



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন

এবং

সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

০১ জুলাই ২০২০ – ৩০ জুন ২০২১

সূচীপত্র

উপক্রমণিকা.....	০৩
বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশনের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র.....	০৪
সেকশন ১- বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশনের রূপকল্প(Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী.....	০৫
সেকশন ২- বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশনের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	০৬
সেকশন ৩- কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ.....	০৭
সংযোজনী ১- শব্দসংক্ষেপ (Acronyms).....	১৬
সংযোজনী ২- কর্মসম্পাদন সূচক সমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি.....	১৭
সংযোজনী ৩- কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রনালয়/বিভাগ/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা.....	১৮

বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন-এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of
Bangladesh Forest Industries Development Corporation)

০১. সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

• সাম্প্রতিক বছরসমূহের (০৩ বছর)প্রধান অর্জন সমূহঃ

সভ্যতার বিকাশে রাবার একটি অত্যাবশ্যকীয় পণ্য বিশ্বে প্রাকৃতিক রাবার থেকে মানুষের দৈনন্দিন ব্যবহার্য ও অত্যাবশ্যকীয় প্রায় ৪৬০০০ পণ্য উৎপাদিত হচ্ছে। বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন সরকারি সিদ্ধান্ত অনুযায়ী ১৯৬২ সাল হতে রাবার চাষ করে আসছে। এরই ধারাবাহিকতায় নতুন বাগান সৃজন/পুনঃবাগান সৃজন এর লক্ষ্যে বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন এর নিজস্ব অর্থায়নে প্রায় ৩০.৮০ একর জমিতে নার্সারি সৃজন এবং বিগত তিন বছরে ১২০০একর পুনঃবাগান সৃজন করা হয়েছে যা আগামী ০৭ (সাত) বছরে উৎপাদনে আসবে। এছাড়াও চট্টগ্রামে রাঞ্জুনিয়ায় ৫৫০ একর জমিতে ৫৯২.৩১ লক্ষ টাকা ব্যয়ে নতুন রাবার বাগান সৃজন করা হয়েছে। বাংলাদেশে রাবার চাষের উন্নয়নের ক্ষেত্রে রাবার বোর্ড নতুন দিগন্তের সূচন করেছে যা বর্তমান গণতান্ত্রিক সরকারের রূপকল্প-২০৪১ বাস্তবায়নে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে। ইতোপূর্বে রাবার কাঠ জ্বালানী কাঠ হিসেবে ব্যবহৃত হত। বর্তমানে বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন তিনটি প্রেসিং ইউনিটের মাধ্যমে রাবার কাঠকে ট্রিটমেন্ট করে আসবাবপত্র তৈরীর কাজ করছে। বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন ইতোমধ্যে সরকারের এ-টু-আই প্রকল্পের সহায়তায় কর্পোরেশনের ওয়েব-সাইট স্থাপন এবং জাতীয় ওয়েব পোর্টাল-এর সংশোধন সংযোগ স্থাপন করা হয়েছে। গত ২০১৭-১৮ ও ২০১৮-১৯ অর্থ বছরে ৬৩৩১মেঃ টন রাবার ভারতেরপ্তানী করা হয়। এতে ৯৮.৬০লক্ষ মার্কিন ডলার আয় হয়েছে এবং ২০১৯-২০ অর্থবছরে এ আয়ের পরিমাণ প্রায় ২৯,০৬,১৫৬.৮৩ মার্কিন ডলার।

• সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জ সমূহ

২০১০-১১ সন হতে রাবার বিক্রির উপর ১৫% ভ্যাট এবং টেন্ডারে বিক্রির ক্ষেত্রে আয়কর ও সেবা খাতে আরও ৯%সহ মোট ২৪% কর আরোপ করায় এবং বিদেশ থেকে রাবার আমদানীর ক্ষেত্রে আমদানী শুল্ক ১৫% থেকে ৫% এ কমিয়ে আনায় বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন কর্তৃক উৎপাদিত রাবার আশানুরূপ বিক্রয় হচ্ছে না। এছাড়া পার্বত্য চট্টগ্রামে ব্যক্তি মালিকানার উৎপাদিত মোট ৮০% রাবারের উপর সরকার কর্তৃক ভ্যাট রেয়াত প্রদানের কারণে এবং অপরদিকে বিএফআইডিসি এর উৎপাদিত রাবারের উপর ভ্যাট প্রযোজ্য থাকায় বিএফআইডিসি'র উৎপাদিত রাবার দেশীয় ও আন্তর্জাতিক বাজারে তুলনামূলক প্রতিযোগী অবস্থান তৈরীতে অসুবিধাজনক অবস্থানে রয়েছে। এছাড়াও গত দুই বছরে আন্তর্জাতিক বাজারে রাবারের মূল্য অস্বাভাবিক হ্রাস পেয়েছে। কর্পোরেশনের উৎপাদিত রাবারের বাজার-এর সীমাবদ্ধতা আছে। বিএফআইডিসি এর অধিকাংশ কারখানা ও যন্ত্রপাতি অনেক পুরাতন হওয়ায়, দুর্বল ও অপ্রতুল অবকাঠামো এবং দক্ষ জনবলের অভাব থাকায় রাবারের গুণগত মানের সীমাবদ্ধতা রয়েছে। উচ্চ ফলনশীল জাতের রাবার ক্রোনের দুষ্প্রাপ্যতার কারণে উন্নতমানের রাবার বাগান সৃজন সম্ভব হচ্ছে না। আইসিটি (ICT) কার্যক্রম পরিচালনায় দক্ষ জনবলের অভাব রয়েছে। বিএফআইডিসি তে অনুমোদিত পদের তুলনায় কর্মরত জনবলের সংখ্যা অনেক কম। স্থানীয় বাজার সহ আন্তর্জাতিক প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে টিকে থাকা, উৎপাদিত রাবারের মানোন্নয়ন, আধুনিক প্রযুক্তির মাধ্যমে কারখানার আধুনিকায়ন, আধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহারের জন্য জনবলকে দক্ষ করে তোলা বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন এর জন্য চ্যালেঞ্জ হয়ে দাঁড়িয়েছে। প্রভাবশালী মহল দ্বারা বিভিন্ন রাবার বাগানের জমির জবর দখল বিএফআইডিসি'র জন্য একটি অন্যতম চ্যালেঞ্জ। সর্বোপরি বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশনকে একটি মুনাফা ভিত্তিক প্রতিষ্ঠানে পরিণত করাই বিএফআইডিসি এর প্রধান চ্যালেঞ্জ।

• ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- ✓ রূপকল্প-২০৪১ অনুযায়ী ২০২১ সালের মধ্যে বন বিভাগ হতে জমি লিজ পাওয়া সাপেক্ষে ১৭ হাজার একর জমিতে নতুন বাগান সৃজন করণ;
- ✓ রাবার গাছ অন্যান্য গাছের তুলনায় অধিক কার্বন শোষণ করে বিধায় ১৮ টি রাবার বাগানে ৩৮.৫৬ লক্ষ গাছ হতে কার্বন শোষণের মাধ্যমে জলবায়ুর ভারসাম্য রক্ষায় অবদান;
- ✓ নতুন প্রেসার ট্রিটমেন্ট প্ল্যান্টস্থাপনের মাধ্যমে রাবার কাঠের অধিকতর ব্যবহার নিশ্চিত করণ;
- ✓ রাবার শিল্প কারখানা স্থাপনের মাধ্যমে বিএফআইডিসি'র উৎপাদিত নিজস্ব রাবার ব্যবহার সম্প্রসারণ;
- ✓ শিল্প কারখানা আধুনিকায়নের মাধ্যমে উন্নত ও আধুনিক আসবাবপত্র তৈরিকরে প্রতিযোগিতামূলক বাজারে দৃঢ় অবস্থান সৃষ্টি করা;

০২. ২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জন সমূহঃ

- ৬৫০ একর জমিতে পুনঃবাগান সৃজন;
- ৫,৩০০ মেট্রিক টনরাবার উৎপাদন;
- ৪,২০,০০০ বর্গফুটআসবাবপত্র উৎপাদন ও বিক্রয়;
- উৎপাদিতরাবার ও আসবাবপত্র বিক্রয়ের মাধ্যমে কর্পোরেশন এর আয় বৃদ্ধি;
- উৎপাদিত রাবারের রপ্তানী বাজার সম্প্রসারণ;

উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন

এবং

সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর মধ্যে ২০২০ সালের.....মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয় পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

সেকশন -১

রূপকল্প(Vision), অভিলক্ষ্য(Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলী

১.১ রূপকল্প(Vision):

রাবার ও কাঠ শিল্পকে টেকসই ও লাভজনক করা।

১.২ অভিলক্ষ্য(Mission):

গবেষণা ও উন্নয়ন, কার্যকর প্রযুক্তির ব্যবহার, দক্ষতা অর্জন ও মানসম্মত সেবার মাধ্যমে রাবার ও কাঠশিল্পকে টেকসই করা এবং বিএফআইডিসি কে একটি প্রতিযোগিতামূলক কর্পোরেট প্রতিষ্ঠানে উন্নীত করা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

- রাবার চাষ সম্প্রসারণ ও উন্নতমানের রাবার উৎপাদন;
- আসবাবপত্র ও কাঠজাত পণ্য উৎপাদন;
- বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশনের মুনাফা ও জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি ;

১.৪ প্রধান কার্যাবলী(Main Function) :

- নার্সারী ও পুনঃবাগান সৃজন;
- ল্যাটেক্স সংগ্রহ ও প্রক্রিয়াকৃত ল্যাটেক্স হতে রাবার সীট (আর এস এস) তৈরী করণ;
- উৎপাদিত রাবার স্থানীয় বাজারে বিক্রি ও বৈদেশিক বাজারে রপ্তানী;
- বিভিন্ন সরকারি/বেসরকারি প্রতিষ্ঠান হতে সরবরাহ আদেশ সংগ্রহওচাহিদা অনুযায়ী আসবাবপত্র ও কাঠজাত পণ্য উৎপাদন;
- আসবাবপত্র সরবরাহ ও বিক্রয়;

সেকশন ২

মন্ত্রণালয়/বিভাগের/সংস্থারবিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/I mpact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ (Projection)		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০১৮-১৯	২০১৯-২০*		২০২১-২২	২০২২-২৩		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
টেকসই ও উন্নতমানের রাবার বাগান প্রতিষ্ঠা	বাগান সৃজন	একর	৩৫০	৬১৮	৬৫০	৬৫০	৬৫০	ক)পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয় খ)অর্থ বিভাগ গ)কৃষি মন্ত্রণালয় ঘ)বন বিভাগ	ক)বিএফআইডিসি —এর বার্ষিক প্রতিবেদন খ)বিএফআইডিসি পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত
রাবার উৎপাদন ও বিক্রয়ের মাধ্যমে রাজস্ব আয় বৃদ্ধি	রাবার বিক্রয়	মেঃটন	৫০৬৪	৫০৫১	৫১০০	৫১০০	৫১০০	ক)পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয় খ)অর্থ বিভাগ গ)কৃষি মন্ত্রণালয় ঘ)বন বিভাগ ঙ)জাতীয় রাজস্ব বোর্ড চ) বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	ক)বিএফআইডিসি —এর বার্ষিক প্রতিবেদন খ)বিএফআইডিসি পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত
কর্পোরেশনের উৎপাদিত আসবাবপত্র বিক্রয়ের মাধ্যমে রাজস্ব আয় বৃদ্ধি	আসবাব পত্র উৎপাদনওক্রেতার নিকট আসবাবপত্র সরবরাহ	হাজার বগ ফুট	৪১০	৪২১	৪২০	৪২৫	৪৩০	সরকারের সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/ সংস্থাসমূহ	ক)বিএফআইডিসি —এর বার্ষিক প্রতিবেদন খ)বিএফআইডিসি পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত

* সাময়িক (২০১৯-২০ এর লক্ষ্যমাত্রা)

সেকশন -৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদনসূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্য ও মান (Weight of strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	গণনা পদ্ধতি (Calculation Method)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ (Target /Criteria Value for FY 2020-21)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩
							২০১৮-১৯	২০১৯-২০*	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							১	২	৩	৪	৫	৬	৭		
মন্ত্রণালয়/ বিভাগের/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ															
(১.০) রাবার চাষ সম্প্রসারণ ও উন্নতমানের রাবার উৎপাদন;	১৬	(১.১) নার্সারী সৃজন ও পুনঃবাগান সৃজন	(১.১.১) জীবন চক্র হারানো রাবার গাছ অপসারণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১৫,০০০	১৬,৫৪৪	১৭,০০০	১৫,০০০	১৩,৫০০	১১,৫০০	১০,০০০	১৭,৫০০	১৭,৫০০
			(১.১.২) নার্সারী সৃজন	সমষ্টি	একর	৩	৬.০	৭.০	৭.০	৬	৫.৫	৪.৫	৪.০	৭.০	৭.০
			(১.১.৩) অঙ্কুরিত বীজ ব্যাগে স্থাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১,৮০,০০০	২,১০,০০০	২,১০,০০০	১,৮৫,০০০	১,৬৫,০০০	১,৪৫,০০০	১,২৫,০০০	২,১০,০০০	২,১০,০০০
			(১.১.৪) গ্রাফটিং	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১,৩২,০০০	১,৬০,১২৭	১,৫৪,০০০	১,৩৫,০০০	১,২৩,০০০	১,০৫,০০০	৯২,০০০	১,৫৪,০০০	১,৫৪,০০০
			(১.১.৫) বাগান সৃজন	সমষ্টি	একর	৩	৩৫০	৬১৮	৬৫০	৫৮০	৫০০	৪৫০	৪০০	৬৫০	৬৫০
			(১.১.৬) পুনঃ বনায়ন দ্বারা সৃজিত বাগান মনিটরিং	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	৮	১২	১০	৯	৮	৭	১২	১২
	২১	(১.২) রাবার উৎপাদন	(১.২.১) টেপিং ব্লক নির্দিষ্ট করন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৩,৫০০	৩,৫১০	৩,৩০০	২৯০০	২,৫০০	২,২০০	১,৯০০	৩,২০০	৩,১০০
			(১.২.২) ল্যাটেক্স সংগ্রহ	সমষ্টি	হাজার মে. টন	৩	১৯.৬০	২২.৩২	২১.২০	১৯.০০	১৭.০০	১৫.০০	১৩.০০	২১.০০	২১.০০
			(১.২.৩) ল্যাটেক্স প্রক্রিয়াকরণ	সমষ্টি	হাজার মে. টন	৩	১৯.৬০	২২.৩২	২১.২০	১৯.০০	১৭.০০	১৫.০০	১৩.০০	২১.০০	২১.০০
			(১.২.৪) প্রক্রিয়াকৃত ল্যাটেক্স থেকে রাবার শীট (আর.এস.এস) তৈরি করন	সমষ্টি	মে. টন	৩	৫,১০০	৫,৫৮০	৫,৩০০	৪,৭০০	৪,২০০	৩,৭০০	৩,১০০	৫,৩০০	৫,৩০০

কৌশলগত উদ্দেশ্য (strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্য ও মান (Weight of strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (PI)	গণনা পদ্ধতি (Calculation Method)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	(Base Year)		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ (Target /Criteria Value for FY 2020-21)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩
							প্রকৃত অর্জন		অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							২০১৮-১৯	২০১৯-২০*							
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
মন্ত্রণালয়/ বিভাগের/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ															
৫			(১.২.৫)প্রস্তুতকৃত শীট ধুমায়ন	সমষ্টি	মে. টন	৩	৫,০৬৪	৫,৫৮০	৫,৩০০	৪,৭০০	৪,২০০	৩,৭০০	৩,১০০	৫,৩০০	৫,৩০০
			(১.২.৬)ধুমায়িত শীট গ্রেডিং করন	সমষ্টি	মে. টন	৩	৫,০৬৪	৫,৫৮০	৫,৩০০	৪,৭০০	৪,২০০	৩,৭০০	৩,১০০	৫,৩০০	৫,৩০০
			(১.২.৭)ধুমায়িত শীট গ্রেড অনুযায়ী বান্ডিল করণ	সমষ্টি	সংখ্যা (বান্ডেল)	৩	২০২৫৬০	২,২৩,২০০	২১২,০০০	১,৯০,০০০	১,৭০,০০০	১,৪৮,০০০	১,২৭,০০০	২,১২,০০০	২,১২,০০০
		(১.৩)উৎপাদিত রাবার শীট বিক্রয় ও রপ্তানি	(১.৩.১)বাগান হতে রাবার পরিবহন	সমষ্টি	মে. টন	১	৫,০৬৪	৩,৯৯০	৪,০০০	৩,৮০০	৩,৬০০	৩,৫০০	৩,৪০০	৪,০০০	৪,০০০
			(১.৩.২)আন্তর্জাতিক বাজারের সাথে সামঞ্জস্য রেখে রাবারের পাক্ষিক দর নির্ধারণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২৪	২০	২৪	২১	১৯	১৫	১৪	২৪	২৪
			(১.৩.৩)রাবার বিক্রির জন্য টেন্ডার আহ্বান	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১৫	১৮	১৮	১৬	১৪	১২	১০	১৮	১৮
			(১.৩.৪)দেশে বিদেশে রাবার বিক্রি	সমষ্টি	মে. টন	২	৫,৬০০	৫,০৫১	৫,১০০	৪,৯০০	৪,৭০০	৪,৫০০	৪,২০০	৫,১০০	৫,১০০

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্য ও মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	গণনা পদ্ধতি (Calculation Method)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ (Target /Criteria Value for FY 2020-21)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩
							২০১৮-১৯	২০১৯-২০*	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							১০০%	৯০%							
মন্ত্রণালয়/ বিভাগের/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ															
(২.০) আসবাবপত্র ও কাঠজাত পণ্য উৎপাদন	১০	(২.১) কাঠ সংগ্রহ ও প্রক্রিয়াকরণ	(২.১.১) কাঠ পরিবহন করে প্রসেসিং ইউনিটে প্রেরণ	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৪	১৯০	১৯২	১৯০	১৭১	১৫২	১৩৩	১১৪	১৯৪	১৯৫
			(২.১.২) কাঠ চিড়াই ও প্রক্রিয়াজাতকরণ	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৩	১৬৪	১৬৯.৮৩	১৭০	১৫৩	১৩৬	১১৯	১০২	১৭০	১৭০
			(২.১.৩) রাবার ব্যাতিত বন বিভাগ সহ অন্যান্য কাঠ/বোর্ড ক্রয়	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৩	২৪৬	২৪৮	২৪৮	২২৩	১৯৮	১৭৩	১৪৮	২৫০	২৫২
	১০	(২.২) আসবাবপত্র তৈরি করণ	(২.২.১) বাৎসরিক লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৩	৪১০	৪২০	৪২০	৩৭৮	৩৩৬	২৯৪	২৫২	৪২৫	৪৩০
			(২.২.২) সরবরাহ আদেশ সংগ্রহ	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৩	৪১০	৪২১	৪২০	৩৭৮	৩৩৬	২৯৪	২৫২	৪২৫	৪৩০
			(২.২.৩) আসবাবপত্র তৈরিকরণ	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৪	৪১০	৪২১	৪২০	৩৭৮	৩৩৬	২৯৪	২৫২	৪২৫	৪৩০
	১০	(২.৩) আসবাবপত্র সরবরাহ ও বিক্রয়	(২.৩.১) উৎপাদিত আসবাবপত্র সরবরাহ/বিক্রয়	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	১০	৪১০	৪২১	৪২০	৩৭৮	৩৩৬	২৯৪	২৫২	৪২৫	৪৩০

কৌশলগত উদ্দেশ্য (strategic Objective S)	কৌশলগত উদ্দেশ্য ও মান (Weight of strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	গণনা পদ্ধতি (Calculation Method)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ (Target /Criteria Value for FY 2020-21)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩
							২০১৮-১৯	২০১৯-২০	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
মন্ত্রণালয়/বিভাগের/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
(৩.০) বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশনের মুনাফা ও জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি	৩	(৩.১) মুনাফা বৃদ্ধি	(৩.১.১) উৎপাদিত রাবার ও আসবাবপত্র বিক্রয়ের মাধ্যমে অর্জিত মোট মুনাফা	সমষ্টি	লক্ষ টাকা	০.৫	২৪০	-	৫০	৪০	৩০	২০	১০	৫০	৫০
		(৩.২) টেপারদের টেপিং সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ	(৩.২.৩) প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত টেপারের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৬০	৫০	৭০	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭০	৭০
		(৩.৩) যথাসময়ে প্রকিউরমেন্ট প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা।	(৩.৩.৪) যথাসময়ে প্রকিউরমেন্ট প্রক্রিয়া সম্পন্নকৃত	সমষ্টি	%	১.৫	৮০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০

দপ্তর/সংস্থার আবশ্যিককৌশলগতউদ্দেশ্যসমূহ ২০২০-২১

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪	কলাম-৫	কলাম-৬					
					লক্ষ্যমাত্রারমান২০২০-২১					
					কর্মসম্পাদনসূচকেরমান	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি (Poor)
Strategic Objectives	(Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনসূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	(Weight of Performance Indicator)	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
দাপ্তরিক স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও সংরক্ষণ	১০	[১.১] বার্ষিককর্মসম্পাদনচুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন।	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদনওয়েবসাইটেপ্রকাশিত	সংখ্যা	২	৮	-	-	-	-
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	১	১২	১১	-	-	-
		[১.২] শুদ্ধাচার/উত্তমচর্চারবিষয়েঅংশীজনদেরসজোমতবিনিময়	[১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-
		[১.৩] অভিযোগপ্রতিকারব্যবস্থাবিষয়েসেবাগ্রহীতা /অংশীজনদেরঅবহিতকরণ	[১.৩.১]অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	১	৮	৩	২	-	-
		[১.৪] সেবাপ্রদানপ্রতিশ্রুতিবিষয়েসেবাগ্রহীতাদেরঅবহিতকরণ	[১.৪.১]অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-
		[১.৫] তথ্যবাতায়নহালনাগাদসংক্রান্তত্রৈমাসিকপ্রতিবেদনউর্ধ্বতনকর্তৃপক্ষেরনিকটপ্রেরণ	[১.৫.১] ত্রৈমাসিকপ্রতিবেদনপ্রেরিত	সংখ্যা	২	৮	৩	-	-	-
[২] কর্মসম্পাদনে শীলতা ও সেবার বৃদ্ধি	৯	[২.১]ই-নথি বাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৮০	৭০	৬০	-	-
		[২.২] ডিজিটাল সেবা চালুকরণ	[২.২.১] একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	সংখ্যা	২	১৫-২-২১	১৫-৩-২১	১৫-৪-২১	১৫-৫-২১	-
		[২.৩] সেবা সহজিকরণ	[২.৩.১] একটি সহজিকৃত সেবা অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	সংখ্যা	২	২৫-২-২১	২৫-৩-২১	২৫-৪-২১	২৫-৫-২১	-
		[২.৪] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৪.১] প্রত্যেককর্মচারীরজন্যপ্রশিক্ষণআয়োজিত	জনঘন্টা	১	৫০	৮০	৩০	২০	-
			[২.৪.২] ১০মগ্রুডওতদুর্ধ্বপ্রত্যেককর্মচারীকেএপিএবিষয়েপ্রদত্তপ্রশিক্ষণ	জনঘন্টা	১	৫	৮	-	-	-
		[২.৫] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	[২.৫.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সংখ্যা	১	১	-	-	-	-
দাপ্তরিক ও সম্পদ স্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিকক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	%	২	১০০	৯০	৮০	-	-
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয়সভায়উপস্থাপনেরজন্যমন্ত্রণালয়েপ্রস্তাবপ্রেরিত	%	১	৮০	৭০	৬০	৫০	-
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৫০	৮০	৩০	২৫	-
		[৩.৪] হালনাগাদকৃতস্বাধীনবরওঅস্থাবরসম্পত্তিরতালিকামন্ত্রণালয়/বিভাগেপ্রেরণ	[৩.৪.১] হালনাগাদকৃতস্বাধীনবরওঅস্থাবরসম্পত্তিরতালিকামন্ত্রণালয়/বিভাগেপ্রেরিত	তারিখ	১	১৫-১২-২০	১৫-০১-২১	১৫-২-২১	-	-

আমি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয় এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয় চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ

চেয়ারম্যান
বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন

তারিখ

সচিব
পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়

তারিখ

শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

- ১) বিএফআইডিসি = বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন
২) FAO = Food and Agriculture Organization

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অধিদপ্তর/সংস্থা/ দপ্তর	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	নার্সারী সৃজন	সৃজিত চারার সংখ্যা	বীজতলা তৈরী পূর্বক দুই ইঞ্চি দূরত্বে প্রতি একরে পঞ্চাশ হাজার বীজ বপন। অংকুরিত বীজ ব্যাগে স্থানান্তর করে নির্ধারিত সময়ান্তে কলম(Grafting)করে উচ্চ ফলনশীল জাতের রাবার চারা সৃজন	বিএফ আইডি সি	*প্রচলিত পদ্ধতি অনুসরণ। অর্থাৎ একর ও সংখ্যার ভিত্তিতে পরিমাপ নির্ধারণ। *বিএফআইডি সি -এর পরিচালনা পর্যদ এর সিদ্ধান্ত	কর্পোরেশ নের মুখ্য কাজ
২	পুনঃ রাবার বাগান সৃজন	সৃজিত চারার সংখ্যা	অর্থনৈতিক জীবনচক্র হারানো রাবার গাছ কর্তন করে তদস্থলে পুনঃরাবার বাগান সৃজন।	ঐ	ঐ	ঐ
৩	রাবার কষ(Latex) আহরণ ও প্রক্রিয়াজাতের মাধ্যমে রাবার উৎপাদন	আহরিত কষের ও উৎপাদিত রাবারের পরিমাণ (মে.টন)	উৎপাদনশীল রাবার গাছ টেপিং এর মাধ্যমে কষ আহরণ এবং আহরিত কষের সাথে সমপরিমাণ পানি এবং প্রতি কেজিতে ১সিসি ফরমিক এসিড মিশ্রণ করে কষ জমানো, শিট রোলিং এবং ধূমায়ন শেষে প্যাকেজিং	ঐ	*প্রচলিত পদ্ধতি অনুযায়ী কেজি/মেঃটন -এর ভিত্তিতে পরিমাপ নির্ধারণ।	ঐ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অধিদপ্তর/সংস্থা/ দপ্তর	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
					*বিএফআইডিসি-এর পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত	
৪	রাবার বিক্রয়	বিক্রিত রাবারের পরিমাণ (মে.টন)	পাক্ষিক টেন্ডার এর মাধ্যমে স্থানীয় বাজারে বিক্রি এবং আন্তর্জাতিক বাজার দর অনুযায়ী বিদেশে রপ্তানী	ঐ	ঐ	ঐ
৫	বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী আসবাবপত্র উৎপাদন ও বিক্রয়	উৎপাদিত আসবাবপত্র ও বিক্রিত আসবাবপত্রের পরিমাপ (বর্গ ফুট)	সরকারী ও বেসরকারী প্রতিষ্ঠান/ক্রেতার চাহিদা অনুযায়ী বিভিন্ন আসবাবপত্র, দরজা-জানালা, ডানেজ ইত্যাদি তৈরী ও নির্ধারিত মূল্যে যথা সময়ে সরবরাহ	ঐ	*প্রচলিত পদ্ধতি অনুযায়ী বর্গফুট/ঘনফুট -এর ভিত্তিতে পরিমাপ নির্ধারণ। *বিএফআইডিসি-এর পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত	ঐ
৬	শূন্যপদেজনবলনিয়োগ	নিয়োগকৃত জনবলেরসং খ্যা	বিএফআইডিসি'রকাজেরগতিশীলতানানারজন্যশূন্যপদেজনব লনিয়োগকরাহয়।	ঐ	বিএফআইডিসি'ররেজিস্টার খাতা	নিয়োমিত প্রশাসনিক কাজ
৭	পদোন্নতিপ্রদান	পদোন্নতিপ্রা	বিএফআইডিসি'রজনবলেরদক্ষতাবৃদ্ধিকরারজন্যশূন্যপদেপ	ঐ	ঐ	ঐ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অধিদপ্তর/সংস্থা/ দপ্তর	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
		গুণজনবলের সংখ্যা	দোমান্তিপ্রদানকরাহয়।			
৮	বিএফআইডিসি'রলাইব্রেরীরজন্যনতুনবইক্রয়	ক্রয়কৃতবইয়ের মূল্য	বিএফআইডিসি'রকর্মরতজনবলেরপেশাগতজ্ঞানবৃদ্ধিরজন্যনতুন বইসংগ্রহ।	ঐ	ঐ	ঐ
৯	যথাযথপদ্ধতিঅনুসরণপূর্বকবিলপ্রক্রিয়াকরণওহিসাবসংরক্ষণ	বিলওহিসাবে রসংখ্যা	বিএফআইডিসি'রকাজেরস্বচ্ছতাওজবাবদিহিতানিশ্চিতকরার জন্যযথাযথপদ্ধতিঅনুসরণপূর্বকবিলপ্রক্রিয়াকরণওহিসাবসংরক্ষণ করাহয়।	ঐ	ঐ	ঐ
১০	আর্থিকস্বচ্ছতানিশ্চয়তারলক্ষ্যেবিভিন্নপ্রকাররেজিষ্টার(বাজেট,অডিট,চেকবই,ক্যাশবই,বেতনওবিলরেজিষ্টারইত্যাদি) সংরক্ষণকরা	রেজিষ্টারের সংখ্যা	বিএফআইডিসি'রকাজেরস্বচ্ছতাওজবাবদিহিতানিশ্চিতকরার লক্ষ্যেযথাযথপদ্ধতিঅনুসরণপূর্বকবিভিন্নরেজিষ্টারসংরক্ষণ করাহয়।	ঐ	ঐ	ঐ
১১	যথাসময়েক্রয়প্রক্রিয়াসম্পন্নকরা	ক্রয়প্যাকেজ- এরসংখ্যা	বিএফআইডিসি'রকাজসুষ্ঠুভাবেসম্পন্নকরাএবংপিপিআরঅনু য়ায়ীক্রয়প্রক্রিয়াস্বচ্ছতার সাথেকরারজন্যযথাসময়েক্রয়প্রক্রিয়াসম্পন্নকরাহয়।	ঐ	ঐ	ঐ
১২	কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের কে আইসিটি প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত জনবলের সংখ্যা	বিএফআইডিসি'রকাজেরগতিশীলতাআনারজন্যজনবল কে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে	ঐ	ঐ	ঐ
১৩	টেপারদের টেপিং সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত টেপারদের সংখ্যা	বিএফআইডিসি'রটেপারদেরটেপিং-এর মানোন্নয়ন ও গতিশীলতাআনারজন্যটেপারদেরকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে	ঐ	ঐ	ঐ

সংযোজনী-৩

অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরন	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট	প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	উক্ত প্রতিষ্ঠানের	প্রত্যাশা পূরণ না হলে
------------------	------------------	-----------------------	------------------------	----------------------	-------------------	-----------------------

		সূচক	সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা		নিকট প্রত্যাশার মাত্রা উল্লেখ করুন	সম্ভাব্য প্রভাব
সরকারী	অর্থ মন্ত্রণালয়, জাতীয় রাজস্ব বোর্ড	৫০০০ মেঃটন	মূসক (VAT) ও আয়কর (IT) মওকুপ	রাবার উৎপাদনকারী বিশ্বের অন্যান্য দেশে এবং বাংলাদেশের পার্বত্য এলাকায় মূসক প্রযোজ্য না হওয়ায়	১০০%	উৎপাদিত রাবারের এক বড় অংশ বিক্রি করা যাবে না। ফলে কর্পোরেশন মারাত্মক আর্থিক সংকটে নিপতিত হবে
	কৃষি মন্ত্রণালয় ও জাতীয় রাজস্ব বোর্ড		রাবার কে কৃষি পণ্য ঘোষণা	অন্যান্য দেশে রাবার কৃষি পণ্য হিসেবে গণ্য করা হয়		
	বন বিভাগ ও পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়	১৭,০০০ একর জমি	কর্ণঝোড়া রাবার বাগান সম্প্রসারণ সহ রূপকল্প ২০২১ অনুযায়ী নতুন রাবার বাগান সৃজন	নতুন রাবার বাগান সম্প্রসারণ ও সৃজনের মাধ্যমে রাবার উৎপাদন বৃদ্ধি, প্রত্যন্ত জনপদের কর্ম সংস্থান সৃষ্টি ও কার্বন শোষণের মাধ্যমে জলবায়ুর ভারসাম্য রক্ষা	১০০%	রাবার বাগান সম্প্রসারণ ও নতুন বাগান সৃজননা হলে প্রত্যন্ত এলাকার জনপদের কর্ম সংস্থান সৃষ্টির সম্ভবনা কমে যাবে ও কার্বন শোষণের মাধ্যমে জলবায়ুর ভারসাম্য রক্ষা বাধাগ্রস্ত হবে