



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়, সদর, ঠাকুরগাঁও।

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

## সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৮
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৬
সংযোজনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৭

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে নিয়োজিত সরকারের সর্ববৃহৎ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) এর মূল লক্ষ্য হচ্ছে মানব সংগঠনভিত্তিক উন্নত পল্লী গঠন। পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিআরডিবি পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনমূলক মূল কার্যক্রমের পাশাপাশি বিভিন্ন কর্মসূচি ও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে আসছে। বিআরডিবি'র চলমান কর্মস্থানের অংশ হিসেবে গত তিন বছরে ১৬টি মানব সংগঠন সৃষ্টির মাধ্যমে পল্লীর জনগণকে উন্নয়নের জন্য সংগঠিত করা হয়েছে। তার মধ্যে ৪২১ জন সুফলভোগীকে খণ্ড প্রদান করা ৫,০০ লক্ষ টাকা উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন গঠন করা এবং ২৩৬ জন সুফলভোগীকে বিভিন্ন উৎপাদনমূল্যী ও আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া মূলধন সহায়তা হিসেবে ৯৪,০০ লক্ষ টাকা খণ্ড বিতরণ করা এবং আদায়যোগ্য খণ্ড হতে ৬৯,৩২ লক্ষ টাকা খণ্ড আদায় করা হয়েছে। চলমান প্রকল্পের আওতায় ২০টি ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ করা হয়েছে। বর্তমানে এসকল কার্যক্রম বাস্তবায়নে মূলকর্মসূচির পাশাপাশি মোট ০৬ টি বার্ষিক কর্মসূচিভুক্ত প্রকল্প চলমান রয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

অপর্যাপ্ত খণ্ড তহবিল, সেবা মূল্যের উচ্চ হার, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিতনা করা, অপ্রতুল প্রশিক্ষণ তহবিল, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন না করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র খণ্ড নির্ভরতা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত না হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভাস্তব না থাকা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল না থাকা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা না থাকা, পারফরমেন্স অডিটের অভাব এবং তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সম্বিতভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

আগামী ৩ অর্থবছরে ০২ টি সমিতি/দল গঠন ৫,০০ লক্ষ টাকা মূলধন গঠন, ২০০ জন উপকারভোগীদের আয়বর্ধনমূলক ও উদ্বৃক্তকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান, ০.৯৬৪ কোটি টাকা উপকারভোগীদের খণ্ড বিতরণের মাধ্যমে ৩৯৬ জন উপকারভোগীদের কর্মসংস্থান সৃজনের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করার কার্যক্রম গ্রহণ হচ্ছে। এছাড়া পর্যাপ্ত খণ্ড তহবিল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূল্যে নিম্ন হারে নামিয়ে আনা, পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ তহবিল তৈরী করা, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমে বাস্তবায়ন করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র খণ্ড নির্ভরতা কমিয়ে আনা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত হওয়া, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা চালু করা, তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সম্বিতভাবে বাস্তবায়িত হওয়া, পারফরমেন্স অডিটের মাধ্যমে কার্যক্রম সঠিকভাবে পরিচালিত করা, অর্থমেতিক কর্মকাণ্ডে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে নারীর শিক্ষা ও স্বাস্থ্য নিশ্চিত করা এবং ক্ষুদ্র অবকাঠামো উন্নয়ন বৃক্ষ, শিক্ষা/অপ্রাপ্তিষ্ঠানিক শিক্ষা প্রদান, বার্ষিক প্রতিবেদন/একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হচ্ছে।

২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- উপকারভোগীদের মাঝে ০৮টি গাছের চারা বিতরণ;
- ০ টি পল্লী মানব সংগঠন সৃষ্টি;
- ০ টি প্রাথমিক সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ ;
- ০ জন উপকারভোগী সদস্যকে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- পুঁজি গঠন ১.৬০ লক্ষ টাকা;
- উপকারভোগীদের মাঝে খণ্ড বিতরণ ৩৫,০০ লক্ষ টাকা এবং আদায়যোগ্য খণ্ডের ২৫,১০ লক্ষ টাকা আদায় করা হবে;
- উদ্যোগ্তা সৃজন (এসএমই) খণ্ড বিতরণ;
- জীবিকায়ণ শিল্প পল্লী;

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৮১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়, সদর, ঠাকুরগাঁও।

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও-এর মধ্যে ২০২৪ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের বৃপ্তিকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ বৃপ্তিকল্প (Vision)

মানব সংগঠন ভিত্তিক উন্নত পঞ্জী

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

স্থানীয় জনগোষ্ঠীকে সংগঠিতকরণে প্রশিক্ষণ, মূলধন সৃজন, আধুনিক প্রযুক্তি, বিদ্যমান সুযোগ ও সম্পদের সমন্বিত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে আত্মনির্ভরশীল সমৃদ্ধ পঞ্জী।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পঞ্জীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভুক্তি;
- মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হাসকরণ
- পঞ্জীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়নে প্রযুক্তির ব্যবহার
- সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

- অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ
- উদ্বৃক্তির আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ
- উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা
- অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ; ২. উদ্বৃক্তির আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ; ৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা; ৪. কৃষি খণ্ড, ক্ষুদ্রখণ্ড বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা; ৫. বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পঞ্জী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন; ৬. পঞ্জী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন

সেকশন ২  
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাস্থু
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
সদস্যদের আর্থিক সেবাভূক্তি	সদস্যভূক্তি(আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক)	জন(লক্ষ)	০.০০১০৮	০.০০১২৮	০.০০১২৯	০.০০১৩০	০.০০১৩১	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চ বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/এসডিজি/প্রেক্ষিতে-২০৪১
পঞ্চীর জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন	আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক মোট সদস্যের বিগরীতে আয়কর্মসংস্থান সৃজনে উপকারভোগীর সংখ্যা	জন (লক্ষ)	০.০০১০৮	০.০০১২৮	০.০০১২৯	০.০০১৩০	০.০০১৩১	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চ বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/এসডিজি/প্রেক্ষিতে-২০৪১
সদস্যদের আর্থিক সেবাভূক্তি	নারীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক ক্ষমতায়ন	জন(লক্ষ)	০.০০০০৬	০.০০০০৭	০.০০০০৮	০.০০০০৯	০.০০০১০	বিআরডিবি	নারী উন্নয়ন নীতি- ২০২১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ঠ, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১ হতে ২০৪১, অষ্টম পঞ্চ বার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইঙ্গেহার
মানব সম্পদ উন্নয়ন	প্রশিক্ষণ (ক্রমপুঞ্জিত)	জন(লক্ষ)	০.০০০৪৮	০.০০০৪৯	০	০	০	বিআরডিবি	নারী উন্নয়ন নীতি-২০২১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ঠ, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০২১-২০৪১, অষ্টম পঞ্চ বার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইঙ্গেহার

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

## সেকশন ৩

### কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উভয়	উভয়	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		

#### এপিএ শাক্তরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

[১] সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পঞ্জীয়ন দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভুক্তি;	২৫	[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সংশয়) বৃক্ষি	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	০.০২৪০	০.০২৮৩	০.০১৫০	০.০১৩৫	০.০১২০	০.০২৮৩	০.০০৯০	০.০১৬০	০.০১৬৫
			[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	২	০.০০২৭	০.০০২০	০.০০৩৮	০.০০৩৪	০.০০৩০	০.০০২০	০.০০২৩	০.০০৪০	০.০০৪২
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে খণ্ড বিতরণ		[১.২.১] বিতরণকৃত খণ্ড	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	০.৫০০০	০.৬৫৩৪	০.৩৫০০	০.৩১০০	০.২৮০০	০.৬৫৩৪	০.২১০০	০.৩৭০০	০.৩৮০০	
		[১.২.২] আদায়কৃত খণ্ড	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	০.৮২০০	০.৮৮২১	০.২৫১০	০.২২৫৯	০.২০০৮	০.৮৮২১	০.১৫০৬	০.২৫২০	০.২৫৩০	
		[১.২.৩] খণ্ড গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৮	০.০০০২২	০.০০১৭৪	০.০০১৩২	০.০০১১৮	০.০০১০৫	০.০০১৭৪	০.০০০৭৯	০.০০১৩৫	০.০০১৪০	
		[১.২.৪] খণ্ড গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০.০০০০৬	০.০০০৬৬	০.০০০২৩	০.০০০২১	০.০০০১৮	০.০০০৬৬	০.০০০১৪	০.০০০৬৮	০.০০০৭০	
		[১.২.৫] বাণসরিক খণ্ড আদায়ের হার	সমষ্টি	%	১	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	১০০	৬০	১০০	১০০	
		[১.২.৬] খেলাপৌর খণ্ডের পরিমাণ (স্থিতি)	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	১	০.১২৫০	০.০৯১৪	০.০৯১৪	০.০৮২২	০.০৭৩১	০.০৯১৪	০.০৫৪৮	০.০৫৪৮	০.৫৪৮	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উভয়	উভয়	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ শাক্তরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র্য হাস্করণ	২৫	[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বৃক্করণ আয়ব্রহ্মনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয়ব্রহ্মন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৫	০.০০০২০	০.০০০২০	০.০০০১১	০.০০০০৯	০.০০০০৮	০.০০০২০	০.০০০০৬	০.০০০১২	০.০০০১৩
			[২.১.২] উদ্বৃক্করণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৫	০.০০০২০	০.০০০২০	০.০০০১১	০.০০০০৯	০.০০০০৮	০.০০০২০	০.০০০০৬	০.০০০১২	০.০০০১৩
			[২.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সংজ্ঞন	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৫	০.০০২২০	০.০০১৮৬	০.০০১৩৪	০.০০১২০	০.০০১০৭	০.০০১৮৬	০.০০০৮০	০.০০১৩৮	০.০০১৪০
			[২.১.৪] পঞ্জীয়ন দারিদ্র্য বিমোচনে গুরুত্ব পূর্ণ ভূমিকা রাখায় ০১জন শ্রেষ্ঠ নারী এবং ০১জন পুরুষ মাঠকর্মী/মাঠসংগঠকে প্রদত্ত শীকৃতি/সম্মাননা	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	১	০	০	১	১	১	০	১	১	১
		[২.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[২.২.১] প্রশিক্ষিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৮	০	০	১	১	১	০	১	১	১
		[২.৩] কর্মকর্তা/কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	[২.৩.১] আয়েজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৫	১	০	১	১	১	০	১	১	১

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উভয়	উভয়	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ শাক্তরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] পঞ্জীয়ন দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়নে প্রযুক্তির ব্যবহার	১০	[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	০	০	০	০	০	০	০	০	০	০
		[৩.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	০	০	০	০	০	০	০	০	০	১	১
[৩] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	১০	[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অভিট	[৩.২.১] অভিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	২	১০	১০	১০	৯	৮	১০	৬	১০	১০
		[৩.৩] কার্যকর সমবায় সমিতি অভিট সম্পাদনের হার	[৩.৩.১] ক্রমপূর্ণিত	সমষ্টি	%	২	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	১০০	৬০	১০০	১০০
		[৩.৪] ক্ষুদ্র উদ্যোগ্তা (এসএমই) ঋণ বিতরণ	[৩.৪.১] সমষ্টি	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	০.০৬০০	০.০৮০০	০.১২০০	০.১০৮০	০.০৯৬০	০.০৮০০	০.০৭২০	০.১২০০	০.১২০০
		[৩.৫] ক্ষুদ্র উদ্যোগ্তা (এসএমই) সদস্য	[৩.৫.১] সমষ্টি	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৩	০.০০০০৮	০.০০০০৩	০.০০০০৬	০.০০০০৫	০.০০০০৫	০.০০০০৩	০.০০০০৮	০.০০০০৭	০.০০০০৮
		[৩.৬] ক্ষুদ্র উদ্যোগ্তা (এসএমই) সদস্য	[৩.৬.১] সমষ্টি	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৩	০.০০০০৮	০.০০০০৩	০.০০০০৬	০.০০০০৫	০.০০০০৫	০.০০০০৩	০.০০০০৮	০.০০০০৭	০.০০০০৮
[৪] সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম	১০	[৪.১] তদারকি কার্যক্রম পরিদর্শন	[৪.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা(টি)	২	৩০	৮০	৮	৭	৬	৮০	৫	৯	১০
		[৪.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা(টি)	৩	৭২	৮০	৭২	৬৫	৫৮	৮০	৮৩	৭৮	৭৫	
		[৪.২] আয়বধূনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[৪.২.১] আয়বধূন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	২	০.০০০৬০	০.০০০৫৫	০.০০০৩৮	০.০০০৩৪	০.০০০৩০	০.০০০৫৫	০.০০০২৩	০.০০০৮০	০.০০০৪২
		[৪.২.২] আয়বধূন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৩	০.০০১২০	০.০০০১২৬	০.০০০১২	০.০০০১৮৩	০.০০০১৭৮	০.০০০১২৬	০.০০০৫৫	০.০০০১৫	০.০০১০০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উত্তীবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উত্তীবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৮									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়, সদর, ঠাকুরগাঁও।, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও হিসাবে উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়, সদর, ঠাকুরগাঁও।-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা  
উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়, সদর,  
ঠাকুরগাঁও।

তারিখ

উপপরিচালক  
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাকটিভিটিজ
২	এডিপি	অ্যানুযাল ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট
৩	এনআইএস	ন্যাশনাল ইন্টিগ্রিটেড স্ট্রাট্রিজি
৪	এসআইপি (SIP)	Small Improvement Project
৫	জিআরএস	গ্রেডেস রেডেস সিস্টেম
৬	ডিপিপি	ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট প্রোপজাল
৭	বিআরডিবি	বাংলাদেশ বুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

## সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয় ) বৃক্ষি	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	জমাকৃত ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি
	[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	জমাকৃত ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	ঋণ বিতরণী সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
	[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	ঋণ আদায় ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ	[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	ঋণ বিতরণী সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
	[১.২.৪] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	ঋণ বিতরণী সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
	[১.২.৫] বাংসরিক ঋণ আদায়ের হার	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	প্রত্যয়নপত্র
	[১.২.৬] খেলাচী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	প্রত্যয়নপত্র
[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বৃক্তরণ আয়বরধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহনকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	প্রশিক্ষণের নোটিশ ও পক্ষরশিক্ষণার্থী হাজিরা রেজিষ্টারের সত্যায়িত ফটোকপি
	[২.১.২] উদ্বৃক্তরণ প্রশিক্ষণ গ্রহনকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	প্রশিক্ষণের নোটিশ ও পক্ষরশিক্ষণার্থী হাজিরা রেজিষ্টারের সত্যায়িত ফটোকপি
	[২.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সৃজন	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	ঋণ বিতরণী সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
	[২.১.৪] পল্লীর দারিদ্র্য বিমোচনে গুরুত্ব পূর্ণ ভূমিকা রাখায় ০১জন শ্রেষ্ঠ নারী এবং ০১জন পুরুষ মাঠকর্মী/মাঠসংগঠকে প্রদত্ত স্বীকৃতি/সম্মাননা	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	পল্লীর দারিদ্র্য বিমোচনে গুরুত্ব পূর্ণ ভূমিকা রাখায় ০১জন শ্রেষ্ঠ নারী এবং ০১জন পুরুষ মাঠকর্মী/মাঠসংগঠকে প্রদত্ত স্বীকৃতি/সম্মাননা সার্টিফিকেট এর সত্যায়িত ফটোকপি
[২.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[২.২.১] প্রশিক্ষিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	প্রশিক্ষিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
[২.৩] কর্মকর্তা/কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	[২.৩.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	আয়োজিত সেমিনারে উপস্থিতির হাজিরার সত্যায়িত ফটোকপি
[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	জমাকৃত ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি
	[৩.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	জমাকৃত ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি
[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	অডিট বরাদ্দের সত্যায়িত ফটোকপি
[৩.৩] কার্যকর সমবায় সমিতি অডিট সম্পাদনের হার	[৩.৩.১] ক্রমপুঁজি	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	প্রত্যয়নপত্র
[৩.৪] ক্ষুদ্র উদ্যোগ্তা (এসএমই) ঋণ বিতরণ	[৩.৪.১] সমষ্টি	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	ঋণ বিতরণী সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
[৩.৫] ক্ষুদ্র উদ্যোগ্তা (এসএমই) সদস্য	[৩.৫.১] সমষ্টি	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	ঋণ বিতরণী সনদের সত্যায়িত ফটোকপি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[8.১] তদারকি কার্যক্রম পরিদর্শন	[8.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	গাছের চারা বিতরণ তালিকার সত্যায়িত ফটোকপি
	[8.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন মন্তব্যের সত্যায়িত ফটোকপি
[8.২] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[8.২.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	ঋণ বিতরণী সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
	[8.২.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	বিআরডিবি, ঠাকুরগাঁওসদর, ঠাকুরগাঁও	ঋণ বিতরণী সনদের সত্যায়িত ফটোকপি

### সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের ক্ষেত্র
কর্মকর্তা/কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ঠাকুরগাঁও সদর	ক্ষুদ্র ঋণ/কৃষি ঋণ
সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বৃক্তকরণ আয়বরখনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহনকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ঠাকুরগাঁও সদর	ক্ষুদ্র ঋণ/কৃষি ঋণ
সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বৃক্তকরণ আয়বরখনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	উদ্বৃক্তকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহনকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ঠাকুরগাঁও সদর	ক্ষুদ্র ঋণ/কৃষি ঋণ
সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ	বিতরণকৃত ঋণ	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ঠাকুরগাঁও সদর	ক্ষুদ্র ঋণ/কৃষি ঋণ
সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ	আদায়কৃত ঋণ	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ঠাকুরগাঁও সদর	ক্ষুদ্র ঋণ/কৃষি ঋণ
সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ	খেলাপী ঋণের পরিমাণ (শিল্পি)	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ঠাকুরগাঁও সদর	ক্ষুদ্র ঋণ/কৃষি ঋণ
সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	উপজেলা সমবায় অফিস সদর ঠাকুরগাঁও	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা

## সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ