



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

লিয়াজৌঁ অফিসার  
বেসিক সেন্টার, নরসিংদী

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ তাঁত বোর্ড  
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২০ – ৩০ জুন, ২০২১

## সূচিপত্র

ক্রম নং	বিবরণ	পৃষ্ঠা
১.	উপক্রমনিকা	৩
২.	কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৪
৩.	সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
৪.	সেকশন ২: কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৬
৫.	সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১০
৬.	সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১১
৭.	সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা	১২

## উপক্রমিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের

লিয়াজৌ অফিসার, বেসিক সেন্টার নরসিংদী

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ তাঁত বোর্ড এর মধ্যে ২০২০ সালের জুলাই মাসের ২৮ তারিখে এ বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এ চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

বেসিক সেন্টার, নরসিংদী-এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance of Basic Centre, Narshindi)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা

কিনত ০৩(তিন) বছরের প্রধান অর্জনসমূহঃ

বেসিক সেন্টার হতে তাঁতিদেরকে সেবা প্রদানের লক্ষ্যে সমিতি গঠন করা হয়ে থাকে। প্রাথমিক তাঁতি সমিতির সদস্যদের মধ্য থেকে প্রান্তিক তাঁতিদের গ্রুপ গঠনের মাধ্যমে তাঁতিদের মূলধন সরবরাহ ও অচল তাঁতি সচল করণের জন্য তাঁতিদের জন্য ক্ষুদ্রঋণ কর্মসূচির আওতায় ঋণ প্রদান করা হয়ে থাকে। গত ০৩ বছরে ১৬১ জন তাঁতিকে ৩২১ টি তাঁতের অনুকূলে ৩৩.১৮ লক্ষ টাকা ঋণ বিতরণ করা হয়েছে এবং ৫৩.১৮ লক্ষ টাকা আদায় করা হয়েছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ

বেসিক সেন্টারের প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে, তাঁতিদের মূলধন সংকট, সুতা ও রঙের নিম্নমান এবং অধিকমূল্যের কারণে তাঁতি ক্রমাগত বন্ধ হয়ে যাওয়া, তাঁতি বস্ত্রের বিপণন সমস্যা এবং হস্তচালিত তাঁতে উৎপাদিত পণ্যের দেশে বিদেশে প্রচার ও প্রচারণার অভাব, তাঁতিদের নকসা, রঙের ব্যবহার ও বুনন সম্পর্কে আধুনিক কারিগরী জ্ঞানের স্বল্পতা, তাঁতিদের পেশা পরিবর্তন, শাড়ী ও লুঞ্জির পরিবর্তে থ্রি-পিস ও প্যান্ট/টাওয়ারের চাহিদা/ব্যবহার বৃদ্ধি পাওয়া, আধুনিক প্রযুক্তির সাথে খাপ খেতে না পাড়া/Adoptation না হওয়ার কারণে প্রতিযোগিতায় টিকতে না পারা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

বস্ত্র খাতে দক্ষ কর্মী ও ব্যবস্থাপক সৃষ্টির জন্য পিছিয়ে পড়া তাঁতিদের তালিকা প্রস্তুতকরণ ও প্রশিক্ষণের জন্য মনোনয়ন ও পর্যাপ্ত মূলধন সরবরাহ। তাঁতি খাতের তথ্য হালনাগাদকরণ। তাঁতি খাতে সংশ্লিষ্ট সরকারী ও বেসরকারী প্রতিষ্ঠান ও স্টেকহোল্ডারদের সাথে কার্যকর যোগাযোগ ও সমন্বয়।

২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ৫৫ জন তাঁতিকে ঋণ প্রদান করা হবে;
- ঋণ প্রদানের মাধ্যমে ১১০টি অচল তাঁতি সচল করা হবে;
- ২২.০০ লক্ষ টাকা ঋণ আদায় করা হবে;
- ২০ টি সমিতি অডিট করা হবে।

## সেকশন-১:

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) এবং কার্যাবলি (Functions)

### ১.১ রূপকল্প:

শক্তিশালী তাঁত বস্ত্র খাত।

### ১.২ অভিলক্ষ্য:

তাঁতীদের ঋণ দানের মাধ্যমে অচল তাঁত সচল করে উৎপাদন বৃদ্ধি, আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও তাঁতীদের আর্থ সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন সাধন, মহিলা তাঁতীদেরকে স্বাবলম্বী করার লক্ষ্যে গ্রামীন নারীদের কর্মসংস্থান সৃষ্টি করা এবং নারীর ক্ষমতায়নের সুযোগ সৃষ্টি করা।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

#### ১.৩.১ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ কার্যক্রম জোরদারকরণ;
২. ক্ষুদ্রঋণ আদায় কার্যক্রম জোরদারকরণ;
৩. সমিতির কার্যক্রম জোরদারকরণ।

#### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ;
২. কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন;
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
৪. জাতীয় শুল্কচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ।

### ১.৪ কার্যাবলি:

১. তাঁত শিল্পের উন্নয়ন ও উৎপাদনমূলক সেবা প্রদান;
২. তাঁত শিল্পের জন্য ঋণ সুবিধা সৃষ্টি;
৩. তাঁতিগণকে প্রয়োজনীয় উপকরণ ও কাঁচামাল ন্যায্য মূল্যে সরবরাহে এবং উৎপাদিত পণ্য গুদামজাত করণে সহযোগিতা প্রদান;
৪. তাঁতি ও তাঁত শিল্পের সাথে সম্পর্কিত ব্যক্তিদের প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য উদ্বুদ্ধকরণ;
৫. তাঁতিদের বয়ন পূর্ব ও বয়নোত্তর সুযোগ সুবিধা প্রদানের লক্ষ্যে সহযোগিতা প্রদান।

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষ্যমাত্রা/Target Criteria Value for FY 20120-21					সম্পন্ন (Projection)		
						২০১৮-১৯	২০১৯-২০	অতিক্রম	উত্তম	চ্যাপ্ত মান	চ্যাপ্ত মানের নিম্নে	২০২১-২২	২০২২-২৩
						৯	৮	১০০%	৯০%	৮০%	৯০%	১১	১২
<b>বাংলাদেশ তীত বোর্ড, বেসিক সেটোর নরসিদ্দী এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>													
[১] ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ কার্যক্রম জোরদার করণ	৫১	[১.১] উদ্বুদ্ধ করণ সভা	[১.১.১] দর্শনকৃত এলাকা	সংখ্যা	৮	২	২	৩	২	২	২	৩	৩
		[১.২] গ্রুপ গঠন	[১.২.১] আয়োজিত মতবিনিময় সভা	সংখ্যা	৮	২	২	৩	২	২	২	৩	৩
		[১.৩] তীতি ও তীতি সংখ্যা নিরূপণকরণ	[১.৩.১] নিরূপিত তীতি	সংখ্যা	৫	৩৫	৩৫	৩৬	৩২	৩২	৩২	৩৫	৩৫
		[১.৪] ঋণ বিতরণ করণ	[১.৪.১] নির্বাচিত তীতি	সংখ্যা	৫	৮০	৮০	৮২	৬৪	৬৪	৬৪	৬৪	৬৪
		[২.১] ক্ষুদ্রঋণ আদায় করা	[২.১.১] আদায়কৃত ক্ষুদ্রঋণ	লক্ষ টাকা	১২	১০.০০	৫৭.৫০	৭২	৬৪.০০	৬৪.০০	৬৪.০০	৬৪.০০	৬৪.০০
[৩] সমিতি কার্যক্রম জোরদার করণ	৯.০০	[৩.১] সমিতি নিরীক্ষাকরণ	[৩.১.১] নিরীক্ষাকৃত সমিতি	সংখ্যা	৫	--	২০	২০	২০	২০	২০	২৫.০০	২৫.০০
		[৩.২] তীতি সংক্রান্ত তথ্য হালনাগাদকরণ	[৩.২.১] তীতি সংক্রান্ত তথ্য হালনাগাদকৃত	তারিখ	৮	--	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০
		[৪.১] সেরার মনোময়ন ও মূল্যায়ন	[৪.১.১] বাস্তবায়নকৃত সুপারিশ	%	৩	--	৩০%	২৫%	২০%	২০%	২০%	২০%	২০%
[৪] সেরার মনোময়ন ও মূল্যায়ন	৯.০০	[৪.২] ২০১৮-১৯ অর্থ বছরে এমই এর সুপারিশ বাস্তবায়ন	[৪.২.১] বাস্তবায়নকৃত সুপারিশ (প্রধান কার্যালয় সংশ্লিষ্ট)	%	১	--	৫০%	৪০%	৩০%	২৫%	২৫%	৫০%	৫০%
		[৪.২.২] বাস্তবায়নকৃত সুপারিশ (প্রধান কার্যালয় সংশ্লিষ্ট)	%	১	--	৫০%	৪০%	৩০%	২৫%	২৫%	২৫%	৫০%	৫০%

বেলিক সেটার, মনসিংগীর আংশিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০২০-২১  
(সোট মান-২০)

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ ক্যাক্রম (Activities)	কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	কলাম-৫ একক (Unit)	কলাম-৬ সূচকের মান (Weight of PI)	কলাম-৭ কর্মসম্পাদন					
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)	
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১১	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন	[১.১.১] এপিএর সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সংখ্যা	২	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	-	
		[১.২] শৃঙ্খলার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনের সঙ্গে মতবিনিময়	[১.২.১] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	১	১১	-	-	-	-	-
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনের অবহিতকরণ	[১.৩.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-	-
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	[১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-	-
		[১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-	-
		[১.৬] ই নথিবাস্তবায়ন	[১.৬.১] ই-নথি নিশ্চিতকৃত	%	২	৮০	৭০	৬০	৫০	-	-
		[১.৭] উদ্ভাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ বাস্তবায়ন	[১.৭.১] নূনতম একটি উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ চালুকৃত	সংখ্যা	২	১৫.২.২১	১৫.৩.২১	১৫.৪.২১	১৫.৫.২১	-	-
		[১.৮] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৮.১] প্রত্যেক কর্মচারীর জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনঘণ্টা	২	৮০	৩০	২০	১০	-	-
		[১.৯] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৯.১] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	জনঘণ্টা	১	৫	৮	-	-	-	-
		[১.১০] এপিএ বাস্তবায়নে প্রদোদনা প্রদান	[১.১০.১] নূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রদোদনা প্রদানকৃত	সংখ্যা	১	১	১	-	-	-	-
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	%	১	১০০	৮০	-	-	-	



আমি, লিয়াজৌ অফিসার, বেসিক সেন্টার, নরসিংদী, চেয়ারম্যান, বাতাবো, ঢাকা এর নিকট  
অঙ্গীকার করছি যে, এ চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

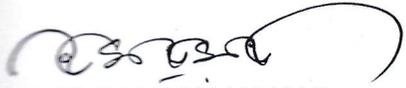
আমি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ তীত বোর্ড, লিয়াজৌ অফিসার, বেসিক সেন্টার, নরসিংদী এর  
নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এ চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রতিষ্ঠানকে সর্বাত্মক  
সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ



লিয়াজৌ অফিসার,  
বেসিক সেন্টার, নরসিংদী

তারিখঃ



চেয়ারম্যান  
বাংলাদেশ তীত বোর্ড, ঢাকা।

তারিখঃ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

বার্তাবো	বাংলাদেশ তাঁত বোর্ড
এসএন্ডএম	সোসাইটি এন্ড মার্কেটিং বিভাগ



সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের মিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের মিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
বাজীবো	(১.৪) ঋণ বিতরণ করা	(১.৪.১) বিতরণকৃত ঋণ	যথা সময়ে ঋণ অনুমোদন	বেসিক সেক্টর সমূহের তাঁতিদের ঋণ অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ বাংলাদেশ তাঁত বোর্ড। কাজেই তাঁতিদের প্রদানকৃত ঋণ মঞ্জুরের তালিকা প্রধান কার্যালয়ে অনুমোদনের নিমিত্ত প্রেরণ করা হয়ে থাকে।	যথা সময়ে ঋণ অনুমোদন না হলে লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবেনা।