



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, বটিয়াঘাটা খুলনা

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৭
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৭
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৮
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	২১
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	২২

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বটিয়াঘাটা উপজেলার সকল ভিক্ষুককে তাদের চাহিদা অনুযায়ী ব্যবসায়িক পণ্যসামগ্রি দিয়ে এবং বিভিন্ন সামাজিক নিরাপত্তামূলক কর্মসূচিতে অন্তর্ভুক্ত করে সম্প্রতি উপজেলাকে প্রাথমিকভাবে ভিক্ষুকমুক্ত করা হয়েছে। কৃষিতে সফল সম্প্রসারণ কর্মসূচি বাস্তবায়নের জন্য সম্প্রতি অত্র উপজেলার সম্প্রসারণ কর্মী 'বঙ্গবন্ধু জাতীয় কৃষি পুরস্কার' প্রাপ্ত হয়েছে। গজারামপুর ও সুরখালী ইউনিয়নের প্রায় 7৮৫ হেক্টর পতিত জমিতে এ বছর 31,8০০ টন তরমুজ উৎপাদন সম্ভব হয়েছে। জৈব উপজেলা তৈরীর ক্ষেত্রে প্রায় প্রতি ঘরে ভার্মি কম্পোস্ট সার প্রস্তুত ও ব্যবহার নিশ্চিত করা সম্ভব হয়েছে। মাননীয় কৃষি মন্ত্রী মহোদয় গত ১২ মার্চ, ২০২০ খ্রি. তারিখ ইহা পরিদর্শনপূর্বক কৃষির সার্বিক কার্যক্রম নিয়ে সন্তোষ প্রকাশ করেছেন। কৃষির পাশাপাশি জনসংখ্যা বৃদ্ধির নিম্ন হার পরিবার পরিকল্পনা দপ্তরের এক উল্লেখযোগ্য সাফল্য। সাম্প্রতিক সময়ে উপজেলা প্রশাসনের কঠোর অবস্থানে থাকার কারণে এ উপজেলায় বাল্যবিবাহ, জুয়া খেলা, ইভটিজিং ও মাদকদ্রব্যের প্রকোপ শূন্যের কোটায় নেমে এসেছে। উপজেলার সার্বিক আইন-শৃঙ্খলা পরিস্থিতি নিয়ন্ত্রণে রয়েছে। শিক্ষার মানোন্নয়নে ইতোমধ্যে নানান কর্মসূচি গ্রহণ করা হয়েছে এবং খেলাধুলা ও সাংস্কৃতিক কর্মকাণ্ডকে উৎসাহিত করতে সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে খেলাধুলার সামগ্রি বিতরণকার্যক্রম অব্যাহত রয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বটিয়াঘাটা উপজেলা প্রধানত দুটি কারণে ঝুঁকিপূর্ণ। প্রথমত নদী ভাঙ্গন; দ্বিতীয়ত লবণাক্ততা। উপজেলার গজারামপুর, সুরখালী এবং বালিয়াডাংগা ইউনিয়নের কয়েকটি স্থান নদী ভাঙ্গন কবলিত এলাকা হিসেবে চিহ্নিত। এছাড়া উপজেলার বালিয়াডাংগা ইউনিয়নে সম্প্রতি ঘটে যাওয়া ঘূর্ণীঝড় ঈশের আঘাতে ওয়াপদার বেড়ি বীধ ঝুঁকিপূর্ণ আগেই পানি উন্নয়ন বোর্ড, রোডস ও হাইওয়ের সহযোগিতায় কাঠের বন্ধী এবং বস্তার মাধ্যমে দুর্যোগ সহনীয় হিসেবে বানানো হয়েছে। এসকল নদী তীরবর্তী বীধের উপর দিয়ে উপজেলার প্রধান সড়কসমূহ অত্যন্ত ঝুঁকির মধ্যে রয়েছে। ঘূর্ণীঝড়, জলোচ্ছ্বাসের পাশাপাশি লবণাক্ততার কারণে এ অঞ্চলে কৃষি উৎপাদন বিশেষ করে ধান উৎপাদন প্রায়ই চ্যালেঞ্জের মুখোমুখি হয়।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

- এ অর্থবছরেই উপজেলা পরিষদের অডিটরিয়াম আধুনিকীকরণসহ উপজেলা পরিষদের নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণের জন্য সিসি ক্যামেরা স্থাপন ও নিরাপত্তাকর্মী নিয়োগ।
- কম সময়ে অধিক সেবা সঠিক ও স্বচ্ছতার সাথে প্রদান করতে তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহার ও প্রয়োগ পর্যায়ক্রমে বাস্তবায়ন।
- আইসিটি বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে কর্মকর্তা-কর্মচারীদেরকে দক্ষ জনবলে রূপান্তরিত করা।
- ভূমি সেবায় অটোমেশন বাস্তবায়নের মাধ্যমে ভূমি সেবাকে সহজীকরণ, হয়রানীমুক্ত ও যুগোপযোগী ব্যবস্থাপনায় উন্নীতকরণ।
- করোনা ও বিভিন্ন দুর্যোগ মোকাবেলার জন্য এবং জনসাধারণকে স্বাস্থ্য সচেতন হতে উদ্বুদ্ধ করতে প্রতিটি ইউনিয়নে ইউনিয়ন হেলথ ক্লাব ও সেচ্চাসেবী সংগঠন প্রতিষ্ঠা করা হয়।

২০২০-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- □বিভিন্ন উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরিদর্শন ও পরিবীক্ষণের মাধ্যমে ADB শতভাগ বাস্তবায়ন।
- □ঝরে পড়া রোধে প্রাথমিক শিক্ষা প্রতিষ্ঠানগুলো নিয়মিত মনিটরিংকরার মাধ্যমে প্রাথমিক শিক্ষায় পাশের হার ৯৯% এ উন্নীত করণ।
- □মাধ্যমিক স্তরে শিক্ষার মানোন্নয়নে মানদণ্ডের ভিত্তি নির্ধারণপূর্বক উপজেলার ২৬ টি মাধ্যমিক বিদ্যালয়কে মূল্যায়ন করা
- □প্রতিটি মাধ্যমিক বিদ্যালয়, কলেজ ও মাদ্রাসায় ছাত্রীদের বয়:সন্ধিকালীন স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিতকল্পে ছাত্রীদের জন্য পৃথক হাইজিন কর্ণার নির্মাণ।
- □উপজেলার সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানেপ্রয়োজনীয় সরঞ্জাম যেমন বেঞ্চ, ফ্যান, ক্রীড়া সামগ্রি ইত্যাদি বিতরণ
- □আন্তঃ শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ফুটবল ও ক্রিকেট টুর্নামেন্ট আয়োজন এবং সেরা ফুটবল টিম গঠন ;

## প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

খুলনা বিভাগের খুলনা জেলার বটিয়াঘাটা উপজেলায় কর্তৃত্ব

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, বটিয়াঘাটা, খুলনা

এবং

খুলনা জেলার দায়িত্বে নিয়োজিত সম্মানিত জেলা প্রশাসক, খুলনা এর মধ্যে ২০২৩ সালের

৩০ জুলাই তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের .....৬০.....তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

স্বচ্ছ, দক্ষ, গতিশীল, জনবান্ধব উপজেলা প্রশাসন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবহার, উদ্ভাবন চর্চা ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধির মাধ্যমে একটি স্বচ্ছ, দক্ষ, কার্যকর ও সেবামুখী উপজেলা প্রশাসন গড়ে তোলা।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. ভূমি ব্যবস্থাপনা
২. উন্নয়ন ও প্রশাসনিক সমন্বয়
৩. শিক্ষা, সংস্কৃতি, আইসিটি
৪. আইন-শৃঙ্খলা
৫. স্থানীয় সরকার ও অন্যান্য কার্যক্রমের সমন্বয়

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. উপজেলার সকল উন্নয়ন কর্মকান্ডের সমন্বয় এবং মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুত প্রকল্পসহ উপজেলার সকল উন্নয়ন কর্মকান্ড বাস্তবায়নে সমন্বয়কারীর দায়িত্ব পালন।
২. সামাজিক নিরাপত্তা নরিপত্তাবেষ্টনীর আওতায় পরিচালিত কর্মসূচি যেমন: মুক্তিযোদ্ধাদের সম্মানী ভাতা, প্রতিবন্ধী ভাতা, বয়স্ক ভাতা, বিধবা ভাতা ইত্যাদি কার্যক্রমের সঠিক বাস্তবায়ন তদারকি।
৩. দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা এবং ত্রাণ ও পুনর্বাসন কার্যক্রম গ্রহণ, টিআর, জিআর, কাবিখা, কাবিটা, ভিজিডি, ভিজিএফ, অতি দরিদ্রদের জন্য কর্মসৃজন ইত্যাদি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান ও পরিবীক্ষণ।
৪. পরিবেশ সংরক্ষণ ও উন্নয়ন, বনায়ন এবং বৃক্ষরোপনে জনসাধারণকে উৎসাহিত করা, এ লক্ষে প্রকল্প গ্রহণ করা, সামাজিক বনায়ন গড়ে তোলা।
৫. আইন-শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণ, মোবাইল কোর্ট পরিচালনা।
৬. রাজস্ব প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন, যথাযথভাবে ভূমি উন্নয়ন করের দাবী নির্ধারণ ও আদায় নিশ্চিতকরণ, ভূমিহীনদের মাঝে খাস জমি বন্দোবস্ত প্রদান, আবাসন-আশ্রয়ণ গড়ে তোলা।
৭. তথ্য প্রযুক্তি ব্যবহারযোগে সেবাপ্রদান কার্যক্রম স্বচ্ছ ও গতিশীলকরণ।
৮. ইউডসি'র কার্যক্রম বৃদ্ধি ও জোরদারকরণ ও সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের আইসিটি ল্যাব ও মাল্টিমিডিয়ার সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিতকরণ।
৯. ইউনিয়ন পরিষদের কার্যক্রম সমন্বয়, বাজেট অধিবেশনে উপস্থিতি ও বাজেট পর্যালোচনা, বাজেট বাস্তবায়নে সহযোগিতা প্রদান ও পরিবীক্ষণ।
১০. প্রাথমিক ও মাধ্যমিক স্তরে শিক্ষার মানোন্নয়নে নিয়মিত সভা, পরিদর্শন, মতবিনিময়, অভিভাবক সমাবেশ এর আয়োজন।
১১. সকল বিদ্যালয়ে খেলাধুলার সামগ্রী বিতরণ, আন্তঃ শিক্ষাপ্রতিষ্ঠান ভিত্তিক বিভিন্ন প্রতিযোগিতার আয়োজন ও মূল্যায়ন।
১২. এনজিও'র কার্যক্রম পরিদর্শন ও তদারকি এবং এনজিওদের অনুকূলে ছাড়কৃত অর্থের পরিবীক্ষণ।

১৩. বিভিন্ন সামাজিক সমস্যা যেমনঃ বাল্য বিবাহ, ইভটিজিং, মাদকদ্রব্য প্রতিরোধে এবং নারী নির্যাতন ও পারিবারিক সহিংসতা প্রতিরোধে সভা-সেমিনারের আয়োজন ও এর বিরুদ্ধে সামাজিক প্রতিরোধ গড়ে তোলা।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
সামাজিক নিরাপত্তা বেষ্টনী কর্মসূচী যথাযথ বাস্তবায়ন	সামাজিক নিরাপত্তামূলক কার্যক্রম জোরদার	%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	উপজেলা প্রশাসন, বটিয়াঘাটা,খুলনা	সংখ্যা, প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন
জনগণের দোরগোড়ায় প্রশাসন নিশ্চিতকরণ	উপজেলা পর্যায়ের সকল দপ্তরসমূহের সেবাসমূহের তথ্য সাধারণ নিকট পৌঁছানো	%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	উপজেলা প্রশাসন, বটিয়াঘাটা,খুলনা	সংখ্যা, প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন
এসডিজি অর্জন কার্যক্রম	এসডিজি কার্যক্রম জোরদারকরণ	%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	উপজেলা প্রশাসন, বটিয়াঘাটা,খুলনা	সংখ্যা, প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন
মাদকমুক্ত ও ক্রীড়ানর্ভর যুবসমাজ গড়ে তোলা	মাদকমুক্ত ও ক্রীড়ানর্ভর যুবসমাজ গড়ে তোলার ক্ষেত্রে অভিভাবকদের সচেতন করা	%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	উপজেলা প্রশাসন, বটিয়াঘাটা,খুলনা	সংখ্যা, প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] ভূমি ব্যবস্থাপনা	১৬	[১.১] কৃষি খাস জমি বন্দোবস্ত প্রস্তাব প্রেরণ	[১.১.১] প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[১.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) অফিস পরিদর্শন	[১.২.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[১.৩] পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	[১.৩.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	২	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
		[১.৪] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[১.৪.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[১.৫] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	[১.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	২	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
		[১.৬] সায়রাত মহাল ইজারা প্রদান	[১.৬.১] ইজারা প্রদান সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[১.৭] খাসজমি উদ্ধারকল্পে উচ্ছেদ প্রস্তাব প্রেরণ	[১.৭.১] প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১৫	১৫	১৫	১৪	১৩	১২	১১	১৫	১৫
		[১.৮] অর্পিত সম্পত্তি ইজারা প্রদান	[১.৮.১] ইজারা প্রদান সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১৫	১৫	১৫	১৪	১৩	১২	১১	১৫	১৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্গায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[১.৯] ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন	[১.৯.১] ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন হার	গড়	%	১	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
		[১.১০] গৃহহীনদের জন্য গৃহনির্মাণ করা	[১.১০.১] গৃহনির্মাণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১৪০	১৪০	১৪০	১৩০	১২০	১১০	১০০	১৪০	১৪০
		[১.১১] সরকারি জমি, নদী, পাহাড়, বনভূমি, প্রাকৃতিক জলাশয় রক্ষায়	[১.১১.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১০	১০	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০
		[১.১২] উপজেলা রাজস্ব সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.১২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	১	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
[২] উন্নয়ন ও প্রশাসনিক সমন্বয়	১৫	[২.১] উপজেলার সকল দপ্তর/প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রমের যথাযথ সমন্বয় সাধন	[২.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	২	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
		[২.২] উপজেলা পরিষদের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	২	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
		[২.৩] উন্নয়ন প্রকল্পের/কার্যক্রমের মান নিশ্চিত নিয়মিত পরিদর্শন করা	[২.৩.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[২.৪] খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৪.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
		[২.৫] বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে পদক্ষেপ গ্রহণ; বাজার মনিটরিং বৃদ্ধি	[২.৫.১] অভিযান সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[২.৬] সরকারি অফিসে সময়মতো সেবা প্রাপ্তি নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৬.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[২.৭] কমিউনিটি ক্লিনিক এবং উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর রাখতে কার্যক্রম গ্রহণ	[২.৭.১] কার্যক্রম গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[২.৮] সমাজের অনগ্রসর শ্রেণি বেদে, জেলে, কৃষক, হিজড়া (ট্রান্সজেন্ডার) ও হরিজন, পরিচ্ছন্নতাকর্মীসহ যারা একেবারে সমাজের অনগ্রসর শ্রেণি তাদের সার্বিক উন্নয়ন, বাসস্থান ও সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধিতে	[২.৮.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[২.৯] মুক্তিযুদ্ধে গণহত্যার শিকার এবং অসহায় মুক্তিযোদ্ধা পরিবারের সদস্যদের যথাযথ সম্মানজনক জীবন-যাত্রার ব্যবস্থাকরণে পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৯.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[২.১০] গণকবর ও যুদ্ধক্ষেত্র চিহ্নিতকরণ ও সংরক্ষণের উদ্যোগ গ্রহণ	[২.১০.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৫	৫	৫	৪	৩	২	১	৫	৫
		[২.১১] এস ডি জি বিষয়ক উপজেলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.১১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	১	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[৩] শিক্ষা, সংস্কৃতি, আইসিটি	১৫	[৩.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে উন্নত পাঠদান নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.১.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	১	০	০	০	২	২
		[৩.২] দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.২.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০	১০	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০
		[৩.৩] সৃজনশীলতার চর্চা, সাংস্কৃতিক চর্চা ও ক্রীড়া সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৩.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০	১০	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০
		[৩.৪] নাগরিকদের জন্য পার্ক, খেলার মাঠ সংরক্ষণ/উন্নয়ন/নতুন তৈরীর উদ্যোগ গ্রহণ	[৩.৪.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০	১০	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০
		[৩.৫] উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞাসম্পন্ন শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৫.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	১	০	০	০	২	২
		[৩.৬] জনসাধারণের মাঝে নিরাপদ ইন্টারনেট ও তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবহার নিশ্চিত	[৩.৬.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	১	০	০	০	২	২
		[৩.৭] জনগণের মধ্যে স্বাস্থ্য সচেতনতা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৭.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[৩.৮] ধর্মীয় ও সামাজিক সম্প্রীতি ও অসাম্প্রদায়িকতা রক্ষায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[৩.৮.১] ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
[৪] আইন-শৃঙ্খলা	১২	[৪.১] মাসিক আইন-শৃঙ্খলা সংক্রান্ত সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন এবং ইউনিয়ন আইন-শৃঙ্খলা কমিটির কার্যক্রম মনিটরিং	[৪.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	২	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৪.২] সামাজিক যোগাযোগ মাধ্যমের অপব্যবহার রোধকল্পে ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.২.১] ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৫০	৫০	৫০	৪০	৩০	২০	১০	৫০	৫০
		[৪.৩] ধর্মীয় উগ্রবাদ ও জর্জীবাদ মোকাবেলায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.৩.১] ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৫০	৫০	৫০	৪০	৩০	২০	১০	৫০	৫০
		[৪.৪] মাদকমুক্ত সমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৪.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩০	৩০	৩০	২৫	২০	১৫	১০	৩০	৩০
		[৪.৫] নারী ও শিশুর প্রতি সহিংসতা, নিপীড়ন ও বৈষম্যমূলক আচরণ বন্ধে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৫.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩০	৩০	৩০	২৫	২০	১৫	১০	৩০	৩০
		[৪.৬] বাল্যবিবাহ, ইভটিজিং, খাদ্যে ভেজাল, লকল পণ্য ইত্যাদি রোধে নিয়মিত মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৪.৬.১] মোবাইল কোর্ট পরিচালনার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩০	৩০	৩০	২৫	২০	১৫	১০	৩০	৩০
[৫] স্থানীয় সরকার ও অন্যান্য কার্যক্রমের সমন্বয়	১২	[৫.১] এসডিজি স্থানীয়করণে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.১.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	১	০	০	০	১০০%	১০০%
		[৫.২] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানে যথাযথ উন্নয়ন পরিকল্পনা গ্রহণে সহায়তা ও সমন্বয় সাধন	[৫.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	২	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
		[৫.৩] উপজেলার নিজস্ব ঐতিহ্য ও সংস্কৃতি রক্ষা এবং উপজেলার বিখ্যাত পণ্যসমূহের প্রচার ও বিপণনে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.৩.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	২	২	১	০	০	০	২	২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৫.৪] পরিকল্পিত নগরায়ন ও বনায়ন নিশ্চিত করা	[৫.৪.১] বনায়নের হার	গড়	%	১	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
		[৫.৫] পর্যটনের বিকাশ, পর্যটন স্পটের রক্ষণাবেক্ষণ ও নতুন পর্যটন স্পট গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৫.৫.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	২	২	১	০	০	০	২	২
		[৫.৬] সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচীতে অসহায়/দুঃস্থ/সুবিধাবঞ্চিত সুবিদাপ্রাপ্তি নিশ্চিত ব্যবস্থা গ্রহণ	[৫.৬.১] ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[৫.৭] জন্ম নিবন্ধন কার্যক্রমের তদারকি	[৫.৭.১] জন্ম নিবন্ধন হার	গড়	%	১	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
		[৫.৮] এনজিওদের কার্যক্রম সমন্বয়	[৫.৮.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	১	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%
		[৫.৯] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের সক্ষমতা বৃদ্ধিতে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.৯.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৭	৭	৭	৬	৫	৪	৩	৭	৭
		[৫.১০] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম পরিবীক্ষণ	[৫.১০.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	১	১০০%	১০০%	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০%	১০০%

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

শ্রী মোঃ নূরুল আলম

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, বটিয়াঘাটা, খুলনা জেলা প্রশাসক, খুলনা মহোদয়ের  
নিকট জমা করার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

শ্রী মোঃ আব্দুল হান্নান

জেলা প্রশাসক, খুলনা উপজেলা নির্বাহী অফিসার, বটিয়াঘাটা, খুলনা এর নিকট  
জমা করার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ



উপজেলা নির্বাহী অফিসার  
বটিয়াঘাটা, খুলনা।

তারিখ: ০৫/০৩/২০২৬



জেলা প্রশাসক  
খুলনা।

তারিখ: ০৫/০৩/২০২৬

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ADP	Annual Development Programe
২	APA	Annual Performance Agreement
৩	CORONA	A name of pandemic disease
৪	GR	Grain Relief
৫	Home quarantine	গৃহে অবস্থান পূর্বক আলাদা থাকা
৬	ICT	Information and Communication Technology
৭	Lockdown	ঘরে অবরুদ্ধ থাকা
৮	NGO	Non-Government Organization
৯	TR	Test Relief
১০	UDC	Union Digital Center
১১	UNO	Upazilla Nirbahi Officer
১২	UP	Union Parisad
১৩	VGD	Vulnerable Group Development
১৪	VGf	Vulnerable Group Feeding
১৫	ইউ.এন.ও	উপজেলা নির্বাহী অফিসার
১৬	কাবিখা	কাজের বিনিময়ে খাদ্য
১৭	কাবিটা	কাজের বিনিময়ে টাকা

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] কৃষি খাস জমি বন্দোবস্ত প্রস্তাব প্রেরণ	[১.১.১] প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয় সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	প্রতিবেদন
[১.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) অফিস পরিদর্শন	[১.২.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	পরিদর্শন বহিতে লিপিবদ্ধকরণ
[১.৩] পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	[১.৩.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	সিদ্ধান্ত
[১.৪] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[১.৪.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	পরিদর্শন বহিতে লিপিবদ্ধকরণ
[১.৫] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	[১.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	পরিদর্শন বহিতে লিপিবদ্ধকরণ
[১.৬] সায়রাত মহাল ইজারা প্রদান	[১.৬.১] ইজারা প্রদান সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[১.৭] খাসজমি উদ্ধারকল্পে উচ্ছেদ প্রস্তাব প্রেরণ	[১.৭.১] প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[১.৮] অর্পিত সম্পত্তি ইজারা প্রদান	[১.৮.১] ইজারা প্রদান সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[১.৯] ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন	[১.৯.১] ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[১.১০] গৃহহীনদের জন্য গৃহনির্মান করা	[১.১০.১] গৃহনির্মান সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[১.১১] সরকারি জমি, নদী, পাহাড়, বনভূমি, প্রাকৃতিক জলাশয় রক্ষায়	[১.১১.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[১.১২] উপজেলা রাজস্ব সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.১২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার(ভূমি)-র কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[২.১] উপজেলার সকল দপ্তর/প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রমের যথাযথ সমন্বয় সাধন	[২.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[২.২] উপজেলা পরিষদের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	হাজিরা
[২.৩] উন্নয়ন প্রকল্পের/কার্যক্রমের মান নিশ্চিত নিয়মিত পরিদর্শন করা	[২.৩.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন		পরিদর্শন বহিতে লিপিবদ্ধকরণ
[২.৪] খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৪.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[২.৫] বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে পদক্ষেপ গ্রহণ; বাজার মনিটরিং বৃদ্ধি	[২.৫.১] অভিযান সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	জরিমানা আদায় বহি
[২.৬] সরকারি অফিসে সময়মতো সেবা প্রাপ্তি নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৬.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.৭] কমিউনিটি ক্লিনিক এবং উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর রাখতে কার্যক্রম গ্রহণ	[২.৭.১] কার্যক্রম গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[২.৮] সমাজের অনগ্রসর শ্রেণি বেদে, জেলে, কৃষক, হিজড়া (ট্রান্সজেন্ডার) ও হরিজন, পরিচ্ছন্নতাকর্মীসহ যারা একেবারে সমাজের অনগ্রসর শ্রেণি তাদের সার্বিক উন্নয়ন, বাসস্থান ও সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধিতে	[২.৮.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[২.৯] মুক্তিযুদ্ধে গণহত্যার শিকার এবং অসহায় মুক্তিযোদ্ধা পরিবারের সদস্যদের যথাযথ সম্মানজনক জীবন-যাত্রার ব্যবস্থাকরণে পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৯.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[২.১০] গণকবর ও যুদ্ধক্ষেত্র চিহ্নিতকরণ ও সংরক্ষণের উদ্যোগ গ্রহণ	[২.১০.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[২.১১] এস ডি জি বিষয়ক উপজেলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.১১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৩.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে উন্নত পাঠদান নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.১.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	হাজিরা
[৩.২] দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.২.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৩.৩] সৃজনশীলতার চর্চা, সাংস্কৃতিক চর্চা ও ক্রীড়া সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৩.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৩.৪] নাগরিকদের জন্য পার্ক, খেলার মাঠ সংরক্ষণ/উন্নয়ন/নতুন তৈরীর উদ্যোগ গ্রহণ	[৩.৪.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৩.৫] উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞাসম্পন্ন শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৫.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৩.৬] জনসাধারণের মাঝে নিরাপদ ইন্টারনেট ও তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবহার নিশ্চিত	[৩.৬.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৩.৭] জনগণের মধ্যে স্বাস্থ্য সচেতনতা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৭.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৩.৮] ধর্মীয় ও সামাজিক সম্প্রীতি ও অসাম্প্রদায়িকতা রক্ষায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[৩.৮.১] ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৪.১] মাসিক আইন-শৃঙ্খলা সংক্রান্ত সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন এবং ইউনিয়ন আইন-শৃঙ্খলা কমিটির কার্যক্রম মনিটরিং	[৪.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৪.২] সামাজিক যোগাযোগ মাধ্যমের অপব্যবহার রোধকল্পে ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.২.১] ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৪.৩] ধর্মীয় উগ্রবাদ ও জঙ্গীবাদ মোকাবেলায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.৩.১] ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৪.৪] মাদকমুক্ত সমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৪.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৪.৫] নারী ও শিশুর প্রতি সহিংসতা, নিপীড়ন ও বৈষম্যমূলক আচরণ বন্ধে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৫.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৪.৬] বাল্যবিবাহ, ইভটিজিং, খাদ্যে ভেজাল, লকল পণ্য ইত্যাদি রোধে নিয়মিত মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৪.৬.১] মোবাইল কোর্ট পরিচালনার সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	জরিমানা আদায় বহি
[৫.১] এসডিজি স্থানীয়করণে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.১.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৫.২] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানে যথাযথ উন্নয়ন পরিকল্পনা গ্রহণে সহায়তা ও সমন্বয় সাধন	[৫.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৫.৩] উপজেলার নিজস্ব ঐতিহ্য ও সংস্কৃতি রক্ষা এবং উপজেলার বিখ্যাত পণ্যসমূহের প্রচার ও বিপণনে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.৩.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৫.৪] পরিকল্পিত নগরায়ন ও বনায়ন নিশ্চিত করা	[৫.৪.১] বনায়নের হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৫.৫] পর্যটনের বিকাশ, পর্যটন স্পটের রক্ষণাবেক্ষণ ও নতুন পর্যটন স্পট গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৫.৫.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৫.৬] সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচীতে অসহায়/দুঃস্থ/সুবিধাবঞ্চিত সুবিদাপ্রাপ্তি নিশ্চিত ব্যবস্থা গ্রহণ	[৫.৬.১] ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৫.৭] জন্ম নিবন্ধন কার্যক্রমের তদারকি	[৫.৭.১] জন্ম নিবন্ধন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৫.৮] এনজিওদের কার্যক্রম সমন্বয়	[৫.৮.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৫.৯] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের সক্ষমতা বৃদ্ধিতে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.৯.১] উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৫.১০] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম পরিবীক্ষণ	[৫.১০.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**