



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, আদর্শ সদর, কুমিল্লা

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, কুমিল্লা-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৬
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৭

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

শ্রী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে নিয়োজিত সরকারের সর্ববৃহৎ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) এর মূল লক্ষ্য হচ্ছে মানব সংগঠনভিত্তিক উন্নত পল্লী গঠন। পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিআরডিবি পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনমূলক মূল কার্যক্রমের পাশাপাশি বিভিন্ন কর্মসূচি ও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে আসছে। বিআরডিবি'র চলমান কর্মপ্রয়াসের অংশ হিসেবে গত তিন বছরে ০২টি মানব সংগঠন সৃষ্টির মাধ্যমে পল্লীর জনগণকে উন্নয়নের জন্য সংগঠিত করা হয়েছে। তার মধ্যে ০.০১১ লক্ষ জন সুফলভোগীকে ঋণ প্রদান করা ০.৩৯ কোটি টাকা উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন গঠন করা এবং ০.০২৬ লক্ষ সুফলভোগীকে বিভিন্ন উৎপাদনমুখী ও আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া মূলধন সহায়তা হিসেবে ৭.৫০ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ করা এবং আদায়যোগ্য ঋণ হতে ৬.৬১ কোটি টাকা ঋণ আদায় করা হয়েছে। চলমান প্রকল্পের আওতায় - টি ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ করা হয়েছে। বর্তমানে এসকল কার্যক্রম বাস্তবায়নে মূলকর্মসূচির পাশাপাশি মোট -টি বার্ষিক কর্মসূচিভুক্ত প্রকল্প চলমান রয়েছে। উল্লেখ্য আদর্শ সদর উপজেলা, কুমিল্লা বাস্তবায়িত প্রকল্প/কর্মসূচি সমূহঃ ১। পল্লীপ্রগতি কর্মসূচি, ২। বীর মুক্তিযোদ্ধা ও তাঁদের পোষ্যদের প্রশিক্ষণ ও আত্মকর্মসংস্থান কর্মসূচি, ৩। পল্লী উদ্যোক্তা ঋণ কর্মসূচি এবং ৪। পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন কর্মসূচি (সার্বিক) আদর্শ সদর উপজেলায় বিআরডিবি'র প্রকল্প/কর্মসূচি এর বাস্তবায়িত এলাকা - আদর্শ সদর উপজেলার ০৬ টি ইউনিয়ন - ০১। কলীরবাজার ০২। দুর্গাপুর (দক্ষিণ) ; ০৩। দুর্গাপুর (উত্তর); ০৪। আমড়াতলী; ০৫। পাঁচখুবি; ০৬। জগন্নাথপুর

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

আদর্শ সদর উপজেলায় বিআরডিবি'র শুধুমাত্র ০৪ টি প্রকল্প/কর্মসূচি চলমান আছে। ইউসিসিএ(মূল কর্মসূচি) সহ বিআরডিবি এর অন্যান্য প্রকল্প/কর্মসূচি যেমন - পিআরডিপি, অপ্রধান শস্য ইত্যাদি কর্মসূচি সমূহ উক্ত উপজেলায় বাস্তবায়ন হচ্ছে না। অপর্যাপ্ত ঋণ তহবিল, সেবামূল্যের উচ্চ হার, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিতনা করা, অপ্রতুল প্রশিক্ষণ তহবিল, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন না করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত না হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভান্ডার না থাকা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল না থাকা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা না থাকা, পারফরমেন্স অডিটের অভাব এবং তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

অগামী ৩ অর্থবছরে ০২ টি দল গঠন, ০.৩০ কোটি টাকা মূলধন গঠন, ০.০২৫ লক্ষ জন উপকারভোগীদের আয়বর্ধনমূলক ও উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান, ৭.৫৫ কোটি টাকা উপকারভোগীদের ঋণ বিতরণের মাধ্যমে ০.০২৫ লক্ষ জন উপকারভোগীদের কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে স্বাবলম্বী করার কার্যক্রম গ্রহণ হচ্ছে। এছাড়া পর্যাপ্ত ঋণ তহবিল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূল্যে নিম্ন হারে নামিয়ে আনা, পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ তহবিল তৈরী করা, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমে বাস্তবায়ন করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা কমিয়ে আনা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত হওয়া, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা চালু করা, তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত হওয়া, পারফরমেন্স অডিটের মাধ্যমে কার্যক্রম সঠিকভাবে পরিচালিত করা, অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে নারীর শিক্ষা ও স্বাস্থ্য নিশ্চিত করা এবং ক্ষুদ্র ও অবকাঠামো উন্নয়ন বৃদ্ধি, শিক্ষা/অপ্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষা প্রদান, বার্ষিক প্রতিবেদন/একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হচ্ছে।

২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- উপকারভোগীদের মাঝে ৩০০ গাছের চারা বিতরণ; * ০১টি পল্লী মানব সংগঠন সৃষ্টি; * ৬০ জন উপকারভোগী সদস্যকে প্রশিক্ষণ প্রদান; * পুঁজি গঠন ০.১০২ কোটি টাকা; * উপকারভোগীদের মাঝে ঋণ বিতরণ ২.০৫ কোটি টাকা এবং আদায়যোগ্য ঋণের ২.০২ কোটি টাকা আদায় করা হবে

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, আদর্শ সদর, কুমিল্লা

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, কুমিল্লা-এর মধ্যে ২০২৪ সালের মাসের
..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

মানব সংগঠন ভিত্তিক উন্নত পল্লী।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

স্থানীয় জনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে প্রশিক্ষণ, মূলধন সৃজন, আধুনিক প্রযুক্তি, বিদ্যমান সুযোগ ও সম্পদের সমন্বিত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে আত্মনির্ভরশীল সমৃদ্ধ পল্লী।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি
২. মানব সম্পদ উন্নয়ন
৩. পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন
৪. সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ;
২. উদ্বুদ্ধকরণ, আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ;
৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও ব্যবস্থাপনা;
৪. কৃষিক্ষেত্র, ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা;
৫. বিভিন্ন অংশীজনদের মাঝে পল্লী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন;
৬. পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রাণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	সদস্যভুক্তি (আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক)	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	০.০০০২৫	০.০০০২৭	০.০০০২০	০.০০০২০	০.০০০২০	বিআরডিবি'র সকল প্রকল্প/কর্মসূচি	৮ম পঞ্চবার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/ এসডিভি প্রেক্ষিত-২০৪১
পল্লী জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন	আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক মোটাসদস্যের বিপরীতে আত্মকর্মসংস্থান সৃজনে উপকারভোগীর সংখ্যা	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	০.০০৩৩	০.০০২১৫	০.০০২২	০.০০২২৫	০.০০২৩০	বিআরডিবি'র সকল প্রকল্প/কর্মসূচি	৮ম পঞ্চবার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/ এসডিভি/ প্রেক্ষিত-২০৪১
সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	নারীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক ক্ষমতায়ন	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	০.০০৩১	০.০০২৮০	০.০০২৮৫	০.০০২৯০	০.০০২৯০	বিআরডিবি'র সকল প্রকল্প/কর্মসূচি	নারী উন্নয়ন নীতি ২০১১ টেকসই উন্নয়ন প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১-৪১ অষ্টম পঞ্চ পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তহার
মানব সম্পদ উন্নয়ন	প্রশিক্ষণ (ক্রমপুঞ্জিত)	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	০.০০৫২৫	০.০০০৬০	০.০০০৬০	০.০০০৬০	০.০০০৬০	বিআরডিবি'র সকল প্রকল্প/কর্মসূচি	নারী উন্নয়ন নীতি ২০১১ টেকসই উন্নয়ন প্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০২১-৪১ অষ্টম পঞ্চ পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তহার

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫						প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%					

একটি স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

[১] সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	২৫	[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সংরক্ষ) বৃদ্ধি।	[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.১.১] জমাকৃত সংরক্ষ	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৫	০.১৫২৩	০.১০২০	০.১০২০	০.০২১৮	০.০৮১৬	০.০৭১৪	০.০৬১২	০.১০২৫	০.১০৩০
								[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	০	০	০	০	০	০
				[১.১.৩] বিতরণকৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৪	২.১৫০৫	২.১৪	২.১৪	১.৯২৬	১.৭১২	১.৪৯৮	১.২৮৪	২.১৫	২.১৬
				[১.২.১] আদায়কৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৪	২.২৬৭	২.২৫	২.২৫	২.০২৫	১.৮০	১.৫৭৫	১.৩৫	২.২৬	২.২৭
				[১.২.২] গ্রহীতা সদস্য (পুরষ)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০.০০০২	০.০০০১৮	০.০০০১৮	০.০০০১৬	০.০০০১৪	০.০০০১৩	০.০০০১১	০.০০০১৫	০.০০০১৫
				[১.২.৩] গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	০.০০৩১	০.০০৩৩	০.০০৩৩	০.০০২৯	০.০০২৬	০.০০২৩	০.০০২১	০.০০৩৩	০.০০৩৩
				[১.২.৪] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	সমষ্টি	%	৩	৯৪%	৯৪%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	৯৫	৯৫
				[১.২.৬] খেলাপি ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	০.৮২৮	০.৭৪৬	০.৭৪৬	০.৬৭১	০.৫৯৭	০.৫২২	০.৪৪৭	০.৭৪৫	০.৭৪৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				

এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

[৩] পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সংস্কমতা উন্নয়ন	২৪	[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.১.১] সমবায় সমিতি	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	২	০	০	০	০	০	০	০	০	
				সক্রিয়করণ	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৩	০	১	১	০	০	০	০	০	০
				[৩.২.১] অডিটকৃত গ্রাধমিক সমবায় সমিতি	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	২	০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td></td></td></td></td>	০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td></td></td></td>	০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td></td></td>	০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td></td>	০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td>	০ <td>০ <td>০ </td></td>	০ <td>০ </td>	০	
				[৩.২.২] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট	সমষ্টি	%	২	০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td></td></td></td></td>	০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td></td></td></td>	০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td></td></td>	০ <td>০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td></td>	০ <td>০ <td>০ <td>০ </td></td></td>	০ <td>০ <td>০ </td></td>	০ <td>০ </td>	০	
				[৩.২.৩] ক্ষুদ্র উদ্যোগ (এসএমই) ঋণ বিতরণ	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	০.১৩৫	০.২২২৪	০.২২২৪	০.২০০২	০.১৭৭৯	০.১৫৫৭	০.১৩৩৪	০.২০	০.২০
				[৩.২.৪] ক্ষুদ্র উদ্যোগ (এসএমই) সদস্য	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	২	০.০০০০৭	০.০০০২৬	০.০০০২৬	০.০০০২৪	০.০০০২৩	০.০০০২১	০.০০০০৯	০.০০০১৫	০.০০০১৬
[৪]	২৪	[৪.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৪.১.১] সমবায়ীদের গণের চারা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৫০০০	৩০০০	৩০০০	২৭০০	২৪০০	২২০০	১৮০০	১০০০	১০০০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ধারক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
			[৪.১.২] প্রাথমিক সার্বিক/দল পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৩	২১৫	৫৭৬	৫৭৬	৫১৮	৪৬১	৪০৩	৩৪৬	৫৭৬	৫৭৬
			[৪.২.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৪	০.০০৩১	০.০০২৮	০.০০২৮	০.০০২৫২	০.০০২২৪	০.০০১৯	০.০০১৬৮	০.০০২৮৫	০.০০২৯০
		[৪.২] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[৪.২.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে পুরুষ	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৪	০.০০০২	০.০০০২৮	০.০০০২৮	০.০০০২৬	০.০০০২৪	০.০০০২৩	০.০০০১১	০.০০০১৮	০.০০০১৮

এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

আমি, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, আদর্শ সদর, কুমিল্লা, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, কুমিল্লা-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, কুমিল্লা হিসাবে উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, আদর্শ সদর, কুমিল্লা-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

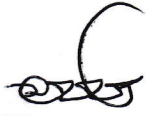
স্বাক্ষরিত:

M. Radma

.....
উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা
উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, আদর্শ সদর, কুমিল্লা

১৯/৬/২০২৪

.....
তারিখ



.....
উপপরিচালক
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, কুমিল্লা

১৯/৬/২০২৪

.....
তারিখ

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
-----------------	---------------------------	-------

M. K. P. P. P.

M. K. P. P. P.

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ