



বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট

বিভাগীয় প্রধান, কৃষি অর্থনীতি বিভাগ

এবং

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২২ - ৩০ জুন, ২০২৩

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১০
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১১
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১২
সংযোজনী ৪: জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩	১৩
সংযোজনী ৫: ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩	১৪
সংযোজনী ৬: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩	১৫
সংযোজনী ৭: সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩	১৬
সংযোজনী ৮: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩	১৭

**কৃষি অর্থনীতি বিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা**

১৯৮১ সালের পহেলা জানুয়ারি বাংলাদেশ খান গবেষণা ইনস্টিটিউট (ত্রি) এর কৃষি অর্থনীতি বিভাগ প্রতিষ্ঠা লাভ করে। এ বিভাগ চারটি সাব-কম্পোনেন্টে (গ্রামীণ প্রতিষ্ঠান ও অর্থনৈতিক প্রভাব; উৎপাদন অর্থনীতি; খান বাজারজাতকরণ ও মূল্য নীতিমালা প্রণয়ন; কৃষি উন্নয়ন ও নীতিমালা) বিভাগীয় কার্যক্রম পরিচালনা করে আসছে।

• **সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ**

এ বিভাগের গত ৩ বছরের উল্লেখযোগ্য গবেষণা সাফল্য ও অর্জন সমূহঃ বাংলাদেশে আউশ, আমন ও বোরো মৌসুমে শতকরা প্রায় ৭৪ ভাগ, ৫৩ ভাগ এবং প্রায় ৬১ ভাগ জমিতে ত্রি উদ্ভাবিত ধানের জাতের আবাদ হচ্ছে। আউশ মৌসুমে ৪৬ ভাগ জমিতে ত্রি ধান৪৮ চাষ হচ্ছে। আমন মৌসুমে বিআর১১ (৫ ভাগ) এর আওতাধীন জমি কমে আসছে ও ত্রি ধান৪৯ (১৫ ভাগ) এর জনপ্রিয়তা বৃদ্ধি পাচ্ছে। বোরো মৌসুমে প্রায় ৪৮ ভাগ জমিতে ত্রি ধান২৮ এবং ত্রি ধান২৯ এর আবাদ হচ্ছে। আউশ, আমন ও বোরো মৌসুমে ত্রি'র জাতগুলোর মধ্যে সর্বোচ্চ ফলন দিচ্ছে যথাক্রমে ত্রি ধান৮২, ত্রি ধান৮৭ এবং ত্রি ধান৮৯।

খান উৎপাদনের ক্ষেত্রে প্রধান সমস্যা হলো শ্রমিক ও সেচ খরচের আধিক্য এবং ধানের নিম্ন বাজারমূল্য। উৎপাদনের উপকরণসমূহ ব্যবহারে সচেতনতা বৃদ্ধি পেলেও, মৌসুম নির্বিশেষে কৃষকগণ প্রয়োজনের তুলনায় অধিক বীজ এবং ইউরিয়া সার ব্যবহার করেন। লবণাক্ততা প্রবণ এলাকায় জলবায়ু সহিষ্ণু ধানের জাতের (ত্রি ধান৭৬ ও ত্রি ধান৭৭) এর জনপ্রিয়তা বৃদ্ধি পাচ্ছে। ক্ষুদ্র ও প্রান্তিক কৃষকের দারিদ্র্য দূর করতে ও আর্থ-সামাজিক কল্যাণে ত্রি উদ্ভাবিত আমন মৌসুমের খান প্রযুক্তি জোরালো ভূমিকা রাখতে সক্ষম। খান বাজারজাত করার ক্ষেত্রে মধ্যস্বত্বভোগীরা ভোক্তা কর্তৃক প্রদত্ত মূল্যের সিংহভাগ লভ্যাংশ হিসেবে আহরণ করে। পার্বত্য অঞ্চলে জুম চাষের অন্তর্গত শতকরা ১৬ ভাগ জমিতে খান আবাদ হয়, বোরো ও আমন মৌসুমে পাহাড়ি এলাকায় যথাক্রমে শতকরা ৫৫ ও ৭০ ভাগ জমিতে ত্রি উদ্ভাবিত ধানের জাতের আবাদ হয়।

• **সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ**

বাংলাদেশে প্রতিবছর ২২ লক্ষ লোক বাড়ছে। এ বর্ধিত জনসংখ্যার জন্য প্রতিবছর অতিরিক্ত খাদ্য উৎপাদন করতে হবে। অন্যদিকে কৃষি জমির পরিমাণ ও উর্বরতা, ভূগর্ভস্থ পানিসহ প্রাকৃতিক সম্পদ এবং কৃষিতে শ্রমিকের যোগান ক্রমাগত হ্রাস পাচ্ছে। কম জমিতে অধিক উৎপাদনশীলতা অর্জন গবেষণা ক্ষেত্রে এক বিরাট চ্যালেঞ্জ। এছাড়াও পাহাড়ি ঢল, প্রলয়নকারী ঝড়, কতিড-১৯ মহামারির মত অপ্রত্যাশিত আকস্মিক দুর্ঘটনার প্রভাবে খানভিত্তিক আর্থ-সামাজিকতা প্রতিনিয়ত অভিনব সমস্যার মুখোমুখি হচ্ছে। এ সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় ত্রি'র কৃষি অর্থনীতি বিভাগ মাঠ পর্যায়ে ত্রি উদ্ভাবিত সর্বাধুনিক প্রযুক্তির গ্রহণযোগ্যতা, সম্ভাব্য প্রতিবন্ধকতা এবং তা নিরসনে কার্যকরী নীতিমালা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে নীতিনির্ধারকদের সহযোগিতা করে আসছে।

• **ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা**

চাল উৎপাদনে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জনকে টেকসই রূপ প্রদানের লক্ষ্যে পরিবর্তিত জলবায়ুর প্রভাব মোকাবেলা করার জন্য সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে উৎপাদন ব্যয় কমানো, আধুনিক খান উৎপাদন প্রযুক্তির গ্রহণযোগ্যতা যাচাই, খান উৎপাদনের প্রতিবন্ধকতা ও তা নিরসনের উপায় নির্ধারণের মাধ্যমে খানভিত্তিক কৃষিজ উৎপাদনশীলতা বাড়ানোর কার্যক্রম ভবিষ্যৎ (স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘ মেয়াদি) পরিকল্পনায় অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।

• **২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ**

- ১) বাংলাদেশে মাঠ পর্যায়ে আধুনিক ধানের জাতের গ্রহণযোগ্যতার মূল্যায়ন।
- ২) আধুনিক খান উৎপাদনের আয়-ব্যয় নির্ধারণ।
- ৩) বাংলাদেশে ত্রি উদ্ভাবিত ধানের জাতগুলোর (যশোর অঞ্চল) ধীরগতিতে প্রসারের সীমাবদ্ধতা বিশ্লেষণ।
- ৪) জাত সম্প্রসারণে প্রদর্শনী গ্লটের প্রভাব বিশ্লেষণ।
- ৫) ধানের জাতের শুদ্ধতা (ভ্যারাইটাল অথেন্টিকেশন) পর্যবেক্ষণ।
- ৬) আমন ও বোরো মৌসুমে কৃষকদের ন্যায্য মূল্য প্রাপ্তি নিশ্চিতকরণে খান ও চালের মূল্য নির্ধারণ করে সরকারী নীতিমালা গ্রহণে সহযোগিতা করা
- ৭) খান চালের উপজাতসমূহের ব্যবহার ও অর্থনৈতিক বিশ্লেষণ।
- ৮) বিভিন্ন ভোক্তাগ্রুপের রাইস কনজামশন প্যাটার্ন বিশ্লেষণ।
- ৯) বাংলাদেশে বিভিন্ন অঞ্চলে রপ্তানি সম্ভাব্য ধানের জাতের কমপারেটিভ অ্যাডভান্টেজ মূল্যায়ন।

## প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

বিভাগীয় প্রধান, কৃষি অর্থনীতি বিভাগ

এবং

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ খান গবেষণা ইন্সটিটিউট

এর মধ্যে ২০২২ সালের জুন মাসের .....২.৪....তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### কৃষি অর্থনীতি বিভাগের রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প:

ধান উৎপাদনের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে সহযোগিতাকরণ।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য:

আধুনিক ধান উৎপাদন প্রযুক্তি উদ্ভাবন ও সম্প্রসারণে সহযোগিতার মাধ্যমে খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

##### ১.৩.১ কৃষি অর্থনীতি বিভাগের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. ধানের উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি
২. ধানের সরবরাহ, প্রক্রিয়াজাতকরণ, বিপণন ও রপ্তানিতে সহায়তা
৩. কর্ম ব্যবস্থাপনায় পেশাদারিত্বের উন্নয়ন

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি:

- ১) কৃষিতে বিশেষ করে ধান চাষের সাথে জড়িত কৃষক, উৎপাদক, শ্রমিকসহ সংশ্লিষ্ট অন্যান্যদের আর্থ-সামাজিক (Socio-economic) অবস্থা বিশ্লেষণ।
- ২) ধান উৎপাদনের আয়-ব্যয় বিশ্লেষণের মাধ্যমে লাভজনকতা (Profitability) নির্ধারণ।
- ৩) বাংলাদেশের বিভিন্ন এগ্রোইকোলজিক্যাল জোনে ত্রি উদ্ভাবিত ধানের জাত ও ধান সম্পর্কিত অন্যান্য প্রযুক্তির মাঠ পর্যায়ে গ্রহণযোগ্যতা (Adoption) যাচাই।
- ৪) ত্রি উদ্ভাবিত প্রযুক্তি সম্পর্কে কৃষকদের প্রতিক্রিয়া মূল্যায়ন ও যাচাই।
- ৫) ধান ভিত্তিক বিভিন্ন প্রযুক্তির কার্যকারিতার প্রভাব (Impact study) মূল্যায়ন।
- ৬) পরিবেশ ও জলবায়ু পরিবর্তনে কৃষির সমস্যা নিরূপণ এবং অভিযোজন কৌশল (Adaptation strategy)।
- ৭) পরীক্ষামূলক (Experimental) ও আচরণগত (Behavioral) অর্থনীতি এবং জেন্ডার বিশ্লেষণ।
- ৮) ধান ও চালের বাজারজাতকরণ (Marketing) এবং মূল্য নির্ধারণে (Procurement price) সরকারি নীতিমালা গ্রহণে সহযোগিতাকরণ।
- ৯) টেকসই খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণে সরকার কর্তৃক গৃহীত নীতিমালার (কৃষি ও ক্ষুদ্র ঋণ, ভর্তুকি, উপকরণ সহায়তা ইত্যাদি) কার্যকারিতা (Effectiveness) যাচাই।
- ১০) আধুনিক ধান উৎপাদন প্রযুক্তি সম্পর্কে কৃষক ও সংশ্লিষ্ট অন্যান্যদের বিভিন্ন ধরনের প্রশিক্ষণের প্রভাব মূল্যায়ন।
- ১১) মন্ত্রণালয়সহ অন্যান্য সংস্থার যাচিত তথ্য উপাত্তের যোগান দেয়া।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত বিভাগসমূহের নাম	উপাস্তূত্র
			২০২০-২১	২০২১-২২		২০২৩-২৪	২০২৪-২৫		
১ ধানের উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
	১.১.১ প্রযুক্তির গ্রহণযোগ্যতা যাচাই	সংখ্যা	২	৩	৩	৪	৫	কৃষি অর্থনীতি বিভাগ	ব্রি'র বার্ষিক প্রতিবেদন, জার্নাল ও অন্যান্য প্রকাশিত প্রতিবেদন
	১.২.১ লাভজনকতা নির্ধারণ	সংখ্যা	৩	৩	৩	৪	৫	কৃষি অর্থনীতি বিভাগ	ব্রি'র বার্ষিক প্রতিবেদন, জার্নাল ও অন্যান্য প্রকাশিত প্রতিবেদন
উন্নয়ন নীতিমালা গ্রহণ, পরিবর্তন ও পরিমার্জনে সহায়তাকরণ	১.৪.১ উন্নয়ন নীতিমালা বিশ্লেষণ	সংখ্যা	২	২	২	৩	৪	কৃষি অর্থনীতি বিভাগসহ অন্যান্য সংশ্লিষ্ট বিভাগ	ব্রি'র বার্ষিক প্রতিবেদন, জার্নাল ও অন্যান্য প্রকাশিত প্রতিবেদন

সেকশন ৩ কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩						প্রক্ষেপণ																																																																																																																																															
							২০২০-২১	২০২১-২২ (লক্ষ্যমাত্রা)	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	প্রক্ষেপণ																																																																																																																																																
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৪	২	১০০%	৮০%	৯০%	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫																																																																																																																																													
কৃষি অর্থনীতি বিভাগের কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ	২৫	১.১ গ্রামীন প্রতিষ্ঠান ও অর্থনৈতিক প্রভাব নিরূপণ	১.১.১ প্রযুক্তির গ্রহণযোগ্যতা যাচাই	সমষ্টি	সংখ্যা	১২	৩	৩	৩	২	১	-	-	-	-	৮	২০২৪-২৫																																																																																																																																													
																		১.১.২ প্রযুক্তির কার্যকরি প্রভাব মূল্যায়ন/অভিযোজন কৌশল	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	২	২০২৪-২৫																																																																																																																												
																																			১.২ উৎপাদন অর্থনীতি	সমষ্টি	সংখ্যা	১২	৩	৩	২	১	১	২	১	-	-	-	-	৩	২০২৪-২৫																																																																																																											
																																																				২.১ ধান	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	১	৩	২	১	-	২	১	-	-	-	-	২	২০২৪-২৫																																																																																										
																																																																					২.২ কৃষি নীতি ও উন্নয়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	৮	২	২	২	১	-	২	১	-	-	-	-	২	২০২৪-২৫																																																																									
																																																																																						৩.১ কর্মকর্তা-কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধি সংক্রান্ত কার্যক্রম	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	২০২৪-২৫																																																							
																																																																																																								২.১.১ উন্নয়ন নীতিমালা বিশ্লেষণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২০২৪-২৫																																					
																																																																																																																										২.২.২ উপযোগী বৈজ্ঞানিক তথ্য উপাত্তের যোগান	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	৫	২০২৪-২৫																			
																																																																																																																																												৩.১.১ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	জনসংখ্যা	১০	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০	৮০	২০২৪-২৫	
																																																																																																																																																														৩.১.২ সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন আয়োজন
৩.১.৩ নূনতম একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নে পুরস্কার/প্রদোদনা প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	১	২০২৪-২৫																																																																																																																																													

কর্মসম্পাদন কেন্দ্র	কেন্দ্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩				প্রক্ষেপণ	প্রক্ষেপণ															
							২০২০-২২	২০২১-২২ (লক্ষ্য মাত্রা)	অসম্পূর্ণতা	উত্তম	চ্যুতি	উত্তম			চ্যুতি	চ্যুতি	চ্যুতি												
১ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	২	৩	৪	৫	৬	৬	৬	১	৫	১০০%	৯০%	১০%	১০	১০	২০২৪-২৫														
								২	২২	১০০%	৯০%	১০%	১০	১০	১০	১০	২০২৩-২৪												
								৩	২২	১০০%	৯০%	১০%	১০	১০	১০	১০	২০২৩-২৪												
								৪	২২	১০০%	৯০%	১০%	১০	১০	১০	১০	২০২৩-২৪												
								৫	২২	১০০%	৯০%	১০%	১০	১০	১০	১০	২০২৩-২৪												
কৃষি অর্থনীতি বিভাগের সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																													
৩০	৩০	১) শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	-	-	৫০	৮০	৩০	২০	১০	৫০	৫০														
																২) ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	-	৫০	৮০	৩০	২০	১০	৫০	৫০	
																৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	-	২৫	২০	১৫	১০	৫	২৫	২৫	২৫
																৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৮	-	২৫	২০	১৫	১০	৫	২৫	২৫	২৫
																৫) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	-	২৫	২০	১৫	১০	৫	২৫	২৫	২৫

আমি, পিএসও এবং প্রধান, কৃষি অর্থনীতি বিভাগ, বাংলাদেশ খান গবেষণা ইন্সটিটিউটের হিসেবে  
মহাপরিচালকের নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক বাংলাদেশ খান গবেষণা ইন্সটিটিউট হিসেবে পিএসও এবং প্রধান, কৃষি  
অর্থনীতি বিভাগ- এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয়  
সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



১৪/০৬/২০২২

পিএসও এবং প্রধান, কৃষি অর্থনীতি বিভাগ

তারিখ

বাংলাদেশ খান গবেষণা ইন্সটিটিউট



মহাপরিচালক

১৪/০৬/২০২২

তারিখ

বাংলাদেশ খান গবেষণা ইন্সটিটিউট

## সংযোজনী-১

### শব্দসংক্ষেপ

ক্রমিক	শব্দসংক্ষেপ	বিবরণ
১	এডিপি	অ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট (বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি)
২	এপিএ	অ্যানুয়াল পারফরমেন্স অ্যাপ্রাইজাল
৪	বিআরআরআই/ব্রি	বাংলাদেশ রাইস রিসার্চ ইনস্টিটিউট
৫	বিবিএস	বাংলাদেশ ব্যুরো অফ স্ট্যাটিস্টিক্স
৬	ডিএই	কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর
৭	পিএসও	প্রিন্সিপাল সাইন্টিফিক অফিসার

কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
১			কৃষি অর্থনীতি বিভাগ	তথ্যের ছক বা প্রতিবেদনের প্রথম পৃষ্ঠা
২	১.১ গ্রামীণ প্রতিষ্ঠান ও অর্থনৈতিক প্রভাব নিরূপণ	১.১.১ প্রযুক্তির গ্রহণযোগ্যতা যাচাই ১.১.২ প্রযুক্তির কার্যকারিতা প্রভাব মূল্যায়ণ/ অভিযোজন কৌশল	কৃষি অর্থনীতি বিভাগসহ অন্যান্য সংশ্লিষ্ট বিভাগ	কার্যপ্রণালির বিবরণ, প্রশ্নপত্র, তথ্যের ছক বা প্রতিবেদনের প্রথম পৃষ্ঠা
৩	১.২ উৎপাদন অর্থনীতি	১.২.১ লাভজনকতা নির্ধারণ	কৃষি অর্থনীতি বিভাগ	তথ্যের ছক বা প্রতিবেদনের প্রথম পৃষ্ঠা
৪	২.১ ধান বাজারজাতকরণ ও মূল্য নীতিমালা প্রণয়ন	২.১.১ ধান ও চালের বাজারজাতকরণ	কৃষি অর্থনীতি বিভাগ	কার্যপ্রণালির বিবরণ, প্রশ্নপত্র, তথ্যের ছক বা প্রতিবেদনের প্রথম পৃষ্ঠা
৫		২.১.২ মূল্য নির্ধারণ	কৃষি অর্থনীতি বিভাগ	তথ্যের ছক বা প্রতিবেদনের প্রথম পৃষ্ঠা
৬		২.২.১ উন্নয়ন নীতিমালা বিশ্লেষণ	কৃষি অর্থনীতি বিভাগ	কার্যপ্রণালির বিবরণ, প্রশ্নপত্র, তথ্যের ছক বা প্রতিবেদনের প্রথম পৃষ্ঠা
৭	২.২ কৃষি নীতি ও উন্নয়ন	২.২.২ উপযোগী বৈজ্ঞানিক তথ্য উপাত্তের যোগান	কৃষি অর্থনীতি বিভাগসহ অন্যান্য সংশ্লিষ্ট বিভাগ	তথ্যের ছক বা প্রতিবেদনের প্রথম পৃষ্ঠা
৮		৩.১ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	কৃষি অর্থনীতি বিভাগসহ অন্যান্য সংশ্লিষ্ট বিভাগ	প্রশিক্ষকের অফিস আদেশ, সনদ বা উপস্থিতির তালিকা
৯	৩.১ কর্মকর্তা- কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধি সংক্রান্ত কার্যক্রম	৩.১.২ সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন আয়োজন	কৃষি অর্থনীতি বিভাগসহ অন্যান্য সংশ্লিষ্ট বিভাগ	অফিস আদেশ, সনদ বা উপস্থিতির তালিকা
১০		৩.১.৩ ন্যূনতম একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নে পুরস্কার/ প্রণোদনা প্রদানকৃত	কৃষি অর্থনীতি বিভাগ	সনদ বা প্রশংসা পত্রের কপি

সংযোজনী ৩:

অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
১.১ গ্রামীণ প্রতিষ্ঠান ও অর্থনৈতিক প্রভাব নিরূপণ	১.১.১ প্রযুক্তির গ্রহণযোগ্যতা যাচাই	কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর (ডিওই)	ইমেইল ও সরাসরি যোগাযোগের মাধ্যমে বিভিন্ন এগ্রোইকোলজিক্যাল জোনে আউশ, আমন ও বোরো মৌসুমে আধুনিক ধানের জাতের মাঠ পর্যায়ে গ্রহণযোগ্যতার তথ্য সংগ্রহ ও যাচাই করা হবে।
	১.১.২ প্রযুক্তির কার্যকারি প্রভাব মূল্যায়ন/ অভিযোজন কৌশল (১) জাত সম্প্রসারণে প্রদর্শনী প্লটের প্রভাব বিশ্লেষণ	ব্রির সকল গবেষণা বিভাগ ও আঞ্চলিক কার্যালয়	ব্রির সকল গবেষণা বিভাগ ও আঞ্চলিক কার্যালয়
২.১ ধান বাজারজাতকরণ ও মূল্য নীতিমালা প্রণয়ন	২.১.১ ধান ও চালের বাজারজাতকরণ	শস্যমান ও পুষ্টি বিভাগ, ব্রি সহ অন্যান্য গবেষণা বিভাগ	বাজার হতে সংগৃহীত চালের নমুনা প্রেরণ ও ভ্যারাইটাল অথেন্টিকেশনের ফলাফল গ্রহন
	২.১.২ মূল্য নির্ধারণ	কৃষি বিপণন অধিদপ্তর	ইমেইল ও সরাসরি যোগাযোগের মাধ্যমে ধান চালের মূল্য সংক্রান্ত তথ্য সংগ্রহ করা হবে।
২.২ কৃষি নীতি ও উন্নয়ন	২.২.১ উন্নয়ন নীতিমালা বিশ্লেষণ	ব্রির সকল গবেষণা বিভাগ ও আঞ্চলিক কার্যালয়	মাঠ পর্যায়ে সকল বিভাগ ও সংশ্লিষ্ট সকলের সমন্বয়ে মাল্টি-ডিসিপ্লিনারি গ্রুপ গঠনের মাধ্যমে কার্যক্রম পরিচালনা করা হবে।
	২.২.২ উপযোগী বৈজ্ঞানিক তথ্য উপাত্তের যোগান	ব্রির সকল গবেষণা বিভাগ ও আঞ্চলিক কার্যালয়	সংশ্লিষ্ট সকলের সমন্বয়ে মাল্টি-ডিসিপ্লিনারি গ্রুপ গঠনের মাধ্যমে কার্যক্রম পরিচালনা করা হবে।
৩.১ কর্মকর্তা- কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধি সংক্রান্ত কার্যক্রম	৩.১.১ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণ বিভাগ, ব্রি; প্রশাসন বিভাগ, ব্রি ও পরিকল্পনা ও মূল্যায়ন	সংশ্লিষ্ট সকল বিভাগের সমন্বয়ে কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান/ লার্নিং সেশন আয়োজন করা হবে।

সংযোজনী ৪: কৃষি অর্থনীতি বিভাগ, বাংলাদেশ খান গবেষণা ইনস্টিটিউটের  
জাতীয় শূদ্ধাচার কৌশল কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩

কার্যক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ	২০২২-২০২৩ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২২-২০২৩					মন্তব্য		
						লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার		মোট অর্জন	অর্জিত মান
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
<b>১. প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা</b>													
১.১ নৈতিকতা কর্মটির সত্য আয়োজন	সত্য আয়োজিত	২	সংখ্যা	ফোকাল পয়েন্ট	৪	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১	১	১	১			
১.২ নৈতিকতা কর্মটির সত্যের সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	বাস্তবায়িত সিদ্ধান্ত	৪	%	ফোকাল পয়েন্ট	১০০	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১০০	১০০	১০০	১০০			
১.৩ সুশাসন প্রতিষ্ঠার নিমিত্ত অংশীজনের (stakeholders) অংশগ্রহণে সত্য	অনুষ্ঠিত সত্য	৪	সংখ্যা	ফোকাল পয়েন্ট	২	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	-	১	-	১			
১.৪ শূদ্ধাচার সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণ আয়োজিত	২	সংখ্যা	ফোকাল পয়েন্ট	২	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	-	১	১	-			
১.৫ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন (স্বাস্থ্যবিধি অনুসরণ/ টিওএন্ডইউজ অকেজো মালামাল নিষ্পত্তিকরণ/পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতা বৃদ্ধি, মহিলাদের জন্য পৃথক ওয়াশরুমের ব্যবস্থা ইত্যাদি)	উন্নত কর্ম-পরিবেশ	৩	সংখ্যা ও তারিখ	ফোকাল পয়েন্ট	৪	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১	১	১	১			পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা বৃদ্ধি কার্যক্রম ও টিওএন্ডইউজ অকেজো মালামাল নিষ্পত্তিকরণ
<b>২. ক্রয়ের ক্ষেত্রে শূদ্ধাচার</b>													
২.১ ২০২২-২৩ অর্থ বছরের ক্রয়-পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশ	ক্রয়-পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	৩	তারিখ	ফোকাল পয়েন্ট	৩১-৭-২২	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১	-	-	-			
<b>৩. শূদ্ধাচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্নীতি প্রতিরোধে সহায়ক অন্যান্য কার্যক্রম</b>													
৩.১ সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে রেজিস্টারে প্রদেয় সেবার বিবরণ ও সেবাগ্রহীতার মতামত সংরক্ষণ	রেজিস্টার হালনাগাদকৃত	৮	%	ফোকাল পয়েন্ট	৪	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১	১	১	১			প্রমাণক হিসাবে রেজিস্টারের ফটোকপি সংযুক্ত করতে হবে
৩.২ গণশুনানী	অনুষ্ঠিত	৮	সংখ্যা	ফোকাল পয়েন্ট	২	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	-	১	-	১			নোটিশ, উপস্থিতি ও স্মিট্রি প্রমাণক হিসাবে দিতে হবে
৩.৩ মালামাল ইনভেন্টারি ও স্থাবর অস্থাবর সম্পত্তির হিসাব	ইনভেন্টারি সম্পাদন	৮	সংখ্যা	ফোকাল পয়েন্ট	১	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	-	-	-	১			স্থাবর অস্থাবর সম্পত্তির হিসাব প্রমাণক দিতে হবে
৩.৪ মৌসুম ওয়ারী বীজ খান উৎপাদন ও বিতরণের তালিকা	বীজ খান উৎপাদন ও বিতরণ	৮	পরিমাণ	ফোকাল পয়েন্ট	৪	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১	১	১	১			বীজ বিতরণের তালিকা প্রমাণক হিসাবে দিতে হবে।

সংযোজনী ৫: ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা

ক্রম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২০২৩		
					অসাধারণ	উত্তম	চলতি মান
০১	[১.১] একটি উদ্ভাবনী ধারণা/সেবা সহজিকরণ/ ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন	[১.১.১] একটি উদ্ভাবনী ধারণা/সেবা সহজিকরণ/ ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন	তারিখ	১০	১৬/০৩/২০২৩	৮০%	১৩/০৪/২০২৩
০২	[২.১] ই-নথির ব্যবহার বৃদ্ধি	[২.১.১] ই-ফাইলে নোট নিষ্পত্তিকৃত	%	১০	৮০%	৭০%	৬০%
০৩	[৩.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[৩.১.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	সংখ্যা	১৫	৮	৩	২
০৪	[৪.১] ৪র্থ শিল্পবিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় করণীয় বিষয়ে অবহিতকরণ সভা/ কর্মশালা আয়োজন	[৪.১.১] ৪র্থ শিল্পবিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় করণীয় বিষয়ে অবহিতকরণ সভা/ কর্মশালা আয়োজন	সংখ্যা	৫	২	১	-
০৫	[৫.১] ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৫.১.১] কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সংখ্যা	৬	৮	৩	২
		[৫.১.২] কর্মপরিকল্পনার অর্থবাহ্যিক স্ব-মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরিত	তারিখ	৮	১৫/০১/২০২৩	৩১/০১/২০২৩	০৯/০২/২০২৩

সংযোজনী ৬: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২০২৩				
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
প্রাতিষ্ঠানিক	১৪	[১.১] অভিযোগ নিষ্পত্তি কর্মকর্তা (অনিক) ও আপিল কর্মকর্তার তথ্য ওয়েবসাইটে ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে হালনাগাদকরণ	[১.১.১] অনিক ও আপিল কর্মকর্তার তথ্য হালনাগাদকৃত এবং ওয়েবসাইটে আপলোডকৃত	সংখ্যা	৪	-	৪	৪	৩	-	-	-
		[১.২] নির্দিষ্ট সময়ে অনলাইন/ অফলাইনে প্রাপ্ত অভিযোগ নিষ্পত্তি	[১.২.১] অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	%	৭	-	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	-
		[১.৩] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ বরাবর প্রেরণ	[১.৩.১] নিষ্পত্তি প্রতিবেদন	%	৩	-	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	-
সক্ষমতা অর্জন	১১	[২.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার বিষয়ক প্রশিক্ষণ আয়োজন	[২.১.১] প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সংখ্যা	৪	-	২	২	১	-	-	-
		[২.২] ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে পরিবীক্ষণ এবং ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[২.২.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	৩	-	৪	৪	৩	২	১	-
		[২.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সমন্বয়ে অবহিতকরণ সভা	[২.৩.১] সভা আয়োজিত	সংখ্যা	৪	-	২	২	১	-	-	-

সংযোজনী ৭: সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২০২৩					
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	
১	২	৩ [১.১] ত্রৈমাসিক ভিত্তিক সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি সংক্রান্ত পরিবীক্ষণ কমিটির কার্যক্রম পুনর্গঠন [১.২] ত্রৈমাসিক ভিত্তিক সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি সংক্রান্ত পরিবীক্ষণ কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন [১.৩] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার সমন্বয়ে ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে সভা আয়োজন [১.৪] ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ (আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসহ)	৪ [১.১.১] কমিটি পুনর্গঠিত [১.৩.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত এবং প্রতিবেদন প্রেরিত [১.২.১] সভা আয়োজিত [১.৪.১] হালনাগাদকৃত	৫ সংখ্যা % সংখ্যা সংখ্যা	৬ ৩ ৪ ২ ৯	৭ - - - -	৮ - - - -	৯০% ১০% ৮০% ৭০%	১০ ৩ ৭০ ১১	১০ ২ ২ ২	১২ ১ ৬০ ১	৬০% ১৩ - -	
প্রাতিষ্ঠানিক	১৫												
সক্ষমতা অর্জন ও পরিবীক্ষণ	৭	[২.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক কর্মশালা/ প্রশিক্ষণ/ সেমিনার আয়োজন [২.২] সেবা প্রদান বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সমন্বয়ে অবহিতকরণ সভা আয়োজন	[২.১.১] প্রশিক্ষণ/ কর্মশালা আয়োজিত [২.২.১] অবহিতকরণ সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা সংখ্যা	৩ ৪	- -	- -	১ ১	- -	- -	- -	- -	- -

সংযোজনী ৮: তথ্য অধিকার বিষয়ে ২০২২-২৩ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্ম সম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	অসাধারণ	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২৩			
							উত্তম	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান
১	২	৩	৬	৭	৮	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
প্রাতিষ্ঠানিক	১০	[১.১] তথ্য অধিকার আইন অনুযায়ী নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রাপ্তির আবেদন নিষ্পত্তি [১.২] স্বতঃপ্রণোদিতভাবে প্রকাশযোগ্য সকল তথ্য হালনাগাদ করে ওয়েবসাইটে প্রকাশ [১.৩] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ [১.৪] তথ্য অধিকার আইন, ২০০৯ এর ৫ ধারা অনুসারে যাবতীয় তথ্যের ক্যাটালক ও ইনডেক্স তৈরি/ হালনাগাদকরণ [১.৫] তথ্য অধিকার আইন ও বিধিবিধান সম্পর্কে জনসচেতনতা বৃদ্ধিকরণ [১.৬] তথ্য অধিকার আইন, ২০০৯ ও এর বিধিবিধানমালা স্বতঃপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ নির্দেশিকাসহ সংশ্লিষ্ট বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ আয়োজন [১.৭] তথ্য অধিকার সংক্রান্ত প্রত্যেকটি ত্রৈমাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন নির্ধারিত সময়ে ওয়েবসাইটের তথ্য অধিকার সেবাবক্সে প্রকাশ	০৬			১০০%	৯০%	৮০%	-	-
সক্ষমতা বৃদ্ধি	১৫	[১.২.১] হালনাগাদকৃত তথ্য ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	০৪			৩১-০১-২০২৩	৩১-০১-২০২৩	-	-	-
		[১.৩.১] নির্ধারিত সময়ে বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশিত	০৩			৩০-০৬-২০২৩	-	-	-	-
		[১.৪.১] তথ্যের ক্যাটালক ও ইনডেক্স প্রস্তুতকৃত/ হালনাগাদকৃত	০৩			১৫-১০-২০২২	৩১-১০-২০২২	৩০-১১-২০২২	-	-
		[১.৫.১] প্রচার কার্যক্রম সম্পন্ন	০৪			৩০-০৬-২০২৩	-	-	-	-
		[১.৬.১] প্রশিক্ষণ আয়োজিত	০৩			৩	২	১	-	-
		[১.৭.১] ত্রৈমাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন ওয়েবসাইটের তথ্য অধিকার সেবাবক্সে প্রকাশিত	০২			৪	৩	২	১	-