



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২০ - জুন ৩০, ২০২১

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১৬
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা	১৮

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে নিয়োজিত সরকারের সর্ববৃহৎ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) এর মূল লক্ষ্য হচ্ছে মানব সংগঠনভিত্তিক উন্নত পল্লী গঠন। পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিআরডিবি পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনমূলক মূল কার্যক্রমের পাশাপাশি বিভিন্ন কর্মসূচি ও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে আসছে। বিআরডিবি'র চলমান কর্মপ্রয়াসের অংশ হিসেবে গত চার বছরে ৪,০২৫ টি মানব সংগঠন সৃষ্টির মাধ্যমে পল্লীর জনগণকে উন্নয়নের জন্য সংগঠিত করা হয়েছে। তার মধ্যে ১৪.৯৩ লক্ষ জন সুফলভোগীকে ঋণ প্রদান করা, ১২৮.৯৫ কোটি টাকা উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন গঠন করা এবং ৬.২৬ লক্ষ সুফলভোগীকে বিভিন্ন উৎপাদনমুখী ও আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া মূলধন সহায়তা হিসেবে ৩৯০৪.১০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ করা এবং আদায়যোগ্য ঋণ হতে ৩৭৩৮.৭৮ কোটি টাকা ঋণ আদায় করা হয়েছে। চলমান প্রকল্পের আওতায় ১২,৩৫১ টি ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণকরা হয়েছে। বর্তমানে এ সকল কার্যক্রম বাস্তবায়নে মূলকর্মসূচির পাশাপাশি মোট ০৪ টি বার্ষিক কর্মসূচিভুক্ত প্রকল্প চলমান রয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

অপর্যাপ্ত ঋণ তহবিল, সেবামূল্যের উচ্চ হার, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিত না করা, অপ্রতুল প্রশিক্ষণ তহবিল, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন না করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্রঋণ নির্ভরতা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত না হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভান্ডার না থাকা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল না থাকা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা না থাকা, পারফরমেন্স অডিটের অভাব এবং তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

পর্যাপ্ত ঋণ তহবিল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূল্যে নিম্ন হারে নামিয়ে আনা, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিত করা, পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ তহবিল তৈরী করা, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্রঋণ নির্ভরতা কমিয়ে আনা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভান্ডার তৈরী করার জন্য কাজ করা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ না করা, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা চালু করা, তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত হওয়া, পারফরমেন্স অডিটের মাধ্যমে কার্যক্রম সঠিকভাবে পরিচালিত করা, অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে নারীর শিক্ষা ও স্বাস্থ্য নিশ্চিত করা এবং প্রশিক্ষণের মাধ্যমে নারীর ক্ষমতায়ন বৃদ্ধি করা, উপকারভোগীদের জনস্বাস্থ্য ব্যবস্থার উন্নয়ন বৃদ্ধি, ক্ষুদ্র ও অবকাঠামো উন্নয়ন বৃদ্ধি, শিক্ষা/অপ্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষা প্রদান, বার্ষিক প্রতিবেদন/ একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করা এবং বিগত ১০ বছরে প্রতি বছরের কর্মকাণ্ড পরিচালনার মাধ্যমে সমস্যা সমাধানে পরিকল্পনা গ্রহন করা হচ্ছে।

২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৬৩০ টি পল্লী মানব সংগঠন সৃষ্টি;
- ৬২০ টি প্রাথমিক সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ ;
- ১,৮০,০০০ জন উপকারভোগী সদস্যকে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- পুঁজি গঠন ৩৬.৫৫ কোটি টাকা;
- উপকারভোগীদের মাঝে ঋণ বিতরণ ১১৩০.০০কোটি টাকা এবং
- আদায়যোগ্য ঋণের ১০৯৫.০০কোটি টাকা আদায় করা হবে।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২০ সালের ...জুলাই মাসের ...২৬... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

মানব সংগঠনভিত্তিক উন্নত পল্লী।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

স্থানীয় জনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে প্রশিক্ষণ, মূলধন সৃজন, আধুনিক প্রযুক্তি, বিদ্যমান সুযোগ ও সম্পদের সমন্বিত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে আত্মনির্ভরশীল সমৃদ্ধ পল্লী।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. সদস্যদের আর্থিক সেবাবৃত্তি
২. মানব সম্পদ উন্নয়ন
৩. পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন
৪. সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ
২. উদ্বুদ্ধকরণ এবং আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ
৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা
৪. কৃষি ঋণ, ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা
৫. বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পল্লী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন
৬. পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩		
আত্মকর্মসংস্থান সৃজনের মাধ্যমে স্বাবলম্বীকরণ	আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকারভোগী	জন	-	৩৪০০০	৪০০০৪	৫০০০০	৫২০০০	বিআরডিবি'র সকল প্রকল্প/কর্মসূচি	বিভিন্ন প্রকল্প/কর্মসূচির লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী।
নেতৃত্বের বিকাশ ও ক্ষমতায়ন	সমিতি/দলের নেতৃত্ব সৃষ্টি	জন	৯২০০	৬৫০০	৬৬০০	৬৭০০	৬৮০০	বিআরডিবি'র সকল প্রকল্প/কর্মসূচি	বিভিন্ন প্রকল্প/কর্মসূচির লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী।
	নারীর ক্ষমতায়ন	জন	৮১০০	০০০৭	০০৫৭	৯০০০	৯৫০০	বিআরডিবি'র সকল প্রকল্প/কর্মসূচি	বিভিন্ন প্রকল্প/কর্মসূচির লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী।

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ	৩৯	[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৬	২৯.২০	৩০.৬০	৩২.০৩	৩১.৫২	৩১.০২	৩০.৬০	৩০.০০	৩২.০৫	৩২.০৭		
			[১.১.২] শেয়ার	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	৪.৩২	৪.৪০	৪.৫২	৪.৪২	৪.৪১	৪.৪০	৪.৩৫	৪.৫৫	৪.৫৫		
			[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৬	১০৬৫.০৫	৯৩০.০০	১১০০.০০	১০৮০.০০	১০৮০.০০	১০৮০.০০	১০৮০.০০	১১৫.০০	১১৫.০০		
			[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	১০৩৩.২১	৮৮০.০০	১০৯৫.০০	১০৮০.০০	১০৮০.০০	১০৮০.০০	১০৮০.০০	৮৬০.০০	১১০০.০০		
			[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	৩.৯০	২.৯৩	৩.৯৫	৩.৯৫	৩.৯৫	৩.৯৫	২.৯৩	২.৯৩	৩.৯৮	৩.৯৮	
			[১.২.৪] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	ক্রমপঞ্জিভূত	%	৩	৯৭	৯৪.৬২	৯৫.০০	৯৪.৮০	৯৪.৮০	৯৪.৭০	৯৪.৬২	৯৪.৫০	৯৫.২০	৯৫.৩০	
			[১.২.৫] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	ক্রমপঞ্জিভূত	টাকা (কোটি)	২	৩৫০.৪৫	৩৪৯.৫০	৩৪৯.০০	৩৪৯.১০	৩৪৯.২০	৩৪৯.২০	৩৪৯.৫০	৩৪৯.৬০	৩৪৮.৫০	৩৪৮.০০	
			[১.৩.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	২.২২	০.৭২	০০.২	০.৯০	১.৯০	১.৭৫	১.৭৫	১.৭৫	১.৭৫	২.২৫	২.২৫
			[১.৩.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	১.৬৫	১.৩৫	১.৬০	১.৫৫	১.৫৫	১.৫৫	১.৫৫	১.৫৫	১.২৫	১.৭৫	১.৭৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] মানব সম্পদ উন্নয়ন	১৪	[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ	[২.১.১] অকৃষি পণ্য বিপণন	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৪	২৪০.০২	২০০.০০	২৪৫.০০	২৪০.০০	২৩৫.০০	২০০.০০	১৮০.০০	২৫০.০০	২৫২.০০
		আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	[২.১.২] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.২৫১	০.২৪	০.২৪০	০.২৬	০.২৫	০.২৪	০.২৩	০.৩০	০.৩২
		উদ্বুদ্ধকরণ প্রদান	[২.১.৩] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	১.৪৮	১.৩০	১.৫২	১.৫০	১.৪৭	১.৩০	১.১২	১.৫৫	১.৫৮
			[২.১.৪] সদস্যদের কর্মসংস্থান সৃজন	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০.৪৮	০.৪০	০.৪৮	০.৪৮	০.৪৫	০.৪৫	০.৩৯	০.৫০	০.৫২
[৩] পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন	১২	[২.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[২.২.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩৬	৩৫	৩৮	৩৭	৩৫	৩৫	৩৪	৪২	৪৫
		[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৫৮২	৫৮৫	৬০৭	৫৯৫	৫৯০	৫৮০	৫৭৫	৬১০	৬২০
			[৩.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৫০৪	৫৫০	৬৬০	৬৪০	৬৩০	৫৫০	৫০০	৬৮০	৭০০
			[৩.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২৪০১০	২৪০০০	২৫৫০০	২৫০০০	২৪৫০০	২৪০০০	২৩৫০০	২৬০০০	২৬৫০০
		[৩.২.২] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতির হার	ক্রমপুঞ্জিত %			২	৯৪	১০০	৯৯	৯৫	৯৪.০০	৯৩.৫০	১০০	১০০	

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৪] সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম	১০	[৪.১] মুজিববর্ষ উপলক্ষে বিশেষ কার্যক্রম সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	[৪.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১০০০০	৯৫০০	৯০০০	৮৫০০	৮০০০	১১০০০	১২০০০
		[৪.২] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৪.২.১] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১৭০৯০		২৫০০০	২৪৫০০	২৪০০০	১৭০৯০	১৭০০০	২৬০০০	২৭০০০
		[৪.৩] সমন্বয় সভা	[৪.৩.১] সমন্বয় সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৬৩৬		৭২০	৭০০	৬৮০	৬৩৬	৬৩০	৭৩০	৭৩৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩			
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে					
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%					
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১০	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন [১.২] শৃঙ্খলিত/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময় [১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ [১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ [১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৮									
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১				১২								
			[১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২							২					
			[১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১												
			[১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২												
			[১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২												

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	[২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	%	২			৮০	৭০	৬০					
	[২.২] ডিজিটাল সেবা চালুকরণ	[২.২.১] একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	তারিখ	২			১৫.০২.২১	১৫.০৩.২১	১৫.০৪.২১	১৫.০৫.২১				
	[২.৩] সেবা সহজিকরণ	[২.৩.১] একটি সহজিকৃত সেবা অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	তারিখ	২			২৫.০২.২১	২৫.০৩.২১	২৫.০৪.২১	২৫.০৫.২১				
	[২.৪] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৪.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘন্টা	জনঘন্টা	১			৫০	৮০	৩০	২০				
	[২.৪.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	[২.৪.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	জনঘন্টা	জনঘন্টা	১			৫	৮						
[২.৫] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	[২.৫.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	সংখ্যা	১			১								

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	সাক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																	
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	সমষ্টি	%	১			১০০	৯০	৮০						
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	%	২			১০০	৯০	৮০						
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত	ক্রমপঞ্জিত	%	১			৮০	৭০	৬০	৫০					
		[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	ক্রমপঞ্জিত	%	১			৫০	৪০	৩০	২৫					
		[৩.৪] স্বাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুত ও হালনাগাদকরণ	[৩.৪.১] স্বাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুত এবং হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১৫.১২.২০	১৪.০১.২১	১৫.০২.২১						

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি), সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় হিসাবে মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

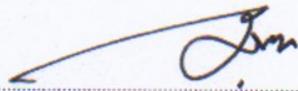
স্বাক্ষরিত:



মহাপরিচালক
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)

২৬ জুলাই, ২০২০

তারিখ



সচিব
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী
উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

২৬/৭/২০২০

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এসআইপি (SIP)	Small Improvement Project
২	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড
৩	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাকটিভিটিজ
৪	ডিপিপি	ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট প্রোপজাল
৫	এডিপি	অ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকের বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রাপ্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন সৃষ্টির লক্ষ্যে মাসিক/সাপ্তাহিক ভিত্তিতে সঞ্চয় জমা করা হয়।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	সমবায় সমিতির শেয়ার বিক্রির মাধ্যমে মূলধন সৃষ্টিকর হয়।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	প্রথাগত ও আইজিএ (আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম) ভিত্তিক মূলধন সহায়তা হিসেবে বিতরণকৃত ঋণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	মূলধন সহায়তা হিসেবে ঋণ কার্যক্রম অব্যাহত রাখার জন্য বিতরণকৃত ঋণ আদায় করা হয় যা পুন: বিতরণ করা হয়।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য	বিআরডিবি'র আওতাধীন সমবায় সমিতি বা আনুষ্ঠানিক দলের সদস্য যারা বিআরডিবি হতে ঋণ গ্রহণ করে থাকেন।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.৪] বাসসরিক ঋণ আদায়ের হার	আদায়ের বিপরীতে ঋণ আদায়ের হার।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[১.৩] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[১.৩.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	আদায়যোগ্য মেয়াদোত্তীর্ণ ঋণের পরিমাণ।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.৩.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	প্রশিক্ষণ ও প্রশিক্ষণোত্তর সহায়তার মাধ্যমে পল্লীর মহিলাদেরকে আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে সম্পৃক্তকরণ।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.১] সমবায় সমিতি ও আনুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] অকৃষি পণ্য বিপণন	করুপল্লী, পল্লী বাজার ও উদকনিক এর প্রদর্শনী ও বিক্রয় কেন্দ্র থেকে সমবায়ীদের উৎপাদিত পণ্য বিপণন।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[২.১.২] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী উপকারভোগীদের সংখ্যা, যেমনঃ কৃষি উৎপাদন প্রশিক্ষণ, অপ্রধান শস্য উৎপাদন প্রশিক্ষণ, হাস-মুরগি পালন, গরুমাটা তাজাকরণ, সেলাই প্রশিক্ষণ, মোবাইল সার্ভিসিং প্রশিক্ষণ, কম্পিউটার প্রশিক্ষণ ইত্যাদি।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	কারুপল্লী, পল্লী বাজার, কারুগৃহ ও উদকনিক এর প্রদর্শনী ও বিক্রয় কেন্দ্র থেকে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.৩] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	সচেতনতা ও দক্ষতা বৃদ্ধিতে বিভিন্ন সচেতনতামূলক উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী উপকার ভোগীদের সংখ্যা, যেমনঃ নারী উন্নয়ন, বাল্যবিবাহ হ্রাস, যৌতুক না দেওয়া/না নেওয়া ইত্যাদি উল্লেখযোগ্য।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[২.১.৪] সদস্যদের কর্মসংস্থান সৃজন	বিআরডিবি'র সদস্যদের উদ্বুদ্ধকরণ, প্রশিক্ষণ এবং ঋণ প্রদান এর মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃজিত উপকারভোগীর সংখ্যা।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[২.২.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	বিআরডিবি ও এর প্রকল্পসমূহ কর্তৃক আয়োজিত সেমিনার কর্মশালা।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি ও এর প্রকল্প/কর্মসূচিসমূহ কর্তৃক আয়োজিত সেমিনার কর্মশালা আয়োজিত হবে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	বিআরডিবি'র আওতাধীন সমবায় সমিতি আইন, ২০০১ এবং সমবায় সমিতি বিধিমালা, ২০০৪ এর আওতায় নিবন্ধিত সমিতিসমূহ।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে এবং প্রশিক্ষণ কেন্দ্র হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	বিআরডিবি'র আওতাধীন সমবায় সমিতি আইনের আওতায় নিবন্ধিত নয় এমন অনানুষ্ঠানিক সমিতি বা দল।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে এবং প্রশিক্ষণ কেন্দ্র হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.১] মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে বিশেষ কার্যক্রম সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	[৩.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	বিআরডিবি'র আওতাধীন উপজেলা পর্যায় প্রাথমিক সমবায় সমিতিসমূহ অডিট।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.২] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৩.২.২] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতির হার	বিআরডিবি'র আওতাধীন উপজেলা পর্যায় প্রাথমিক সমবায় সমিতিসমূহ অডিট।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	অডিটকৃত সমিতিতে কার্যকর সমিতি দিয়ে ভাগ করে প্রাপ্ত ফলাফল।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.৩] সমন্বয় সভা	[৪.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে বিশেষ কার্যক্রম।	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের আলোকে এবং ব্যবস্থাপনা কমিটির সিদ্ধান্তের আলোকে করা হয়েছে।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.৩] সমন্বয় সভা	[৪.২.১] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	মাঠ পর্যায়ে বিআরডিবি'র সার্বিক কার্যক্রম এর নিবিড় পরিদর্শন পূর্বক তথ্য সংগ্রহ।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.৩] সমন্বয় সভা	[৪.৩.১] সমন্বয় সভা	সমন্বয় সভা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র সার্বিক কার্যক্রম এর অগ্রগতিপর্যালোচনা।	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।

সংযোজনী ৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থা/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় এর নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
দপ্তর / সংস্থা	সোনালী ব্যাংক লিমিটেড	বিতরণকৃত ঋণ	কৃষি ঋণ তহবিল যোগান	ব্যাংকিং প্লান	কৃষি ঋণ বিতরণ সম্ভব হবে না বিধায় কার্যক্রম স্থবির হয়ে পড়বে
দপ্তর / সংস্থা	সমবায় অধিদপ্তর	সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমবায় আইন ব্যবস্থাপনা	সমবায় আইন ও বিধিমালা	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা সম্ভব হবে না
দপ্তর / সংস্থা	সমবায় অধিদপ্তর	অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা	সমবায় আইন ও বিধিমালা	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা সম্ভব হবে না
দপ্তর / সংস্থা	সমবায় অধিদপ্তর	ক্রয়কৃত শেয়ার	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা	সমবায় আইন ও বিধিমালা	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা সম্ভব হবে না।