding the determination of his/her remuneration or compensation.
- 3.9.** Information regarding Remuneration paid to Directors (including Chairperson) during a year shall be disclosed in the Board's Report.

4. Basics of the Evaluation Policy

- 4.1.** The NRC shall assist the Board and make recommendations and report to the Board in formulating criteria for evaluation of performance of independent directors and of the Board.
- 4.2.** As one of the most important functions of the Board is to oversee the functioning of Corporation's top management, the Evaluation Policy aims at establishing a procedure for conducting periodical evaluation of performance of the Board, Board Committees and Directors as well as performance of the members of Key Managerial Personnel (KMP) or C-Suite and top-level executives of the Corporation. It shall be the duty of the Chairperson, who shall be supported by the Corporation Secretary, to organise the evaluation process and conclude the steps required to be taken, while the evaluation process shall be used constructively as a system to improve the effectiveness of the Board, the Directors and the Board Committees, to maximise their strength and to tackle their shortcomings (if any).
- 4.3.** Periodically, usually on an annual basis, the Directors shall -
- discuss and analyse own performance (both individual and collective) during the year together with suggestions for improvement thereon, pursuant to performance goals,
 - review performance evaluation reports of various Committees along with their suggestions on improving the effectiveness of the Committees,
 - review the requirement of establishing any new Committee(s),
 - review various strategies of the Corporation and accordingly set performance objectives for Directors, KMP or C-Suite and top-level executives, and
 - ensure that adequate disclosure is made with regard to performance evaluation in the Annual Report.
- 4.4.** The purposes of Evaluation of the Board and of the Board Committees and also of the Directors shall be -
- (i) to improve performance of the Board towards corporate goals and objectives;
 - (ii) to assess the balance of skills, knowledge and experience on the Board;
 - (iii) to identify the areas of concern and areas to be focused for improvement;
 - (iv) to create awareness about the roles and responsibilities of Directors individually and collectively as the Board and as the Board Committee(s);
 - (v) to build a sound culture of Team Work among Board Members;
 - (vi) to establish Effective Coordination between Board and Management; and
 - (vii) to achieve overall growth of the organisation.

And the purpose of Evaluation of the members of KMP or C-Suite and Top-Level Executives shall be to improve the performance of the Corporation towards achieving corporate goals and objectives.

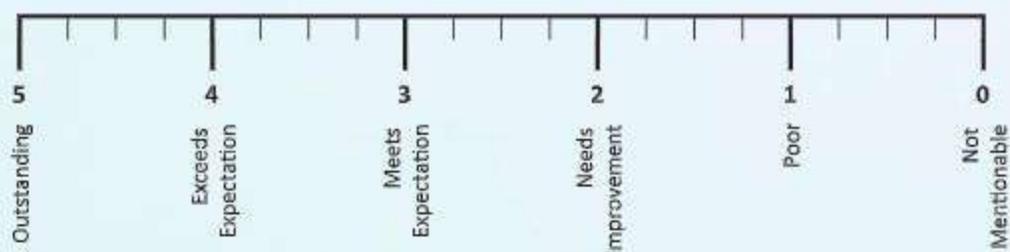
- 4.5.** Evaluation shall be conducted Internally (by the Directors) and/or Externally (by External Agency) for :
- (i) Evaluation of the Board as a whole
 - (ii) For Evaluation of Board Committees
 - (iii) For Evaluation of Individual Directors (Non-Executive Directors, Independent Directors, Managing Director and Executive or Whole-Time Directors)
 - (iv) For Evaluation of the Chairperson
 - (v) For Evaluation of Members of KMP or C-Suit or Top-Level Executives

4.6. Evaluation shall usually be undertaken annually in accordance with financial year.

4.7. Appropriate Evaluation Form(s), as approved by the Board from time to time, shall be used as Evaluation Tool(s).

For this purpose, the NRC shall develop Evaluation Form(s) and review them from time to time, and recommend to the Board for their consideration and approval.

4.8. For Evaluation, Rating against each Evaluation Factor shall be assigned, based on performance, appropriateness or adequacy, as per the Rating Scale stated below :



Bangladesh Shipping Corporation

সংযুক্তি - চ

Report of the Nomination and Remuneration Committee (NRC) (For the year ended 30 June 2025 and up to 30 October 2025)

Background :

Nomination and Remuneration Committee ["NRC"] is a standing committee constituted as a sub-committee of the Board of Directors to assist it in formulation of criteria or policies related to nomination, remuneration and evaluation of directors and top level executives, and in formulation and implementation of and updating from time to time human resource plan and criteria or policies related to selection, placement, evaluation, training, development, transfer, removal, replacement and separation of employees at different levels of the organization. As per Condition No. 4(ii) and 6(1)(a) of the Corporate Governance Code ["the Code"], the Board of Directors of an entity listed with stock exchanges in Bangladesh shall have an NRC as its sub-committee for ensuring good governance; and as per Condition No. 6(1)(c) of the Code, the Terms of Reference (TOR) of the NRC shall be clearly set forth in writing covering the areas stated at Condition No. 6(5)(b) of the Code. As per Condition No. 6(5)(c) of the Code, a report on activities carried out by NRC during the year at a glance shall have to be disclosed in the Annual Report. Accordingly, this report has been prepared.

Constitution of the NRC Committee :

In order to comply with the Code, the Board of Directors ["the Board"] of Bangladesh Shipping Corporation ["the Corporation"] in its 308th Meeting held on 23 June 2021 constituted an NRC as stated below :

Name & Description	Position in the Committee
Dr. Md. Abdur Rahman Independent Director, BSC	Chairman
Representative of Ministry of Commerce & Director, BSC	Member
Representative of Ministry of Finance & Director, BSC	Member

The Secretary of BSC acts as the Secretary of the NRC.

Roles & Responsibilities of the NRC :

The NRC is independent and responsible or accountable to the Board and to the shareholders. NRC is to assist the Board in formulation of the nomination criteria or policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of directors and top-level executive as well as a policy for formal process of considering remuneration of directors and top-level executives. In order to comply with the Code, the Terms of Reference (TOR) of the NRC specifying its roles, duties and responsibilities has been set forth in writing by the Board of Directors. The TOR of the NRC comprises, among others, the roles as specified in Condition No. 6(5)(b) of the Code.

Meetings of the NRC :

As per Condition No. 6(4)(a) of the Code, the NRC shall conduct at least 1 (one) meeting during a financial year. The Committee has conducted 5 (Five) meetings during the year ended 30 June 2025 and 2 (Two) more meeting after that period till the date of this report. Proceedings of each meeting of the NRC are duly recorded in the minutes and such minutes are confirmed in the next meeting of the NRC.

Attendance in the committee meetings held during the year ended 30 June 2025 is stated below :

Name & Description	Designation in the Committee	No. of Meetings	
		Held	Attended
Dr. Md. Abdur Rahman Independent Director, BSC	Chairman	5	5
Mr. Mohammad Navid Shafiullah Representative of Ministry of Commerce & Director, BSC	Member (Till 04.05.2025)	4	4
Mr. Nahid Afroz Representative of Ministry of Commerce & Director, BSC	Member (From 05.05.2025)	1	1
Mr. Nasima Parvin Representative of Ministry of Finance & Director, BSC	Member	5	5

Major Activities of the NRC :

During the year ended 30 June 2025 and upto the date of this report, the NRC -

- (a) conducted 7 (Seven) meetings for the purpose of discharging its duties and responsibilities;
- (b) reviewed the ongoing process of manpower recruitment of the Corporation and passed directives to the management for placing any proposal with respect to manpower recruitment before the Board through the NRC;
- (c) reviewed the process of appointment of 3 (three) advisors/ specialists for tanker management cell and recommended to the Board for the same;
- (d) reviewed the nomination policy, remuneration policy and evaluation policy/criteria and recommended the same to the Board;
- (e) reviewed the yearly training program for shore and afloat officers and staff; and
- (f) reviewed the process of appointment of 56 (fifty-six) naval crews and recommended the same to the Board.

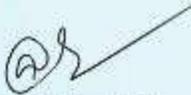
Reporting of the NRC :

The NRC is accountable or responsible for reporting to the Board and to the shareholders of the Corporation.

In order to comply with Condition No. 6(5)(c) of the Code, the NRC has taken steps to ensure that the nomination and remuneration policy and the evaluation criteria and activities of NRC during the year at a glance are disclosed in the Annual Report of the Corporation.

The NRC is making commitment to the shareholders that all the requirements of Corporate Governance Code to be complied with by the NRC shall be complied with phase-by-phase.

On behalf of the NRC



Dr. Md. Abdur Rahman

Chairman of the NRC

Date : 30 October 2025

Bangladesh Shipping Corporation (BSC)
Statement on Compliance with Corporate Governance Code
 [As per Annexure-C and under Conditions 1(5)(xxvii) and 9(3) of the Code]

সংযুক্তি - ই

Status of Compliance with the Conditions imposed by the Commission's Notification No. SEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03 June 2018 issued under Section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969:

(Report under Condition No. 9)

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1	BOARD OF DIRECTORS			
1(1)	Size of the Board of Directors: [Number of Board Members to be 5–20]	✓		
1(2)	Independent Directors:			
1(2)(a)	Number of Independent Directors (IDs) : - Number of IDs to be at least 2 (two) or one-fifth (1/5) of Total Number, whichever is higher - At least 1 (one) Female ID to be appointed by 31 December 2025	✓		Board would take steps regarding appointment of Female ID by 31 December 2025
1(2)(b)(i)	ID(s) to hold no share or less than 1% shares	✓		
1(2)(b)(ii)	ID(s) not to be a sponsor or connected with any sponsor or director or shareholder holding 1% or more shares on the basis of family relationship	✓		
1(2)(b)(iii)	ID(s) not to be an executive of the company in immediately preceding two financial years	✓		
1(2)(b)(iv)	ID(s) not to have any pecuniary or otherwise relationship with the company or its subsidiary/associated companies	✓		
1(2)(b)(v)	ID(s) not to be member/TREC holder/director / officer (excepting ID) of any stock exchange	✓		
1(2)(b)(vi)	ID(s) not to be shareholder/ director/ officer of any member or TREC holder of stock exchange or intermediary of capital market	✓		
1(2)(b)(vii)	ID(s) not to be partner/ executive at present or during preceding 3 years of the company's statutory audit firm or firm engaged in internal audit or special audit or professional certifying compliance of the Code	✓		
1(2)(b)(viii)	ID(s) not to be ID in more than five listed companies	✓		
1(2)(b)(ix)	ID(s) not having been reported as a defaulter in the latest CIB Report of Bangladesh Bank for non-payment of any loan or any advance to a bank or a FI	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(2)(b)(x)	ID(s) not having been convicted for a criminal offence involving moral turpitude	✓		
1(2)(c)	Appointment(s) of ID(s) to be made by the Board and approved in the AGM, subject to prior consent of BSEC, after due recommendation of NRC	✓		Based on recommendation of the NRC in its Meeting held on 30.06.2023 the Board in its Meeting held on 15.10.2023 decided to re-appoint 2 (two) IDs with effect from 23 Dec 2023, and such re-appointment was approved in the 46th AGM held on 16 Nov 2023 (prior to publication of the Notification of Amendment to the Code regarding obtaining prior consent of BSEC, published on 20 Nov 2023)
1(2)(d)	Post of ID not to remain vacant for more than 90 days			NA
1(2)(e)	Tenure of an ID to be 3 years (may be extended for 1 tenure only and may be reappointed after a gap of 1 tenure after completion of 2 tenures)	✓		
1(3)	Qualification of Independent Director:			
1(3)(a)	An ID to be a knowledgeable individual with integrity, being able to ensure compliance with financial laws, regulatory requirements and corporate laws and having ability make meaningful contribution to the business	✓		
1(3)(b)(i)	An ID to be a Business Leader (being present or former promoter / director of a company listed or having paid-up capital of 100 million or a member of chamber of commerce or registered business association)			NA
1(3)(b)(ii)	An ID to be a Corporate Leader (being present or former MD/ CEO/ AMD/ DMD/ COO/ CFO/ CS/ HIAC/ HAHR/ Equivalent of a company listed or having paid-up capital of 100 million)			NA

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(3)(b)(iii)	An ID to be a former or existing official of government or statutory or autonomous or regulatory body in not below 5th Grade having Degree in Economics/ Commerce/ Law [However, in case of existing official, clearance to be required from the organization where he or she is in service]			NA
1(3)(b)(iv)	An ID to be a University Teacher having educational background in Economics/ Commerce/ Business/ Law	✓		The 2 (two) IDs are University Teachers in Commerce
1(3)(b)(v)	An ID to be a Professional (Advocate of Bangladesh Supreme Court/ CA/ C&MA/ CFA/ CCA/ CPA/ CMA/ CS or Equivalent)			NA
1(3)(c)	An ID to have at least 10 (ten) years of experiences	✓		
1(3)(d)	Relaxing Qualifications/Experiences subject to prior approval of the Commission in special cases			NA
1(4)	Duality of Chairperson and MD or CEO:			
1(4)(a)	Positions of Chairperson and MD and/or CEO to be filled by different individuals	✓		
1(4)(b)	MD and/or CEO of a listed company not to hold the same position in another listed company	✓		
1(4)(c)	Chairperson to be elected from among the Non-Executive Directors	✓		
1(4)(d)	Board to clearly define respective roles and responsibilities of Chairperson and MD and/or CEO	✓		
1(4)(e)	In absence of Chairperson in a Board Meeting, to elect a Non-Executive Director as Chairperson for that meeting; and reason of such absence to be duly recorded in the minutes			NA
1(5)	Directors' Report (DR) to Shareholders:			
1(5)(i)	DR to include Statement on Industry Outlook and possible future developments	✓		
1(5)(ii)	DR to include Statement on Segment-wise or Product-wise Performance	✓		
1(5)(iii)	DR to include Statement on risks and concerns	✓		
1(5)(iv)	DR to include Statement on COGS, Gross Profit and Net Profit Margins	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(5)(v)	DR to include Statement on Continuity of Extra-Ordinary Activities and their implications (gain or loss)			NA
1(5)(vi)	DR to include Statement on nature of related party and amount, nature and basis of related party transactions	✓		
1(5)(vii)	DR to include Statement on utilization of proceeds raised through public issues, rights issues and/or any other instruments	✓		
1(5)(viii)	DR to include Explanation, if financial results deteriorate after going for IPO, RPO, Right Offer, Direct Listing, etc			NA
1(5)(ix)	DR to include Explanation about significant variance between Quarterly and Annual Financial Statements			NA
1(5)(x)	DR to include Statement on Remuneration to Directors including IDs	✓		
1(5)(xi)	DR to include Disclosure on Preparation of and Fair Presentation in the Financial Statements	✓		
1(5)(xii)	DR to include Disclosure on Maintaining proper books of account	✓		
1(5)(xiii)	DR to include Disclosure on Consistent Application of appropriate accounting policies, and accounting estimates being reasonable and prudent	✓		
1(5)(xiv)	DR to include Disclosure on Following Applicable IAS/ IFRS, and adequate disclosure for any departure there-from, if any	✓		
1(5)(xv)	DR to include Disclosure on Soundness in Design and effective implementation and monitoring of Internal Control System	✓		
1(5)(xvi)	DR to include Disclosure on Protection of Minority Shareholders from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders, and having effective means of redress	✓		
1(5)(xvii)	DR to include Statement on ability of the Company to continue as a going concern or disclosure of inability to be going concern along with facts and reasons thereof	✓		
1(5)(xviii)	DR to include Statement on significant deviations from last year's operating results highlighting reasons thereof	✓		
1(5)(xix)	DR to include summary of key operating and financial data of last 5 years	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put V in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(5)(xx)	DR to include Statement on reasons for non-declaration of Dividend (cash or stock) for the year			NA
1(5)(xxi)	DR to include Statement to the effect that no bonus share or stock dividend has been or shall be declared as interim dividend	✓		
1(5)(xxii)	DR to include Statement on Number of Board Meetings held and attendance of each director	✓		
1(5)(xxiii)	DR to include Report on Pattern of Shareholding:			
1(5)(xxiii)(a)	DR to include disclosure of aggregate number of shares held by Parent/ Subsidiary/ Associated Cos. and other related parties (name-wise details)	✓		
1(5)(xxiii)(b)	DR to include disclosure of aggregate number of shares held by Directors, CEO, CS, CFO, HIAC and their spouses & minor children (name-wise details)	✓		
1(5)(xxiii)(c)	DR to include disclosure of aggregate number of shares held by Top 5 Salaried Employees other than Directors, CEO, CS, CFO and HIAC	✓		
1(5)(xxiii)(d)	DR to include disclosure of aggregate number of shares held by Shareholders holding 10% or more voting interest (name-wise details)	✓		
1(5)(xxiv)	In case of appointment/ re-appointment of a director, disclosure to be made to the shareholders:			
1(5)(xxiv)(a)	DR to include a brief resume of the director, in case of his/ her appointment/ re-appointment			NA
1(5)(xxiv)(b)	DR to include a disclosure regarding nature of expertise in specific functional areas of the director, in case of his/her appointment/ re-appointment			NA
1(5)(xxiv)(c)	DR to include a disclosure regarding names of companies in which the director holds directorship and membership of committees of the board, in case of his/her appointment/ re-appointment			NA
1(5)(xxv)	DR to include Management's Discussion and Analysis (MDA) signed by CEO or MD:			
1(5)(xxv)(a)	DR to include MDA having brief discussion focusing on accounting policies & estimation for preparation of FSs	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(5)(xxv)(b)	DR to include MDA having brief discussion focusing on changes in accounting policies and estimation, if any, clearly describing the effect on financial performance or results and financial position as well as cash flows in absolute figure for such changes	✓		
1(5)(xxv)(c)	DR to include MDA having brief discussion focusing on comparative analysis (including effects of inflation) of financial performance or results and financial position as well as cash flows for current year with immediate preceding five years explaining reasons thereof	✓		
1(5)(xxv)(d)	DR to include MDA having brief discussion focusing on comparison of financial performance or results and financial position as well as cash flows with the peer industry scenario	✓		
1(5)(xxv)(e)	DR to include MDA having brief discussion focusing on brief explanation of the financial and economic scenario of the country and the globe	✓		
1(5)(xxv)(f)	DR to include MDA having brief discussion focusing on risks and concerns issues related to FSs, explaining such risk and concerns mitigation plan of the company	✓		
1(5)(xxv)(g)	DR to include MDA having brief discussion focusing on future plan or projection or forecast for company's operation, performance and financial position, with justification thereof, i.e. actual position	✓		
1(5)(xxvi)	DR to include disclosure on declaration or certification by CEO and CFO to the Board as required under Condition No. 3(3)	✓		Position of CFO [i.e. Executive Director (Finance)] has been vacant awaiting nomination from the Govt. since 21.01.2021 and the routine activities against the said position are performed by MD. Therefore, the same person has put signature on the declaration against each position.
1(5)(xxvii)	DR to include disclosure on the report as well as Certificate regarding Compliance of Conditions of the Code as required under Condition No. 9	✓		
1(5)(xxviii)	DR not to include the business strategy or technical specification related to products or services, which have business confidentiality			Care shall be taken in this regard

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(6)	Meetings of the Board of Directors: To conduct Board Meetings, to record minutes and to keep required books and records in line with BSS	✓		
1(7)	Code of Conduct for Chairperson, other Board Members and CEO:			
1(7)(a)	Code of Conduct (COC) for Chairperson, other board members and CEO to be laid down by the Board based on recommendation of NRC	✓		
1(7)(b)	COC, as recommended by NRC, including, among others, prudent conduct and behavior; confidentiality; conflict of interest; compliance with laws, rules and regulations; prohibition of insider trading; relationship with environment, employees, customers and suppliers and independency, to be posted on company's website	✓		
2	GOVERNANCE OF BOARD OF DIRECTORS OF SUBSIDIARY COMPANY			
2(a)	Provisions relating to the composition of the Board of the holding company to be made applicable to the composition of the Board of the subsidiary company			NA
2(b)	At least one ID to be common on the boards of both holding and subsidiary companies			NA
2(c)	Minutes of Board Meeting of subsidiary co. to be placed for review at the following Board Meeting of holding co.			NA
2(d)	Minutes of respective Board Meeting of holding co. to state that affairs of subsidiary co. have been reviewed			NA
2(e)	Audit Committee of holding company to review FSs, particularly the investments of subsidiary company			NA
3	MD / CEO, CFO, HIAC and CS			
3(1)	Appointment:			
3(1)(a)	Board to appoint MD/CEO, CS, CFO and HIAC	✓		Appointments to the positions of MD/CEO, Secretary and CFO of BSC are made by the Govt.
3(1)(b)	Positions of MD/CEO, CS, CFO and HIAC to be filled by different individuals	✓		Position of CFO [i.e. Executive Director (Finance)] has been vacant awaiting nomination from the Govt. since 21.01.2021 and the routine activities against the said position are performed by MD.

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
3(1)(c)	MD/CEO, CS, CFO and HIAC not to hold any executive position in any other company at the same time [However, CFO or CS to be appointed for the same position in any other company under the same group for reduction of cost or for technical expertise, with prior approval of BSEC; in such case the remuneration and perquisites of the said CFO or CS to be shared by appointing companies proportionately]	✓		
3(1)(d)	Board to clearly define respective roles, responsibilities and duties of CFO, HIAC and CS	✓		
3(1)(e)	MD/CEO, CS, CFO and HIAC not to be removed from their position without approval of the Board as well as immediate dissemination to BSEC and stock exchanges			NA
3(2)	Requirement to attend Board Meetings: MD/CEO, CS, CFO and HIAC to attend the meetings of the Board except such part of a meeting involving consideration of agenda item of their personal matters	✓		
3(3)	Duties of MD/CEO and CFO:			
3(3)(a)(i)	MD/CEO and CFO to certify, to the best of their knowledge and belief, that they have reviewed the FSs which omit no material fact or contain no materially untrue or misleading statement	✓		Position of CFO [i.e. Executive Director (Finance)] has been vacant awaiting nomination from or placement by the Govt. since 21.01.2021 and the routine activities against the said position are performed by MD. Therefore, the same person has put signature on certification for each position.
3(3)(a)(ii)	MD/CEO and CFO to certify, to the best of their knowledge and belief, that they have reviewed the FSs which together present a true and fair view of the company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws	✓		
3(3)(b)	MD/CEO and CFO to certify that no transaction is fraudulent, illegal or in violation of company's code of conduct for the company's Board or its members	✓		
3(3)(c)	Certification of MD/CEO and CFO to be disclosed in the Annual Report	✓		
4	BOARD'S COMMITTEE			
	For ensuring good governance in the company, at least			
4(i)	Board to have Audit Committee as its sub-committee	✓		
4(ii)	Board to have Nomination and Remuneration Committee (NRC) as its sub-committee	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
5	AUDIT COMMITTEE			
5(1)	Responsibility to the Board of Directors:			
5(1)(a)	Company to have Audit Committee as a sub-committee of the Board	✓		
5(1)(b)	Audit Committee to assist the Board in ensuring the financial statements to reflect true and fair view of company's affairs and a good monitoring system	✓		
5(1)(c)	Audit Committee to be responsible to the Board; duties of Audit Committee to be clearly set forth in writing	✓		
5(2)	Constitution of the Audit Committee:			
5(2)(a)	Audit Committee to be composed of at least 3 members	✓		
5(2)(b)	Members of Audit Committee to be non-executive directors excepting Chairperson, to be appointed by the Board, to include at least one Independent Director	✓		
5(2)(c)	All Members of Audit Committee to be "financially literate"; at least one to have accounting or related financial management expertise with at least 10 years of corporate management or professional experiences	✓		
5(2)(d)	Vacancy in Audit Committee making the number lower than 3 to be filled up immediately or within 60 days			NA
5(2)(e)	CS to act as the secretary of Audit Committee	✓		
5(2)(f)	No quorum in Audit Committee meeting to constitute without at least one ID	✓		
5(3)	Chairperson of the Audit Committee:			
5(3)(a)	Chairperson of Audit Committee to be an ID, to be selected by the Board	✓		
5(3)(b)	In the absence of Chairperson of Audit Committee, one member to be elected as Chairperson for that meeting if there is a quorum and the reason of absence of the regular Chairperson to be duly recorded in the minutes			NA
5(3)(c)	Chairperson of Audit Committee, or in absence of Chairperson any member to be selected, to remain present in AGM, and reason for absence of regular Chairperson to be recorded in the minutes of AGM	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
5(4)	Meeting of the Audit Committee:			
5(4)(a)	Audit Committee to conduct at least four meetings in a financial year; and to have authority to convene emergency meeting at the request of any member of the Committee	✓		
5(4)(b)	Quorum of Audit Committee Meeting to be constituted in presence of two members or two thirds of members, whichever is higher, presence of an ID is a must	✓		
5(5)	Role of Audit Committee (AC):			
5(5)(a)	AC to oversee the financial reporting process	✓		
5(5)(b)	AC to monitor choice of accounting policies and principles	✓		
5(5)(c)	AC to monitor Internal Audit and Compliance process to ensure that it is adequately resourced, including approval of the Internal Audit and Compliance Plan and to review the Internal Audit and Compliance Report	✓		
5(5)(d)	AC to oversee hiring and performance of external or statutory auditors	✓		
5(5)(e)	AC to hold meeting with the auditors or statutory for review of annual FSs before submission to the Board	✓		
5(5)(f)	AC to review along with the management, annual FSs before submission to the Board	✓		
5(5)(g)	AC to review along with the management, quarterly and half yearly FSs before submission to the Board	✓		
5(5)(h)	AC to review the adequacy of internal audit function	✓		
5(5)(i)	AC to review MDA before disclosing in Annual Report	✓		
5(5)(j)	AC to review statement of all related party transactions	✓		
5(5)(k)	AC to review Management Letters or Letter of Internal Control Weakness issued by statutory auditors			NA
5(5)(l)	AC to oversee the determination of audit fees and to evaluate the performance of external auditors	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
5(5)(m)	AC to oversee whether the proceeds raised through IPO or RPO or Rights Share Offer have been utilized as per the purposes stated in relevant offer document or prospectus approved by BSEC; Management to disclose to the AC, on quarterly basis, about uses of the proceeds by major category; Company to prepare, on annual basis, a statement of proceeds utilized for the purposes other than those stated in offer document or prospectus for publication in Annual Report along with comments of the AC	✓		
5(6)	Reporting of the Audit Committee:			
5(6)(a)	Reporting to the Board of Directors:			
5(6)(a)(i)	Audit Committee to report on its activities to the Board	✓		
5(6)(a)(ii)(a)	Audit Committee to report on conflicts of interests, if any, to the Board immediately			NA
5(6)(a)(ii)(b)	Audit Committee to report on suspected/ presumed fraud or irregularity or material defect in internal control process or in FSs, if any, to the Board immediately			NA
5(6)(a)(ii)(c)	Audit Committee to report on suspected infringement of laws, regulatory compliances including securities related laws, rules, regulations, if any, to the Board immediately			NA
5(6)(a)(ii)(d)	Audit Committee to report on any other matter which it deems necessary to disclose to the Board immediately			NA
5(6)(b)	Reporting to the Authorities: Audit Committee to report its findings to BSEC, if it finds that the rectification proposed to the Board has been unreasonably ignored, upon reporting of such matters to the Board for three times or completion six months from the date of first reporting, whichever is earlier			NA
5(7)	Reporting to Shareholders and General Investors: Report on activities of Audit Committee during the year to be signed by its Chairperson of Audit Committee and to be disclosed in the Annual Report	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
6	NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE (NRC)			
6(1)	Responsibility to the Board of Directors			
6(1)(a)	Company to have NRC as sub-committee of the Board	✓		
6(1)(b)	NRC to assist the Board in formulation of nomination criteria or policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of directors and top-level executives and policy for formal process of considering their remuneration	✓		
6(1)(c)	ToR of NRC to be clearly set forth in writing covering the areas stated at the Condition No. 6(5)(b)	✓		
6(2)	Constitution of the NRC:			
6(2)(a)	NRC to comprise at least 3 members including an ID	✓		
6(2)(b)	At least 2 members of NRC to be non-executive directors	✓		
6(2)(c)	NRC Members to be nominated/appointed by the Board	✓		
6(2)(d)	Board to have authority to remove and appoint any member of NRC	✓		
6(2)(e)	Board to fill vacancy in the NRC within 180 days of occurring any vacancy	✓		
6(2)(f)	Chairperson of NRC to have discretion to appoint or co-opt any external expert and/or member(s) of staff as advisor / non-voting member, if advice or suggestion from such person is felt required or valuable for NRC			NA
6(2)(g)	The Company Secretary to act as secretary of NRC	✓		
6(2)(h)	Quorum of NRC meeting not to constitute without an ID	✓		
6(2)(i)	No member of NRC to receive any remuneration, directly or indirectly, for any advisory or consultancy or otherwise, other than Director's Fees or Honorarium	✓		
6(3)	Chairperson of the NRC			
6(3)(a)	Chairperson of NRC to be an ID, selected by the Board	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
6(3)(b)	In the absence of Chairperson of NRC, one of the members to be elected as Chairperson for that meeting if there is a quorum and the reason of absence of the regular Chairperson to be duly recorded in the minutes			NA
6(3)(c)	Chairperson of NRC, or in absence of Chairperson any member to be selected, to remain present in AGM to answer the queries of the shareholders, and reason for such absence to be recorded in the minutes of AGM	✓		
6(4)	Meeting of the NRC			
6(4)(a)	NRC to conduct at least one meeting in a financial year	✓		
6(4)(b)	Chairperson of NRC to have discretion to convene any emergency meeting upon request by any member			NA
6(4)(c)	Quorum of NRC meeting to be constituted in presence of two members or two thirds of members, whichever is higher, where presence of an ID is a must	✓		
6(4)(d)	Proceedings of each meeting of NRC to be duly recorded in the minutes and such minutes to be confirmed in the next meeting of NRC	✓		
6(5)	Role of the NRC			
6(5)(a)	NRC to be independent and responsible or accountable to the Board and to the shareholders	✓		
6(5)(b)	NRC to oversee, among others, the specified matters and to make report with recommendation to the Board:			
6(5)(b)(i)	NRC to oversee formulating criteria for determining qualifications, positive attributes and independence of a director and to recommend a policy to the Board, relating to remuneration of directors and top-level executives			
6(5)(b)(i)(a)	While formulating Nomination & Remuneration Criteria or Policy and making report with recommendation to the Board, NRC to consider the level and composition of remuneration to be reasonable and sufficient to attract, retain and motivate suitable directors to run the company successfully	✓		TOR of NRC includes this role

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
6(5)(b)(i)(b)	While formulating Nomination & Remuneration Criteria or Policy and making report with recommendation to the Board, NRC to consider the relationship of remuneration to performance to be clear and to meet appropriate performance benchmarks	✓		TOR of NRC includes this role
6(5)(b)(i)(c)	While formulating Nomination & Remuneration Criteria or Policy and making report with recommendation to the Board, NRC to consider the remuneration to directors and top-level executives to involve a balance between fixed and incentive pay reflecting short and long-term performance objectives appropriate to the working of the company and its goals	✓		TOR of NRC includes this role
6(5)(b)(ii)	NRC to oversee devising a policy on Board's diversity taking into consideration age, gender, experience, ethnicity, educational background and nationality, and to make report with recommendation to the Board	✓		TOR of NRC includes this role
6(5)(b)(iii)	NRC to oversee identifying persons who are qualified to become directors and who may be appointed in top level executive positions in accordance with the criteria laid down, and to recommend their appointment and removal to the Board	✓		TOR of NRC includes this role
6(5)(b)(iv)	NRC to oversee formulating the criteria for evaluation of performance of independent directors and the Board, and to make report with recommendation to the Board	✓		TOR of NRC includes this role
6(5)(b)(v)	NRC to oversee identifying the company's needs for employees at different levels and determining their selection, transfer, replacement and promotion criteria, and to make report with recommendation to the Board	✓		TOR of NRC includes this role
6(5)(b)(vi)	NRC to oversee developing, recommending and reviewing annually the company's human resources and training policies, and to make report with recommendation to the Board	✓		TOR of NRC includes this role
6(5)(c)	Company to disclose nomination and remuneration policy, evaluation criteria and the activities of NRC during the year at a glance in the annual report	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
7	EXTERNAL OR STATUTORY AUDITORS			
7(1)	External or Statutory Auditors ["Auditors"] not to be engaged to perform certain services of the company:			
7(1)(i)	Auditors not to be engaged to perform appraisal or valuation services or fairness opinions	✓		
7(1)(ii)	Auditors not to be engaged to perform designing and implementation of Financial Information Systems	✓		
7(1)(iii)	Auditors not to be engaged to perform Book Keeping or other services related to the accounting records or FSs	✓		
7(1)(iv)	Auditors not to be engaged in Broker-Dealer services	✓		
7(1)(v)	Auditors not to be engaged in Actuarial services	✓		
7(1)(vi)	Auditors not to be engaged to perform Internal Audit services or special audit services	✓		
7(1)(vii)	Auditors not to be engaged to perform any service that the Audit Committee determines	✓		
7(1)(viii)	Auditors not to be engaged to perform Audit or Certification Services on Compliance of Corporate Governance as required under Condition No. 9(1)	✓		
7(1)(ix)	Auditors not to be engaged to perform any other service that creates conflict of interest	✓		
7(2)	No partner or employee of the external audit firms or his/her family members to possess any share during the tenure of assignment	✓		
7(3)	Representative of external or statutory auditors to remain present in the Shareholders' Meetings (AGM or EGM) to answer the queries of the shareholders	✓		
8	MAINTAINING A WEBSITE BY THE COMPANY			
8(1)	The company to have an official website linked with the website of the stock exchange	✓		
8(2)	The company to keep the website functional from the date of listing	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the Appropriate Column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
8(3)	The company to make available detailed disclosures on the website as required under the listing regulations	✓		
9	REPORTING AND COMPLIANCE OF CORPORATE GOVERNANCE			
9(1)	Company to obtain a certificate from Practicing CA, CMA or CS regarding Compliance of Conditions of the Code and to disclose such certificate in Annual Report	✓		
9(2)	The professional providing certificate on compliance of the Code to be appointed by the shareholders in AGM	✓		
9(3)	Directors to state in DR, in accordance with Annexure-C of the Code, whether all Conditions of the Code have been complied with or not	✓		



**Report to the Shareholders of Bangladesh Shipping Corporation
on
Compliance on the Corporate Governance Code**

We have examined the compliance status to the Corporate Governance Code by Bangladesh Shipping Corporation [hereinafter referred to as "the Company"] for the year ended on 30 June 2025 and up-to this date. This Code relates to the Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03 June 2018 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission.

Such compliance with the Corporate Governance Code is the responsibility of the Company. Our examination was limited to the procedures and implementation thereof as adopted by the Management in ensuring compliance to the conditions of the Corporate Governance Code.

This is a scrutiny and verification and an independent audit on compliance of the conditions of the Corporate Governance Code as well as the provisions of relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of this Corporate Governance Code.

We state that we have obtained all the information and explanations, which we have required, and after due scrutiny and verification thereof, we report that, in our opinion:

- (a) The Company has complied with the conditions of the Corporate Governance Code as stipulated in the above-mentioned Corporate Governance Code issued by the Commission except as stated in the remarks column of the Statement on Status of Compliance prepared by the Directors of the Company;
- (b) The Company has complied with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) as required by this Code;
- (c) Proper books and records have been kept by the company as required under the Companies Act 1994, the securities laws and other relevant laws (if and so far applicable for the Company);
and
- (d) The Governance of the Company is satisfactory.



Place : Dhaka
Dated : 18 November 2025

For
SARashid & Associates


S. Abdur Rashid FCS
Chartered Secretary in Practice

Bangladesh Shipping Corporation

Dividend Distribution Policy of Bangladesh Shipping Corporation (BSC)

The Dividend Distribution Policy of Bangladesh Shipping Corporation (BSC) prescribes a set of principles/guidelines in relation to declaration and payment of dividend and matters incidental thereto or connected therewith. The said policy is formulated for ensuring proper distribution of declared dividend (final/interim) to the shareholders of BSC.

Factors to be considered for declaration of dividend:

The Board of Directors of BSC will consider the following parameters while recommending dividend:

- i. Current earnings of BSC,
- ii. Growth potentiality of BSC,
- iii. Stability of profit,
- iv. Cash flow position of the Company,
- v. Accumulated reserves
- vi. Future cash requirements,
- vii. Brand acquisitions,
- viii. Current and future leverage and, under exceptional circumstances, the amount of contingent liabilities,
- ix. Capital expenditure(s),
- x. Business cycles,
- xi. Global and domestic economic scenario,
- xii. Cost of financing, and
- xiii. Changes in the Government policies, industry specific rulings & regulatory provisions.

Apart from the above, the Board also considers past dividend history and sense of shareholders' expectations while determining the rate of dividend.

Procedure for payment of dividends

Dividend would be recommended by the Board of Directors based on the Audited Financial Statements of BSC. All requisite approvals and clearances, where necessary shall be obtained before the declaration of dividend. Dividend shall be approved by the Shareholders at an Annual General Meeting (AGM) on the basis of recommendation of the Board of Directors.

No dividend shall be paid other than out of profits of the year or any other undistributed profits of BSC. No dividend shall be declared out of the capital reserve account or the revaluation reserve account or any unrealized gain or out of profit earned prior to the incorporation of the company, if any, or through reducing paid-up capital or through doing anything so that the post-dividend retained earnings become negative or a debit balance.

Interim dividend

The Board of Directors of BSC shall take decisions with regard to recommending interim dividend for the shareholders on the basis of concerned or current audited financial statements. No stock or bonus entitlement shall be declared as interim dividend.

Final dividend

The Board of Directors of BSC shall recommend final dividend for the shareholders on the basis of concerned or current annual audited financial statements.

In case of declaration of stock dividend for the year, BSC shall explain the reason for declaring stock dividend and utilization of such retained amount as capital (stock dividend) shall be disclosed in the annual report and during AGM.

Entitlement to dividend

The Shareholders whose names would appear in the Register of Members of BSC and/or in the Depository on the 'Record Date' would be entitled to receive the interim dividend of BSC. The Shareholders whose names would appear in the Register of Members of BSC and/or in the Depository on the 'Record Date' would be eligible to join the AGM and entitled to receive the annual/final dividend of BSC.

Payment of dividend

BSC shall pay off the interim dividend to the shareholders, within 30 (thirty) days of record date. BSC shall pay off the final dividend to the shareholders, within 30 (thirty) days from the date of approval by shareholders in AGM.

Cash dividend

Cash dividend shall be distributed in the following manner and procedures:

- ❖ Within 10 (ten) days of declaration of cash dividend by the Board of Directors, an amount equivalent to the declared cash dividend payable for the concerned year shall be kept in a separate bank account.
- ❖ BSC shall pay off cash dividend directly to the bank account of the entitled shareholders as available in the BO account maintained with the depository participant (DP), or the bank account as provided by the shareholders in paper form, through Bangladesh Electronic Funds Transfer Network (BEFTN).
- ❖ BSC may pay off such cash dividend through bank transfer or any electronic payment system as recognized by the Bangladesh Bank, if not possible to pay off through BEFTN.
- ❖ Upon receiving the claim on cash dividend from a stock broker or a merchant banker or a portfolio manager for the margin client or customer who has debit balance or margin loan, or as per intention of the client of stock broker or merchant banker or portfolio manager, BSC shall pay off such cash dividend to the Consolidated Customers' Bank Account (CCBA) of the stock broker or to the separate bank account of the merchant banker or portfolio manager through BEFTN.
- ❖ In case of non-availability of bank account information or if not possible to distribute cash dividend through BEFTN or electronic payment system, BSC shall issue cash dividend warrant and shall send it by post to the shareholders registered mailing address.
- ❖ BSC shall maintain detailed information of unpaid or unclaimed cash dividend and rationale thereof, as per BO account (number-wise or name-wise or folio number-wise) of the shareholders, and shall also disclose the summary of aforesaid information in the annual report and shall also report in the statements of financial position (Quarterly/annually) as a separate line item 'Unclaimed Dividend Account'. BSC shall publish the year-wise summary of its unpaid or unclaimed cash dividend in the website.

Stock dividend

- A. BSC shall credit stock dividend directly to the BO account or issue the bonus share certificate of the entitled shareholders, as applicable, within 30 (thirty) days of declaration or approval or record date, as the case may be, subject to clearance of the exchange(s) and the Central Depository Bangladesh Limited (CDBL). BSC shall follow the provisions of **ধবিধান 46** of the **ডিপজিটরি (ব্যবহারিক) ধবিধানমালা, 2003** for issuance of bonus shares.
- B. BSC shall maintain a Suspense BO Account for undistributed or unclaimed stock dividend or bonus shares and shall also follow the under mentioned procedures for ensuring the rightful ownership:
 - ❖ BSC shall send at least 3 (three) reminders to the entitled shareholders.
 - ❖ The Suspense BO Account shall be held under Block Module and such undistributed or unclaimed stock dividend or bonus shares shall not be transferred in any manner except for the purpose of allotting the bonus shares as and when the allottee approaches to the issuer.
 - ❖ Any corporate benefit in terms of shares accrued on such undistributed or unclaimed stock dividend or bonus shares shall be credited to the Suspense BO Account.

- ❖ BSC shall, upon receiving application from the allottee and after proper verification of identity and his entitlement, credit the bonus shares lying with the Suspense BO Account to the BO account of the allottee, or issue bonus shares to the allottee, as applicable, within 15 (fifteen) days of receiving application with an intimation to the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) and Dhaka Stock Exchange Limited (DSE) and Chittagong Stock Exchange Limited (CSE).
- ❖ Any voting rights on such undistributed or unclaimed stock dividend or bonus shares shall remain suspended till the rightful ownership claim of the shareholders is established.

Payment of unclaimed or unpaid cash dividend and stock dividend

BSC shall follow the rules & regulations of the regulators issued from time to time regarding payment of unclaimed or unpaid cash dividend and stock dividend to the entitled shareholders.

Submission of dividend distribution compliance report

BSC shall submit a dividend distribution compliance report to BSEC, DSE & CSE in a specified format issued by the regulator(s) within stipulated time of completion of dividend distribution to the entitled shareholders.



Bangladesh Shipping Corporation

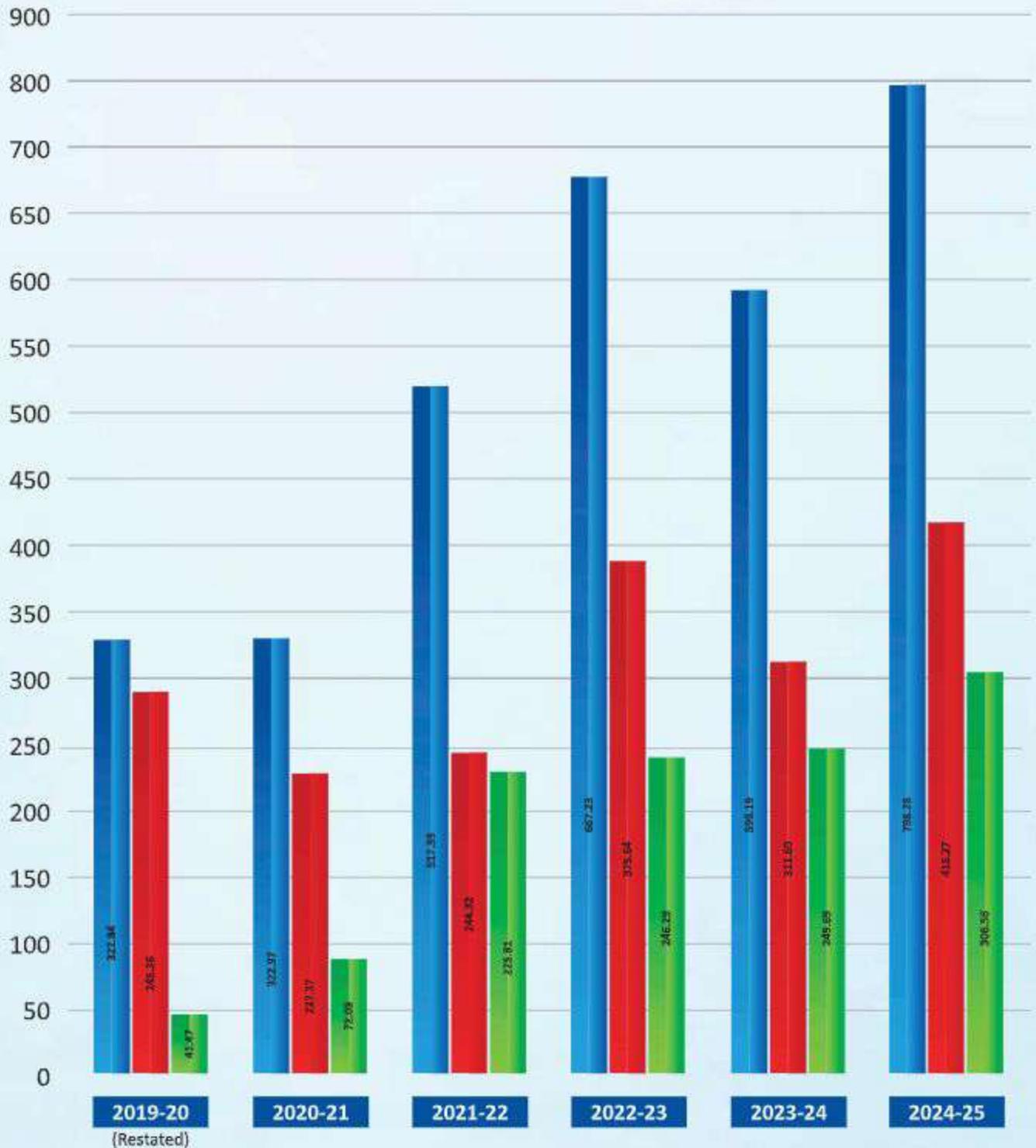
Performance of the Year
Since 2019-20 to 2024-25

Taka In Core

Earnings ■

Expenditure ■

Net Profit ■



Bangladesh Shipping Corporation

Comparative Statistics of Last 2 Years

		2024-25	2023-24
Capital			
1	Authorized capital (in Tk. 000)	10,000,000	10,000,000
2	Paid up capital (in Tk. 000)	1,525,350	1,525,350
3	Face value per share (in Tk.)	10.00	10.00
Operational			
1	Number of ships	5	7
2	Total Operating income (in Tk. 000)	5,909,825	4,877,433
3	Total Operating Expenses (in Tk. 000)	2,898,156	1,896,145
4	Operating profit (in Tk. 000)	3,011,668	2,981,288
5	Net Profit (in Tk. 000)	3,065,611	2,496,900
Financial			
1	Total assets (in Tk. 000)	35,829,199	38,115,295
2	Total Liabilities (in Tk. 000)	19,837,710	22,561,620
3	Equity (in Tk. 000)	15,991,489	15,553,674
4	Current Ratio	3.69	3.58
5	Return on Asset (ROA)	8.56%	6.55%
6	Return on Equity (ROE)	19.17%	16.05%
7	Earnings per share (EPS)	20.10	16.37
8	Net operating Cash flow (Per Share)	11.96	31.08
9	Net Asset Value Per Share (NAVPS)	104.84	101.97



AUDITOR'S REPORT & FINANCIAL STATEMENTS





INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

To the shareholders of
Bangladesh Shipping Corporation

Report on the Audit of the Financial Statements

Opinion

We have audited the financial statements of **BANGLADESH SHIPPING CORPORATION (BSC)** which comprise the financial position as at 30th June, 2025 and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In our opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view in all material respects of the financial position of the Corporation as at 30th June, 2025 and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs), Bangladesh Shipping Corporation Act 2017, the Securities and Exchange Rules 2020, and other applicable laws and regulations.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standard on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in "Auditors responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report.

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) that are relevant to our audit of the financial statements in Bangladesh and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code and the Institute of Chartered Accountants Bangladesh Bye Laws. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Emphasis of Matters

We draw attention to Note 17.04 of the accompanying financial statements, which describes the adjustment made to retained earnings arising from the Government loan related interest charges under the Subsidiary Loan Agreement. Our opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significant in the audit of the financial statement for the year 2025. These matters were addressed in the context of the audit of the financial statement as a whole, and in forming the auditor's opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each matter below, our description of how our audit addressed the matter in provided in that context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report, including in relation to these matters. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying financial statements.

IFRS 15-Revenue recognition	
Refer to note 25 and 26.	
Key Audit Matter	How the matter was addressed in our audit
<p>The Corporation recognized revenue of BDT 5,909,825,204 in its statement of profit or loss and other comprehensive income, and also application of IFRS 15, "Revenue from Contracts with Customers." This material item carries inherent risk due to the complexity involved in accurate recognition, measurement, and recording, particularly regarding discounts, incentives, rebates, and exchange rates. The estimation of these factors is judgmental and complex, posing a risk of misstatement.</p>	<p>We have tested the design and operating effectiveness of key controls focusing on the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ We assessed the segregation of duties related to invoice creation, credit term authorization, and the assignment of credit limits to customers. ❖ The approval process for the price list and the calculation of discounts, incentives, and rebates were reviewed to ensure compliance with internal controls. ❖ The Corporation's processes and controls for revenue recognition were evaluated, focusing on measurement systems and procedures in accordance with IFRS 15 - Revenue from Contracts with Customers. ❖ Key controls related to invoicing, debit notes, the general ledger, and revenue recognition were tested to ensure accuracy and compliance with contractual terms. ❖ Supporting documentation for Service transactions around the year-end was obtained, and credit notes issued after the year-end were reviewed to ensure revenue was recognized in the correct period. A sample of sales transactions was examined with source documents, including credit limits, VAT, and credit notes. ❖ Internal controls over financial reporting were tested, including the verification of recorded revenue by inspecting relevant documents. ❖ Substantive analytical procedures were conducted to analyze revenue trends, and detailed testing of year-end transactions ensured accurate revenue recognition. <p>Finally assessed the appropriateness and presentation of disclosures against relevant accounting standards.</p>
IAS-36 Impairment of property, Plant & Equipment	
Key Audit Matter	How our audit addresses the key audit matter
<p>Property, Plant & Equipment (PPE) represents about 42% of the total assets of the corporation which is thus a material items to the financial statements, PPE include fleet vessels (imported), Land and Building being parts of PPE. There is a risk whether market value of those assets could materially decline for because of non-marketability and arise risk of impairment. Management's review regarding determination of impairment involves forecasting and discounting future cash flows and estimation of recoverable</p>	<p>Our audit procedures included among others, considering the impairment risk associated with the following different types of assets:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Review the management's assessment of impairment taking consideration of the future economic benefit of the assets; ❖ Review the internal control system implemented by management for safeguarding of those assets; ❖ Tested the operating effectiveness of key controls over asset including observing the process of management's year end physical;

<p>amounts which are inherently uncertain. This is one of the key judgmental areas that our audit has concentrated on.</p>	<p>Tested on sample basis the physical condition of the assets whether the assets become idle, obsolesces, damage and there is a plan to discontinue or restructure the operation to which the assets belong.</p>
<p>Long-term loan</p>	
<p>Refer to note 17.</p>	
<p>Key Audit Matter</p>	<p>How our audit addresses the key audit matter</p>
<p>At reporting date, the position of long-term loan was BDT 13,435,829,623 for the Corporation. In other words, approximately 69% of total liabilities are represented by loans for the corporation evidently, the Corporation is using loan to operate the business and also, to acquire non-current assets. Loan, therefore, has been considered as key audit area.</p>	<p>We obtained an understanding evaluated the design effectiveness of the Corporation's key control over our audit procedures tested the operational included, among others, the followings:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Understanding and reviewing the nature or types of loans ❖ Reviewing the board meeting minutes on arrangements of the loans; ❖ Obtaining the repayment schedules, loan statements and facility offer letters to review terms, debt covenants, interest rates and other conditions associated with the loans; ❖ Recalculating the interest related to loans; ❖ Finally, assessing the appropriateness and presentation of disclosers against relevant accounting standards. Our procedures above did not identify any issues with regard to loans.
<p>IAS-12 : Recognition and measurement of deferred taxes</p>	
<p>Refer to note 19.</p>	
<p>The key audit matter</p>	<p>How the matter was addressed in our audit</p>
<p>The Corporation has reported net deferred tax liability totaling BDT 761,212,185 as on 30th June, 2025. The Corporation's recognition and measurement of deferred tax assets and liabilities involve significant judgment and estimation. These balances arise from temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and their respective tax bases. In particular, the deferred tax liabilities related to Property, Plant, and Equipment, Gratuity, and Bad Debts, as well as the deferred tax assets for deductible temporary differences, require careful assessment.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ We evaluated the appropriateness of the Corporation's deferred tax calculations by reviewing the temporary differences identified. ❖ We have reviewed the accounting depreciation schedule for the accounting depreciated written down value (WDV) and the tax depreciation schedule with WDV to identify temporary differences for calculating deferred tax. ❖ We assessed the assumptions made by management regarding the recoverability of deferred tax assets, including their estimates of future taxable profits. ❖ We reviewed the deferred tax disclosures in the financial statements for compliance with applicable accounting standards. ❖ We examined the consistency of the netting off of deferred tax assets and liabilities where applicable, ensuring that both are levied by the same tax authority. ❖ Finally, we assessed the appropriateness and presentation disclosures as per "IAS 12 Income Tax".

Reporting on other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements and our auditor's report thereon.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is no material misstatement of this other information; we are required to report the fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements of the Corporation in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs), Bangladesh Shipping Corporation Act 2017, the Securities and Exchange Rules, 2020 and other applicable laws and regulations and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- (a) Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- (b) Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- (c) Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- (d) Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Corporation's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- (e) Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- (f) Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Company to express an opinion on the financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

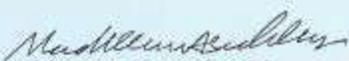
Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the Bangladesh Shipping Corporation Act 2017 and the Securities and Exchange Rules 2020, we also report the following:

- i) we have obtained all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit and made due verification thereof;
- ii) in our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the Company so far as it appeared from our examination of those books;
- iii) the statement of financial position and statement of profit or loss and other comprehensive income dealt with by the report are in agreement with the books of account and returns; and
- iv) the expenditure incurred was for the purposes of the Corporation's business.

Mahamud Sabuj & Co.
Chartered Accountants
CAF-001-049

Anil Salam Idris & Co.
Chartered Accountants
P-50874/23


Moddassar Ahmed Siddique, FCA
ICAB Enrollment No: 0722
FRC Enrollment No: CA-001-302
DVC: 2511130722AS534338
Date: 13 November 2025

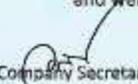

Abdus Salam, FCA
ICAB Enrollment No: 0289
ICAB Enrollment No : CA-001-743
DVC: 2511130289AS605744
Date: 13 November 2025

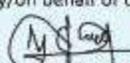
Bangladesh Shipping Corporation
Statement of Financial Position
As at 30th June, 2025

Particulars	Notes	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
Assets			
Non Current Assets			
Property, Plant & Equipment	5.00	15,046,881,653	15,833,158,193
		15,046,881,653	15,833,158,193
Current Assets			
Inventories	6.00	106,371,409	131,586,514
Short-Term Investment-Annexure-02	7.00	16,017,496,843	18,007,496,844
Trade Receivables	8.00	615,631,769	688,305,249
Advances, Deposits & Pre-payments	9.00	255,559,019	249,057,684
Other Receivables	11.00	1,132,612,993	924,431,276
Advance Income Taxes	12.00	774,034,052	485,496,120
Cash and Cash Equivalents	13.00	1,880,612,117	1,795,763,160
		20,782,318,201	22,282,136,847
Total Assets		35,829,199,855	38,115,295,042
Equity & Liabilities			
Equity			
Share Capital	14.00	1,525,350,400	1,525,350,400
Share Premium	15.00	4,647,680,000	4,647,680,000
Capital Reserve	16.00	233,560,425	233,560,425
Revaluation Reserve		3,569,967,813	4,076,100,142
Retained Earnings	SOCE	6,014,931,162	5,070,983,332
		15,991,489,800	15,553,674,299
Liabilities			
Non-current Liabilities			
Long Term Loan	17.00	13,435,829,623	15,552,391,839
Defined Benefit Obligations - Gratuity	18.00	7,516,709	7,791,341
Deferred Tax Liabilities	19.00	761,212,185	772,570,986
		14,204,558,517	16,332,754,166
Current Liabilities			
Long Term Loan - Current Portion	20.00	1,127,414,892	6,122,676
Creditors and Accruals	21.00	1,834,626,803	2,287,235,411
Interest on Long Term Loans	22.00	537,257,103	2,568,458,451
Provision for Income Tax	23.00	2,121,998,430	1,356,157,757
Dividend Payable	24.00	11,854,310	10,892,282
		5,633,151,537	6,228,866,577
Total Liabilities		19,837,710,055	22,561,620,743
Total Equity and Liabilities		35,829,199,855	38,115,295,042
Net Asset Value Per Share (NAVPS)	34.00	104.84	101.97

The annexed notes 1 to 41 form an integral part of these financial statements.
and were approved by/on behalf of the Board of Directors on.....


General Manager
(Accounts and Finance)


Company Secretary

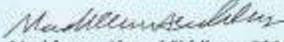

Executive Director (Technical)
BSC, Chattogram & Member,
Board of Director


Executive Director (Commercial)
BSC, Chattogram & Member,
Board of Director

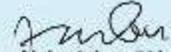

Managing Director
BSC, Chattogram & Member,
Board of Director

Signed in terms of our annexed report of even date

For and on behalf of
MAHAMUD SABUJ & CO.
Chartered Accountants


Moddassar Ahmed Siddique, FCA
Partner
Enrolment No: 722
DVC: 2511130722AS34338
Date: 13 November 2025

For and on behalf of
ANIL SALAM IDRIS & CO.
Chartered Accountants


Abdus Salam, FCA
Managing Partner
Enrolment No: 0289
DVC: 2511130289AS605744
Date: 13 November 2025

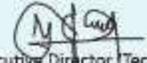
Bangladesh Shipping Corporation
Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
For the year ended 30th June, 2025

Particulars	Notes	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
Revenue			
Freight Revenue	25.00	4,661,183,483	3,929,950,201
Other Operating Receipts	25.01	283,574,046	-
Service Revenue	26.00	965,067,675	947,483,188
		5,909,825,204	4,877,433,389
Operating Expenses			
Fleet Expenses (Direct)	27.00	2,783,253,179	1,759,696,792
Fleet Expenses (Indirect)	28.00	114,903,382	136,448,293
		2,898,156,561	1,896,145,085
Operating Profit		3,011,668,643	2,981,288,304
Other Income	29.00	2,072,928,806	1,084,508,156
		5,084,597,449	4,065,796,459
Administrative Expenses	30.00	529,819,990	476,044,241
Financial Expenses	31.00	734,684,237	743,890,583
		1,264,504,227	1,219,934,824
Net Profit Before Tax		3,820,093,222	2,845,861,636
Income Tax Expenses			
Current Tax	23.00	(765,840,673)	(363,333,814)
Deferred Tax	19.00	11,358,801	14,372,727
		(754,481,872)	(348,961,087)
Net Profit After Tax		3,065,611,350	2,496,900,549
Total Comprehensive Income for the Year		3,065,611,350	2,496,900,549
Basic Earning Per Share (EPS)	33.00	20.10	16.37

The annexed notes 1 to 41 form an integral part of these financial statements and were approved by/on behalf of the Board of Directors on.....


General Manager
(Accounts and Finance)


Company Secretary


Executive Director (Technical)
BSC, Chattogram & Member,
Board of Director


Executive Director (Commercial)
BSC, Chattogram & Member,
Board of Director


Managing Director
BSC, Chattogram & Member,
Board of Director

Signed in terms of our annexed report of even date

For and on behalf of
MAHAMUD SABUJ & CO.
Chartered Accountants


Moddassar Ahmed Siddique, FCA
Partner
Enrolment No: 722
DVC: 2511130722A5534338
Date: 13 November 2025

For and on behalf of
ANIL SALAM IDRIS & CO.
Chartered Accountants


Abdus Salam, FCA
Managing Partner
Enrolment No: 0289
DVC: 2511130289A5605744
Date: 13 November 2025

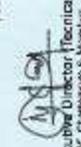
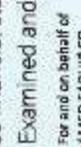
Bangladesh Shipping Corporation

Statement of Changes in Equity

For the year ended 30th June, 2025

Particulars	Amount in BDT					Total Equity
	Share Capital	Share Premium	Revaluation Reserve	Capital Reserve	Retained Earnings	
Balance as at 01 July, 2024	1,525,350,400	4,647,680,000	4,076,100,142	233,560,425	5,070,983,332	15,553,674,299
Net Profit After Tax	-	-	-	-	3,065,611,350	3,065,611,350
Transfer to Equity	-	-	(506,132,329)	-	506,132,329	-
Perior Adjustments	-	-	-	-	(2,246,622,872)	(2,246,622,872)
Total comprehensive income for the year	1,525,350,400	4,647,680,000	3,569,967,813	233,560,425	6,396,104,140	16,372,662,778
Transactions with owners of the corporation	-	-	-	-	-	-
Contributions and distributions	-	-	-	-	-	-
Dividend Paid	-	-	-	-	(381,172,978)	(381,172,978)
Total contributions and distributions	-	-	-	-	(381,172,978)	(381,172,978)
Balance as at 30 June, 2025	1,525,350,400	4,647,680,000	3,569,967,813	233,560,425	6,014,931,162	15,991,489,800
Balance as at 01 July, 2023	1,525,350,400	4,647,680,000	4,076,100,142	130,360,425	2,840,868,383	13,220,359,350
Net Profit After Tax	-	-	-	-	2,496,900,549	2,496,900,549
Government assistant (BD Government Loan)	-	-	-	103,200,000	-	103,200,000
Perior Adjustments	-	-	-	-	114,552,000	114,552,000
Total comprehensive income for the year	-	-	-	233,560,425	5,452,320,932	15,935,011,899
Transactions with owners of the corporation	-	-	-	-	-	-
Contributions and distributions	-	-	-	-	-	-
Dividend Paid	-	-	-	-	(381,337,600)	(381,337,600)
Total contributions and distributions	-	-	-	-	(381,337,600)	(381,337,600)
Balance as at 30 June, 2024	1,525,350,400	4,647,680,000	4,076,100,142	233,560,425	5,070,983,332	15,553,674,299

The annexed notes 1 to 41 form an integral part of these financial statements.

<p style="text-align: center;"> General Manager (Accounts and Treasury)</p>	<p style="text-align: center;"> Company Secretary</p>	<p style="text-align: center;"> Executive Director (Technical) BSC, Chittagong & Moulvibazar Board of Director</p>	<p style="text-align: center;"> Executive Director (Commercial) BSC, Chittagong & Moulvibazar Board of Director</p>
<p style="text-align: center;"> Managing Director BSC, Chittagong & Moulvibazar Board of Director</p>	<p style="text-align: center;"> For and on behalf of ANED SABUI&CO Chartered Accountants</p>	<p style="text-align: center;"> For and on behalf of Moddassar Ahmed Siddiqui, FCA, ANIL SALAM IDRIS & CO. Chartered Accountants</p>	<p style="text-align: center;"> For and on behalf of ANIL SALAM IDRIS & CO. Chartered Accountants</p>

Bangladesh Shipping Corporation

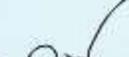
Statement of Cash Flows

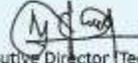
For the year ended 30th June, 2025

Particulars	Amount in BDT	
	June 30, 2025	June 30, 2024
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Cash Received from Customers	5,774,316,966	4,550,075,884
Cash Received from Other Income and Other Sources	2,072,928,806	1,084,508,156
Cash Payment to Suppliers and Others	(3,467,346,291)	(684,131,392)
Cash Generated from/ (used in) Operations	4,379,899,481	4,950,452,647
Gain on Sale of Fixed Asset	(236,511,549)	
Interest Paid	(2,031,201,348)	(115,718,675)
Income Tax paid	(288,537,932)	(93,547,368)
	(2,556,250,829)	(209,266,043)
Net cash from/(used in) Operating Activities	1,823,648,654	4,741,186,604
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Acquisition of Property, Plant & Equipment	(125,150,284)	(656,402,703)
Proceeds from Sale of Property, Plant & Equipment	403,622,450	
Investment in Fixed Deposit Receipts	1,990,000,001	(3,488,215,993)
Net cash from/(used in) Investing Activities	2,268,472,167	(4,144,618,696)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Proceeds/ (Repayment) of Long Term Loan	(3,628,134,605)	(109,322,676)
Dividend paid	(379,137,256)	(377,003,586)
Net cash from/(used in) Financing Activities	(4,007,271,861)	(486,326,262)
Net Increase/ (Decrease) in Cash & Cash Equivalents	62,809,400	99,767,295
Cash & Cash Equivalents at the Beginning of the year	1,795,763,160	1,685,521,512
Effect of Movements In Exchange Rates on Cash Held	22,039,560	10,474,352
Cash & Cash Equivalents at the End of the year	1,880,612,117	1,795,763,160
Net Operating Cash Flows per Share (NOCFPS)	11.96	31.08

The annexed notes 1 to 41 form an integral part of these financial statements.


General Manager
(Accounts and Finance)


Company Secretary


Executive Director (Technical)
BSC, Chattogram & Member,
Board of Director


Executive Director (Commercial)
BSC, Chattogram & Member,
Board of Director


Managing Director
BSC, Chattogram & Member,
Board of Director

Signed in terms of our annexed report of even date

For and on behalf of
MAHAMUD SABUJ & CO.
Chartered Accountants


Moddassar Ahmed Siddique, FCA
Partner
Enrolment No: 722
DVC: 251113072249534938
Date: 13 November 2025

For and on behalf of
ANIL SALAM IDRIS & CO.
Chartered Accountants


Abdus Salam, FCA
Managing Partner
Enrolment No: 0289
DVC: 2511130289A8605744
Date: 13 November 2025

Bangladesh Shipping Corporation

Notes to the Financial Statement

For the year ended 30th June, 2025

1.00 Reporting Entity

1.01 Legal Form of Corporation

Bangladesh Shipping Corporation was established under President's Order (PO) No. 10 of February 05, 1972.

1.02 Address of Registered Office

The Registered office of the Corporation is situated at BSC Bhaban, Soltgola Road, Chattogram.

1.03 Principal activities of the Company:

The Company is primarily engaged in shipping and ancillary businesses in International routes as national flag carrier. The Corporation was started commercial operation at 5th February, 1972.

2.00 Going Concern

The Directors have a reasonable expectation, through internal and external assessment, that the Corporation has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. For this reason, the directors continue to be on going concern basis in preparing the Financial Statements based on the current revenue generation and resources of the corporation provide sufficient fund to meet the present requirement of its existing business and operation. A long-term planning has been undertaken for business expenses and diversification.

3.00 Basis of Preparation

3.01 Statement of Compliance

The financial statements of the corporation under reporting have been prepared on a going concern Basis following accrual basis of accounting except for cash flow statement in accordance with the International Accounting Standards (IASs) and International Financial Reporting Standards (IFRSs).

3.02 Basis of Reporting

The financial statements are prepared and presented for external users by the corporation in accordance with identified financial reporting framework. Presentation has been made in compliance with the requirements of IAS 1 - "Presentation of Financial Statements". The financial statements comprise of:

- ❖ A statement of financial position as at 30th June, 2025;
- ❖ A Statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended 30th June, 2025;
- ❖ A statement of changes in equity for the year ended 30th June, 2025;
- ❖ A statement of cash flows for the year ended 30th June, 2025; and
- ❖ Notes, comprising summary of significant accounting policies and explanatory information.

3.03 Other Regulatory Compliances

The corporation is also required to comply with the following major laws and regulations along with the Bangladesh Shipping Corporation Act 2017 as per Bangladesh Gazette:

- ❖ The Income Tax ACT-2023
- ❖ The Income Tax Rules 1984;
- ❖ The Value Added Tax Act 2012;
- ❖ The Value Added Tax Rules 2016;
- ❖ The Securities and Exchange Act 1993;
- ❖ The Securities and Exchange Rules 2020;

3.04 Functional and Presentation Currency

These financial statements are presented in Bangladeshi Taka (BDT) which is the corporation's functional currency. All the financial information presented in Bangladesh Taka has been rounded off to the nearest Taka except when otherwise indicated.

3.05 Statement of Cash Flows

Statement of Cash Flows is prepared principally in accordance with IAS 7 - "Statement of Cash Flows" and the cash flows from operating activities have been presented under direct method. A reconciliation of net income or net profit with cash flows from operating activities making adjustments for non-cash items, for non-operating items and for the net changes in operating accruals as per requirement of Securities and Exchange Rules 1987.

3.06 Use of Estimates and Judgments

The preparation of the financial statements in conformity with IFRSs requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Estimates and assumptions are on an on-going Basis.

The estimates and underlying assumptions are based on past experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the result of which form the basis of making judgments about the carrying values of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Actual results may differ from these estimates. Revisions to accounting estimates are recognized in the year in which the estimate is revised if the revision affects only that year, in the year of revision and future years if the revision affects both current and future years.

Estimates and assumptions

Key estimates and assumptions used in preparation of these financial statements are:

- ❖ Applicable tax rate for Income Year 2024-25 were declared by Finance Act 2024. For the purpose of these financial statements, management has assumed that the existing corporate tax rate (20%) will be applicable for Income Year 2025-26 as well.
- ❖ Appropriate financial and demographic assumptions have been used in consultation with a certified actuary to measure defined benefit obligation as at 30th June, 2025.
- ❖ Key assumptions about the likelihood and magnitude of outflow of resources have been used to recognize and measure provisions and contingencies.
- ❖ Interest on fixed term deposits has been taken into financial statements on the basis of encashment and accrual basis.

3.07 Consistency

Unless otherwise stated, the accounting policies and methods of computation used in preparation of Financial Statements for the year ended on 30th June, 2025 are consistent with those policies and methods adopted in preparing the Financial Statements for the year ended on 30th June, 2024.

3.08 Comparative Information

Comparative information has been disclosed in respect of the year ended 30th June, 2024 for all numerical information in the financial statements and also the narrative and descriptive information where it is relevant for understanding of the current year presentation. Figures for the year ended 30th June, 2025 have been re-arranged wherever considered necessary to ensure better comparability with the current year.

3.09 Reporting Period

The financial statements cover one financial year from 01st July, 2024 to 30th June, 2025.

4.00 Significant accounting policies:

The Corporation has consistently applied the following accounting policies to all periods presented in these financial statements.

Set out below is an index of the significant accounting policies, the details of which are available on the pages that follow:

Section	Description	Notes
A.	Foreign Currency Translation	29
B.	Revenue from Contract with Customers	25 & 26
C.	Other Income	29
D.	Employee benefits	18 & 30
E.	Finance income and finance costs	29 & 31
F.	Borrowing Costs	31 & 22
G.	Income Taxes	23
H.	Inventories	6
I.	Property, Plant and Equipment	5
J.	Financial Assets	9 & 11
K.	Impairment of Assets	5
L.	Share capital	14
M.	Earnings per Share	33
N.	Creditors and Accruals	21
O.	Contingencies	4 (O)
P.	Events after the Reporting Period	40 (P)

A. Foreign Currency Translation

Foreign Currency Transactions are recorded at the applicable rates of exchange prevailing on the respective dates of transaction. The monetary assets and liabilities, if any, denominated in foreign currencies at the Statement of Financial Position date are translated at applicable rates of exchange ruling at that date. Exchange differences are charged of as Revenue Expenditure in compliance with the provisions of IAS – 21, “The effects of Changes in Foreign Exchange Rates.”

B. Revenue from Contract with Customers

Bangladesh Shipping Corporation has applied IFRS 15 using the cumulative effect method and therefore the comparative information has not been restated and continues to be reported under IAS 18. Under IFRS 15, revenue is measured based on the consideration specified in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The corporation recognizes revenue when it satisfies a performance obligation by transferring control over services to a customer.

The corporation considers the terms of the contract and its customary business practices to determine the transaction price. The transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised services to a customer. The consideration promised in a contract with a customer may include fixed amounts, variable amounts, or both.

In the comparative period, revenue was measured at the fair value of the consideration received or receivable. Revenue was recognized when services rendered, to the extent it was probable that the economic benefits from the transactions would flow to the corporation and the revenue could be reliably measured.

Nature of Services

The following is a description of the principal activities from which the corporation generates its revenue.

Charter Hire Income

Income from time charter is recognized over the period of the time charter agreement on an accrual basis. Any losses arising from time charters are provided for in full as soon as they are anticipated.

Operation Income

Revenue from freight of lighterage vessel is measured at the fair value of the consideration received or receivable on the Basis of usage quantity or B/L (Bill of Lading) net quantity whichever is less.

Address Commission

Revenue from address commission on foreign chartered vessel is measured at the fair value of the consideration received or receivable at the rate of 2.5% on B/L (Bill of Lading) net quantity.

Service charge

Revenue from the service charge on foreign chartered vessel is measured at the fair value of the consideration received or receivable at the rate of 5% on B/L (Bill of Lading) net quantity.

C. Other Income

Other income includes Interest Income, Rental Income, Service Charge – BSC Dhaka Building and miscellaneous receipts. Other income except interest income is recognized as revenue income as and when realized. Rental Income from the BSC own building and infrastructure are recorded accrual basis on the basis of agreement between the BSC and tenants.

D. Employee Benefits

(i) Short-term Benefits

Short term employee benefit obligations are measured on an undiscounted basis and are expensed as the related services are provided. A liability is recognized for the amount expected to be paid under short-term cash bonus or profit-sharing plans if the corporation has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee, and the obligation can be estimated reliably. Following benefits are provided as short-term benefits:

- ❖ Absences: Paid annual leave and sick leave, recreation leave.
- ❖ Basic Pay: Salary as per national pay scale.
- ❖ Non-monetary Benefit: Car facilities, telephone.
- ❖ Performance Pay: Profit Bonus.

(ii) Defined Contributions Plan

a) Employee Gratuity Scheme

The corporation operates an unfunded gratuity scheme for its permanent employees and obtaining recognition from national board of revenue for funding is under proceeds. Gratuity for shore employees is provided at two terminal monthly basic pay for each completed year of service and gratuity for afloat employees is provided at one month to two months terminal Basis pay depending on the length of service subject to a maximum of twenty-five months. A period of 04 (Four) months is taken as a full year.

b) Provident Fund

The corporation operates a contributory provident fund scheme for its permanent employees. Provident fund is administered by a Board of Trustees and is funded by contributions 12.50% from employees and 10% from the company. These contributions are managed by Trustee Board.

E. Finance Income and Finance Costs

The Bangladesh Shipping Corporation's finance income and finance costs include:

- ❖ Interest income;
- ❖ Interest expense;
- ❖ The foreign currency gain or loss on financial assets and financial liabilities; and
- ❖ The fair value loss on contingent liabilities classified as a financial liability.

Interest income or expense is recognized using the effective interest method.

The "effective interest rate" is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument to:

- ❖ The gross carrying amount of the financial asset; or
- ❖ The amortized cost of the financial liability.

In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortized cost of the liability. However, for financial assets that have become credit-impaired subsequent to initial recognition, interest income is calculated by applying the effective interest rate to the amortized cost of the financial asset. If the asset is no longer credit-impaired, then the calculation of interest income reverts to the gross Basis.

F. Borrowing Costs

Interest and other costs incurred by the corporation in with the borrowing of funds are recognized as expense in the year in which they are incurred, unless such borrowing cost relates to acquisition/construction of assets in progress that are capitalized as per IAS 23 "Borrowing Costs". Borrowing Cost incurred against loan for Bangladesh Government Loan and Govt. Loan – Marine W/S Modernization project has been capitalized under effective interest rate method.

G. Income Taxes

The income tax expense represents the sum of the tax currently payable and deferred tax.

Corporate Tax

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from net profit as reported in profit or loss because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Corporation's liability for current tax is calculated using tax rates (20.00%) that have been enacted or substantively enacted by Finance Act 2024 and applicable at the end of the reporting period.

A provision is recognized for those matters for which the tax determination is uncertain but it is considered probable that there will be a future outflow of funds to a tax authority. The provisions are measured at the best estimate of the amount expected to become payable. The assessment is based on the judgment of tax professionals within the corporation supported by previous experience in respect of such activities and in certain cases based on specialist independent tax advice.

Deferred Tax

Deferred tax is the tax expected to be payable or recoverable on differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit, and is accounted for using the liability method. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Deferred tax is calculated at the tax rates that are expected to apply in the period when the liability is settled or the asset is realized based on tax laws and rates that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Corporate Tax and Deferred Tax for the year

Corporate and deferred tax are recognized in profit or loss, except when they relate to items that are recognized in other comprehensive income or directly in equity, in which case, the corporate and deferred tax are also recognized in other comprehensive income or directly in equity respectively. Where corporate tax or deferred tax arises from the initial accounting for a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

H. Inventories

Inventories refers Deck and Engine, Electric, Saloon Stores, Spares parts, Stock of Stationary, Bunker Fuel - Stores, Lubricant Oil and Victualing are valued at the lower of cost and net realizable value, after making due allowances for obsolete and slow-moving items.

The cost incurred in bringing inventories to its present location and conditions are accounted using the following cost formula:

- ❖ Consumables - At purchase cost on First in First out basis (FIFO)

I. Property, Plant and Equipment

Recognition and Measurement

In accordance with "IAS 16: Property, Plant and Equipment" items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses, if any.

The cost of an item of property, plant and equipment comprises of its purchase price, including import duties and non-refundable purchase taxes, after deducting trade discounts and rebates. The cost of self-constructed asset includes the cost of material, direct labour and any other cost directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use. It also includes any costs directly attributable to the asset to the location and condition necessary.

If significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, then they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Any gain or loss on disposal of an item or property, plant and equipment are recognized in profit or loss.

Subsequent costs

The costs of replacing part of an item of property, plant and equipment is recognized in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the corporation and its costs can be measured reliably. The cost of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated to write off the cost of items of property, plant and equipment over their estimated useful lives, and is generally recognized in profit or loss. Depreciation is charged from the day assets are ready for use as intended. Depreciation method used reflects the pattern in which the asset economic benefits are consumed by the corporation.

Items of property, plant and equipment except Fleet (06 New Vessels) are depreciated using the reducing balance method. Fleet (06 New Vessels) are depreciated by applying the straight-line method over their expected useful lives which have been assumed at 25 years from the year built in case of new vessels and estimated lives in case of second hand as per recommendation of international values.

The estimated useful lives of property, plant and equipment for current and comparative periods are as follows:

SL No.	Nature	Depreciation rate
1	Vacuator	10%
2	Machinery Marine Workshop	15%
3	Electric Installation Marine Workshop	20%
4	Motor Vehicles	20%
5	Building	2.5%
6	Building-Marine Workshop	15%
7	Office Machine and Equipment	10%
8	Furniture and Fixtures	10%
9	Equipment on board of the Vessels	6% to 20%

Depreciation on fleet and Vacuator has been allocated at actual to operating expenses (direct) 65% of total on other items of assets have been allocated to operating expenses (indirect) and remaining 35% has been allocated to administrative expenses during the year under review.

The economic life of most of the ships owned by BSC is 25 years. The lives of only old two ships are over 25 years.

Expires and disposals

An asset is derecognized on disposal or when no future economic benefits are expected from its use and subsequent disposal. Gains or losses arising from the retirement or disposal of an asset is determined by the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss.

Capital Work-in-Progress

Property, plant and equipment that is in the process of acquisition/import is accounted for as capital work in progress until acquisition/import is completed and measured at cost.

J. Financial Assets

The Corporation initially recognizes receivables and deposits on the date that they are originated. All Other financial assets are recognized initially on the date at which the corporation becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

The Corporation derecognizes a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the asset expires, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows on the financial asset in a transaction in which substantially all the risks and rewards of ownership of the financial assets are transferred. Financial assets are classified into the following categories: financial assets at fair value through profit or loss, held to maturity, loans and receivables and available-for-sale financial assets.

At Fair Value through Profit or Loss

A financial asset is classified as at fair value through profit or loss if it is classified as held for trading or is designated as such on initial recognition. Financial assets are designated as at fair value through profit or loss if the corporation manages such investment and makes purchase or sale decisions based on their fair value in accordance with the corporation's documented risk management or investment Strategy. Attributable transactions costs are recognized in profit and loss as incurred.

Held to Maturity

These assets are initially recognized at fair value plus any directly attributable transaction cost. Subsequent recognition, they are measured at amortized cost using the effective interest method. Loans and receivables are financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. Such assets are recognized initially at fair value plus any directly attributable transaction costs. Subsequent to initial recognition, loans and receivables are measured at amortized cost. Loans and receivables comprise cash and cash equivalents, loans, accounts receivables and deposits,

(a) Trade Receivable

Trade receivables are initially recognized at cost which is the fair value of the consideration given in return. After initial recognition, these are carried at cost less impairment losses, if any, due to un-collectability of any amount so recognized. There is no fixed corporation policy regarding provision for impairment loss on receivables, if any receivables are not realized within the credit period. It has been dealt with on case to case Basis.

(b) Advances, Deposits and Prepayments

Advances are initially measured at cost. After initial recognition, advances are carried at cost less deductions, adjustments or charges to other account heads such as Property, Plant and Equipment, Inventory or Expenses. Deposits are measured at payment value. Prepayments are initially measured at cost. After initial recognition, prepayments are carried at cost less charges to profit or loss.

(c) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash in hand and demand deposits, together with short-term, highly liquid investments that are readily convertible to a known amount of cash, and that are subject to an insignificant rise of changes in value.

(d) Available-for-sale

Available-for-sale financial assets are non-derivative financial assets that are designated as available for sale and are not classified in any other categories of financial assets. Generally available-for-sale financial assets are recognized initially at fair value plus any directly attributable transaction costs and subsequent to initial recognition at fair value and changes therein other than impairment losses are recognized in other comprehensive income and presented in the fair value reserve in equity. Financial assets which are not traded in the market have been valued at cost unless any indication of impairment in value of such financial assets exist. Cumulative gain/losses recognized in the other comprehensive income are reclassified from equity to profit or loss upon de-recognition for reclassification.

K. Financial Liabilities

The corporation initially recognizes all financial liabilities on the trade date which is the date the corporation becomes a party to the contractual provisions of the instrument. The corporation derecognizes a financial liability when its contractual obligations are discharged, cancelled or expired. The Corporation classifies non-derivative financial liabilities into the other financial liabilities category, such financial liabilities are recognized initially at fair value less directly attributable transaction cost. Subsequent to initial recognition, these financial liabilities are measured at amortized cost: other financial liabilities comprise loans and borrowings, bank overdrafts and creditors and accruals.

The corporation recognizes a financial liability when its contractual obligations arising from past events are certain and the settlement of which is expected to result in an outflow from the corporation of resources embodying economic benefits.

L. Impairment of Assets

The carrying amount of the corporation assets is reviewed at each Statement of Financial Position date whenever there is any such indication of impairment. There is no impairment loss and profit exists as on June 30, 2025.

M. Share Capital

Authorized Capital

Authorized Capital has increased to 10,000,000,000 Tk. (One Thousand) crore divided into 1,000,000,000 ordinary shares of Tk.10 each reference to proclamation and passing of Bangladesh Shipping Corporation Act 2017 and Gazette Notification date 21-03-2017.

Paid-up Capital

As per the section 18(3) of the Bangladesh Shipping Corporation Act 2017 published on 21 march 2017, the minimum paid-up capital will be Tk. 3,500,000,000 crore that would be divided by 350,000,000 crore shares. But the present paid-up capital is Tk. 1,525,350,400. There is no option to issue new share until the full utilization of RPO fund that received from share market. However, in this regard, the necessary steps are recently taken to enhance the paid-up capital to comply the requirement of this Law.

N. Earnings per Share (EPS)

The corporation calculates Earning/ (Loss) per share (EPS) in accordance with IAS-33 "Earning per Share".

Basic Earning

The corporation calculates earning for the year attributable of the ordinary shareholders. As there is no preference dividend, minority interest or extra ordinary items. The net profit after tax for the year has been considered or fully attributable to ordinary.

Basic Earnings per Share

This has been calculated by divided the basic earning by the weighted average number of ordinary share outstanding during the year.

Diluted Earnings per Share

No diluted EPS is required to be calculated for the year as there was no scope for dilution during the year under review.

O. Creditors and Accruals

Creditors

The corporation has recognized accruals as expenses that have already been incurred by the corporation for goods and services received and which are going to be due for payment in the future.

Accruals

Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognized as finance cost.

P. Contingencies

Contingent assets

Contingent asset is a possible asset that arises from past events and whose existence will be confirmed only by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events not wholly within the control of the entity.

Contingent liabilities

Contingent liability is a possible obligation that arises from past events and whose existence will be confirmed only by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events not wholly within the control of the entity.

Q. Events after the Reporting Period

Events after the reporting period that provide additional information about the company's position at the date of Statement of Financial Position or those that indicate the going concern assumption is not appropriate are reflected in the Financial Statements. Event after the reporting period that are not adjusting events will disclosed in the notes when material.

Bangladesh Shipping Corporation

Notes to the Financial Positions

For the year ended 30th June, 2025

Notes No:	Particulars	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
5.00	Property, Plant & Equipment		
	Historical Cost		
	Opening Balance		
	Property, Plant & Equipment	5,209,025,812	5,134,226,691
	Fleet (02 Vessels)	400,233,929	394,977,759
	Fleet (05 Vessels)	13,148,261,535	13,095,621,630
		18,757,521,276	18,624,826,080
	Addition during the year	125,150,284	132,695,196
	Disposal & Adjustment during the year	(792,017,951)	-
		18,090,653,609	18,757,521,276
	Closing Balance	18,090,653,609	18,757,521,276
	Less: Accumulated Depreciation		
	Opening Balance		
	Property, Plant & Equipment	545,864,380	505,291,514
	Fleet (02 Vessels)	229,561,691	210,598,110
	Fleet (05 Vessels)	2,148,937,013	1,749,594,550
		2,924,363,083	2,465,484,174
	Charged During the year	431,373,636	458,878,909
	Disposal & Adjustment during the year	(311,964,764)	-
		3,043,771,956	2,924,363,083
	Closing Balance	3,043,771,956	2,924,363,083
	Carrying Amount as on 30 June, 2025	15,046,881,653	15,833,158,193
	***Details shown in Annexure - 6		
6.00	Inventories		
	Deck and Engine, Electric, Saloon Stores	36,510,930	38,992,941
	Spares	22,239,101	37,176,806
	Stock of Marine Workshop	3,552,747	6,133,321
	Stock of Stationary	680,944	494,690
	Bunker Fuel-stores	-	18,424,667
	Lub Oil	43,387,687	26,907,307
	Victualing	-	3,456,782
		106,371,409	131,586,514
7.00	Short-Term Investment-Annexure-02	16,017,496,843	18,007,496,844
8.00	Trade Receivables		
	Opening Balance	688,305,249	373,273,257
	Addition during the year	5,545,673,925	4,819,184,839
		6,233,979,174	5,192,458,096
	Realized During the year	(5,618,347,405)	(4,504,152,847)
	Closing Balance	615,631,769	688,305,249
	The made-up of closing trade receivables as follows:		
	Trade Debtor	317,366,264	502,024,509
	Six Vessels Charterer Account	298,265,506	186,280,740
		615,631,770	688,305,249

Notes No:	Particulars	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
9.00	Advances, Deposits & Pre-payments	249,778,200	243,233,367
	Advances (Note - 9.01)	5,780,818	5,824,317
	Deposits (Note - 10.02)	255,559,019	249,057,684
9.01	Advances	11,643,295	13,545,614
	Employees (Note - 9.01A)	238,134,905	229,687,753
	Other Advances (Note - 10.01B)	249,778,200	243,233,367
9.01A	Employees	10,358,970	11,910,531
	Officers & Staff (Shore)	552,613	542,615
	Officers & Staff (Afloat)	381,315	742,070
	Crew Advance	350,398	350,398
	House Building Loan	11,643,295	13,545,614
10.01B	Other Advances	64,527,842	104,251,052
	Masters' Control Account	173,607,063	125,436,701
	Advance to Party	238,134,905	229,687,753
10.02	Deposits	320,407	320,406
	Franking Machine Deposits	5,460,411	5,503,911
	Security Deposits	5,780,818	5,824,317
11.00	Other Receivables	319,499,992	319,499,992
	Agents Control Account (Note - 11.01)	17,449,973	20,651,703
	Insurance Claims (Note - 11.02)	10,031,883	3,025,340
	Rent Receivable	785,631,145	581,254,240
	Interest Receivable	1,132,612,993	924,431,276
11.01	Agents Control Account		
	Opening Balance	319,499,992	319,499,992
	Addition During the year	-	-
		319,499,992	319,499,992
	Realized During the year	-	-
	Closing Balance	319,499,992	319,499,992
11.02	Insurance Claims		
	Medical	2,931,642	2,931,593
	Hull	14,518,331	17,720,110
		17,449,973	20,651,703
Contingent Asset: An amount of USD 457,929.09 equivalent to amount BDT 55,867,350/- is claimed to the insurance company against the explosion of MT Banglar Shourabh dated 05-10-2024 details mentioned annexure-6			
12.00	Advance Income Tax		
	Opening Balance	485,496,120	391,948,752
	Deducted At Source during The year	288,537,932	93,547,368
		774,034,052	485,496,120
	Adjustment during The year	-	-
		774,034,052	485,496,120

Notes No:	Particulars	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
	Year Wise details are as follows:		
	2013-2014	47,283,051	47,283,051
	2014-2015	46,043,580	46,043,580
	2015-2016	27,063,612	27,063,612
	2016-2017	28,411,460	28,411,460
	2017-2018	23,578,226	23,578,226
	2018-2019	36,448,279	36,448,279
	2019-2020	31,635,119	31,635,119
	2020-2021	38,963,767	38,963,767
	2021-2022	48,395,514	48,395,514
	2022-2023	64,126,144	64,126,144
	2023-2024	93,547,368	93,547,368
	2024-2025	288,537,932	-
		774,034,052	485,496,120
13.00	Cash and Cash Equivalents		
	Cash in Hand (Note - 13.01)	1,142,065	570,020
	Cash at Bank (Note - 13.02)	1,879,470,052	1,795,193,140
		1,880,612,117	1,795,763,160
13.01	Cash in Hand		
	Chattogram	603,348	99,539
	Khulna	32,109	53,941
	BSC M/WS	90,684	12,780
	Imprest Account	415,925	403,761
		1,142,065	570,020
13.02	Cash at Bank		
	Short Notice Deposit(Annexure- 03)	1,630,581,947	1,613,485,811
	Dividend Account (Note - 13.02A)	13,060,427	11,552,284
	Current Deposits-Local Currency(Annexure -04)	7,980,872	7,335,466
	Other Deposits (Note - 13.02B)	2,470,594	3,773,862
	Current Deposits - Foreign Currency (Note - 13.02C)	225,376,211	159,045,716
		1,879,470,052	1,795,193,140
13.02A	Dividend Account		
	Mutual Trust Bank Ltd. CDA Avenue A/C 131000000726	2,377,011	2,360,763
	Mutual Trust Bank Ltd. CDA Avenue A/C 1310000100921	2,025,006	2,011,775
	Mutual Trust Bank Ltd. CDA Avenue A/C 1310000100140030	2,575,476	2,552,996
	Mutual Trust Bank Ltd. CDA Avenue A/C 1310000114701	1,451,933	-
	Mutual Trust Bank Ltd. CDA Avenue A/C 1310000114676	4631001.02	4,626,750
		13,060,427	11,552,284
13.02B	Other Deposits		
	Custom Port Revolving Deposits	578,497	1,881,767
	Port Deposit & Revolving Deposits - Khulna	1,892,097	1,892,097
		2,470,594	3,773,863
13.02C	Current Accounts - Foreign Currency		
	HSBC Singapore-178	208,404,531	150,659,825
	Agrani Bank -SD-FC- -0200020302592	506,120	507,350
	SCB Singapore -14326	6,039,000	2,479,843
	Rupali Bank, Karachi, Pakistan	88,896	88,896
	Basic Bank Ltd-0811173004452	10,276,633	5,250,000
	Sonali Bank Limited, Kolkata, India	61,032	59,802
		225,376,211	159,045,716

*** Due to non operation of commercial activities in those regions the account bearing with, Rupali Bank Ltd, Karachi, Pakistan and Sonali Bank Limited, Kolkata, India are in non-active position till now. But in near future, our operation will commence in above mentioned areas again.

Notes No:	Particulars	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
14.00	Share Capital		
	Authorised Capital		
	1,000,000,000 Ordinary Shares of Tk 10 Each	10,000,000,000	10,000,000,000
	Issued, Subscribed and Paid - up Capital		
	20,000,000 Ordinary Shares of Tk.10 each	200,000,000	200,000,000
	62,740,000 Ordinary Shares of Tk.10 each	627,400,000	627,400,000
	53,452,000 Ordinary Shares of Tk.10 each	534,520,000	534,520,000
	16,343,040 Ordinary Shares of Tk.10 each	163,430,400	163,430,400
		1,525,350,400	1,525,350,400
	Shareholding Position:		
	Particulars	794,634,400	794,634,400
	Govt. Share	730,716,000	730,716,000
	Public Share	1,525,350,400	1,525,350,400

14.01 Classification of Shares by holding at 30th June, 2025

Class by number of shares	June 30, 2025	
	No. of Holders	No. of Shares
Less than 500 Shares	102,035	5,728,672
From 500 to 5,000 Shares	6,355	10,835,512
From 5,001 to 10,000 Shares	835	6,140,348
From 10,001 to 20,000 Shares	433	6,083,577
From 20,001 to 30,000 Shares	121	3,050,576
From 30,001 to 40,000 Shares	65	2,273,950
From 40,001 to 50,000 Shares	39	1,790,526
From 50,001 to 100,000 Shares	70	4,936,230
From 100,001 to 1,000,000 Shares	40	8,409,316
From 1,000,001 and Above	10	103,286,333
	110,003	152,535,040

14.02 Composition of Shareholders at 30th June, 2025

Name of Shareholders	June 30, 2025
	No. of Shares
Govt. of the People's Republic of Bangladesh	79,463,440
Bangladesh Export Import Company Ltd. (BEXIMCO)	8,008,090
Institutions	28,447,785
Other Shareholders	36,615,725
	152,535,040

15.00 Share Premium

4,647,680,000 **4,647,680,000**

16.00 Capital Reserve

Danish - Grant	51,613,078	51,613,078
Adjusted in Year, 1982-83 (Grant Portion of French Credit)	97,050,240	97,050,240
Government Assistant (Govt Loan)	103,200,000	103,200,000
Valuation of Donated and Impounded Vessels, Vacuators and spares	29,398,902	29,398,902
Excess of Assets over Liabilities of Bangladesh	10,835,211	10,835,211
Valuation of Stores Received at the Time of Delivery of Vessels	5,512,616	5,512,616
Excess of Assets Over Liabilities at BSC's Formation	4,415,906	4,415,906
Workshop on Incorporation of the Same in the Books of the Corporation	100,395	100,395
Profit / (Loss) on Sale of Fixed Assets	(86,488,461)	(86,488,461)
Penalty for Late Delivery	17,922,538	17,922,538
	233,560,425	233,560,425

Notes No:	Particulars	Amount In BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
17.00	Long Term Loan		
	Overseas Economic Co-operation Fund, Japan (Note - 17.01)	536,003,698	536,003,698
	Government Loan - Marine Workshop Modernization (Note - 17.02)	4,965,465	11,088,141
	Chinese Concessional Loan (06 Vessels) (Note - 17.03)	12,894,860,460	15,005,300,000
		13,435,829,623	15,552,391,839

17.01 Overseas Economic Co-operation Fund and BD Govt. loan were shown since long time.

To buy 04 (four) fleet vessels for Bangladesh Shipping Corporation (BSC), a loan agreement of amounting 09 (nine) billion yen equivalent to BDT 60.07 crore was signed on 20th April, 1979 between the Government of Bangladesh and Overseas Economic Co-operation Fund, Japan. This loan's payback period was 30 (thirty) years including 10 years grace period with 60 (sixty) half yearly installment and interest rate was 2.75%. As per a Government order of dated 22nd June, 1997 the amount of BDT 6,46,55,302 had been converted into "SHARES". The rest of the payable loan amount is BDT 53,60,44,698 only. BSC paid to the Government a total amount of BDT 15,52,29,688.36 only as interest payment of the said loan amount. Japan Government exempted the total amount of loan and interest to the Government of Bangladesh vide a memo no. ERD/JAP-3/Miscellaneous/12/93-601; dated 13th September, 1990 of Ministry of Finance. BSC submitted an application to the Government to consider full exemption from the said loan. According to that application the Government rescheduled the loan a total amount of BDT 60.07 crore with interest rate 2.75% vide an office order Ref: Finance /FD/MC/BS/94/49; dated 09th September, 1995 of Ministry of Finance. Finally, in the 204th Board meeting of BSC Board of Directors it was approved that the rest of the payable loan amount of BDT 53,60,03,698 only shall be converted into the Government equity which was submitted to Ministry of Finance for approval. But the ministry of finance not yet approved this application and no interest on this balance have been provided from 2009-2010 to till now.

17.02 The loan taken from Bangladesh Government for the purpose of Modernization of BSC Marine Workshop as at 15th April, 2012. Total loan amount is BDT 79,594,785. The loan period is 15 years including 2 years grace period and interest rate is 5% per annum.

17.03 Under the project of procuring 06 (six) new vessels three (03) "Product Oil Tankers" and three (03) "Bulk Carriers" of about 39,000 DWT each, Bangladesh Shipping Corporation (BSC) has collected 06 (six) number of ships for its fleets. A concessional Loan Agreement of an amount RMB ¥ 1,200,000,000.00 (Ren-min-bi Yuan One Billion Two Hundred Million Only) equivalent to BDT 1500.53 crore (Fifteen Hundred Crore and Fifty three Lac only) was signed on 05th October, 2016 and 14th October, 2016 respectively between the Government of the People's Republic of Bangladesh and the Government of the People's Republic of China. The loan pay back period is 20 (twenty) years including utilization, grace and repayment period. The grace period of this loan is 05 (five) years and the interest rate is 3% per annum.

17.04 Following the signing of the subsidiary loan agreement (SLA) between Bangladesh Shipping Corporation (BSC) and The Government of the people's Republic of Bangladesh dated on 27-10-2024 with retrospective effect from 05 October, 2016. The loan amount is assessed BDT 14,576,798,784/- and interest also calculated @ 5% from that period. The interest amount BDT 475,25,13,340/- out of which BDT 222,58,56,798/- already had been provision and charged for up to the year ended 30 June 2024. Among the remaining amount of BDT 252,66,56,542/-, an amount of BDT 16,37,39,384/- is charged during the year and the balance of BDT 236,29,17,158/- was adjusted with against returned earnings.

18.00 Defined Benefit Obligations - Gratuity

Opening Balance	7,791,341	14,834,261
Provision during the year	29,999,995	29,862,340
	37,791,336	44,696,601
Total Paid during the year	(30,274,627)	(36,905,260)
Closing Balance	7,516,709	7,791,341

Notes No:	Particulars	Amount In BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
19.00	Deferred Tax Liability/(Assets)		
	Opening Balance	772,570,986	786,943,713
	Increase/(Decrease) of Deferred Tax Liability	(11,358,801)	(14,372,727)
	Closing Balance	761,212,185	772,570,986
	****Details shown in Annexure - 5		
20.00	Current Portion of Long Term Loan		
	Government Loan-Six Vessels Project & Marine Workshop Modernization	1,127,414,892	6,122,676
		1,127,414,892	6,122,676
21.00	Creditors and Accruals		
	Other Finance	22,258,676	13,492,463
	Mother Tanker Control Account	571,187,031	1,177,999,329
	Demurrage Payable Account - BPC	136,662,890	129,670,580
	Security Deposits (Crew)	3,747,971	4,455,151
	Security Deposits Received	100,030,194	104,919,299
	Service charge (Advertisement)	547,663	444,551
	High Risk Allowance	7,420,010	4,645,304
	Tanker Cleaning Allowance	4,470,375	376,480
	War Risk Adjustment Accounts	47,951,548	30,481,164
	Bunker Adjustments Accounts	95,257,809	124,143,848
	Provision for Expenses (Note - 21.01)	845,092,636	696,607,243
		1,834,626,803	2,287,235,411

Notes No:	Particulars	Amount In BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
21.01	Provision for Expense		
	Salary & Allowance - Afloat	30,997,984	57,858,136
	Out sourcing	585,693	-
	Crew Bonus	-	908,341
	Lighterage Tanker Hire Expenses	241,930,543	-
	Heavy Machinery	16,036,576	-
	Lub Oil	67,769,722	-
	Victualing	15,904,569	29,726,857
	Agency Commission Brokerage	2,206,412	7,169,663
	Agency General Expenses	1,218,113	-
	Deck Engine, Electrical & Saloon	2,463,439	38,697,829
	Spare Parts	3,920,171	22,932,069
	Operating Expenses	137,041	41,500
	Port Light Canal Custom	40,122,989	81,461,537
	Insurance	1,616,723	2,929,184
	Provision for Bad Debts (Trade Receivables)	77,529,863	77,529,863
	Provision for Bad Debts (Agent C/A) - (Note-21.01A)	137,729,818	121,754,818
	Provision for Bad Debts (Employee Advance)	587,555	587,555
	Provision for Bad Debts (Six Vessels Time Chartered Accounts-(Notes-21-01B)	29,100,586	19,400,390
	Vessel Repair & Survey Fees	25,627,242	87,011,523
	Voyage Charter Expenses	9,206,395	9,206,395
	CTM & Charter Expenses	64,527,842	60,925,787
	Audit Fee	253,000	254,700
	Telephone & Trunk call	407,511	333,655
	Light, Power & Water	3,067,000	7,034,244
	Office General Expenses	1,977,659	4,870,620
	Internet & Website	741,803	741,803
	Legal Fees	1,070,000	140,000
	Fresh water	1,129,810	381,750
	Repair and Maintenances	863,979	735,644
	Printing and Stationary	22,847	442,617
	Uniform	3,012,588	4,345,459
	Office Machinery and Equipment's	16,656,322	16,656,322
	Profit Bonus	39,816,862	39,408,947
	Advertisement	2,504,540	2,668,327
	Medical Expenses	1,098,751	253,287
	Travelling	3,250,689	198,422
		845,092,636	696,607,243

21.01A Provision for Bad Debts (Agent C/A)

***An amount of BDT. 319,499,992 under "Agents Control Account" have been carried forward since 2006-2007 under the head of Other Receivable, which indicates doubtful of recovery. In the current financial year 2024-2025 provision for bad debts have been charged 5% on above said amount as per section -21(2) of Bangladesh Shipping Corporation Act-2017.

21.01B Provision for Bad Debts (SIX Vessels Time Chartered Accounts)

***An amount of BDT. 19,40,03,916/- under Trade debtors (Six Vessels Time Chartered Account) have been carried forward since last Three years under the head of BSC Six Vessels Chartered Accounts, which indicates doubtful of recovery. In the current financial year 2024-2025, provision for bad debts have been charged 5% on above said amount as per section -21(2) of Bangladesh Shipping Corporation Act-2017.

Notes No:	Particulars	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
21.01C	Provision for Bad Debts (Trade Receivables)		
	About 7,75,29,863.00 (Seven Crore Seventy Five Lakh Twenty Nine Thousand Eight Hundred and Sixty Three) Taka owed by BSC to Sena Kolan Sangstha (SKS) for rent of Banglar Urmi and Gaurab vessel. As the aforesaid does have been outstanding for a long time, provision is made as per Section 21(2) of BSC Act 2017. A committee was constituted by the Ministry of Shipping regarding the recovery of the money. As the activities of the above committee are still going on, the receivable amount has not been write off (Bad debt).		
21.01.D	Provision for Bad Debts (Employee Advance)		
	About 5,87,555.00 (Five Lakh Eighty Seven Thousand Five Hundred Fifty Five) Taka for the advance of employees is not adjusted for a long time, provision is made according to section 21(2) of BSC Act 2017. The said amount is in process to adjust with the final dues of the said employees.		
22.00	Interest on Long Term Loans		
	Overseas Economic Co-operation Fund, Japan	319,826,404	319,826,404
	Government Loan - Marine Workshop Modernization	21,914,708	22,775,249
	Government Loan - Six Vessels Project	195,515,991	2,225,856,798
		537,257,103	2,568,458,451
23.00	Provision for Income Tax		
	Opening Balance	1,356,157,757	992,823,943
	Provision During the Year	765,840,673	363,333,814
		2,121,998,430	1,356,157,757
	Paid During the Year	-	-
	Closing Balance	2,121,998,430	1,356,157,757
	Year wise details are as follows:		
	Income year (2012-2013)	16,429,813	16,429,813
	Income year (2013-2014)	8,886,996	8,886,995
	Income year (2014-2015)	14,609,942	14,609,942
	Income year (2015-2016)	25,175,725	25,175,725
	Income year (2016-2017)	24,006,064	24,006,064
	Income year (2017-2018)	31,994,661	31,994,661
	Income year (2018-2019)	36,448,279	36,448,279
	Income year (2019-2020)	31,635,120	31,635,120
	Income year (2020-2021)	38,963,767	38,963,767
	Income year (2021-2022)	315,821,303	315,821,303
	Income year (2022-2023)	448,852,272	448,852,272
	Income year (2023-2024)	363,333,814	363,333,814
	Income year (2024-2025) ***Details shown in Annexure - 01	765,840,673	-
		2,121,998,430	1,356,157,757
24.00	Dividend Payable		
	Opening Balance	10,892,282	6,558,268
	Declared During the Year**	380,099,284	381,337,600
		390,991,566	387,895,868
		(379,137,256)	(377,003,586)
	Paid During the Year	11,854,310	10,892,282
	Closing Balance		
	Year wise details are as follows:		
	Dividend (2020-2021)-***	2,066,290	2,066,290
	Dividend (2021-2022)***	2,006,799	2,006,799
	Dividend (2022-2023)	2,435,208	2,449,624
	Dividend (2023-2024)	4,272,319	4,369,569
	Dividend (2024-2025)	1,073,694	-
		11,854,310	10,892,282

Notes No:	Particulars	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024

*** In accordance with the BSEC notification BSEC/CMRRCD/ 2021-391/20/admin/121, The unclaimed dividend amount of BDT 20,66,290/- & BDT 20,06,799/- is in process to transfer to the Capital Market Stabilization Fund(CMSF) as per per directives of BSEC.

** Dividend had declared for the Financial Year 2023-2024 amounting BDT 381,337,600 Out of Which BDT -198,658,600/- for Government shareholding and BDT-182,679,000/-for Public share holding. Subsequently, the corporation paid dividend to the public through bank account and the dividend portion of Government is also paid through Treasury Challan.

25.00 Freight Revenue

Lighterage	1,316,694,535	1,034,964,464
Time Charter (Six Vessels)	3,344,488,948	2,894,985,737
	4,661,183,483	3,929,950,201

In the financial year 2024-2025, compared to that of 2023-2024, the freight revenue from Lighterage and Time Charter has been increased due to enhance the dollar exchange rate against BDT and along with increase the number of lighterage.

25.01 Other Operating Receipts

Insurance Claim (Hull & Tank Coating damage) Against Banglar Agragoti The insurance claim and tank coating damage as shown as other operating receipt.	283,574,046	
--	--------------------	--

26.00 Service Revenue

Address Commission	487,571,293	572,152,585
Service Charges	477,496,382	372,809,683
Berth Right Charge	-	2,520,920
	965,067,675	947,483,188

In the financial year 2024-2025 compared to that of 2023-2024 the service revenue has been increased due to more crude oil transported for BPC through lighterage service.

27.00 Fleet Expenses (Direct)

Salary and Allowances (Afloat)	501,494,848	456,290,806
Fuel, Oil and Water	248,597,028	286,349,404
Insurance	179,705,568	179,258,366
Agency Commissions & Brokerage	12,012,566	6,995,475
Deck and Engine Expenses	98,481,504	91,282,110
Dispatch/Demurrage	6,992,310	-
Fleet Communication	17,056,950	12,237,344
Port, Canal and Custom Dues	154,912,878	7,421,833
Spares parts	98,290,605	25,335,481
Vessel Repairs & Survey Fees	260,125,795	210,707,947
Victualing Expenses	60,604,604	64,447,178
Depreciation (Annexure - 6)	393,979,775	418,306,043
Operating Sundry Expenses	702,045	880,035
Hatching Cleaning Charges	435,030	184,769
Lighterage Tanker Hire Expenses	749,861,674	-
	2,783,253,179	1,759,696,792

Compared to the financial year 2023-2024 fleet expenses (direct) have increased remarkably in the financial year 2024-2025. As because of increasing lighterage tanker hire expense, port , canal and custom dues, agency commission & brokerage, spares parts , vessels repairs & survey fees etc.

Notes No:	Particulars	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
28.00	Fleet Expenses (Indirect)		
	Salary and Allowances	3,087,201	8,506,111
	Medical Expenses	3,039,368	2,783,839
	Repatriation Expenses	57,397,876	58,037,232
	High Risks	-	192,500
	Agent General Expense	2,718,113	-
	DPA(Audit)	2,758,617	2,211,063
	VAT(Service Charges)	21,596,197	38,345,186
	Depreciation (Annexure - 6)	24,306,010	26,372,362
		114,903,382	136,448,293
29.00	Other Income		
	Difference in Exchange Gain	22,039,560	10,474,352
	Interest Income - On FDR	1,604,916,446	928,229,999
	Misc. Receipt- Scrap, Tender, Bond Money etc.	18,653,975	9,985,167
	Rent Rates Income	87,996,491	85,759,801
	Service Charge - BSC Dhaka Building	4,624,074	5,207,726
	Bond Money	-	650,000
	Gain on Sale of Old Vessels	236,511,549	-
	Interest Income - On Dividend Account	643,180	362,634
	Interest Income-On SND Account	97,543,530	43,838,477
		2,072,928,806	1,084,508,156
	*** In the financial year 2024-25 compared to that of 2023-24 other incomes have been increased remarkably due to increase interest on FDR, gain on assets disposal & bank interest on SND.		
30.00	Administrative Expenses		
	Office General Expenses	142,381,040	132,649,762
	Difference in Exchange Expenses	39,360,925	4,280,988
	Salary & Allowances	247,569,772	234,524,936
	Professional Expenses	162,000	51,750
	Function and Celebration	9,090,237	10,382,356
	Gratuity	29,998,798	29,862,340
	Provident Fund	9,251,825	9,411,779
	Insurance - Shore Assets	11,897	160,251
	Bad debt Expenses	25,675,195	25,675,195
	Share Expenses	11,222,834	10,382,320
	Audit Fee- Statutory	253,000	254,700
	Audit Fee- RPO	156,000	180,000
	Director Fee	1,442,497	713,712
	Recruitment Expenses	156,117	3,313,650
	Depreciation (Annexure -6)	13,087,852	14,200,503
		529,819,990	476,044,241
	Compared to the financial year 2023-2024 administration expenses have increased in the financial year 2024-2025. As because of increasing office general expenses, salary & allowance, share expenses etc.		
31.00	Financial Expenses		
	Interest on Marine Workshop Modernization	-	3,979,739
	Interest on Chinese Concessional Loan	720,680,113	728,839,939
	Bank Charge	14,004,124	11,070,905
		734,684,237	743,890,583

Notes No:	Particulars	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
32.00	Reconciliation of Net Income with Cash Flows from Operating Activities		
	Net Profit Before Tax	3,798,053,662	2,845,861,636
	Adjustments for :		
	Depreciation Expense	431,373,636	490,206,765
	Foreign Exchange (Gain)/Loss	22,039,560	10,474,352
		453,413,196	500,681,118
	Changes in Working Capital :		
	Trade and Other Receivables	(342,615,125)	367,981,400
	Inventories	25,215,105	(59,483,026)
	Advances, Deposits and Prepayments	(6,501,335)	(108,254,194)
	Defined Benefit Obligation - Gratuity	(274,632)	(7,042,920)
	Creditors and Accruals	452,608,609	677,888,956
	Interest payable	-	732,819,678
		128,432,623	1,603,909,894
	Cash Generated from/(used in) Operations	4,379,899,482	4,950,452,648
	Gain on sale of fixed assets	(236,511,549)	-
	Interest Payable on Long Term Loan	(2,031,201,348)	(115,718,675)
	Income Tax Paid	(288,537,932)	(93,547,368)
		(2,556,250,829)	(209,266,043)
	Net Cash from/(used in) Operating Activities	1,823,648,653	4,741,186,605

33.00	Basic Earning Per Share (EPS)		
	Net Profit After Tax	3,065,611,350	2,496,900,549
	Number of Ordinary Shares During the year	152,535,040	152,535,040
		20.10	16.37

34.00	Net Asset Value Per Share (NAVPS)		
	Total Assets	35,829,199,855	38,115,295,044
	Total Liabilities	(19,837,710,055)	(22,561,620,743)
	Net Assets Value	15,991,489,800	15,553,674,301
	Number of Ordinary Shares During the year	152,535,040	152,535,040
	Net Asset Value Per Share	104.84	101.97

35.00	Net Operating Cash Flows per Share (NOCFPS)		
	Net cash from/(used in) Operating Activities	1,823,648,653	4,741,186,605
	Number of Ordinary Shares During the year	152,535,040	152,535,040
	Net Operating Cash Flows per Share	11.96	31.08

*** Net Operating Cash Flow Per Share (NOCFPS) decreases 19.12 (31.08-11.96) due to interest payment of vessels acquisition loan.

36.00	Number of Employee		
	Number of employee whose monthly salary was below 3,000 Tk	-	-
	Number of employee whose monthly salary was above 3,000 Tk	404	404

Particulars	Address Commission & Service Charge and Berth Right Charge	Own Vessels	Fluctuation Gain, Building Rent, & others	Interest on FDR	TOTAL
Operating Income	1,248,641,721	4,661,183,483			5,909,825,204
Operating Expenses	-	-	-	-	(2,898,156,561)
Operating Income/(Loss)					3,011,668,643
Other Income	-	-	468,012,359	1,604,916,446	2,072,928,806
Other Expenses	-	-	-	-	(1,264,504,227)
Net Income/(Loss)	1,248,641,721	4,661,183,483	468,012,359	1,604,916,446	3,820,093,222

38.00 Attendance Status of Director in Board Meetings

During the year ended 30th June 2025, 04(Four) board meetings were held. The attended status of all meetings are as follows:

Name of the Director	Position	Meeting Held	Attendance
Brigadier General ^o Dr. M Sakhawat Hussain	Chairman	4	4
Mrs. Delwora Begum	Member, BSC's Board of Directors	1	1
Mr. Mohammed Yousuf	Member, BSC's Board of Directors	3	3
Commodore Mahmudul Malek	Member, BSC's Board of Directors	4	4
Prof. Shahjahan Mina	Member, BSC's Board of Directors	4	4
Dr. M. Abdur Rahman	Member, BSC's Board of Directors	4	4
Mr. Mohammed Navid Shafiullah	Member, BSC's Board of Directors	2	2
Mrs. Nasima Parvin	Member, BSC's Board of Directors	4	4
Ms. Nahid Afroz	Member, BSC's Board of Directors	1	1
Mr. Mohammed Yusuf	Member, BSC's Board of Directors	4	4

39.00 Directors Remuneration

Name of the Director	Position	Remuneration (tk)	Board Meeting Fees	Gross Remuneration
Brigadier General ^o Dr. M Sakhawat Hussain	Chairman		76,002	76,002
Mrs. Delwora Begum	Member, BSC's Board of Directors		14,667	14,667
Mr. Mohammed Yousuf	Member, BSC's Board of Directors		61,334	61,334
Commodore Mahmudul Malek	Member, BSC's Board of Directors		61,334	61,334
Prof. Shahjahan Mina	Member, BSC's Board of Directors		76,002	76,002
Dr. M. Abdur Rahman	Member, BSC's Board of Directors		76,002	76,002
Mr. Mohammed Navid Shafiullah	Member, BSC's Board of Directors		35,112	35,112
Mrs. Nasima Parvin	Member, BSC's Board of Directors		76,002	76,002
Ms. Nahid Afroz	Member, BSC's Board of Directors		20,445	20,445
Mr. Mohammed Yousuf			61,334	61,334
Mr. Abu Shafayet Mohammad Shahedul Islam	Member, BSC's Board of Directors		61,334	61,334

39.01 Transactions with key management personnel

Key management personnel compensation comprised the following:

Particulars	Amount in BDT	
	June 30, 2025	June 30, 2024
Board of Directors Meeting Attendance Fee	619,567	366,685
Meeting Expense	-	-
Remuneration	-	-
Retirement Benefit Scheme	-	-
Medical and Welfare	-	-
Housing	-	-
	619,567	366,685

39.02 Related Party Transactions

During the financial year, the corporation had not occurred any number of transaction with related party in the normal course of business.

39.03

Particulars	Amount in BDT	
	June 30, 2025	June 30, 2024
Prior year adjustment		
Interest payable for six vessels	(2,362,917,158)	-
Chinese concessional loan (disposal of M.V Banglar Samriddhi)	38,918,302	-
Interest receivable	735,357	-
Accumulated depreciation	76,640,627	-
Int. payable on BD Govt. Loan	-	114,552,000
	(2,246,622,872)	114,552,000

Following the signing of the subsidiary loan agreement (SLA) between Bangladesh Shipping Corporation (BSC) and The Government of the people's Republic of Bangladesh dated on 27-10-2024 with retrospective effect from 05 October,2016. The loan amount is assessed BDT 14,576,798,784/- and interest also calculated @ 5% from that period. The interest amount BDT 475,25,13,340/- out of which BDT 222,58,56,798/- already had been provision and charged for up to the year ended 30 June 2024. Among the remaining amount of BDT 252,66,56,542/-, an amount of BDT 163,77,39,384/- is charged during the year and the balance of BDT 236,29,17,158/and also with the effects of the said SLA , an amount of BDT 3, 89,18,18/-against the already disposed ship M.V. Samridhi and the reduction of accumulated depreciation of the rest five ships BDT 7.66,40,627 are adjusted with retained earnings as prior year adjustments respectively. Details also mentioned in the notes 17.03 and 17.04.

40.00 Even After The Reporting Period

- (A) The Board of Directors in their Meeting held on 12/11/2025 have recommended @ 25% Cash Dividend for the year ended 30th June,2025 subject to approval of the shareholders in the Annual General Meeting scheduled to be held on 10/12/2025. The Financial Statements for the year ended 30th June, 2025 do not include the effect of the dividend which will be accounted for in the period when the shareholders right to receive the payment is established.
- (B) BSC took an own financed project around USD 76.698 million. To procure two Bulk carrier each 55000-66000 DWT. As the progression of the project , BSC has signed an agreement with reputed supplier named Hellenic Dry Bulk Venturers LLC. As per the agreement 10% of the first instalment of the project equivalent to USD 7.66 Million has been paid to the above supplier dated 05-09-2025.

41.00 Financial instruments. Financial risk management

International Financial Reporting Standard IFRS 7 - Financial Instruments: Disclosures - requires disclosure of information relating to both recognized and unrecognized financial instruments, their significance and performance, accounting policies, terms and conditions, net fair values and risk Information- the Corporation's policies for controlling risks and exposures. The management has overall responsibility for the establishment and oversight of the Corporation's risk management framework. The Corporation's risk management policies are established to identify and analyze the risks faced by the Corporation, to set appropriate risk limits and controls, and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies, procedures and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Corporation's activities. This note presents Information about the Corporation's exposure to each of the following risks, the Corporation's objectives, policies and processes for measuring and managing risk, and the Corporation's management of capital. The Corporation has exposure to the following risks from its use of financial Instruments.

Particular(s)	Note(s)
a) Credit risk	41.01
b) Liquidity risk	41.02
c) Market risk	41.03

41.01 Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Corporation if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations which arises principally from the Corporation's receivables and investments.

41.01.A Exposure to credit risk

The carrying amount of financial assets represents the maximum credit exposure. The maximum exposure to credit risk at the reporting date was as follows:

Particulars	Note(s)	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
Investment in FDR	7.00	16,017,496,843	18,007,496,844
Trade & Other Receivables	8.00 & 11.00	1,748,244,763	1,612,736,525
Advances, Deposits & Pre-payments	9	255,559,019	249,057,684
Advance Income Taxes	12	774,034,052	485,496,120
Cash and Cash Equivalents	13.00	1,880,612,117	1,795,763,160
		20,675,946,793	22,150,550,333

(i) Trade and Other Receivable

The Corporation's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk of the Industry in which customers operate.

Particulars	Note(s)	Amount in BDT	
		June 30, 2025	June 30, 2024
Trade Receivables	8	615,631,770	688,305,249
Other Receivable	11.00	1,132,612,993	924,431,276
		1,748,244,763	1,612,736,525

Ageing of Trade and Other Receivable

The ageing of gross value at the reporting date that was not impaired was as follows:

Particulars	Amount in BDT	
	June 30, 2025	June 30, 2024
Accounts Receivable		
Up to 6 Months	587,366,264	422,116,699
Over 6 Months but less than 1 years	-	-
Over 1 Year but less than 2 years	-	-
Over 2 years	28,265,505	266,188,550
	615,631,769	688,305,249

Particulars	Amount in BDT	
	June 30, 2025	June 30, 2024
Other Receivable		
Up to 6 Months	10,031,932	5,956,932
Over 6 Months but less than 1 years	785,631,145	586,498,846
Over 1 Year but less than 2 years	2,931,593	12,475,506
Over 2 years	334,018,323	319,499,992
	1,132,612,993	924,431,276

The management believes that the amounts are collectible in full, based on historic payment behavior and extensive analysis of customer credit risk, including underlying customers' credit ratings IF they are available.

(ii) Cash at Bank

The Corporation held cash at banks of Tk. at 30 June 2025 : Tk. 1,879,470,052, which represents Its maximum credit exposure on these assets. The balance with banks are maintained with both local branch of International banks and domestic scheduled banks.

42.01.B Impairment of Loss

Particulars	Amount in BDT	
	June 30, 2025	June 30, 2024
Impairment Loss of the Reporting Date	-	-
	-	-

Credit Exposure by Credit Rating

Particulars	As at June 30, 2025		
	Credit Rating	Amount In BDT	Percentage (%)
Trade Receivables	NR	615,631,769	15.76%
Advances, Deposits & Pre-payments	NR	255,559,019	6.54%
Other Receivables	NR	1,132,612,993	28.99%
Advance Income Taxes	NR	774,034,052	19.81%
Cash in Hand	-	1,142,065	0.03%
Cash at Bank	-	1,879,470,053	48.11%
		3,906,615,053	100%
Cash At Bank			
Agrani Bank Ltd	A+(AAA)	83,914,037	4.46%
Dhaka Bank Ltd	AA	2,244,467	0.12%
Eastern Bank Ltd	AAA	395,906	0.02%
Basic Bank Ltd	B+(AAA)	682,759,247	36%
HSBC Bank Ltd	AAA	57,370,913	3.1%
Janata Bank Ltd	A1(AAA)	66,162,853	3.5%
Trust Bank PLC		615,890,646	32.8%
Bangladesh Krishi Bank		52,742	0.0%
Mutual Trust Bank	AA+	13,060,427	0.7%
One Bank Ltd.	AA	111,980,788	6.0%
Pubali Bank Ltd	AA+	588,563	0.0%
Rupali Bank Ltd	A-(AA+)	4,447,461	0.2%
Sonali Bank Ltd	A+(AAA)	3,707,960	0.2%
Southeast Bank Ltd.		-	
Standard Chartered Bank Ltd.	AAA	4,774,496	0.3%
Islami Bank Ltd	AAA	160,479	0.009%
South Bangla Agriculture Bank	A	13,766,849	0.73%
Premier Bank Ltd	AAA	495,354	0.03%
HSBC Singapore		208,404,531	11.1%
Rupali Bank, Karachi, Pakistan		88,896	0.0%
Sonali Bank Limited, Calcutta, India		59,802	0.0%
SCB - Singapore		6,039,000	0.3%
Trust Bank Ltd.	AA1	634,042	0.0%
Custom Port Revolving Deposits	-	578,497	0.0%
Port Deposits "Khulna "	-	1,892,097	0.1%
		1,879,470,053	100%

All bank balances are reconciled with bank statements and negative balance shown in the bank book representation book overdraft.

41.02 Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Corporation will encounter difficulty in meeting the obligations associated with its financial liabilities that are settled by delivering cash. The Corporation's approach to managing liquidity is to ensure, as far as possible, that it will always have sufficient liquidity to meet its liabilities when due, under both normal and stressed conditions, without incurring unacceptable losses or risking damage to the Corporation's reputation.

Exposure to liquidity risk

The following are the contractual maturities of financial liabilities:

Non-derivative Financial Liabilities	Carrying Amount	Within 12 Months	1 to 5 years	More than 5 years	Total
Defined Benefit: Obligations-Gratuity	7,516,709	7,516,709			7,516,709
Creditors and Accruals	1,834,626,803	845,092,636	571,187,031	418,347,136	1,834,626,803
Dividend Payable	11,854,310	4,073,089	7,781,221		11,854,310
Long Term Loan	14,563,244,515	1,127,414,891.80	5,637,074,459	7,798,755,164	14,563,244,515
	16,417,242,337	1,984,097,326	6,216,042,711	8,217,102,300	16,417,242,337

41.03 Market risk

Market risk is the risk that changes in market prices such as foreign exchange rates, will affect the Corporation's income or the value of its holdings of financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimizing the return.

(a) Currency risk exposure and its management

The Corporation is exposed to currency risk on sales, purchases and borrowings that are denominated in a currency other than the functional currencies of the Corporation. To manage this exposure, the Corporation is adapted direct risk reduction methods based on matching receipts and payments on assets and liabilities.

The Corporation is exposed to foreign currency risk relating to chattering and other transactions which are denominated in foreign currencies. As at 30 June 2025, the Corporation was exposed to foreign currency risk in respect of financial liabilities denominated in the following currencies:

Exposure to currency risk	Pound	EURO	USD	Total TK
30 June, 2025				
Cash and Cash Equivalents	699	928	1,847,345.99	225,376,211
Trade Receivable	-	-	2,433,177.19	296,847,617
Foreign currency denominated liabilities				
Liability for accepted bills for payment	-	-	2,054,339.07	250,629,367
Net Exposure	699	928	2,226,184	271,594,461

The following exchange rate is applied during the year

Currency	June 30, 2025
Euro	131.00
Pound	154.00
USD	122.00

b) Transaction risk

Transaction risk is the risk that the company will incur exchange losses when the accounting results are translated into the home currency.

c) Economic risk

Economic risk refers to the effect of exchange rate movements on the international competitiveness of the company.

d) Interest risk

Interest rate risk arises from movement in interest rates. The company needs to manage interest rate risk so as to be able to re-pay debts as they fall due and to minimize the risks surrounding interest payments and receipts.

Exposure to interest rate risk

The interest rate profile of the company's interest-bearing financial instruments as reported to the management of the company is as follows.

Particulars	Amount In BDT June 30, 2025
Fixed- Rate Instruments	
Financial assets	16,017,496,843
Financial liabilities	537,257,103
	16,554,753,946
Variable- Rate Instruments	
Financial assets	
Financial liabilities	

e) Other market price risk

The company is exposed to equity price risk, which arises from available for sale equity securities. Management of the company monitors its Investment portfolio based on market indices and all buy and sell decisions are approved by the Directors.

Bangladesh Shipping Corporation
Income Tax Calculation
For the Year ended 30 June, 2025

Computation of Total Income

Annexure-1

Particulars	Amount In BDT June 30, 2025
Accounting Profit Before Tax	3,820,093,222
Less: Capital Gain	(31,767,446)
	3,788,325,776
Add: Inadmissible expense	
Accounting Depreciation	431,373,636
Provision For Gratuity	29,999,995
	461,373,631
	4,249,699,408
Less : Expenses Admissible But Not Shown	
Depreciation as per 3rd Schedule	387,648,048
Payment for Gratuity	30,274,632
	417,922,680
	3,831,776,728
Total Taxable Income/(Loss)	3,831,776,728
Other Income:	
Allowable Expense of Rent Rate income (87996491 X30%)	(26,398,947)
	3,805,377,780
Current Tax charge During the Year	
01. Regular Tax Liability 20%	761,075,556
02. Minimum Tax on Turnover 1.00%	79,827,540
03. Advance Income Tax	288,537,932
Current Tax Liability (163 OF ITL-2023 (Higher One among 1,2 and 3)	761,075,556
Capital Gain	31,767,446
Tax liability on capital gain	(31767446x15%)
	4,765,117
	765,840,673

Bangladesh Shipping Corporation
Schedule of Short Term Investment
AS at June 30, 2025

Annexure-2

SL No.	Account Number	Account Number	June 30, 2025	June 30, 2024
1	Agrani Bank Limited	Various	2,094,737,440	2,444,368,426
2	Basic Bank Limited	Various	3,840,787,281	3,100,787,282
3	Bangladesh Krishi Bank	Various	50,000,000	
4	Janata Bank Limited	Various	4,267,065,616	5,367,065,616
5	Rupali Bank Limited	Various	5,764,906,506	7,095,275,520
Total			16,017,496,843	18,007,496,844

Bangladesh Shipping Corporation
Schedule of Short Notice Deposits
As at June 30, 2025

Annexure-3

SI No.	Bank Name	Branch Name	Account Number	June 30, 2025	June 30, 2024
1	Agrani Bank Limited	Agrabad	0200-011798943	5,483,513	5,360,991
2	Agrani Bank Limited	Khulna	0200-02171572	26,830	26,039
3	Agrani Bank Limited	Port	0200-001988265	75,593,746	47,384,060
4	Agrani Bank PLC		0-200021296733	2,781,013	4,764,342
5	Bangladesh Krishi Bank		29030320000695	50,995	
6	Dhaka Bank Limited	Andarkilla	0271-500001001	650,405	647,020
7	Basic Bank	Agrabad	0816-01-0000841	672,482,614	1,339,841,791
8	Dhaka Bank Limited	Foreign Exchange	2031-500001682	321,784	318,551
9	Dhaka Bank Limited	Foreign Exchange	2031-500001694	27,556	28,307
10	Dhaka Bank Limited	Foreign Exchange	2031-500001708	1,244,722	1,231,357
11	Eastern Bank Limited	Khulna Branch	2001-040000133	61	60
12	Eastern Bank Limited	Agrabad	0011-040000499	375,039	372,932
13	HSBC Bank Limited	Agrabad	004-091633067	57,370,913	8,958,561
14	Janata Bank Limited	Khulna	0100-009181045	961	2,246
15	Janata Bank Limited	Foreign Exchange	100261431887	5,841,106	
16	Janata Bank Limited	Port	4000236	57,614,163	43,250,613
17	Janata Bank Limited	Port	Old(349)0100-005261214	9,836	11,472
18	Janata Bank Limited	Port	0100-005261435	324,313	316,071
19	One Bank Limited	EPZ	0843-000000049	111,980,788	103,373,087
20	Pubali Bank Limited	Agrabad	0332-102000044	434,878	428,164
21	Rupali Bank Limited	Agrabad	24000020	87,698	88,848
22	Rupali Bank Limited	BSC M/W	1404-024000001	2,285,614	2,330,716
23	Sonali Bank Limited	Agrabad Corp.	0801-136000195	593,573	583,508
24	Sonali Bank Limited	Dhaka	1604-836000369	67,883	66,547
25	Standard Chartered Bank	Agrabad	0224-7525101	168,421	169,571
26	Standard Chartered Bank	Agrabad	3224-7525101	4,452,552	36,218,181
27	Islami Bank Ltd	Agrabad	20501030900010101	160,479	52,900
28	South Bangla	Rajuk Avenue, Dhaka	67130000248	10,677,080	13,757,954
29	South Bangla	Rajuk Avenue, Dhaka	67130000257	1,054,770	1,066,700
30	South Bangla	Rajuk Avenue, Dhaka	67130000266	1,468,963	1,545,320
31	South Bangla	Rajuk Avenue, Dhaka	67130000275	424,989	655,860
32	Trust Bank PLC		290320000214	615,890,646	
33	Trust Bank Limited	Dilkhusha Branch	Various	634,042	634,042
Total				1,630,581,947	1,613,485,812

Bangladesh Shipping Corporation

Schedule of Current Deposit

As at June 30, 2025

Annexure-4

SI No.	Bank Name	Branch Name	Account Number	June 30, 2025	July 1, 2024
1	SBAC Bank Ltd.	Dhaka	0067111001078	141,047	123,417
2	Premier Bank A/c 1855		10313100001855	495,354	484,407
3	Agrani Bank Limited	Agrabad	0200-011798942	168,043	169,113
4	Agrani Bank Limited	Khulna	0200-002165233	6,022	6,712
5	Agrani Bank Limited	Port Corporate	0200-001985848	(652,480)	(3,859,807)
6	Bangladesh Krishi Bank		29030210022147	1,747	
7	Eastern Bank Limited		110060005899	563	563
8	Eastern Bank Limited	Agrabad	0011-060005899	563	563
9	Eastern Bank Limited	Khulna	2001-060000637	19,680	20,370
10	Janata Bank Limited	Khulna	100008790340	551,895	199,733
11	Janata Bank Limited	Port Corporate	100005356291	44,316	45,006
12	Janata Bank Limited	Foreign Exc.	100261434762	678	
13	Janata Bank Limited	Port Corporate	100005231048	1,582,196	5,718,936
14	Janata Bank Limited	Port Corporate	100005301828	77,072	77,762
15	Janata Bank Limited	Port Corporate	100005356495	116,317	117,157
16	Pubali Bank Limited	BSC M.W	0332-901034085	(2,730)	(2,730)
17	Pubali Bank Limited	BSC M.W	4993		
18	Pubali Bank Limited	Agrabad	0332-901016937	26,651	27,341
19	Pubali Bank Limited	Khulna	0886-901015934	129,764	130,144
20	Sonali Bank Limited	Dhaka	1621-200001645	182,918	182,918
21	Sonali Bank Limited	Dhaka	1604-833002731	2,863,586	2,032,719
22	Islami Bank Ltd	Agrabad	1030100609107	-	-
23	Standard Chartered Bank Ltd.	Agrabad	0124-7525101	153,523	204,303
24	Rupali Bank Limited	BSC M.W	1404020000499	2,074,149	1,656,841
				7,980,872	7,335,466

Bangladesh Shipping Corporation
Deferred Tax
For the ended of 30 June, 2025

Annexure-5

Particulars	Amount in BDT	
	June 30, 2025	June 30, 2024
Opening Balance	772,570,986	786,943,713
Add/(Less) : Charged during the year	11,358,801	14,372,727
Closing Balance	761,212,185	772,570,986

Reconciliation of Deferred Tax Liabilities/ (Assets) are as follows:

Deferred Tax Liability/(Assets)	Carrying Amount	Tax Base	Temporary Differences
At June 30, 2025			
Property, Plant & Equipment (Except Land)	11,216,031,652	7,157,506,197	4,058,525,455
Liability to Employees (Gratuity)	(7,516,708)	-	(7,516,708)
Provision for expenses (Receivables)	(244,947,821)	-	(244,947,821)
Net Temporary Differences	10,963,567,123	7,157,506,197	3,806,060,926

Applicable Tax Rate 20%

Deferred Tax Liability/ (Assets) **761,212,185.20**

At June 30, 2024

Property, Plant & Equipment (Except Land)	12,002,308,192	7,912,389,405	4,089,918,787
Liability to Employees (Gratuity)	(7,791,231)	-	(7,791,231)
Provision for expenses (Receivables)	(219,272,625)	-	(219,272,625)
Net Temporary Differences	11,775,244,336	7,912,389,405	3,862,854,931

Applicable Tax Rate 20%

Deferred Tax Liability/ (Assets) **772,570,986.11**

Bangladesh Shipping Corporation
Deferred Tax Liabilities

For the year ended 30 June, 2025

**Depreciation allowance as per 3rd Schedule of ITL-2023
Income Year 2024-25**

Annexure-5.01

SL. NO.	Particulars	Cost					Rate	Depreciation			Written down value as on 30.06.2025
		Opening Balance as on 01.07.2024	Addition during the year	Disposal During the year	Closing Balance as on 30.06.2025			Charged for the During Period	Closing Balance as on 30.06.2025		
1	Land	3,830,850,000		-	3,830,850,000	0%	-	-	3,830,850,000		
2	Development (Khulna)	38,372,300			38,372,300	5%	1,822,684	3,741,299	34,631,001		
3	Building (General)	191,674,979	2,973,606	-	194,648,585	5%	6,527,856	70,619,313	124,029,272		
4	Building (Dhaka)	512,276,148		-	512,276,148	5%	14,383,848	238,983,043	273,293,105		
5	Motor Vehicle	62,103,911			62,103,911	10%	4,644,471	20,303,670	41,800,241		
6	Office Machine & Equipment	41,584,973	7,298,347	-	48,883,320	10%	3,079,833	21,164,824	27,718,496		
7	Furniture & Fixture	16,904,710	1,222,605	-	18,127,315	10%	1,307,167	6,362,814	11,764,501		
8	Workshop Machine	20,332,423		-	20,332,423	10%	699,188	14,039,732	6,292,691		
9	Electric Installation	6,574,219			6,574,219	10%	329,130	3,612,047	2,962,172		
11	Fleet (02 Vessels)	323,722,664	2201108	325,923,772	-	5%	5,642,570	-	-		
12	Fleet (06 Vessels)	13,151,606,078	111,454,617	389,582,914	12,873,477,781	5%	349,211,301	6,238,463,063	6,635,014,718		
	Total	18,196,002,405	125,150,283	(715,506,686)	17,605,646,002		387,648,048	6,617,289,805	10,988,356,197		

Bangladesh Shipping Corporation Deferred Tax Liabilities

For the year ended 31 June, 2025

Annexure-6

Sl. No.	Particulars	Cost			Rate of Dep.	Balance as at June 30, 2025	Disposal/Loan adjustment During the Year	Charged for the year	Disposal & Loan Adjustment During the Year	Balance as at 30 June, 2025	Written Down value as at June 30, 2025
		Balance as at July 01, 2024	Addition during the year	Disposal/Loan adjustment During the Year							
1	Land	3,830,850,000	-	-	0%	3,830,850,000	-	-	-	3,830,850,000	-
2	Land	38,372,300	-	-	2.5%	38,372,300	-	955,325	-	1,894,632	36,477,668
3	Building (Head Office)	253,575,556	2,973,606	-	2.5%	256,550,162	-	3,732,916	-	111,056,441	145,553,721
4	Building (Marine)	146,187,602	-	-	15%	146,187,602	-	4,701,517	-	119,545,670	26,641,932
5	Building (Dhaka Office)	632,093,568	-	-	2.5%	632,093,568	-	13,064,967	-	122,559,855	509,533,703
6	Motor Vehicle	85,656,321	-	-	20%	85,656,321	-	8,257,815	-	52,625,060	33,031,261
7	Office Machine & Furniture & Fixture	46,254,762	7,298,347	-	10%	53,553,109	-	3,784,536	-	19,492,283	34,060,826
8	Workshop Machine	18,404,411	1,222,605	-	10%	19,627,016	-	1,307,876	-	7,856,132	11,770,884
9	Electric Installation	117,048,376	-	-	15%	117,048,376	-	1,283,613	-	109,774,567	7,273,809
10	Vacuator	35,261,916	-	-	20%	35,261,916	-	1,177,868	-	34,550,445	711,471
		5,220,000	-	-	10%	5,220,000	-	1,477,428	-	3,893,146	1,326,854
		5,209,025,812	11,494,558	-		5,220,520,370	-	37,393,862	-	583,258,242	4,637,262,128

Fleet (02 Old Vessels)

1	MT Banglar Sourabh	209839948	852000	-210685948	-	113374298	3243722	-116618020	-	-	-
2	MT Banglar Jyoti	190399981	1349108	-191740089	-	116187393	2518723	-118705116	-	-	-
		400,233,929	2,201,108	(402,435,037)		225,561,691	5,762,445	(235,324,136)			

Fleet (05 New Vessels)

1	MV Banglar Joylata	2,073,304,887	6,918,746	(16,621,409)	4%	2,065,602,224	59,074,089	(4,478,711)	401,845,411	1,663,756,612
2	MV Banglar Arjan	2,102,942,209	11,860,560	(74,996,505)	4%	2,039,805,264	58,042,251	(7,046,136)	379,101,957	1,660,704,907
3	MV Banglar Agrajata	2,973,381,420	32,852,855	(54,272,794)	4%	2,951,961,481	91,582,459	(5,369,293)	580,418,984	2,371,543,487
4	MV Banglar Agradoot	2,998,183,672	18,351,928	(112,840,256)	4%	2,903,675,344	89,851,014	(30,377,621)	563,823,998	2,337,851,747
5	MV Banglar Agragob	3,000,465,247	39,470,528	(130,851,950)	4%	2,909,087,925	89,867,517	(28,768,857)	533,324,354	2,375,763,571
		13,149,261,535	111,454,617	(389,592,914)		12,870,133,239	388,217,930	(76,640,628)	2,460,513,714	10,409,619,525
	Total as at 30 June '2025	16,757,521,276	125,150,284	(792,017,951)		16,090,653,609	431,373,636	(311,964,764)	3,043,771,956	15,046,881,653
	Total as at 30 June '2024	19,624,826,090	132,695,196	-		18,757,521,276	459,379,909	-	2,924,363,084	15,833,158,192

Allocation of Depreciation

	Notes	30-Jun-25	30-Jun-24
Direct (Fleet & Vacuator)	27.00	393,979,775	418,306,043
Indirect (Other Assets) - 65%	28.00	24,306,010	26,972,362
Administrative Expenses (Other Assets) - 35%	30.00	13,087,832	14,200,503
Total		431,373,636	459,478,908

The two ship vessels M.T.Banglar Jyoti and M.T.Banglar Shoubrah in the inner anchorage at chattogram port were fired on explosion by dated 30.09.2024 and 05.10.2024 respectively. Subsequently as the decision taken by the BSC board of directors 322th meeting held on 30.10.2024, two ships were phase out from commercial operation and took necessary action for the disposal of the ships along with a required declaration of constructive total loss (CTL) or perhauer average (AP) by insurer. At last the two ships were sold dated 05.03.2025. The sales proceeds of two vessels are mention below

Sale for Non Current Assets

Sl. No.	Particular	Sales proceeds	Written Down Value	profit/ loss
1	MV Banglar Sourabh	180,105,515.00	94,067,928.00	86,037,587.00
2	MV Banglar Jyoti	223,516,535.00	73,042,973.00	150,473,562.00
	Total	403,622,450.00	167,110,901.00	236,511,549.00

Five vessels loan adjusted with respective ships

Name of Ships	Adjusted loan amount
MV Banglar Joylata	16,621,409
MV Banglar Arjan	74995505
MV Banglar Agrajata	54272794
MV Banglar Agradoot	112840256
MV Banglar Agragob	130851950
Total Amount BDT:	389,582,914

The loan amount of BDT Tk. 389,582,914 are adjusted with the above mentioned five ships due to reschedule of the loan following the signing of the SLA with the government dated on 27-10-2024 details mentioned in the notes 17.04.

FORM OF PROXY

Secretary

Bangladesh Shipping Corporation
BSC Bhaban
Saltgola Road
Chattogram.

I/We.....

of.....

.....being registered
Shareholder (s) of Bangladesh Shipping Corporation (herein after called The "Corporation") holding
Shares Number From..... to....., Folio/BO No.

do hereby appoint Mr./Ms.....as my/our
proxy to vote on my/our behalf at the 48th Annual General Meeting of the Corporation to be held at
Chittagong Boat Club, Chattogram on Monday 22 December 2025 at 11.00 hours or adjournment
thereof.

**AFFIX
REVENUE
TK. 100/-**

Signature of Representative

Signature of Shareholder

Folio/BO No. :

Date :

Note :

1. A member entitled to attend and vote at the meeting may appoint another member as his/her proxy to attend and vote for him/her.
2. Proxies in order to be effective must be received at the Head Office of the Corporation not less than 48 hours before the meeting.



বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন
সমুদ্র পরিবহনের উন্নয়ন ও প্রত্যয়িত অর্থনৈতিক দায়িত্বসম্পন্ন অঙ্গীকার
Bangladesh Shipping Corporation
Committed for People & Government Participation in Sea Transportation

Head Office:

BSC Bhaban, Saltgola Road, P.O.Box No.641
Chattogram-4100, Bangladesh.

Telephone:

02333321162-8, 02333315652, 02333325680 (PABX)
Fax: 88-02333322380, 02333310506

Dhaka Regional Office:

BSC Tower, 22nd Floor, Plot No. 2 & 3, Rajuk Avenue, Dainik
Bangla Circle, Dhaka-1000, Bangladesh.

Telephone:

0241050535, 0241050530
Fax: 0241050533

Khulna Regional Office:

Naushin Tower (3rd Floor), 11 KDA Avenue, Khulna, Bangladesh.

Contact Number:

02477723702, 02477722326
Fax: 00-88-041-722643

www.bsc.gov.bd

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

বিশ্ব সি ভবন

বাংলাদেশ শিপিং কর্পোরেশন

সমুদ্র পরিবহন জরুরি ও সরকারি প্রয়োজনীয় নিশ্চিতকরণ অধিদপ্তর

সেন্টগোলা রোড, পোস্ট বক্স নং-৬৪১, চট্টগ্রাম-৪১০০, বাংলাদেশ।

ফোনঃ পিএকিএক্সঃ ০২৩৩৩৩২১৬২-৮, ফ্যাক্স নং- ৮৮ - ০২৩৩৩৩২২৩৮০, ০২৩৩৩৩১০৫০৬



www.bsc.gov.bd