



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন অফিস, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও।

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

## সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৮
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৮

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে নিয়োজিত সরকারের সর্ববৃহৎ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) এর মূল লক্ষ্য হচ্ছে মানব সংগঠনতিক উন্নত পল্লী গঠন। পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিআরডিবি পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনমূলক মূল কার্যক্রমের পাশাপাশি বিভিন্ন কর্মসূচি ও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে আসছে। বিআরডিবি'র চলমান কর্মস্থানের অংশ হিসেবে গত তিন বছরে ০১টি মানব সংগঠন সৃষ্টির মাধ্যমে পল্লীর জনগণকে উন্নয়নের জন্য সংগঠিত করা হয়েছে। তার মধ্যে ৩১০ জন সুফলভোগীকে খণ্ড প্রদান করা ৩.০০ লক্ষ টাকা উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন গঠন করা এবং ১৪০ জন সুফলভোগীকে বিভিন্ন উৎপাদনমূল্যী ও আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া মূলধন সহায়তা হিসেবে ৯৩.০০ লক্ষ টাকা খণ্ড বিতরণ করা এবং আদায়যোগ্য খণ্ড হতে ৬৯.০০ লক্ষ টাকা খণ্ড আদায় করা হয়েছে। চলমান প্রকল্পের আওতায় ২০টি ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ করা হয়েছে। বর্তমানে এসকল কার্যক্রম বাস্তবায়নে মূলকর্মসূচির পাশাপাশি মোট ০৫টি বার্ষিক কর্মসূচিভুক্ত প্রকল্প চলমান রয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

অপর্যাপ্ত খণ্ড তহবিল, সেবা মূল্যের উচ্চ হার, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিতনা করা, অপ্রতুল প্রশিক্ষণ তহবিল, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন না করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র খণ্ড নির্ভরতা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত না হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভাস্তব না থাকা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল না থাকা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা না থাকা, পারফরমেন্স অডিটের অভাব এবং তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সম্বিতভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

আগামী ৩ অর্থবছরে সমিতি/দল গঠন, ৩.০০ লক্ষ টাকা মূলধন গঠন, ১৮৩ জন উপকারভোগীদের আয়বর্ধনমূলক ও উদ্বৃক্তির প্রশিক্ষণ প্রদান, ৯৬.৪০ কোটি টাকা উপকারভোগীদের খণ্ড বিতরণের মাধ্যমে ৩৯৬ জন উপকারভোগীদের কর্মসংস্থান সৃজনের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করার কার্যক্রম গ্রহণ হচ্ছে। এছাড়া পর্যাপ্ত খণ্ড তহবিল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূল্যে নিম্ন হারে নামিয়ে আনা, পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ তহবিল তৈরী করা, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমে বাস্তবায়ন করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র খণ্ড নির্ভরতা কমিয়ে আনা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত হওয়া, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা চালু করা, তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সম্বিতভাবে বাস্তবায়িত হওয়া, পারফরমেন্স অডিটের মাধ্যমে কার্যক্রম সঠিকভাবে পরিচালিত করা, অর্থমেতিক কর্মকাণ্ডে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে নারীর শিক্ষা ও স্বাস্থ্য নিশ্চিত করা এবং ক্ষুদ্র অবকাঠামো উন্নয়ন বৃক্ষ, শিক্ষা/অপ্রাপ্তিষ্ঠানিক শিক্ষা প্রদান, বার্ষিক প্রতিবেদন/একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হচ্ছে।

#### ২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১ উপকারভোগীদের মাঝে ০৮ গাছের চারা বিতরণ;
- ২ ০ টি পল্লী মানব সংগঠন সৃষ্টি;
- ৩ পুঁজি গঠন ১.৬০ লক্ষ টাকা;
- ৪ উপকারভোগীদের মাঝে খণ্ড বিতরণ ৩৫.০০ লক্ষ টাকা এবং আদায়যোগ্য খণ্ডের ২৫.১০ লক্ষ টাকা আদায় করা হবে।
- ৫ উদ্যোগো সূজন (এস এমই) খণ্ড বিতরণ
- ৬ সমবায় সক্রিয়করণ ০ টি।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৮১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন অফিস, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও।

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও-এর মধ্যে ২০২৪ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের বৃপ্তিকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ বৃপ্তিকল্প (Vision)

মানব সংগঠন ভিত্তিক উন্নত পঞ্জী।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

স্থানীয় জনগোষ্ঠীকে সংগঠিতকরণে প্রশিক্ষণ, মূলধন সৃজন, আধুনিক প্রযুক্তি, বিদ্যমান সুযোগ ও সম্পদের সমন্বিত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে আত্মনির্ভরশীল সমৃদ্ধ পঞ্জী।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পঞ্জীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভুক্ত
- মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হাসকরণ
- পঞ্জীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন প্রযুক্তির ব্যবহার
- সম্প্রসারণ মূলক কার্যক্রম

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

- অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ; ২. উদ্বৃক্তকরণ, আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ; ৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা; ৪. কৃষি খণ্ড, ক্ষুদ্রখণ্ড বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা; ৫. বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পঞ্জী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন; ৬. পঞ্জী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন
- অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ; ২. উদ্বৃক্তকরণ, আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ; ৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা; ৪. কৃষি খণ্ড, ক্ষুদ্রখণ্ড বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা; ৫. বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পঞ্জী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন; ৬. পঞ্জী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন
- অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ;
- উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা;
- উদ্বৃক্তকরণ, আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ;
- কৃষি খণ্ড, ক্ষুদ্রখণ্ড বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা;
- বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পঞ্জী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন;
- বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পঞ্জী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন;
- পঞ্জী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন

সেকশন ২  
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	সদস্য্যভুক্তি (আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক)	জন (লক্ষ)	০.০০১০৮	০.০০১২৮	০.০০১২৯	০.০০১৩০	০.০০১৩১	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চ বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/ এসডিজি/প্রেক্ষিতে-২০৪১
পল্লী জনগোষ্ঠির সক্ষমতা উন্নয়ন	আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক মোট সদস্যের বিগ্রহীতে আগ্রহকর্মসংস্থান সৃজনে উপকারভোগী সংখ্যা।	জন (লক্ষ)	০.০০১০৮	০.০০১২৮	০.০০১২৯	০.০০১৩০	০.০০১৩১	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চ বার্ষিক পরিকল্পনা/এসডিজি/প্রেক্ষিত-২০৪১
সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	নারীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক ক্ষমতায়ন	জন (লক্ষ)	০.০০০০৬	০.০০০০৭	০.০০০০৮	০.০০০০৯	০.০০০০১০	বিআরডিবি	নারী উন্নয়ন নীতি ২০২১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ঠ, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১ হতে ২০৪১, অষ্টম পঞ্চ বার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তেহার
মানবসম্পদ উন্নয়ন	প্রশিক্ষণ (ক্রমপুঞ্জিত)	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	০.০০০০৮৮	০.০০০০৮৯	০.০০	০.০০	০.০০	বিআরডিবি	নারী উন্নয়ন নীতি ২০২১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ঠ, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১ হতে ২০৪১, অষ্টম পঞ্চ বার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তেহার

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

## সেকশন ৩

### কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[১] সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভুক্তি	২৫	[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	০.০১২	০.০১৩৮	০.০১	০.০০৯৫	০.০০৯০	০.০১৩৮	০.০০৮০	০.০১০৫	০.০১০৬	
			[১.১.২] ক্রমাকৃত শেয়ার	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	২	০.০০৩৬	০.০০৩৫	০.০০৩৮	০.০০৩৭	০.০০৩৬	০.০০৩৫	০.০০৩২	০.০০৩৯	০.০০৮০	
		[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে খণ্ড বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত খণ্ড	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	০.৩১০০	০.৩২০০	০.৩৫০০	০.৩৪০০	০.৩৩০০	০.৩২০০	০.৩১০০	০.৩৬০০	০.৩৭০০	
			[১.২.২] আদায়কৃত খণ্ড	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	০.২৪০০	০.২৫০০	০.২৫১	০.২৫০৯	০.২৫০৮	০.২৫০০	০.২৪৫	০.২৬০০	০.২৬৫	
		[১.২.৩] খণ্ড গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০০১২৭	০.০০১৩০	০.০০১৩২	০.০০১৩১	০.০০১৩১	০.০০১৩০	০.০০১২৮	০.০০১৩৩	০.০০১৩৪		
			সমষ্টি	জন (লক্ষ)	১	০.০০০৩৫	০.০০০৩৬	০.০০০২৩	০.০০০২২	০.০০০২১	০.০০০৩৬	০.০০০২০	০.০০০২৪	০.০০০২৫		
		[১.২.৫] বাংসরিক খণ্ড আদায়ের হার	সমষ্টি	%	১	৮৩	১০০	১০০	৯০	৮০	১০০	৬০	১০০	১০০		
		[১.২.৬] খেলাপী খণ্ডের পরিমাণ (স্থিতি)	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	১	০.১৮৭৩	০.১৯৭৪	০.১৮৯৫	০.১৯০০	০.১৯০১	০.১৯৭৪	০.১৯৭৫	০.১৭৯০	০.১৬৯০		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[২] মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হাসকরণ	২৫	[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বৃক্তরণআয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০০০০৮	০.০০০১	০.০০০১১	০.০০০১	০.০০০০৯	০.০০০১	০.০০০০৮	০.০০০১২	০.০০০১৩	
			[২.১.২] উদ্বৃক্তরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০০০০৭	০.০০০০৭	০.০০০১	০.০০০০৯	০.০০০০৮	০.০০০০৭	০.০০০০৬	০.০০০১১	০.০০০১২	
			[২.১.৩] সদস্যদের আকর্মসংস্থান সূজন	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০০১৬০	০.০০১৬১	০.০০১৩৪	০.০০১৩৩	০.০০১৩২	০.০০১৬১	০.০০১৩০	০.০০১৩৫	০.০০১৩৬	
			[২.১.৪] পঞ্জীয়ন দারিদ্র বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখায় ০১ জন শ্রেষ্ঠ নারী/পুরুষ মাঠকারী/সংগঠককে প্রদত্ত শীকৃতি/সন্মাননা।	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	১	০	০	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																	
		[২.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[২.২.১] প্রশিক্ষিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৮	০	০	০.০০০০১	০.০০০১	০.০০০১	০.০০০১	০.০০০১	০.০০০১	০.০০০১	০.০০০১	
			[২.৩] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সম সাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন						০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	০.০০০০১	
[৩] পঞ্জীয়ন দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন প্রযুক্তির ব্যবহার	১০	[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	০	০	০	০	০	০	০	০	০	০	০	
			[৩.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল						০	০	০	০	০	০	০	০	
		[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অভিট	[৩.২.১] অভিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	২	১২	১৩	১৩	১৩	১৩	১৩	১৩	১৩	১৩	১৩	
			[৩.৩] কার্যকর সমবায় সমিতির অভিট সম্পাদনের হার						১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	১০০	৬০	১০০	১০০
		[৩.৪] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) ঋণ বিতরণ	[৩.৪.১] সমষ্টি	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৩	০.২২৭	০.২২৭	০.২০	০.১৯	০.১৮	০.২২৭	০.১৬	০.২১	০.২২		
			[৩.৫] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) সদস্য	[৩.৫.১] সমষ্টি					০.০০০১৭	০.০০০১৭	০.০০০১	০.০০০৯	০.০০০৮	০.০০০১৭	০.০০০৬	০.০০০১১	০.০০০১২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[৪] সম্প্রসারণ মূলক কার্যক্রম	১০	[৪.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৪.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	২	৮০	৮০	০৮	০৭	০৬	৮০	০৫	০৯	১০	
			[৪.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৩	৮০	৮৫	৭২	৭১	৭০	৮৫	৬০	৭৩	৭৮	
		[৪.২] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[৪.২.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০,০০০৩	০,০০০৩২	০,০০০৩৮	০,০০০৩৭	০,০০০৩৬	০,০০০৩২	০,০০০৩১	০,০০০৩৯	০,০০০০৮	
			[৪.২.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০,০০০৮৫	০,০০০৮৬	০,০০০৯২	০,০০০৯১	০,০০০৯০	০,০০০৮৬	০,০০০৮০	০,০০০৯৩	০,০০০৯৪	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উত্তোলন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উত্তোলন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৮									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন অফিস, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও হিসাবে উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন অফিস, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও।-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা  
উপজেলা পল্লী উন্নয়ন অফিস, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও।

তারিখ

উপপরিচালক  
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ঠাকুরগাঁও

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাকটিভিটিজ
২	এডিপি	অ্যানুযাল ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট
৩	এনআইএস	ন্যাশনাল ইন্টিগ্রিটেড স্ট্রাট্রিজি
৪	এসআইপি (SIP)	Small Improvement Project
৫	জিআরএস	গ্রেডেস রেন্ডেস সিস্টেম
৬	ডিপিপি	ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট প্রোপজাল
৭	বিআরডিবি	বাংলাদেশ বুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

## সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃক্ষি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	জমাকৃত ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি।
	[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	ঐ	জমাকৃত ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি।
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে খণ্ড বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত খণ্ড	ঐ	বিতরণকৃত খণ্ড সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
	[১.২.২] আদায়কৃত খণ্ড	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	আদায়কৃত খণ্ডের জমাকৃত ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি।
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে খণ্ড বিতরণ।	[১.২.৩] খণ্ড প্রতীতা সদস্য (পুরুষ)	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	খণ্ড প্রতীতা সদস্যদের সনদের সত্যায়িত ফটোকপি।
	[১.২.৪] খণ্ড প্রতীতা সদস্য (মহিলা)	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	খণ্ড প্রতীতা সদস্যদের সনদের সত্যায়িত ফটোকপি।
	[১.২.৫] বাংসরিক খণ্ড আদায়ের হার	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	প্রত্যয়নপত্র
	[১.২.৬] খেলাধী খণ্ডের পরিমাণ (স্থিতি)	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	প্রত্যয়নপত্র
[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বৃক্তরণআয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	আয়বর্ধন প্রশিক্ষণগ্রহণকারী উপকারভোগীর মাস্টার রোলের সত্যায়িত ফটোকপি
	[২.১.২] উদ্বৃক্তরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	উদ্বৃক্তরণ প্রশিক্ষণগ্রহণকারী উপস্থিতির হাজিরা রেজিস্টারের সত্যায়িত ফটোকপি
	[২.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সূজন	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	বিতরণকৃত খণ্ড সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
	[২.১.৪] পল্লীর দারিদ্র্য বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখায় ০১ জন শ্রেষ্ঠ নারী/পুরুষ মাঠকর্মী/সংগঠককে প্রদত্ত শীকৃতি/সন্মাননা।	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও।	পল্লীর দারিদ্র্য বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখায় ০১ জন শ্রেষ্ঠ নারী/পুরুষ মাঠকর্মী/সংগঠককে প্রদত্ত শীকৃতি/সন্মাননা সার্টিফিকেটের সত্যায়িত ফটোকপি
[২.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[২.২.১] প্রশিক্ষিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও।	প্রশিক্ষিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
[২.৩] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সম সাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	[২.৩.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও।	হাজিরা সত্যায়িত ফটোকপি
[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	জমাকৃত ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি।
	[৩.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	জমাকৃত ভাউচারের সত্যায়িত ফটোকপি।
[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	যৌথ স্বাক্ষরের নিরীক্ষা প্রতিবেদনের সত্যায়িত ফটোকপি
[৩.৩] কার্যর্কর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	[৩.৩.১] ক্রমপুঁজি	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	প্রত্যয়নপত্রের সত্যায়িত ফটোকপি।
[৩.৪] ক্ষুদ্র উদ্যোগ্তা (এসএমই) খণ্ড বিতরণ	[৩.৪.১] সমষ্টি	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	বিতরণকৃত খণ্ড সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
[৩.৫] ক্ষুদ্র উদ্যোগ্তা (এসএমই) সদস্য	[৩.৫.১] সমষ্টি	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	বিতরণকৃত খণ্ড সনদের সত্যায়িত ফটোকপি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[8.1] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[8.1.1] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণের সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
	[8.1.2] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শনের সত্যায়িত ফটোকপি
[8.2] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[8.2.1] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	বিতরণকৃত খণ্ড সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
	[8.2.2] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	বিআরডিবি, পীরগঞ্জ, ঠাকুরগাঁও	বিতরণকৃত খণ্ড সনদের সত্যায়িত ফটোকপি

### সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বৃদ্ধির প্রশিক্ষণ প্রদান	আয়োবধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, পীরগঞ্জ ঠাকুরগাঁও	বিতরণকৃত খণ্ড সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে খণ্ড বিতরণ।	বিতরণকৃত খণ্ড	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, পীরগঞ্জ ঠাকুরগাঁও	বিতরণকৃত খণ্ড সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে খণ্ড বিতরণ।	খেলাচী খণ্ডের পরিমাণ (স্থিতি)	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, পীরগঞ্জ ঠাকুরগাঁও	বিতরণকৃত খণ্ড সনদের সত্যায়িত ফটোকপি
কার্যকর সমবায় সমিতির অভিট সম্পাদনের হার	ক্রমপুঞ্জিত	উপজেলা সমবায় অফিস পীরগঞ্জ ঠাকুরগাঁও	অভিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি
সংগঠিত সমবায় সমিতি অভিট	অভিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	উপজেলা সমবায় অফিস পীরগঞ্জ ঠাকুরগাঁও	অভিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি

## সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ