



## বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট

প্রধান, প্রশিক্ষণ বিভাগ

এবং

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট এর মধ্যে স্বাক্ষরিত  
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ □□□□□, ২০২০ - ৩০ □□□, ২০২১

## সূচিপত্র

|  |     |
|--|-----|
| উপক্রমণিকা   | ১   |
| প্রশিক্ষণ বিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিকচিত্র   | ২   |
| সেকশন ১ : রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, কার্যাবলি   | ৩   |
| সেকশন ২ : বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব/ Outcome/Impact  | ৪   |
| সেকশন ৩ : কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ   | ৫-৮ |
| সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ  | ৯   |
| সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি   | ১০  |
| সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা | ১১  |

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারী দপ্তরসমূহে প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদারকরা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউটের প্রশিক্ষণ বিভাগের প্রধান  
এবং

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউটের -এর মধ্যে ২০২০ সালের জুন মাসের তারিখে  
এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী □□□□□□□□ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## প্রশিক্ষণ বিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of Training Division)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### • সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

ধান বাংলাদেশের উন্নয়নের মূল ভিত্তি। টেকসই খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণের জন্য উন্নত ধানের জাত ও উৎপাদন প্রযুক্তি উদ্ভাবন এবং সম্প্রসারণের মাধ্যমে এ ভিত্তিকে শক্তিশালী করা বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউটের (ব্রি) অন্যতম লক্ষ্য। এ লক্ষ্যে ব্রি হতে উদ্ভাবিত জাত ও উৎপাদন প্রযুক্তি মাঠ পর্যায়ে সম্প্রসারণের জন্য প্রশিক্ষণ বিভাগ কাজ করে থাকে। সম্প্রসারণ কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত সম্প্রসারণ কর্মী ও কৃষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান করে তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির মাধ্যমে ধানের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি প্রশিক্ষণ বিভাগের অন্যতম উদ্দেশ্য। বিগত তিন বছরে, প্রযুক্তি হস্তান্তরের উদ্দেশ্যে, প্রশিক্ষণ বিভাগের মাধ্যমে ৪,৬৮২ জন কৃষক, কৃষি কর্মী ও কৃষি কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।

#### • সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বাংলাদেশে প্রতিবছর ২২ লক্ষ লোক বাড়ছে। এ বর্ধিত জনসংখ্যার জন্য প্রতিবছর ৩.৩০ লক্ষ মেট্রিক টন চাল অতিরিক্ত উৎপাদন করতে হবে। অন্যদিকে কৃষি জমির পরিমাণ, জমির উর্বরতা, ভূগর্ভস্থ পানিসহ প্রাকৃতিক সম্পদ এবং কৃষি শ্রমিক ক্রমান্বয়ে হ্রাস পাচ্ছে। এ অবস্থায় কম জমিতে অধিক উৎপাদনশীলতা অর্জন গবেষণা ক্ষেত্রে এক বিরাট চ্যালেঞ্জ। এছাড়া পরিবর্তিত জলবায়ুর প্রভাবে খরা, লবণাক্ততা, জলাবদ্ধতা, জলমগ্নতা, ঠান্ডা, তাপ, পোকামাকড় ও রোগবাহাই বৃদ্ধির কারণে ভবিষ্যতে দেশে খাদ্য উৎপাদন কমে যাওয়ার আশঙ্কা দেখা দিয়েছে। এ প্রেক্ষিতে, জলবায়ুর চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা এবং ধানের অব্যাহত উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে ব্রি'র প্রশিক্ষণ কার্যক্রমকে শক্তিশালীকরণ একান্ত অপরিহার্য।

#### • ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

চালে স্বয়ংসম্পূর্ণতাকে টেকসই রূপ প্রদান এবং পরিবর্তিত জলবায়ুর প্রভাব মোকাবেলা করে ধানের উৎপাদনশীলতা বাড়ানোর ভবিষ্যত কার্যক্রমকে বাস্তবায়নের জন্য উদ্ভাবিত জাত এবং প্রযুক্তির সম্প্রসারণের উদ্দেশ্যে কৃষক, কৃষি কর্মী, সম্প্রসারণ কর্মকর্তা ও □□□□□□□□দের সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ বিভাগ কর্তৃক ভবিষ্যত পরিকল্পনায় বিভিন্ন ধরনের প্রশিক্ষণ কর্মসূচী গ্রহণ করা হয়েছে। যেমন- প্রশিক্ষকদের জন্য প্রশিক্ষণ (ToT), বিজ্ঞানীদের জন্য ধান উৎপাদন ও গবেষণা পরিকল্পনা প্রনয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ, সম্প্রসারণ কর্মকর্তাদের (এসএএও এবং এনজিও কর্মকর্তা) জন্য অনুকূল এবং প্রতিকূল পরিবেশে ধান উৎপাদন বিষয়ক প্রশিক্ষণ, মানসম্পন্ন ধান বীজ উৎপাদন, সমন্বিত বালাই (Pest) ব্যবস্থাপনা বিষয়ক প্রশিক্ষণ, ধান চাষে পানি ব্যবস্থাপনা বিষয়ক প্রশিক্ষণ ইত্যাদি। এছাড়াও আধুনিক ধান উৎপাদন প্রযুক্তি বিষয়ে কৃষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান পরিকল্পনায় অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।

#### ২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

\* ধান উৎপাদন বিষয়ক প্রযুক্তি হস্তান্তরের উদ্দেশ্যে ২০২০-২১ অর্থবছরে ৫০০ জন কৃষক, কৃষি কর্মী, সম্প্রসারণ কর্মকর্তা ও বিজ্ঞানীকে প্রশিক্ষণ প্রদান।

## সেকশন ১

### প্রশিক্ষণ বিভাগ, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট-এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic objectives) এবং কার্যাবলি (Functions)

#### ১.১ রূপকল্প

বর্ধিষ্ণু জনসংখ্যার খাদ্য নিশ্চিতকরণে □□□□ □□□□□□□□ □□□ □□□□□□□□□□ □□□  
□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□ □□□□ □□□□□  
□□□□

#### ১.২ অভিলক্ষ্য

কৃষক, কৃষি কর্মী, সম্প্রসারণ কর্মকর্তা ও বিজ্ঞানীদের প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে টেকসই খাদ্য নিরাপত্তা অর্জনে সহায়তা করা।

#### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

##### ১.৩.১ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. ধানের উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি

##### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ

২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মানবৃদ্ধি

৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

#### ১.৪ কার্যাবলি

১. বিজ্ঞানীদের জন্য আধুনিক ধান উৎপাদন ও যোগাযোগ, গবেষণা পরিকল্পনা প্রনয়ন ও বাস্তবায়ন বিষয়ক দীর্ঘ ও স্বল্প মেয়াদী প্রশিক্ষণ

২. সম্প্রসারণ কর্মীদের (সরকারী/এনজিও) আধুনিক ধান উৎপাদন বিষয়ক প্রশিক্ষণ

৩. ধান উৎপাদন প্রযুক্তি বিষয়ে কৃষক প্রশিক্ষণ

৪. বিজ্ঞানী ও সম্প্রসারণ কর্মীদের জন্য সমন্বিত বালাই ব্যবস্থাপনা, মাটির সমন্বিত পুষ্টি ব্যবস্থাপনা/ডাটা বিশ্লেষণ ও পানি ব্যবস্থাপনা বিষয়ক প্রশিক্ষণ

৫. কৃষি বিষয়ে ই তথ্য সেবা প্রদান

৬. আন্তর্জাতিক ও দেশীয় প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠানের সাথে সংযোগ স্থাপন



\*২০১৯-২০ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

| কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)  | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of strategic objectives) | কার্যক্রম (Activities)  | কর্মসম্পাদন সূচক (Performance indicators)  | গননা পদ্ধতি | একক Unit    | কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of performance indicators) | প্রকৃত অর্জন |          | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক (Target/Criteria value for FY 2018-19) ২০২০-২০২১ |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২ | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩ |
|---|--|---|--|-------------|-------------|---|--------------|----------|---|-----------|-------|----------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|   |  |   |  |             |             |   | ২০১৮-১৯      | ২০১৯-২০* | অসাধারণ   | অতি উত্তম | উত্তম | চলিত মান | চলিত মানের নিম্নে |                                |                                |
|   |  |   |  |             |             |   |              |          | ১০০%  | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               |                                |                                |
| <b>প্রশিক্ষণ বিভাগ, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b> |  |   |  |             |             |   |              |          |   |           |       |          |                   |                                |                                |
| ১। ধানের উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি  | ৭৫   | ১.১ বিজ্ঞানীদের জন্য আধুনিক ধান উৎপাদন, গবেষণা পরিকল্পনা প্রনয়ন ও বাস্তবায়ন বিষয়ক দীর্ঘ ও স্বল্প মেয়াদী প্রশিক্ষণ | ১.১.১ আধুনিক ধান উৎপাদন ও গবেষণা পরিকল্পনা প্রনয়ন, বাস্তবায়ন, ডাটা বিশ্লেষণ বিষয়ে প্রশিক্ষিত বিজ্ঞানী (দীর্ঘ/স্বল্প | সমষ্টি      | সংখ্যা (জন) | ১৫  | ৮০           | ৭০       | ৬০  | ৩০        | -     | -        | -                 | 70                             | 80                             |



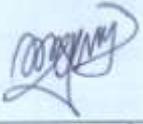
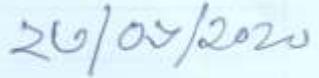
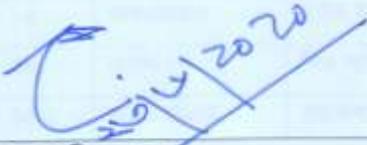
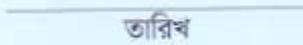


|   |   |   |   |          |               |     |    |    |    |   |
|---|---|---|---|----------|---------------|-----|----|----|----|---|
| মান বৃদ্ধি  |   | [২.৩] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান  | [২.৩.১] □□□□□□□□<br>□□□□□□□□ □□□□<br>□□□□□□□□ □□□□□□  | জনঘন্টা  | ২             | ৪০  | ৩০ | ২০ | ১০ | - |
|   |   | [২.৪] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান  | [২.৪.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/<br>একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য<br>প্রনোদনা প্রদানকৃত | সংখ্যা   | ১             | ১   | -  | -  | -  | - |
|   |   | [২.৩.২] ১০ম □□□□□ ও<br>□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□<br>□□□□□□ □□□□ □□□□□□<br>□□□□□□□ □□□□□□□□□□ | জনঘন্টা   | ১        | ৫             | ৪   | -  | -  | -  |   |
| [৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন   | ৬   | [৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন  | [৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত   | %        | ১             | ১০০ | ৯০ | ৮০ | -  | - |
| [৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন                           | [৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত                       | %   | ২   | ১০০      | ৯০            | ৮০  | -  | -  |    |   |
| [৩.৩] □□□□ □□□□□□<br>□□□□□□□□□□<br>□□□□□□□□□□□□<br>□□□□□□                         | [৩.৩.১] □□□□ □□□□□□<br>□□□□□□□□□□□□   | %   | ২   | ৫০       | ৪০            | ৩০  | ২৫ | -  |    |   |
| [৩.৪] □□□□□□□□□□□□□□□□<br>ও □□□□□□□□<br>□□□□□□□□□□□□□□<br>□□□□□□ □□□□□□<br>□□□□□□ | [৩.৪.১] □□□□□□□□□□□□<br>□□□□□□ ও □□□□□□□□<br>□□□□□□□□□□□□□□□□<br>□□□□□□□□□□□□□□□□ | □□□□<br>থ   | ১   | ১৫-১২-২০ | ১৪-০১-১৫-২-২১ | -   | -  |    |    |   |

আমি, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউটের প্রশিক্ষণ বিভাগের প্রধান, মহাপরিচালক, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট, সংস্থা প্রধান হিসাবে বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউটের প্রশিক্ষণ বিভাগের প্রধানের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

|   |  |
|---|--|
|    |   |
| প্রধান, প্রশিক্ষণ বিভাগ<br>বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট                           | তারিখ  |
|  |  |
| মহাপরিচালক<br>বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট  | তারিখ  |

সংযোজনী-১  
শব্দসংক্ষেপ

| ক্রমিক নম্বর | শব্দসংক্ষেপ | বিবরণ   |
|--------------|-------------|---|
| ১            | এআরডি       | এ্যাডাপ্টিভ রিসার্চ ডিভিশন                        |
| ২            | বিআরআরআই/বি | বাংলাদেশ রাইস রিসার্চ ইনস্টিটিউট                  |
| ৩            | বিএডিসি     | বাংলাদেশ এগ্রিকালচার ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন        |
| ৪            | বিএআরসি     | বাংলাদেশ এগ্রিকালচারাল রিসার্চ কাউন্সিল           |
| ৫            | বিআরকেবি    | বংলাদেশ রাইস নলেজ ব্যাংক                          |
| ৬            | ডিএই        | ডিপার্টমেন্ট অব এগ্রিকালচারাল এক্সটেনশন           |
| ৭            | এফএমপিএইচটি | ফার্ম মেশিনারি এন্ড পোস্টহারভেস্ট টেকনোলজি        |
| ৮            | জিকিউএন     | গ্লেইন কোয়ালিটি এন্ড নিউট্রিশন                   |
| ৯            | জিআরএস      | জেনেটিক রিসোর্সেস এন্ড সিড                        |
| ১০           | আইডব্লিউএম  | ইরিগেশন এন্ড ওয়াটার ম্যানেজমেন্ট                 |
| ১১           | আইএপিপি     | ইন্টিগ্রেটেড এগ্রিকালচারাল প্রডাক্টিভিটি প্রজেক্ট |
| ১২           | পিপিআরডি    | পাবলিকেশনস এন্ড পাবলিক রিলেশনস ডিভিশন             |
| ১৩           | আরএফএস      | রাইস ফার্মিং সিস্টেমস                             |
| ১৪           | এসসিএ       | সিড সার্টিফিকেশন এজেন্সি                          |
| ১৫           | ডব্লিউএমএম  | ওয়ার্কশপ মেশিনারি এন্ড মেন্টেনেন্স               |

## সংযোজনী-২

কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ।

| ক্রমিক<br>নম্বর | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ   | কার্যক্রমের বিবরণ  | বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ,<br>অধিশাখা, শাখা   | □□□□□□□□<br>□□□□□□□□  | □□□□□□□□<br>উপাত্তসূত্র                                      |
|-----------------|---|--|--|---|---|--|
| ১               | ১.১ বিজ্ঞানীদের<br>জন্য আধুনিক ধান<br>উৎপাদন, গবেষণা<br>পরিকল্পনা প্রনয়ন<br>ও বাস্তবায়ন<br>বিষয়ক দীর্ঘ ও স্বল্প<br>মেয়াদী প্রশিক্ষণ | ১.১.১ আধুনিক ধান<br>উৎপাদন ও গবেষণা<br>পরিকল্পনা প্রনয়ন,<br>বাস্তবায়ন, ডাটা<br>বিশ্লেষণ □□□□□□<br>প্রশিক্ষিত বিজ্ঞানী                  | ধান উৎপাদন বিষয়ে বিজ্ঞানীদের জ্ঞান ও<br>গবেষণা দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ<br>প্রদান করা হয়।                         | প্রশিক্ষণ বিভাগ ব্রি  | □□□□□ □□□<br>□□□□□<br>□□□□□□,<br>□□□□□□□□<br>□□□□□/□□□□□<br>□□□<br>□□□□□□□□□<br>□□□□□□□<br>□□□□<br>□□□□□□□<br>□□□□□ | ব্রি'র বার্ষিক প্রতিবেদন<br>ও অন্যান্য প্রকাশিত<br>প্রতিবেদন |
| ২               | ১.২ সম্প্রসারণ<br>কর্মীদের<br>(সরকারী/এনজিও/<br>বেসরকারী সংস্থা)<br>আধুনিক ধান<br>উৎপাদন বিষয়ক<br>প্রশিক্ষণ                            | ১.২.১ সঞ্জাহব্যাপী আধুনিক<br>ধান উৎপাদন বিষয়ে<br>প্রশিক্ষিত এসএএও/ কৃষি<br>কর্মকর্তা/ কৃষি<br>সম্প্রসারণ কর্মকর্তা<br>(সরকারী/বেসরকারী) | কৃষকের নিকট উদ্ভাবিত জাত ও প্রযুক্তি<br>সম্প্রসারণের জন্য সম্প্রসারণ কর্মকর্তা,<br>মাঠকর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়। | প্রশিক্ষণ বিভাগসহ অন্যান্য<br>সংশ্লিষ্ট বিভাগ, আঃ<br>কার্যালয়সমূহ □□□<br>□□□□<br>□□□□□□□□□□□<br>□□□□□□□□□□ | □□□□□ □□□<br>□□□□□<br>□□□□□□,<br>□□□□□□□□<br>□□□□□/□□□□□<br>□□□<br>□□□□□□□□□<br>□□□□□□□<br>□□□□<br>□□□□□□□<br>□□□□□ | ব্রি'র বার্ষিক প্রতিবেদন<br>ও অন্যান্য প্রকাশিত<br>প্রতিবেদন |

## সংযোজনী-৩

কর্মসম্পাদনের লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদাসমূহ

| প্রতিষ্ঠানের নাম                  | সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম                                    | কর্মসম্পাদন সূচক   | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা | চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা        | প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব |
|-----------------------------------|--|--|---|------------------------------------|---------------------------------------|
| কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর/অন্যান্য | সম্প্রসারণ কর্মীদের আধুনিক ধান উৎপাদন বিষয়ে প্রশিক্ষণ | সপ্তাহব্যাপী আধুনিক ধান উৎপাদন বিষয়ে প্রশিক্ষিত ব্যক্তি | প্রযুক্তি সম্প্রসারণ                    | কৃষি তথা কৃষকের উন্নয়নে অপরিহার্য | ধানের উৎপাদনশীলতা ক্ষতিগ্রস্ত □□□     |