

Annual Report 2023-24

BARD: Pioneer in Rural Development



Bangladesh Academy for Rural Development (BARD)
Rural Development & Co-operative Division
Ministry of Local Government, Rural Development and Co-operatives
www.bard.gov.bd



Foreword

Since the 1960s, the Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) has held the Annual Planning Conference (APC) on a regular basis. This approach, which offers a chance to assess BARD's success from the previous year and create a plan for the following one, was created by Dr. Akhter Hameed Khan, the founder Chief Executive of BARD and a globally recognized social scientist. Faculty members of BARD engage in conversations with academics, professionals, scholars, and representatives of different organizations in the APC. They solicit suggestions from these individuals in order to create a practical annual plan for the current year that considers the needs of stakeholders as well as national priorities and needs. APCs have been found to be helpful in ensuring that the Academy's operations are appropriately focused by incorporating the demands and perspectives of its varied stakeholders and well-wishers. By sharing its learning research and action research from the previous year and publicizing its yearly performances, the APC also fulfills the crucial role of keeping its stakeholders informed. The 57th APC was arranged by BARD for September 29–30, 2024. Three independent thorough reports on action research, research, and training were delivered in the presence of participants from different ministries and organ organization. The three reports are combined into this one. It also has a separate chapter on the BARD administration and the previous year's faculty activities. An overview of the main achievements made during the past year under Academy's administration is provided in the administration report. The Academy's general operations are now annually documented, and the Annual Report 2023–24 is a contribution to that series. A distinct publication titled "Annual Plan of BARD, 2024–2025" will gather the recommendations made by the participants, the remarks and directives made by the policy level individuals, and the plans for action research, research, and training. I extend my sincere gratitude to the editors of this report, who also masterfully handled the difficult process of arranging the APC. It was arduous work on their side to take after several interconnected matters in connection with this essential record, and finally, get it published. I also thank the faculty members of the Faculty Council, Training, Research, Project, and Administration Divisions for providing their individual chapters, which form the basis of this report. My sincere gratitude is owed to Honb'le Advisor Mr. A. F. Hassan Ariff of the Ministry of Local Government, Rural Development & Cooperatives, who attended the Conference's opening session as the Chief Guest. Sincere appreciation to Hon. Secretary Mossammat Shahanara Khatun of the Local Government & Co-operative Division of the Ministry of Local Government, Rural Development & Co-operatives, who presided over the conference's opening session. I expressed my gratitude for their ongoing encouragement, leadership, and support. I hope this report proves to be helpful to the participants and interested stakeholders in BARD.

(Saif Uddin Ahmed)
Director General
(Additional Secretary)

Editorial

Following its Annual Planning Conference (APC), which is typically conducted annually, the Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) publishes its Annual Report. In the presence of faculty members of BARD, academicians, program implementers, and policy makers from various organizations and ministries, the Academy reviews its operations from the previous fiscal year and adopts action plans related to action research, research, and training through a consultative and participatory process. The Academic and Administrative Activities carried out by its many divisions and sections are thoroughly documented in the Annual Report. The action research, research, training and administration, are covered in four comprehensive chapters in this study. It also includes an introduction chapter outlining the goals, pursuits, and resources of the Academy. Three papers on training, research, and action research were previously given at the APC, which was simultaneously held at BARD premises on September 29–30, 2024. The Annual Report's release necessitated vital assistance from our peers across all departments and sectors, primarily from the BARD Director General. We are deeply grateful to the Director General of BARD for his kind leadership and unwavering support up until the report's publication. The four comprehensive chapters on action research, research, training, and administration that make up this report are the result of our colleagues in the corresponding divisions' laborious efforts over a long period of time, combining their minds and hearts to report their activities as thoroughly, methodically, and flawlessly as possible. The writers of these chapters from the Divisions of Action Research, Research, Training, and Administration have our sincere gratitude. We therefore extend our sincere gratitude to the Director of Research as well as the relevant Publication Section staff members. We hope that the report will aid in the communication of the Academy's endeavors, successes, and experiences to a wide range of interested parties and supporters both domestically and beyond. The study, in our opinion, will also assist BARD in continuing to document its operations in a chronological manner since it's founding and assist interested parties, both inside and outside of BARD, in understanding BARD and rural development from a historical standpoint.

Abdullah Al Mamun
Rakhi Nandi
Md. Royal Khan

FOREWORD		
EDITORIAL		
Chapter One	Introduction	
Chapter Two	Annual Report on Action Research	Ranjan Kumar Guha Md. Abu Taleb Saifun Nahar Md. Joynal Abedin
Chapter Three	Annual Report on Research	Dr. Md. Mizanur Rahman Abdullah Al Hussain Farida Yeasmin Kazi Foyez Ahmed
Chapter Four	Annual Report on Training	Abdullah Al Mamun Junaed Rahim Rakhi Nandi
Chapter	Annual Report on Administration	Irin Parvin Dr. Benzir Ahmed Abdullah-Al-Mamun

Contents

Chapter-One

Introduction

1.1 Introduction

The Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) is a pioneer national institute for rural development in Bangladesh. The academy is recognised as a centre of excellence in training, research and action research in rural development. It was established in 1959 to train government officials and representatives of the local government and village organizations on various subjects relating to rural development. The founding Chief Executive of BARD was Dr. Akhter Hameed Khan, an internationally renowned social scientist. It is an autonomous institution governed by a Board of Governors of which the Minister for Local Government, Rural Development and Cooperatives is the Chairperson. Administratively, it functions as an affiliated institute of Rural Development and Cooperative Division, the Ministry of Local Government, Rural Development and Cooperatives. The Director General acts as the Chief Executive of the academy and he is assisted by the Additional Director General and nine Directors. The activities of the Academy are carried out by its Faculty Members working in nine Divisions, each of which is headed by a Director. The Academy is famous for its evolved model "Cumilla Approach to Rural Development" which is well-known at home and abroad. BARD received Independence Day Award in 1986 for its remarkable contributions to rural development. The Founder Director of the Academy received Magsaysay Award for his contributions in the field of rural development. He was also conferred Honorary Doctorate by the Michigan State University for successfully pioneering the Cumilla Approach to Rural Development,

1.2 Functions of the Academy

1. Conduct research in rural development and related fields
2. Conduct training of Government officials and others concerned with rural development.
3. Test and experiments concepts and theories of development
4. Evaluate programmes and activities relating to rural development

5. Provide advisory and consultancy service to the government and other agencies
6. Guide and supervise national and foreign students and fellows in their dissertation works.
7. Conduct national and international seminars, conferences and workshops.
8. Help policy planners in the field of Rural Development.

1.3 Training

The Academy is a designated national training institute. Its training clientele includes both officials and non-officials. The officials comprise civil servants, officers of nation building departments and international participants of development organizations while the non-officials are local councilors, leaders and members of co-operatives, students of educational institutions and members of voluntary organizations. Besides, a large number of international clientele including scholars, research fellows, consultants, government officials, members of diplomatic corps and international agencies visit the academy,

1.4. Research

The academy has been conducting socio-economic research since its inception. Research findings are used as training materials and inputs for initiating action research by the Academy itself, and as information materials and policy inputs by the Ministries, Planning Commission and policy makers. In some particular cases, these are also disseminated among the international agencies and institutions.

1.5 Action Research

BARD conducts experimental projects to develop models of improved institution, administrative structures as well as coordination and methods of production. The project activities usually involve the villagers' development institutions, local councils and government officials. So far the Academy has conducted more than 50 experimental projects on various aspects of rural development. Through these pilot experimentations, it has been able to formulate the following rural development models that have already been replicated throughout country as components of the Comilla Approach to rural development

1. Two-tier Cooperatives;
2. Thana (Presently Upazila) Training and Development centre (TTDC);
3. Rural Works Programme (RWP); and
4. Thana (Presently Upazila) Irrigation Programme (TIP)

Besides government has been replicating two recent models of BARD which are: Comprehensive Village Development programme (CVDP) and Small Farmers and Landless Labourers Development Project which has been replicated as small farmers Development Foundation (SFDF) while the SFDF and the CVDP are being replicated in various parts of the country.

1.6 Facilities at BARD

Facilities have been developed at the campus to meet the needs of the trainees, visitors and campus residents. There are eight hostels including various categories of guest houses with a total capacity of 450 seats. For organizing training, workshops, seminars symposiums and conferences, there are five classrooms, five conference halls, an IT Lab, two auditoriums and a library with about 65,000 titles of books. All classrooms, conference halls, IT Lab, Auditorium and reading rooms in the library have Air Conditioning. The academy is supported by Sonali Bank for financial transaction with its branch in the campus. There is a post office, a consumer's cooperative store, a medical center and a sports complex with a variety of sports facilities including swimming pool. Adequate residential quarters have been built for the faculty and other employees.

Chapter-Two
Annual Report On Action Research 2023-24

Ranjan Kumar Guha
Md. Abu Taleb
Saifun Nahar
Md. Joynal Abedin

2. Introduction

Envisioning the distinct role of a training institute, Dr. Akhter Hameed Khan, the Founder Director, of this Academy, mentioned that BARD would be the living center of rural development; it would not only engage in collecting and disseminating knowledge, but it would also engage in fresh & critical thinking and analyzing ideas and schemes through testing. The Academy's action research program started when several new concepts were tested in its social laboratory area in the sixties. At the beginning of BARD functioning, the experts of Michigan State University placed importance on research and application of social science to administrative problems and methods. Subsequently, research and action research were incorporated into the Academy's functions to make BARD a unique institution in rural development. Clarifying the concept of action research, Dr. Khan said that action research aims to study the *in-depth* and, as a *continuous process*, some aspects of rural development to *discover effective methods, institutions, and models* (Khan, 1983). The Academy has been recognized for its outstanding contribution to transforming fresh thinking into reality by undertaking innovative and people-centric interventions. The mandated functions of the BARD Act 2017 allowed BARD to implement projects and action research. BARD has been performing its role by analyzing the village problem, undertaking new initiatives under the Action research banner, and conducting some projects funded under the Annual Development Program (ADP). This report describes a summary of the project's activities and the action research undertaken by BARD during 2023-24 and a plan for action research during 2024-25 based on the write-up of PDs and researchers. Some observations of the project Division are also incorporated in this report.

Action Research of BARD: A Historical Perspective

BARD has a long history of conducting action research and producing beneficial results. The *Comilla Model of Rural Development* emerged in the 1960s through continuous experimentation with the creation of institutional, physical, and administrative infrastructure. The four components of the Comilla Model are the Thana Training and Development Centre (TTDC), Rural Works Programme (RWP), Thana Irrigation Programme (TIP), and Two-Tier Cooperative Society. The concept of family planning was also

experimented side by side. Besides, BARD also put much effort into developing an effective extension system for agriculture, developing industrial units, ensuring access to quality rural education, primary health care, and nutrition, preparing Thana plan books, storing, processing, and marketing agri-products, etc. The experiences of these projects provided plentiful inputs to prepare the first five-year plan in Bangladesh. In such a way, the Academy supports policy formulation by sharing evidence-based information. However, BARD is very much aware that the needs of rural people and the rural economy are dynamic. So, capturing the voices of rural people and testing some fresh ideas to share evidence-based examples with policy planners are the routine works of BARD. In continuation of the investigation process, BARD realized in the mid-seventies that the rural economy of Bangladesh was facing two challenges: one is related to the multiplicity of village organizations in rural areas and duplication of development works at the village level and poor access of landless laborers and small farmers to financial products of formal financial institutes. In that situation, BARD advocated a system for developing *one organization in one village* and *access to credit from commercial banks without collateral* under the Comprehensive Village Development Programme and Small Farmers Landless Labourer Development Programme, respectively. These two models were successfully handed over to the government for replication on a wider scale in different forms. The Local Government and Engineering Department (LGED), Bangladesh Rural Development Board (BRDB), Upazila Complex, and Small Farmers Development Foundations (SFDF) are some of the visible institutions that emerged from the action research conducted by BARD. Despite its success, BARD believes there is no scope for complacency; rather, it continually respects and seeks to meet people's expectations. Under the government's policy guidelines, BARD has been working to address the changing demands of rural people and the rural economy, considering the needs of different stakeholders. The action research activities of last year are the continuation of earlier efforts with a new dimension in a new context.

Nature of Projects and Action Research

BARD generally implements projects under the government's Annual Development Programme (ADP) and Action Research under the research grant of revenue budget and support from different national and international development partners. The ADP project needs to follow the procedure for getting approval from the Ministry of Planning through the Rural Development Cooperative Division M/O, LGRD&C. BARD needs permission from ERD to get support from development partners. In the case of Action research conducted from research allocation, the Director General approves proposals based on recommendations from APC and respective committees formed by all senior officials of BARD.

Performance of Projects and Action Research during 2023-24

BARD conducted two projects under the Annual Development Programme (ADP) and 16 action research projects under the research allocation of the BARD budget. A total of Tk. 2533.85 lakh was spent against the allocation of Tk. 2727.97 lakh, registering a financial Progress of 93 % and Physical Progress of almost 95%.

Table 01: Performance of Projects and Action Research conducted by BARD 2022-23

Nature of Programme/ Project	Number of Projects /AR	Allocation Amount (In lakhTk)	Amount (In lakh Tk)	Physical Progress (%)
ADP supported project				
BARD Modernization	1	349	203	100
CVDP (BARD Part)	1	2229.97	2211.04	100
Action Research supported by Research Grant	16	149	119.81	85
Total	18	2727.97	2533.85	95

BARD Modernization Project and Comprehensive Village Development Programme are the projects under ADP. The action research conducted by BARD is categorized under three broad categories. BARD demonstration and extension covers 04 action research. Seven research are under the category of developing institutional mechanisms, while 05 others are investigating new methods for employment generation and increasing agricultural productivity. Besides one action research, the Livelihood development of the Noakhali Char Area was discontinued due to the unwillingness of the local partner. The local partner was a private organization, and the organization faced problems in continuing its normal operation due to price hikes of inputs for the agro-industry. The list of the project and action research conducted by BARD during 2023-24 can be seen in Annexure -19. A detailed description of each project and action research are mentioned below:

Projects under the Annual Development Programme (ADP)

Bangladesh Academy for Rural Development Modernization Project (January 2019 to June 2024)

Most of the physical facilities at BARD are very old, as they were constructed in the sixties. However, the demand for physical facilities has been increasing steadily due to the increased demand for training. In such a case, the project was undertaken to modernize the physical facilities of BARD and beautify the BARD campus. The major components are landscaping and the master plan of BARD, renovating roads and drainage systems, increasing the BARD cafeteria and participants' residential facilities, and beautifying the campus by spouting fountains and walking paths. The project ended in June 2024. During the project period, a master plan of BARD was completed, and other than the indoor sports complex, the progress of different components, boundary wall, hostel reception, kitchen for the cafeteria, circular road, and repairing hostel room is finished. At the initial stage, the total allocation of the project was BDT. 4855 lakh, fixed at BDT, and 3176.69 lakh in the first revision. Due to some unavoidable situation, the indoor sports complex component could not have been implemented. As a result, the cost of this component was deducted during the 1st revision of the project. As of June 2024, the cumulative expenditure was BDT.3029.94 lakh. During the financial year 2023-24, the total expenditure was 203.25 lakh against the allocation of 349 lakh. The financial and physical Progress of the project is 66 and 100 percent, respectively. Additional responsibilities for most of the staff are challenging for the project's smooth operation. In the future. BARD may consider involving LGED or PWD to ensure the smooth implementation of physical infrastructure development projects. Details of the Project have been annexed in **Annexure-01**.

Comprehensive Village Development Programme (CVDP) – 3rd Phase (1st revised)

To address the challenges of the diversity of organizations and overlapping services at the village level, following research findings, BARD undertook an action research project, namely *Total Village Development (TVDP)*, in the mid-seventies. The main philosophy of this project was to develop one organization in one village to strengthen the capacity of village organizations to pool more resources to undertake large initiatives. Irrespective of age, sex, and socioeconomic status, all people were brought under the umbrella of village organization. The program was renamed the Comprehensive Village Development Programme" (CVDP) in the early eighties. Up to 1988, BARD implemented the program, which was included in ADP in 1989. From 1991–92, RDA Bogra was also involved in experimenting

with the concept of BARD; each experimented with 40 villages. The project continued until 2004. The pilot phase started in 2005 and continued until 2015 in 21 Upazilas in 19 districts. After completing different phases, BARD, RDA, BRDB, and the Cooperative Department are implementing the project under the leadership of the Rural Development and Cooperative Division of the Ministry of LGRD&C. The BARD part covers more than 2160 CVDCs in 35 upazila of 28 districts under the Dhaka, Chattogram, Sylhet, Barishal, and Khulna Divisions of Bangladesh.

The Project provides technical Training on Tailoring & Garments, Dress Making & Tailoring, Block-Batik & Screen Printing, Electrical House Wiring, Plumbing & Pipe Fittings, Welding & Fabrication, Motor Driving, Electrical Installation & Maintenance, and Graphic Design Trades with the help of technical training centre following the guidelines of NSDA. Income-generating activities (IGA) of different trades for Sixty days were carried out at the Technical Training Center (TTC), Cumilla, Gopalganj, Moulvibazar, Chattogram, the Trust Technical Training Institute (TTTI), Savar, Sclar Polytechnic Institute, Narsingdi, Greenland Training Center, Dhaka, Montage Training Center, Dhaka. Samairah Skill Development Institute, Dhaka, Sundarban Institute of Technology, Khulna, E.A. Chowdhury Technical Institute, Sylhet, Basundhara Language and Skill Development Center, Dhaka, Desh Polytechnical College, Mirpur, Sanchayita Skill Development Institute, Sylhet, BRAC, Narayangong, Rajbari, Chattogram, MAIT Training Centre, Chattogram, and Uccep, Chattogram, Coxbazar. 3,600 participants completed their training by participating in 180 courses in 2023-24. Budget allocation for the 2023–24 fiscal year was BDT 2229.97 lakhs, and total expenditure up to the reporting period was BDT 2211.04 lakhs. CVDCS at the village level acts as a workable platform for delivering services by different nation-building departments and NGOs. The project has been concentrating on skill training. Although this training impacts employment generation, there is scope for emphasis on the other innovative components of the project that BARD evolved. The details of the project activities can be seen in **Annexure---2**

Action Research Under Research Grant of BARD Demonstration and Extension

The preceding year saw the experimentation of the management and extension of the Dairy, Poultry, and Goat Demonstration Farm, the Production of Tricho Compost Research and Development of Business Methods at the BARD campus, the fish farm demonstration at the BARD campus, and the Mushroom Development and Cultivation Centre. Action research related to demonstration and extension is being conducted to increase training effectiveness for grassroots-level beneficiaries, which BARD organizes by giving practical exposure to new technology and supplying quality input to farmers.

Tricho Compost Business Method is trying to motivate agricultural entrepreneurs to establish compost enterprises through training and using the compost for organic vegetable farming at the BARD campus. This action research has been expanded in a village, namely *Raicho*, by providing technical and financial support from the project. The total expenditure was Tk. 6.45 lakh against the budget of TK. 7 lakh. Details of the research have been annexed in **Annexure-03**.

Mushroom Development and Cultivation Centre produces white wester, mushroom production & sales and training. Some farmers are getting mushroom spawn from the centre. Details of the research have been annexed in **Annexure-04**. **Fish Farm Demonstration research introduced** a Biofloc unit, Aquaponics unit, carp fingerling production, high-valued fish cultivation, etc. The experimentation provides first-hand knowledge on assessing the usability of new technologies in our environment. The total expenditure in the reporting year was Tk. 3.25 lakh against the budget of Tk. 4 lakh. Details of the research have been annexed in **Annexure-05**. **The Dairy, Poultry, and Goat Demonstration Farm** has three units, i.e., cattle rearing, goat rearing, and poultry or duck rearing. The farm has successfully introduced integrated fodder and milk production and has set up a biogas plant. Experimenting with duck rearing in the hilly region by constructing small water bodies was very successful. The unit has adopted the latest technologies related to *Biogas plants, sprinkler irrigation, body weight measurement through a digital weighing scale, the use of the milking machine for milking, the use of a grass chopper machine for fodder cutting and silage making*. The total expenditure in 2023-24 was BDT. 22.33 lakh against the same amount of revised allocation. The learning of the demonstration units is disseminated through training. Details of the research have been annexed in **Annexure-06**.

Developing Institutional Mechanism

Seven action researches, namely Rural Livelihood Improvement through Village Based Organizations and Union Parishad, Market Expansion and Capacity Development of Handwoven Khadi Industry, Cumilla. SDG Localization Model through Increasing Public Participation, eParishad: to provide better services in rural areas, Vocational and Skill Development Training, and Job Creation" to students of Qawmi Madrasa, Accelerating Support to Elderly and Differently Able People through Community Participation in Rural Areas, Rural Women's Sustainable Education and Entrepreneurship Development for Empowerment are conducted under this cluster. A summary of each research is given below:

Rural Livelihood Improvement through Village-Based Organizations and Union Parishad

This project aims to strengthen the capacity of local government and village organizations to provide support services from the government and other sources according to the needs of rural people. Under this project, 21 village organizations were formed in the South Khosbash Union and Bhabanipur of Barura Upazila under the Cumilla District. The follow-up activities were being done smoothly by the Union Parishad itself. The major activities of village-based organizations include accumulating their capital, engaging members in income-generating activities, supporting government programs or projects, developing social awareness, and so on. As of June 30, 2024, 1117 members in 21 organizations saved BDT 39,68,775.00 of which BDT 30,14,985.00 were distributed among the members as loans for different income-generating activities. The accumulated surplus from the micro-credit is deposited in the organization's bank account and distributed among members as dividends. Several training courses were organized for the members of the society. In the reporting period, the total expenditure was tk. 10.66 lakh against the approved budget of Tk. 12 lakh. The detailed performance of the project is presented in **Annexure -7.**

4.2.2.2 Rural Women's Sustainable Education and Entrepreneurship Development for Empowerment (RWSEEDE)

The research seeks to empower rural women through active engagement in social and economic development initiatives. Encouraging entrepreneurial growth through networking, access to low-service charges, finding investment opportunities, and market linkage, while leadership training and organizational skills empower rural women and adolescents through increased income and better decision-making is the main objective of the action research. The research aims to facilitate women entrepreneurs in food processing, garment making, tailoring, agriculture, and ICT by providing training, credit, and advisory support. The action research emphasizes reproductive health and advanced legal education rights as a right-based campaign. The other areas of intervention are environmental protection, skill development, and the formation of the organization's capital. The action research covers 935 members under 34 organizations. Own capital in the form of shares and savings accumulated Tk 17.38137 lakh in 2023–2024, and cumulative capital accumulation is TK. 27.45 lakh. These organizations distributed Tk 20.20 lakh to 72 members. In 2024–25, the action research plans to organize six training on organizational management and trade-based training on skill formation. Own capital formation. A KOICA volunteer, Kim Guen Tek, provides technical food processing and preservation support. Total expenditure was BDT 11.45 lakh against the allocation of BDT. 12 lakh in the year 2023-24. Details of the research have been annexed in **Annexure-08**.

SDG Localization through Increasing Public Participation

Leaving no one behind is the main theme of the SDGs. The United Nations member states agreed to achieve 17 goals and 169 targets by 2030. Considering the needs, priorities, and resource constraints, the government of Bangladesh has identified 39+1 indicators. However, the situation and needs of one area differ from those of others. Hence, it is essential to capture the voices of local people about their needs that are aligned with the SDGs and develop an institutional framework for reflecting those in the local government plan. From that perspective, creating awareness among local government functionaries and people about the goals, determining the areas based on SDG priority indicators, and encouraging the local government to undertake programs related to the prioritized areas of SDGs may help localize SDGs. In that background, the initiative tries to develop a framework by involving people and local government functionaries at the grassroots level. Emphasizing goals related to Goal 02: Eradication of Hunger, Goal 03: Good health and well-being, Goal 04: Quality education, Goal 08: decent work and economic growth, and Goal 12: moderate consumption and production. The initiative is capturing the needs of rural areas by organizing ward meetings and motivating the union Parishad functionaries to address those issues during project planning. The main activities are keeping records of ward meetings, training, creating public

awareness, and engaging in project preparation. In 2023–24, one training course was organized for the elected representatives of UPs. Total Expenditure was BDT. 1.99 lakh against allocation of Tk. 5 lakh in the reporting period. Details of the research have been annexed in **Annexure 9**.

Market Expansion and Capacity Development of Handwoven Khadi Industry

Cumilla's *Khadi* has a historical and cultural heritage, and the origin of the Khadi products can be traced to the Cumilla district. *Khadi's* origin lies in Mahatma Gandhi's movement for being self-reliant and resistant to British rule. After British India's partition, East Bengal artisans faced problems with their existence. Dr. Akhter Hameed Khan organized the Khadi owners under an association, and *Khadi* production got momentum in Cumilla. But nowadays, the Khadi industry has been suffering due to the unavailability of quality yarn, a lack of diversified products according to customer choices, and a lack of artisan capacity to compete with the industrial product of *Khadi*. BARD has been experimenting with reviving the original *Khadi* by integrating the original cotton supply chain and initiatives of women spinners, artisans, and designers. The research is being done in *Borokamta* and adjacent villages under Debidar Upazila. In the meantime, with the help of fashion designers, 17 types of newly designed products have been developed, and a Facebook marketing platform has been introduced. BARD plans to organize a fair in Dhaka to disseminate information about the original Khadi. Details of the research have been annexed in **Annexure 10**.

E-Parishad: to provide better services in rural areas

The project aims to introduce G2G connectivity for data sharing and electronic exchanges between governmental actors. It also aims to introduce G2C connectivity to make it easier for citizens and consumers of public services to interact with the government. This experimental project seeks to provide a paradigm for e-governance and automating service delivery processes at the union parishad level. The research collected household information from the project areas using the tab and has a plan to facilitate the UP by providing information. In 2023-24, the research upgraded the Union Parishad Management Software (UPMS) and organized freelancing courses for the youths of these research areas. In 2024-25, the research plans to expand the UMS software in other Union Parishad and organize a long course on freelancing for the youth to facilitate being entrepreneurs. Details of the research have been annexed in **Annexure 11**.

Vocational and Skill Development Training and Job Creation" to students of Qawmi

Madrasa

There were 19,199 Qawmi madrasas, having 1.7 million–2 million students in 2022 in Bangladesh. The common perception is that these madrasas mainly serve children of low-income households, particularly orphans and vulnerable youth. Although the government equates the highest degree awarded by Qawmi madrasas with a master's in Arabic or Islamic studies, fewer than 10% get opportunities at that level. Qawmi madrasa students face challenges when using their educational certificates to enter the labor market. They usually maintain their livelihood conventionally, following the social practices that evolved over the years. The research project was undertaken to change their attitude toward performing a broader societal role and integrate them into the labor market through vocational education and skills development.

The project aimed to organize a vehicle driving course for the graduates and dropouts of Madrasa in 2022–2023. However, the requirements for completing the class VIII certificate to get a driving license limits the initiative to organize driving training. Then, 27 dropout students were selected for two months of long air conditioning and refrigeration training in TTC. Following the National Skills Development Authority (NSDA) standard, the course was organized, and the participants were evaluated. Seventy-eight percent of the students passed successfully on the first attempt. Most of the trained participants could engage in the local labor market successfully. This experience has given confidence to the research team and encouraged them to organize more trade-based Training and ICT training this year. Policy advocacy will also be done through the research project to ensure equal access to skill development facilities according to their choices for achieving the philosophical vision of SDGs, i.e., no one left behind. In 2023–24, the mismatch between the slot given by TTC and the initiative from the authority of action research failed to accomplish the plan. Details of the research have been annexed in **Annexure 12**.

4.2.2.7 Accelerating Support to Elderly and Differently Able People through Community Participation in Rural Areas

The Government of Bangladesh (GoB) has implemented several social safety net programs for older people and people with special needs. Nevertheless, besides the monetary support, these people deserve special attention from family and society. Sometimes, their family and community expectations are not fulfilled knowingly or unknowingly. Moreover, their health problems and mental agony make their lives more distressed. In such a situation, socio-psychological support and fulfilling economic needs are essential. For developing an empathetic attitude towards older people and people with special needs, the research explores how to serve them better by using existing institutional frameworks, i.e., family, community, and public and private service providers, especially health and civic service providers.

The research's general objective is to provide socio-psychological support to rural, aged, and differently-abled people to promote a fair, equitable, and sustainable social setting with the active participation of family and community members. Three villages, namely Ujirpur, Dhanuaish, and Dighalgaon, are in Cumilla Sadar, and one village organisation has been formed in Chandla in Brahmanpara. The members of the organisations are provided with health cards, and doctors give prescriptions at the doorsteps by checking their health conditions and ensuring health, along with ambulance services at a discount rate from some private hospitals located at Cumilla. Besides, a commonplace was identified in the villages for gathering and sharing their thoughts. Each organization has one wheelchair, a first aid box, and a medical instrument for measuring blood pressure and diabetes. Two caregiver training courses for the beneficiaries' household members were organized to ensure proper care for these people and provide primary health care kits. The research also helped to get support for getting the blood for Thalassemia patients from a social organization namely Jagrata Manobikota, Cumilla. This year, a motivational campaign was carried out to introduce a corner for the old and people with special needs at the Cumilla Medical College and Hospital. The project is trying to sign a MoU with the Centre for Rehabilitation for the Paralyzed (CRP), Savar, to undertake collaborative efforts for the well-being of older people. Details of the research have been annexed in **Annexure 13**.

Introducing Methods of Employment Generation Increasing Agricultural Productivity

Floodplain Aquaculture and Safe Food Production through Community Enterprise

Floodplain water bodies are one of Bangladesh's major common-pool resources, constituting more than 55% of the land. Due to its natural setting, increasing cropping intensity on this type of land is very difficult. Natural fish production during the monsoon season is a common property resource in Bangladesh. However, the production is—12 tons per hectare per year. Monoharganj and Laksam Upazila have 6,875 hac and 3,234 hac of floodplain areas, respectively, remaining inundated seasonally. In some areas of Bangladesh, common pool resource management for floodplain aquaculture started in the early 1990s, especially in Daudkandi, under the initiative of Shishuk. However, due to a lack of knowledge and initiative, the planned cultivation of floodplain fishery was not practiced in the study area. In this situation, 274 acres of land under Laksam and Monoharganj were pooled together for fish cultivation by organizing four community enterprises. In collaboration with *Shishuk*, an NGO, three enterprises were formed: *Ichapura Plabonbhumi Matsyachash Community Enterprise*, *Atakora-*

Mijiapara Ekota Matsyacash Community Enterprise, and Gobindopur-Atakora Adarsha Matsyacash Community Enterprise and S.P. Plabon Vumie matsyacashi Prokalpa. The land areas under these three enterprises are 52, 28, 9, and 10 percent, respectively. In 2023–24, three societies made a profit of 38 lakh taka. The total fish production was 75 tons. Besides, some of the benefits were in the form of safe food production, decreased production costs for rice production, and an indigenous variety of fish found in this research. Details of the research have been annexed in **Annexure 14**.

Agricultural Mechanization and Collective Farming through Community Enterprise

The agriculture sector significantly contributes to the country's GDP, employs nearly half of the labor force, and supplies raw materials to agro-based industries. Recognizing its importance, the government has prioritized agriculture in the 8th Five-Year Plans (2021-2025), the National Agricultural Policy, Vision 2041, and the Sustainable Development Goals (SDGs). Despite government support, high input costs for seeds, pesticides, fertilizers, irrigation, and labour prevent farmers from making a decent profit. Therefore, reducing input prices, alongside increasing production, has become a critical concern for agricultural researchers. While most agricultural inputs are subsidized, human inputs (manual labor) are not. In Bangladesh, where agriculture is already half-mechanized, further mechanization is possible in areas like planting and harvesting (including threshing). However, the very small farm sizes present challenges to further mechanization. Additionally, mechanizing these inputs could adversely affect sharecroppers and agricultural wage laborers, so their involvement in the production system is essential.

In response to these challenges, the Bangladesh Rural Development Academy (BARD) undertook an action research project from 2018-19 titled “Agricultural Mechanization and Collective Farming through Community Enterprise. This project aims to reduce production costs through agricultural mechanization. The project will contribute to developing a farming model based on community participation and modern mechanized cultivation to address the challenges of rice production effectively. A total land area of 141 plots of 68 farmers was consolidated in 08 blocks. Digital mapping of each owner's land area was done before lifting the boundary (ail) of the land. In 2023-24, input support was provided as a seed to the organizations. Several field days were observed to disseminate information related to the process and benefits of collective farming. In the boro season, the productivity of 33 acres of land was 71 tons. Total expenditure and income were BDT 15.20 lakh and 22.69 lakh. Machine repair costs of around BDT. 2 lakh have increased the cost of production and justified the need to create a reserve fund from the profit for the maintenance and operation of machinery. Details of the project have been presented in **Annexure 15**.

4.2.3.3 Sustainable Economic Development of the People of Lalmai-Mainamati Hilly Areas through Increasing Sustainability of Village Development Organizations and Modern Agricultural Activities

Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) implemented a project, Improving Livelihoods of Rural People of Lalmai-Mainamati Hill Areas of Cumilla through Integrated Agricultural Farming. The project was implemented as a part of the *Amar Bari Amar Khamar Project from 2017–June 2021* in 68 villages of Adarsha Sadar, Sadar South, and Burichang Upazilas of Cumilla District. Village Development organizations were formed following the Amar Bari Amar Khamar Project guidelines. However, compared to the main project, some innovative actions were experimented with by complying with the demands of the hilly areas' economies. The most impressive activities are vermicomposting production, introducing HYV rice and vegetables according to the soil condition, horticulture production, supporting nursery units, solar-powered irrigation on a cost-sharing basis, mushroom production, inputs for producing quality poultry, duck, and fish, and an interest-free loan for vulnerable people.

Along with supplying agricultural inputs, some training was organized to disseminate the technology in the farm and nonfarm sectors. On June 30, 2021, at the end of this project, all the activities were transferred to the 'Palli Sanchay Bank'. In such a case, an MoU is signed between Palli Sanchay Bank and BARD to continue the activities of the BARD-part project up to June 2024. The main thrust of this MoU is to ensure the sustainability of other activities undertaken by BARD, along with the formation of organizations and operating credit. BARD is supporting through its research grant to meticulously investigate the appropriateness of the activities undertaken in the project areas for hilly areas. In the reporting year, some training courses related to vermicomposting and grafting tomatoes with brinjal saplings were organized. Quality vegetable seeds, duck chicks, and fruit saplings were also provided in the research. Besides, a cumulative credit fund of BDT 47 lakh is also provided to experiment with entrepreneurs in hilly regions to lower the cost of credit. Details of the research have been annexed in **Annexure 16**.

4.2.3.4 Livelihood Improvement of Char Lands' People Through Adaptation Practices

Changes in the intensity and timing of precipitation and temperature variations are visible now due to the impact of climate change. Agriculture on char land can be characterized as dependent on nature for crop production, lacking adequate soil health, and relying on traditional know-how. As a result, agricultural production has much impact due to changes in rainfall or temperature. Moreover, vulnerability due to hazardous events like floods, cyclones, and river erosion bound them to choose limited livelihood options. In such conditions, introducing climate-resilient varieties into the agriculture of char areas and capacity building for alternate livelihood opportunities are essential for ensuring the stable livelihood of

char dwellers. BARD has been experimenting with a small action research project on climate change-adaptive agriculture, identification of indigenous skills and advancing the skill level according to the demand of the market, making linkages with the market, and adopting some context-specific agricultural technologies, i.e., Floating Cage Fish Farming, the Sarjon System (Integrated Farming through vegetables, fish, +cow+goat), and floating beds for vegetable cultivation. For the diversification of agriculture in rural areas, farmers are motivated to produce oil seeds such as mustard, sesame, maize, etc. Farmers' organizations have been formed to accumulate capital from their initiatives and distribute credit for income-generating activities in the farm and nonfarm sectors. Online marketing through a Facebook page is also introduced to facilitate the marketing of Char Land's products. The cultivated land under char areas is threatened to have reduced fertility by depositing floating polythene. The people are being made aware to collect polythene and other heavy materials from the land and send those to the waste management plant in Poursava. Along with providing some input support for agriculture, the action research succeeded in mobilizing 13 lakh taka as a loan from the accumulation of capital from the member's initiative. Details of the research have been annexed in **Annexure-17**.

4.2.3.5 Self-employment generation and improvement of rural living standards through Rural Tourism

The main objective of the action research is to develop the livelihood of rural people by engaging them in rural tourism. Under the action research, a mechanism is being developed to engage the *Tipra community* and youths in Lalmai areas with rural tourism. The components of the action research are developing tourist guides, facilitating the development of local cultural groups, and agricultural-based tourism. The feasibility of homestay programs for Indigenous people is also being explored. Two training courses on 'Rural Development through Rural Tourism Development' have been organised in 2023-24. Twenty-five people were trained. A feasibility study is also ongoing under this pilot study **Annexure-18**.

New Proposals 2024-25

The DPP of the following projects has been channelized through the administrative ministry.

Sl No	Title of the Project/Action Research	Source of Fund	Responsible Person(s)
A	Projects Under Process of Different Stages of Approval		
01	Piloting /Experimental Research Project on Smart Supply Chain Management System for Agricultural Product Form CHT (CHTFSCP)	ADP	Ms. Fouzia Nasreen Sultana, Azma Mahmuda
02	Ecological Farming through Village-Based Organisation	ADP	Shishir Kumar Munshi Kamrul Hasan
03	Livelihood Improvement through Rural Microenterprise	ADP	Irin Parveen Saifun Nahar Rakhi Nandi

6. Efforts of Collaborative Programme with Development Partner

Several initiatives were taken to increase collaboration in the reporting year. Initiatives are related to requesting to deploy KOICA and JICA volunteers. One of the KOICA Volunteers was deployed at BARD, and he provided technical support for food processing. A high-level team of KOICA and JICA visited BARD, and a discussion is going on technical support for the technical project and volunteers. Besides, an advisor from South Korea is expected to arrive at BARD in October 2024 to support in the field of research. BARD also took the initiative to undertake a project in collaboration with the Thailand International Cooperation Agency (TICA). BARD believes there will be some visible collaboration output this year.

Response to the Suggestion of APC 2023-24

Sl. No.	<u>Suggestion</u>	Progress
	Instead of popularizing the local Amon variety in Char land action research, the HYV variety that BRRI has developed can be popularized through BARD.	HYV variety that BRRI has been introduced on a limited scale in project areas
	BARD should focus on action research related to the 4th IR and smart village.	BARD organized a workshop on Smart Bangladesh. BARD plans to identify the existing technologies and apps related to

Sl. No.	<u>Suggestion</u>	Progress
		rural development and popularize them in rural areas.
	BARD could conduct new action research to explore strategies for alleviating poverty and hunger for all concerned in a village by identifying their needs through a village survey.	In collaboration with a development partner, there is discussion going on for undertaking such a program.
	Suggestion for conducting more action research related to ICT, specifically on Digital Marketing, IoT, and drone use.	BARD requested deploying volunteers specialized in ICT. During this time, BARD also conducted some training for beneficiaries on freelancing and digital marketing. BARD could take on more projects in these areas in collaboration and by utilizing its experiences.
	Review every action research periodically to assess its effectiveness.	The Project Division is engaged in monitoring the action research regularly. Besides, an initiative is taken to evaluate two existing action research studies.

Conclusion

Conducting action research and implementing projects are closely related and complementary works. Action research creates scope for testing new ideas in practical fields of operation and developing standard modus operandi for implementation on a wider scale. The faculty members are coming forward with new ideas every year, which is a positive sign for the Academy. The discussion in the APC helps us to clarify the concept better. BARD has developed a standard operating procedure for conducting action research. Following the guidelines, the action research conducted for many years will be evaluated, and the researchers will be motivated to prepare DPP to incorporate those in the ADP-funded project. In such a way, BARD could accommodate more ideas for action research and new projects implemented on a wider scale. In the reporting year, several initiatives were taken to undertake a project in cooperation with the development

partner. BARD believes such an endeavor will bring some results this year.

References

Khan, A. H. (1983). A Review of the Activities of the Academy. In BARD, *The Works of Ahter HameedKha*

ADP Funded Projects:

Bangladesh Academy for Rural Development Modernization Project Physical Facilities

Dr. Abdul Karim
Additional Director General, BARD
&
Project Director
BARD Modernization Project

Project Name : Bangladesh Academy for Rural Development Modernization Project

Project Duration : July 2019-June 2024

Total Project Allocation : Original Total Estimated Expenditure BDT 4855.00 Lakh
(1st Revised BDT 3176.69 Lakh)

Project Area : BARD Campus.

Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) is one of the pioneering institutes delivering a wide range of training services to a variety of clientele groups who are attending from home and abroad. Since inception in 1959, huge number of local and foreign participants have been utilizing its facilities for multiple purposes, such as short and long-term training, seminars, workshops etc. Many international organizations such as JICA, KOICA, DFID, Commonwealth Secretariat, World Bank, FAO, Asia Foundation, WFP, UNDP have received supports in many ways. To fulfill expected demands of different stakeholders as well as to improve its existing facilities, BARD has undertaken government-funded a new development project namely Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) Modernization Project. The main purpose of the project is to improve existing infrastructure and to add some new facilities in order to its increase capacity and facilities.

Objectives of the project:

The main objective of this project is to enhance the capacity of Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) by strengthening its physical facilities so that it can conduct national and international training, research and applied research activities more efficiently.

The specific objectives of the projects are:

to increase and modernization of physical facilities of BARD for fulfillment of demand of local and international trainees and professionals;

to improve the support service of training, research and action research; and

to modernize the residential facilities of trainees and staff of BARD.

Project Financial Progress:

The original total estimated cost of the project is BDT 4855.00 lakh. Which is revised amounting BDT 3176.69 lakh. From inception to June, 2024 total Expenditure is BDT 3029.94 lakh, which is 95.38% of total estimated expenditure and cumulative actual physical progress is 100%.

Progress in implementation of component-wise activities of the project (upto June, 2024)

BARD Landscaping and Master Plan formulation: Achievement100%.

Office building and residential building modernization/construction works: Achievement100%.

Modernization of hostels: Achievement100%.

Lawn-tennis court construction work: Achievement100%.

Modern washroom construction work for BARD Cafeteria: Achievement100%.

Construction of reception office including waiting room for hostel: Achievement100%.

Modern kitchen construction work for BARD cafeteria: Achievement100%.

Excavating of existing ponds and construction of permanent embankment (including lighting) located in BARD campus: Achievement 100%.

Circular road and approach road renovation work inside BARD: Achievement100%.

Construction of walkway work: Achievement100%.

Boundary wall part reconstruction work: Achievement100%.

Improvement/renovation of Bard's internal drainage system: Achievement100%.

Spouting fountain construction work: Achievement100%.

Construction of spouting fountain work: Achievement100%.

2. Comprehensive Village Development Programme (CVDP) -3rd Phase (1st revised)

DPD: Mr. Salah Uddin Ibne Syed

Project Background

Bangladesh Academy for Rural Development (BARD), Cumilla in the mid'70s took an endeavor to develop the socio-economic conditions of different professions, age, sex and economic standing-based rural population who earlier remained left out. With a view to developing a package programme for an integrated and total development of the villages by bringing all classes of people within one institutional framework, a new programme called the "Total Village Development Programme" (TVDP) was introduced by BARD in the mid nineteen seventies. It was renamed as "Comprehensive Village Development Programme" (CVDP) in the early nineteen eighties remained only as effort by BARD itself till 1988. In 1989 the project was included in the Annual Development Plan of the Government of Bangladesh and the Rural Development Academy (RDA), Bogra was chosen as a partner of BARD, Cumilla to implement the project in 40 villages each in 1991-92.

Later on 40 Comprehensive Village Development Co-operative Societies (CVDCS) were formed in 1992-93 by BARD, Cumilla in four Upazilas of Dhaka, Chattogram and Sylhet divisions. The demonstrative phase (July 1999 – June 2004) of the project completed in June 2004.

At the experimental phase CVDP was able to create some positive impact for the betterment of the rural people under the project. With the intention of extending its results throughout the country a series of discussions and seminars on the results, problems and potentials of CVDP were held in the Ministry of LGRD and Co-operatives and Planning Commission. Finally, the government was convinced to adopt CVDP as a model concept for rural development. Hence, it was decided for further implementation in 21 Upazilas of 19 districts for more four years on pilot basis before wider replication throughout the country.

The pilot phase of the project was started in July 2005 and supposed to close by June 2008. It is, indeed, extended up to June 2009. After completion, the government approved its 2nd phase with duration of six years including two years' extension between July 2009 and December 2015. The project was sponsored by the Rural Development and co-operative Division of the Ministry of LGRD & Co-operatives. BARD, RDA, BRDB and Co-operative Department are working as implementing agencies in a total of 66 Upazilas of 64 districts. BARD covers 1020 Villages of 16 Upazilas under Chattogram, Sylhet, Dhaka, Barishal and Khulna divisions. Accordingly, there is a Comprehensive Village Development Co-operative Society in each village. These organizations are characterized by self-motivated, self-managed and self-financed. Since October 2018, CVDP-3rd phase extended 162 Upazila of Bangladesh and CVDP-3rd Phase, BARD part is being the project in 35 upazila of Dhaka, Chattogram, Sylhet, Barishal and Khulna Divisions of

Bangladesh. More than 2000 Comprehensive Village Development Cooperative Societies has been formed. Technical training Programme for income generating in respect of Tailoring & Garments, Dress Making & Tailoring, Block- Batik & Screen Printing, Electrical house wiring, Plumbing & Pipe Fittings, Welding & Fabrication, Motor Driving, Electrical Installation & Maintenance, Graphic Design trades organised by the project where participants took part in different Govt. and Non govt. Technical Training Centres. Besides monthly joint meeting has been organised in regular basis by the project personnel.

Objectives of CVDP 3rd Phase

The main objective of the CVDP is to organize the village people irrespective of male- female, poor-non poor, occupations, and classes in respect of total socio-economic development and poverty reduction.

Specific objectives of the Project

Organize a village based Comprehensive Village Development Co-operative Society for the total development of each village;

Creating share and savings fund for each co-operative society.

Create self-employment opportunity and enhance income in planned way according to the ability and potentiality of the youths, adolescents, women and men of all families in each village;

Creating skill manpower by providing different trade base intensive (two months) residential training;

Creating village information book by baseline survey for each village;

Developing village worker who will act as an agent of development from different nation building departments at upazila level;

Improve standard of living and reduce poverty of the villagers through comprehensive development.

List of Upazila of CVDP-3rd Phase (BARD part)

Sl. No.	Division	District	Name of Upazila	Number of Villages	
1	Dhaka	Narayangonj	Sonargaoun	75	
2		Munshigonj	Gozaria	60	
3			Sirajdikahn	60	
4		Gopalganj		Tungipara	60
5				Kotalipara	60
6				Moksudpur	60
7			Rajbari	Pangsha	60
8	Barishal	Barishal	Agailzara	60	
9			Hizla	60	
10			Uzirpur	60	
11			Cumilla Adarsha Sadar	75	
12			Burichang	75	

Sl. No.	Division	District	Name of Upazila	Number of Villages
13	Chittagram	Cumilla	Cumilla Sadar Dakhin	60
14			Chouddagram	60
15			Homna	60
16		Chandpur	Sahashti	60
17			Matlab uttar	60
18			Hiemchar	60
19		Brahmanbaria	Nabinagar	60

Sl. No.	Division	District	Name of Upazila	Number of Villages	
20	Chittagram	Nohakhali	Bancharampur	60	
21			Begumgonj	60	
22			Shbarnachar	60	
23		Laksmipur	Ramgoti	60	
24		Feni	Chagalnaiya	60	
25			Sonagazi	60	
26		Chattagram	Anowara	60	
27		Cox's Bazar	Chokoria	60	
28			Ukhia	60	
29		Khagrachari	Matiranga	60	
30		Khulna	Narail	Lohagarha	60
31		Sylhet	Sylhet	Sylhet Sadar	75
32				Dhakhin (South) Surma	60
33	Moulibazar		Komolgonj	60	
34	Hobigonj		Madabpur	60	
35			Chunarughat	60	
Total=				2160 Villages	

Progress of the Project of CVDP 3rd Phase, BARD part (July 2023 to June 2024)

A total of 2090 cooperative societies (included during 1st and 2nd phase) from 35 Upazilas were carried out their monthly meetings.

Among 19 new Upazilas included in the 3rd phase, village-wise baseline surveys have completed in 19 upazilas.

Training on income generating activities (IGA) of three different trades for a duration of Sixtydays were carried out at Technical Training Center (TTC), Cumilla, Gopalganj, Moulvibazar, Chattogram, the Trust Technical Training Institute (TTTI), Savar, Sclar Polytechnic Institute, Narsingdi, Greenland Training Center, Dhaka, Montage training Center, Dhaka. Samairah Skill Development Institute, Dhaka, Sundarban Institute of Technology, Khulna, E.A. Chowdhury Technical Institute, Sylhet, Basundhara Language and Skill Development Center, Dhaka, Desh Polytechnical College, Mirpur, Sanchayita Skill Development Institute, Sylhet, BRAC, Narayangong, Rajbari, Chattogram, MAIT Training Centre, Chattogram, and Uccep, Chattogram, Coxbazar. Already 3600 participants have completed their training under 180 courses.

Monthly joint meeting has been organised in regular basis by the project personnel.

Budget allocation for 2023-24 fiscal year is BDT. 2229.97 lakhs and total expenditure up to reporting period is estimated BDT 2211.04 lakhs.

Lessons Learnt

Different IGA Trainings in different trades is helping to create skill manpower at village level;

Although breakdown the continuity of the project substantial numbers of Comprehensive Village Development Cooperative Society or *Samity* successfully sustained without the assistance from the project. It is success of the theme of the project.

The Comprehensive Village Development Cooperative Societies at Cumilla and other Upazila demonstrates unique example of sustain the societies through strong leadership, participatory planning and network with service providers. This is success story of CVDP which were initialsocieties evolved by BARD. Through this programme, an institutional structure following all cooperative laws has been established at each village ensuring the spontaneous participation of all people irrespective of class, sex, religion, profession, etc.

CVDCS at the village level acts as a workable platform for the delivery of services of differentNation Building Departments and NGOs.

The progress of the project is hampered due to lack of field level organizers at Upazila level.

The successful comprehensive cooperative societies with strong leadership and cohesive approach able to give some financial support to the cooperative members in their financial crisis during covid 19 pandemic.

Through CVDP programme, optimum use of local resources, own capital investment and assistance from different government and non-government organizations have made the 'village cooperative' a 'focal point of village development'.

BARD Revenue Project

Annexure-3

1. বার্ড ক্যাম্পাসে ট্রাইকো কম্পোস্ট উৎপাদন, গবেষণা এবং ব্যবসায়িক মডেল বিকাশ

ড. শিশির কুমার মুন্সী, পরিচালক

জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক

ভূমিকাঃ

উদ্ভিদ ও প্রাণিজ বিভিন্ন প্রকার জৈববস্তুকে ট্রাইকো-ডার্মা সাসপেনশনের সাহায্যে কম সময়ে জমিতে প্রয়োগের উপযোগী উন্নত মানের জৈব সারে রূপান্তর করাকে ট্রাইকো-কম্পোস্ট বলে। দেশের বিভিন্ন গবেষণা কেন্দ্র, বার্ড ও কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়ে ট্রাইকো-কম্পোস্ট সংক্রান্ত বিষয়ে গবেষণা চলছে। ট্রাইকো-কম্পোস্ট মাটিতে ক্ষতিকারক ছত্রাকের বিরুদ্ধে প্রাকৃতিক অ্যান্টিফাঙ্গাল এজেন্ট হিসাবে কাজ করে। এছাড়া জৈব পদার্থ হলো মাটির প্রাণ বা হৃদপিণ্ড। মাটির স্বাস্থ্য ভালো রাখার জন্য জৈব সারের প্রয়োজন। আমাদের দেশে প্রচলিত জৈব সারের চেয়ে অধিক গুরুত্বপূর্ণ সার ট্রাইকো কম্পোস্ট। উদ্ভিদের বিশেষ ১৬টি খাদ্য উপাদানের মধ্যে ট্রাইকো কম্পোস্ট এ ১২-১৩টি উপাদান বিদ্যমান বিধায় এ ধরনের জৈব সার নিয়ে ব্যাপক গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণা প্রয়োজন। ট্রাইকো-কম্পোস্ট সব প্রকার ফসলে যে কোন সময়ে ব্যবহার করা যায়। সবজি এবং কৃষি জমিতে ২-৩ মেট্রিক টন প্রতি হেক্টরে ও ফল গাছে গাছ প্রতি ৩-৭ কেজি হারে ব্যবহার করা হয়। ফুল বাগানের ক্ষেত্রে ব্যবহারের পরিমাণ ৪০০ থেকে ৬০০ কেজি এক হেক্টর জমিতে। মাঠ পর্যবেক্ষণে দেখা যায়, ট্রাইকো-কম্পোস্ট সার ব্যবহারে মাঠে ফসলের ফলন ২০-২৫ ভাগ বৃদ্ধিসহ গুণগতমান ও স্বাদ বাড়ে। এমনকি ফল না ধরা অনেক পুরনো ফল গাছে নতুন করে ফল ধরাসহ ফলদ বৃক্ষে দুইগুণ অবধি ফসল বেড়েছে। জমির স্বাস্থ্য ও উর্বতা বজায় রাখার জন্য জৈব সার ব্যবহার প্রবণতা ক্রমশ বাড়ছে এবং মানুষ অনেক বেশি সচেতন এ ব্যাপারে। ট্রাইকো-কম্পোস্ট উৎপাদন ও তার যথাযথ ব্যবহার গ্রামীণ অর্থনীতির উন্নয়নে ও জমির স্বাস্থ্য রক্ষায় এক মূল্যবান ভূমিকা পালন করে।

প্রকল্পের/প্রায়োগিক গবেষণার মূল উদ্দেশ্য :

- ১) বার্ড, ক্যাম্পাসে ট্রাইকো-কম্পোস্ট উৎপাদন, গবেষণা এবং বিভিন্ন সুফলভোগীদের নিয়ে ব্যবসায়িক মডেল বিকাশ;
- ২) ফলাফল প্রদর্শনের মাধ্যমে প্রচলিত এবং সুরক্ষিত কম্পোস্ট উভয়কে অন্যান্য কম্পোস্টের সাথে তুলনা করে ট্রাইকো-কম্পোস্টের মান মূল্যায়ন করা।
- ৩) দুই বা দুইয়ের অধিক গ্রামে প্রদর্শনী প্লট স্থাপন করার মাধ্যমে ট্রাইকো কম্পোস্ট উৎপাদন ও বিকাশ

প্রকল্পের/প্রায়োগিক গবেষণার মূল কম্পোনেন্টসমূহ :

১. গোবর ও জৈব আবর্জনা ব্যবহার করে ট্রাইকো-কম্পোস্ট উৎপাদন।
২. ট্রাইকো-কম্পোস্ট ব্যবহার করে গবেষণা ও প্রদর্শনী প্লট তৈরী।
৩. ব্যবসায়িক মডেল উদ্ভাবন।

কম্পোস্ট তৈরির পদ্ধতিঃ

৪ টি ৩ ফুট বাই ২ ফুট বাই ৩ ফুট আয়তনের পিঠ তৈরি করা হয় এবং এগুলো টিনের দুই চালা ছাউনি দিতে হয়। কম্পোস্ট তৈরির ধাপ সমূহঃ

১ম ধাপঃ

প্রথমে পিঠে তিন দিনে তিন ফুট গর্ত ৫০% আদ্রতা সম্পন্ন গোবর দিয়ে পূরণ করার সময় ট্রাইকো-কম্পোস্ট সাসপেনশন দিয়ে প্রতিটি লেয়ার স্প্রে করা হয়। তারপর পলিথিন দিয়ে ঢেকে রাখা হয়।

২য় ধাপঃ

৭ দিন পর ২য় পিঠে গোবর স্থানান্তর করা হয় এবং পলিথিন দিয়ে ঢেকে রাখা হয়।

৩য় ধাপঃ

আবার ৭ দিন পর ৩য় পিঠে উহা স্থানান্তর করা হয়। তারপর উহা পলিথিন দিয়ে ঢেকে রাখা হয়। তারপর ৩৫-৪৫ দিন পর উহা বের করে ছায়ায় শুকিয়ে চালুনি দিয়ে চেলে কম্পোস্ট প্যাকেটিং করা হয়।

সংক্ষেপে বলতে গেলে, প্রথমে গর্তে ৩ ইঞ্চি গোবরের লেয়ার দিয়ে ট্রাইকোডারমা স্প্রে করুন। পরের দিন ১ ফুট গোবরের লেয়ার দিয়ে ট্রাইকোডারমা স্প্রে করুন। আবার, পরের দিন ১ ফুট গোবরের লেয়ার দিয়ে ট্রাইকোডারমা স্প্রে করুন। আবার পরের দিন ১ ফুট গোবরের লেয়ার দিয়ে ট্রাইকোডারমা স্প্রে করুন। তারপর আবর্জনা/গোবর দিয়ে প্রলেপ দিয়ে আস্তর দিন। ৭ দিন পর অন্য গর্তে উহা স্থানান্তর করুন। ৭ দিন পর অন্য গর্তে উহা আবার স্থানান্তর করুন। এরপর ২০-২৫ দিন উহা রেখে দিন। এভাবে মোট ৩৫-৪৫ মধ্যে ট্রাইকো-কম্পোস্ট-এ পরিণত হবে।

বার্ড কর্তৃক সম্পাদিত প্রায়োগিক গবেষণার ফলাফলঃ

১. ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের অর্জিত ফলাফলঃ

গত ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের আলোকে ট্রাইকো কম্পোস্ট প্রকল্পের অর্থনৈতিক মূল্যায়ন বিবেচনা করলে বুঝা যায় যে এটি একটি লাভজনক প্রকল্প হতে পারে। যেমন গত অর্থবছরে মোট গোবর ক্রয় ১০,০০০ টাকা, সাসপেনশন ক্রয় ৮০০ টাকা। বিপরীতে, প্রায় ২২,৭৩০ হাজার টাকার সার বিক্রি করা হয়। ১০ মণ গোবর থেকে ৬ মণ সার পাওয়া যায়। আমরা জানি ৪০ কেজি = ১ মণ, ১ কেজি গোবর ক্রয়ে খরচ হয় প্রায় ৫ টাকা, সুতরাং $৪০ \times ৫ = ২০০$ টাকা। বিপরীতে, ১ কেজি সার বিক্রি করা যায় ২০ টাকায়, ফলে $৪০ \times ২০ = ৮০০$ টাকা। সুতরাং অর্থনৈতিকভাবে এর গুরুত্ব বিবেচিত হওয়া উচিত। উল্লেখ্য যে, ২০২৩-২৪ অর্থ বছরে সংশোধিত

বাজেট ছিল ৭,০০০০০.০০ (সাত লক্ষ) টাকা। বরাদ্দকৃত অর্থ হতে উক্ত অর্থ বছরে ৬,৪৪,৭০০.০০ (ছয় লক্ষ চৌচল্লিশ হাজার সাতশত) টাকা ব্যয় করা হয়েছে। এবং ৩০০ জন সুফল ভোগীকে প্রশিক্ষণ প্রদান বং ১২১৯ কেজি কম্পোস্ট সার তৈরি করা হয়েছে। এবং রাইচো গ্রামে একজন সুফলভোগীকে একটি শেড নির্মান করে দেওয়া হয়েছে। এছাড়া এর মাধ্যমে ট্রাইকো কম্পোস্ট উৎপাদন, ট্রেনিং দেওয়ার মাধ্যমে উদ্যোক্ত তৈরি, দক্ষ জনবল গড়ে তোলা হয়। এবং কৃষকদের নিরাপদ সবজি চাষ বিষয়ক প্রশিক্ষণ দেওয়ার মাধ্যমে, নিরাপদ সবজি উৎপাদনে উৎসাহ প্রদান করা হয়।

২. ২০২৪-২০২৫ অর্থবছরের পরিকল্পনাঃ

২০২৪-২০২৫ অর্থ বছরের পরিকল্পনা অনুযায়ী ১৫০০ কেজি ট্রাইকো-কম্পোস্ট সার উৎপাদন করা, ফলাফল প্রদর্শনের মাধ্যমে প্রচলিত এবং সুরক্ষিত কম্পোস্ট উভয়কে অন্যান্য কম্পোস্টের সাথে তুলনা করে ট্রাইকো-কম্পোস্টের মান মূল্যায়ন করা হবে, কম্পোস্ট সার বিপণন করা হবে এবং উদ্যোক্তা তৈরির লক্ষ্যে ৫ টি ট্রাইকো-কম্পোস্ট বিষয়ক ও ৫ টি নিরাপদ সবজি চাষ বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে। এছাড়া, দুটি ভিন্ন ভিন্ন গ্রামে সুফলভোগীদের জন্য দুটি ট্রাইকো-শেড নির্মাণ করে দেওয়ার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হবে।

2. মাশরুম উন্নয়ন ও চাষ কেন্দ্র শীর্ষক প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্প

প্রকল্প পরিচালক: ড. মোঃ আনোয়ার হোসেন ভূঞা

যুগ্মপরিচালক (কৃষি ও পরিবেশ)

প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্পের বাজেটঃ ৩,৫০,০০০/- টাকা (জুলাই ২০২৩-জুন ২০২৪ সময় পর্যন্ত)

প্রকৃত ব্যয়ঃ ২,৭৮,৬৮৫/- টাকা (জুলাই ২০২৩-জুন ২০২৪ সময় পর্যন্ত)

উদ্দেশ্যঃ

প্রায়োগিক গবেষণাটির মূল উদ্দেশ্য হচ্ছে মাশরুম চাষের সম্ভাব্যতা যাচাই ও উপযুক্ত জাত সনাক্ত করে গ্রামের কৃষক পর্যায়ে মাশরুম চাষ প্রচলনের মাধ্যমে তাদের আয়, পুষ্টি ও জীবনযাত্রার মান বৃদ্ধি করা। তাছাড়া, এই প্রায়োগিক গবেষণার সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্যগুলো হল:

- ১) টিসু কালচার পদ্ধতিতে মাশরুমের বীজ (পিউর কালচার) উৎপাদন ও সংরক্ষণ।
- ২) মাদার কালচার থেকে বাণিজ্যিক স্পন তৈরি করা।
- ৩) বাণিজ্যিক স্পন থেকে মাশরুম উৎপাদন করা;
- ৪) চাষী পর্যায়ে উদ্যোক্ত তৈরির লক্ষ্যে মাশরুম উৎপাদন ও চাষ বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান করা; এবং
- ৫) উৎপাদিত মাশরুম এর সঠিক ও লাভজনক বিপণন নিশ্চিত করা।

জুলাই ২০২৩ থেকে জুন ২০২৪ সময়ে প্রায়োগিক গবেষণার ফলাফল ও অগ্রগতিঃ

মাশরুম চাষের সম্ভাব্যতা যাচাইয়ের জন্য বার্ড ক্যাম্পাসে একটি মাশরুম উন্নয়ন ও চাষ কেন্দ্র স্থাপন করা হয়েছে যেখানে অত্যন্ত সফলভাবে মাশরুম ও মাশরুম স্পন উৎপাদন করা হচ্ছে। উক্ত কেন্দ্রে ১২ টি মাচায় প্রায় ৫০০০টি মাশরুম স্পন চাষ করা হচ্ছে। বার্ড কর্তৃক বাস্তবায়িত লালমাই-ময়নামতি প্রকল্পের অর্থায়নে কৃষি গবেষণা ও প্রদর্শনী কমপ্লেক্স এর অভ্যন্তরে ০৩ রুম বিশিষ্ট একটি মাশরুম চাষ কেন্দ্রের সেড নির্মিত হয়েছে যেখানে অর্থবছর ২০২১-২০২২ থেকে কার্যক্রম শুরু হয়েছে। ২০২৩-২০২৪ বছরে মাশরুম চাষ ও এর স্পন (মাদার ও বাণিজ্যিক) উৎপাদনের জন্য প্রয়োজনীয় উপকরণ ও মালামাল ক্রয়ের মাধ্যমে মাশরুম উৎপাদনের কাজ অব্যাহত রয়েছে। এছাড়াও সেডটিকে ভালভাবে মাশরুম বীজ উৎপাদনের উপযোগীকরণের জন্য একটি এসি সংযোজন করা হয়েছে। ইহা ছাড়াও, “মাশরুম উন্নয়ন ও চাষ কেন্দ্র” শীর্ষক প্রায়োগিক গবেষণা কার্যক্রমের সুনির্দিষ্ট অগ্রগতি নিম্নরূপ;

একটি জাতের ১০,০০০ মাশরুম সফল ভাবে চাষ করা হয়েছে।

মোট ১৭৮ কেজি মাশরুম উৎপাদন করা হয়েছে এবং বার্ড ক্যাফেটেরিয়া, বার্ডের অভ্যন্তরে ও বাহিরের বিক্রি করা হয়েছে এবং অতিথিদের মাঝে বিতরণ করা হয়েছে।

প্রকল্পের আওতায় বার্ডের অন্যান্য প্রায়োগিক গবেষণার ৩০ জন উপকারভোগীকে মাশরুম চাষ বিষয়ক ব্যবহারিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।

২০০০টি মাশরুম এর বাণিজ্যিক স্পন বিক্রি করা হয়েছে।

3. Fish Farm Demonstration at BARD Campus

Mr. Anas Al Islam

Assistant Director, BARD

Mr. Faruk Hossain

Assistant Director, BARD

Background:

Bangladesh is one of the world's leading fish-producing countries with a total production of 4.62 million MT, where aquaculture contributes 57% to total production. In Bangladesh, fish plays a central role in dietary patterns, livelihoods and culture. Hence, the Bangladesh government has multiple initiatives to boost the aquaculture growth of the country.

BARD has been recognized as a fostering ground of the green revolution in Bangladesh for its activities in the early 70s. As an academy, BARD always comes out with new models and technologies for rural development, providing training on agriculture technologies and real-life demonstrations. Consequently, establishing a demonstration fish farm at BARD campus through this project has intended to facilitate scientific fish farming for the rural people in Cumilla. This project will not only solve the repugnancy between the emerging popularity of pond aquaculture and the growing demand for quality fish seed, but also this unit will be used as a demonstration unit for scientific fish farming. Rural youth can easily adopt this model to make a way out of the curse of unemployment.

Duration: July 2023-June 2026

Objectives of the Action Research:

The project's general objective was to demonstrate an ideal demonstration fish farm for producing quality fish seed and providing a better understanding about fish culture management in training sessions.

Specific objectives of the project are-

to demonstrate advanced technologies of aquaculture at the farm level;

to meet up the demand for quality fish seed/fingerlings in surrounding areas of the BARD campus; and

to conduct practical sessions of different training courses on scientific fish culture.

Major Components:

Production of carp fingerlings

Biofloc

Aquaponics

Action Research area: BARD campus

Achievements against Target in: 2023-24

Sl. No.	Targets (2023-24)	Achievements (2023-24)	Comments
1	Continuing the operation of Biofloc Production Unit	The culture of monosex Tilapia is going on in biofloc unit. In 2023-24, around 150 kg Tilapia were produced in this unit.	The culture of fish in biofloc system is very intensive task. Tilapia showed better growth performance in this year.
2	Production of carp fingerlings	Around 360 kg of carp fingerlings were produced at a rate of 3 ton per hectre this financial year.In addition, 120 kg edible large size fish were sold from last year's unsold pona fish, worth about Tk 30,000.00.	High productivity can be obtained due to the abundance of phytoplankton (periphyton) and zooplankton in the pond ecosystem.
3	Aquaponics Production unit and other aquaculture technology	Aquaponics unit was established beside the biofloc unit in a polyhouse. Plants like-mint, lettuce, hybrid tomato, cherry-tomatto and cucumber are growing there. Besides, advanced aquaculture technologies like aerator for	Aquaponics can be a profitable side business along with tank fish culture. It can contribute some extra money to the farmers by selling organic vegetables grown from the waste tank water.

Sl. No.	Targets (2023-24)	Achievements (2023-24)	Comments
		oxygenation has also been continued to the farm site.	
4	Conduct practical session of training courses	Around 280 participants from 12 different training courses visited the fish farm and received hands on training on fish culture management.	High officials, delegates from different institutions and other visitors visited BARD Demonstration Fish Farm very often.

Lessons Learnt from the Action Research:

Fish nursery is a very simple and low investment business with a higher profit margin.

The availability of natural food in the culture ponds reduces the supplementary feed cost and increases the growth of cultured species.

Biofloc fish culture in Bangladesh is not well researched, and there are some scarcities of essential products in the market. However, it has great potential, still a long way to go with research and development to standardize the process for the farmers.

Proper liming and periodic water supply to the ponds reduce the disease occurrence of fish in the pond system.

Aquaponics could be the best example of integrated fish-plant culture in a closed environment and if planned properly, it will be profitable.

Plan for FY 2024-25:

The demonstration of biofloc fish culture and aquaponics will be going on with some modifications based on the lessons from the previous year. Fingerlings production of indigenous carps will also be continued. In addition indigenous, large fish will be cultivate in a pond. Besides, papaya plants will be planted along the pond side.

4. BARD Dairy, Poultry and Goat Demonstration Farm

Md. Joynal Abedin
Assistant Director and Project Director

Background:

BARD is reputed for its traditional involvement in creating new ideas, thoughts and technologies in the field of rural development in Bangladesh. In case of livestock development in Bangladesh it played an important role for adopting new technologies since its inception in 1959. Beef fattening technology, crossbreeding technology, modern slaughterhouse practices, creamery set up for milk and milk product etc. were some of the important technologies of BARD during early 60's.

Since livestock supplies huge nutrients for the people and it is also a major source of income and employment generation, it has become an integral component of the complex farming system in Bangladesh. According to DLS 2020 the contribution of livestock sector to national GDP is 1.43% which is 46673 crore in BDT. This sector provides full time employment for 20% of the total population and part-time employment for another 35%. The poultry meat alone contributes a substantial 37% of the total meat production in Bangladesh whereas total 65% animal protein comes from livestock sector (DLS 2019). Livestock are also important sources of farmers' cash income, and in the national economy livestock bring a significant portion of foreign exchange earnings through the export of hides. Bangladesh has one of the highest densities of livestock in the world, 145 large ruminants/km² compared with 90 for India, 30 for Ethiopia and 20 for Brazil. Despite the highest density of cattle population in Bangladesh the productivity of all the species is far below the world average, Milk yield per head per lactation is 206kg against the Asia average of 1220kg, India-1014kg and Pakistan 1179kg. The livestock sector of Bangladesh has been facing several difficulties like, high price of dairy and poultry feed, non-availability of milk and egg marketing channel, low price of milk, and egg and most importantly less number veterinarian in the upazila to serve the animal (Islam, MS et al 2019).

Presently the production of animal protein has maintained an upward-trend where per capita availability of animal protein presently stands at around 126 gm meat/day, 175 ml milk/day and 103 eggs/year against the recommended intakes of 120 gm meat/day, 250ml milk/day and 104 eggs/year (DLS 2019).

Realizing the importance of livestock sector for rural development some initiatives were taken for

livestock development at BARD in recent year. A dairy demonstration farm was established in 2015 at BARD campus aiming to extend the livestock related activities of BARD. It was established by the joint venture sponsorship of KOICA Bangladesh and BARD. At present training for the rural farmers, entrepreneurs and project beneficiaries are arranged regularly through this demonstration farm.

Objectives of the Project

The General objective of the Project is to demonstrate the ideal method of technology based dairy, poultry and goat farming and to disseminate the ideas among the rural farmers and beneficiaries of different projects.

The Specific objectives are

To demonstrate the scientific method and basic way of dairy, poultry and goat rearing system;

To extend the horizon of research, training and project works of BARD on different aspects of dairy, poultry and goat rearing;

To adopt and generate different new technologies.

Location of the Farm

The farm is located at the area of BARD Agriculture, Research and Demonstration Complex.

Budget: 22.71 lakh (2023-2024)

Major Activities

The farm area was surrounded by two gardens of jackfruit tree and banyan tree. There was a store room that was established during the establishment of BARD. The wild grasses and old trees were cleaned to make the dairy farm. The farm was started by four milking cows with four calves. The cows were collected from Sahajadpur upazila of Sirajgonj district with the help of officials of local livestock office. After 3 years of establishment of dairy unit, a poultry unit and a goat rearing unit were established. Now it become a farm of three different units like, Dairy unit, Poultry Unit and Goat rearing unit. Moreover, different grasses of high yielding varieties are cultivated for supplying feed for dairy and goat rearing unit and for demonstration.

A. Dairy Unit

A total of twenty one cattle are present in the dairy farm including milking cow, pregnant cow, heifer and bull. The dairy unit comprises many small sub-units and activities like:

Shed management

There are three sheds in the dairy unit. One shed for the milking and pregnant cow, one for heifer and one for the bull and calves. All the sheds are monitor type. The benefit of the shed is to provide low temperature for animal level. It keeps animal free from heat stress.

Biosecurity practices

This farm follows all the steps of biosecurity practices of the dairy farm. There are boundary fence around the farm with an entrance. In the entrance there is a small pocket gate for the visitors, trainees and professionals. Besides, in the farm entrance there is a footbath for all the visitors. Generally disinfectants like potassium permanganate is mixed with water and placed in the foot bath. It is obligatory to use footbath before getting entry into the farm. In a certain interval some disinfectants are also used in the shed for protecting microbial entry.

Biogas plant bio-slurry and vermi-compost

The farm has a biogas plant in its premises. It is run by the cow dung of the farm. Excess cowdung is also directly used to prepare vermicompost. Slurry of biogas plant, and sometimes cow dung is used as organic fertilizer in the fodder land and in fodder production.

Fodder production through Sprinkler irrigation

Following establishment of the dairy farm, grass lands were irrigated by applying drain water irrigation system. As drain water system cause huge water loss, a technology based sprinkler irrigation system has been installed.

Silage making

The farm practices silage making for demonstrating the trainees in a traditional way, keeping the grass underground for several days. This practice help farmer's make silage when excess fodder is available to supply it when there is scarcity of fodder.

Grazing land

For easy exercise and for ensuring sunlight for the animal for vitamin-D production a grazing land was prepared for the animal. The animals are kept open to graze and move there regularly.

Fodder production

Five different types of fodder is cultivated in 5 different plots the farm. Napier, Green Pakchong, Red Pukchong, Maize and German grass are cultivated regularly to fulfill the farm requirement. But, Maize is cultivated occasionally to get more and diversified fodder. Recently red Pakchong and Jara grass were brought and cultivated. Farmers often come for collecting the cutting of this high yielding variety grasses.

B. Goat Farm Unit

The farm has a total of 40 goats in its shed. Initially 4 doe and 2 buck of black Bengal goat were collected from the goat development farm of sylhet. Goats are reared in slat rearing system. Regularly, the goat are vaccinated against PPR. It was observed that mortality of goat is very low if regular PPR vaccine is applied and goats are kept in slat system.

C. Poultry Unit

For duck rearing a small water reservoir were made so that duck can easily swim and exercise. It is observed that ducks are more suitable than chicken rearing in harsh condition in the farm premises. It was also found that a small reservoir is enough to rear duck in a hilly area of Bangladesh if the ducks are reared in semi intensive rearing system.

Technology adoption

Biogas plant, sprinkler irrigation, body weight measurement through digital weighing scale, use of milking machine for milking, grass chopper machine for fodder cutting and silage making etc are some of the adopted technologies in the demonstration farm.

It Became a Centre of Practical Training on Livestock

Within 8 years of establishment of the farm it becomes a center of livestock training. Farmers, beneficiaries of projects, visitors, university students, and entrepreneurs get interest after visiting the farm

and its activities. Training on Dairy cattle production, Beef fattening, Poultry rearing and Goat farming were regularly arranged for the beneficiaries of Lalmai-Moynamati project, project personnels of Livestock and Dairy Development Project (LDDP). Moreover, researchers, university scholars, and participants of BARD training programme are the clientele. Students from different universities, beneficiaries from different projects, national and international delegates visit the farm. The project management team regularly learns from this farm and use the learning in future planning and implementation. Moreover, learning from this farm were also used in the training session.

Achievements against Target in 2023-2024

Sl. No.	Target (2023-2024)	Achievements	Comments
	Extension of dairy farm size	There are 21 cattle in the farm now	
	Duck rearing in hilly area	-	Shed was renovated.
	Expansion of goat demonstration farm	There are 41 Black Bengal goat in the farm.	Grazing land for goat and boundary were constructed
	Training for the farmers and entrepreneurs	About 1000 farmers, project beneficiaries and livestock service providers get trainings.	Training were given to the beneficiaries of Lalmai Mainamoti project and LSP of LDDP project, BRDB beneficiaries.
	Green grass production	Five different types of green fodder are cultivated in the farm	
	Budget BDT 22 lac	BDT 22.33 lac	-

Plan for FY-2024-2025

BARD will take following initiatives to increase the horizon of the project:

From Biogas plant Electricity will be produced from gas to supply electricity in the farm.

A silo pit will be installed.

The laying ducks will be replaced by meat producing duck.

More Training courses for the dairy and goat farmers, entrepreneurs will be arranged.

Black Bengal Goat unit can be extended by increasing the goat number.

CCTV cameras will be installed for round the clock surveillance in the farm.

The number of livestock in the farm will be increased though successful breeding.

The boundary-wall will be reconstructed.

Lessons Learnt

Biosecurity practices should be maintained strictly to reduce germ load. Sanitary measures of the workers can keep the dairy cow free from mastitis and other contagious disease.

Routine vaccination against infectious disease like Foot and Mouth Disease (FMD) in cattle is mandatorily used in the dairy farm to keep the farm nice to run.

If the animal can move easily under the sunlight, it helps get vitamin D and the reproductive health remain sound. It gives benefit to maintain hoof and bone health.

Cattle is herbivorous animal. So they should fed enough fodder. It keeps the digestive system healthy. Excess concentrate creates digestive problems, and reduces reproductive performance. The concentrates and should be given on the basis of body weight and production.

Conclusion

Although BARD Dairy, Poultry and Goat Demonstration Farm started its journey with 4 milking cow, now it has become an integrated livestock farm which contains dairy, poultry and goat in its premises. Not only increasing the size, but the farm is concentrating on expanding its activities on technology adoption and technology transfer. Hope, in near future this farm will be able to serve the rural people in wider scale.

Rural Livelihood Improvement through Village Based Organizations and Union Parishad

Mr. Abdullah Al Mamun, Director

Mr. Obidullah Sardar, Assistant Director

Background

The livelihood pattern of rural people is being changed. Earlier people of rural areas were thinking different ways rather than the modern thinking in now- a- days. But the ultimate goal of development thinking by the government and public initiatives is the livelihood improvement of the people. The rural people have their own creativity but they need some supports from the local government and village level institutions. Therefore, this project aims to strengthen the capacity of local government and village organizations to provide support services from the government and other sources according to the need of rural people. Developing database and village information book by ensuring participation of community people at the union level and using the information of database for preparing plan of local government at the grassroots level and its implementation in participatory way is one of the main strategies of this project. Earlier in 2012, a project was implemented in South Khosbash Union under Barura Upazila of Cumilla district. Based on this concept and the donors are highly satisfied with the result. But the project duration was only 18 months. Through this project a total of 13 village organizations were formed in this Union but the follow up activities were not done smoothly even the Union Parishad itself has been monitoring the activities. Therefore, this project aims to follow up of its activities of village based organization and develop a triangular model with government institutions, Union Parishad and village based organizations.

Objectives of the Project:

The broad objective of the project is to strengthen the capacity of the local government and village level organization for livelihood improvement of rural people.

Specific Objectives:

The specific objectives of the project are:

to organize monthly meeting with the respective personnel of village based organizations and Union Parishad representatives for planning and monitoring of livelihood improvement activities;

to prepare the village profile by the local enumerators incorporating all relevant information for preparing Ward Plan Book (WPB) and prepare five- year ward plan books;

to provide training to the local people to become entrepreneur to involve themselves in income generating activities;

to involve the local government (*Union Parishad*) for monitoring activities of village organizations for livelihood improvement; and

to implement government programme or projects as experimental projects specially *Amar Gram Amar Shohor* in participatory manners with the villagers and representatives of Union Parishad.

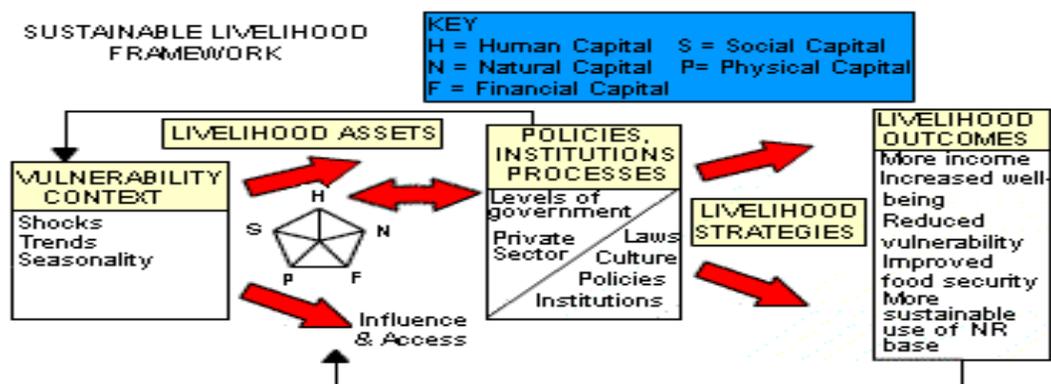


Figure 1: Sustainable Livelihood Framework

Major Activities/Component of the Project:

The following major components of the project will be implemented:

Quarterly Meeting with Leaders of Village Organizations: Each three-month a meeting is being organized with the village leaders (Chairman and Secretary or their authorized person) from 21 village societies under *Khosbash (South) Union Parishad*. The meetings are being arranged by the field officers of this project and BARD officials attend the meeting to monitor its activities specially the financial and economic activities.

Village Profile and Village Status Report: Household census will be conducted for the preparation of village level profile. The report will analyze the poverty and development status of the villages and provide the required information to the policy planners specially the *Union Parishad* functionaries. Especially the organizational report will be articulated in this report. This report will be monitored by the *Union Parishad* in every three months in the Union Parishad meeting.

Training: The need-based training /workshops are being organized on Income Generating Activities (IGAs) especially for the women entrepreneurs from the twenty-one village organizations under Moheshpur (south *Khosbash*) *Union Parishad* and Bhabanipur Union Parishad for their livelihood improvement.

Project Area: Moheshpur (South *Khosbash*) Union and Bhabanipur Union of Barura Upazila under Cumilla district was selected for experimentation of the project.

Progress During 2023-2024

The project activities are running in 21 different villages. As of June 2024, total members of the village-based organizations are 1117 (Male 366 and Female 751) and number of shares become 3263.

The cumulative savings of all the members are BDT 39,68,775.00 and of which BDT 30,14,985.00 were distributed among the members as loan till June 2024. Total amount of share become BDT 3,26,300.

A total of 100 beneficiaries were trained in income generating activities. These trainings were Entrepreneurship Development, Basic Computer Application & ICT.

Annual General Meeting has been organized in three organizations and Tk. 2,32,178.00 has distributed among the beneficiaries.

21 village meetings were organized in the project areas;

Quarterly meeting with representative of Union Parishad and executive committee members of 21 village organizations has been organized.

Plan for 2024-25 FY

A total of 12 informal cooperative societies will be formulated in new extended areas.

At least 5 entrepreneurship development trainings like modern poultry and livestock rearing, entrepreneurship development, basic computer application and ICT, tailoring etc. will be implemented.

For ensuring food security and increase productive activities, at least 30 entrepreneurs will be created in 2024-25.

A total of 12 village meetings and 12 *Uthan Boithoks* will be organized in new areas.

Organize 5 joint meetings and general meetings with the beneficiaries.

Increase at least 300 society members of the project areas.

Rural Women's Sustainable Education and Entrepreneurship Development for Empowerment (RWSEEDE)

Ms. Saifun Nahar

Deputy Director, BARD

Mr. Rahmat Ullah

Assistant Director, BARD

Background of the Project

Statement of the Problem: Females constitute about a half of the total population in Bangladesh, A nation can never progress if its female folk remain in backward position. It is therefore, essential that women should participate in and be integrated into the development progress of the country. Gender equality and women empowerment is one of the 17 Sustainable Development Goals, but also integral to all dimensions of inclusive and sustainable development. Mainstreaming gender issues in the development process is a major concern of the day. Reducing income inequality in urban and rural areas and preserving economic, social, personal, and individual fundamental rights and developing equality and partnership between men and women is a nationally important issue in the developing country like Bangladesh. The issue of women's involvement in the mainstream of development is clearly reflected in the National Women's Development Policy. Among the poor people of our country, women are victims of poverty in a special way. Gender disparities exist in terms of income-poverty and nutritional status. Extreme poverty rates are relatively higher in women-headed, women-managed and women-owned households. Female workers earn much less than male workers. The lower average intake of women is reflected in their extreme malnutrition, mortality and morbidity. Although there has been some improvement in the reduction of income-poverty, human poverty and education, problems still exist. Human poverty can be considered in three main dimensions: (a) quality and sustainable educational deprivation (b) health deprivation and (c) nutritional deprivation (including food insecurity). Moreover, gender discrimination exists in all these fields. The need for integrating rural women in development was felt by Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) in early sixties. Rural Women's Sustainable Education and Entrepreneurship Development for Empowerment (RWSEEDE) was started as a part of such efforts of BARD to improve status and empower females and evolve a replicable model for the development of females in Bangladesh. After some modification now RWSEEDE activities of BARD is comprehensive in nature and follows the consists of sustainable village

organization, build capacity with continuing education through horizontal learning and training system provided to the Village based women's societies (VWS) members for the development of the quality of life in the rural areas by a package programs to all socio-economic categories of females under the village societies.

Duration : July 2023-June 2026

Objectives: The main objective of the project is to create opportunities for rural women especially among disadvantaged and poor families to participate actively in the mainstream of social and economic development activities and to increase income for their empowerment.

The Specific Objectives of the Project are:

To empower rural women and youth by enhancing organizational managerial skill and leadership capacity and providing effective training in poverty reduction to achieve SDG's goals;

To develop the creative abilities of women and young people for entrepreneurial development and to build capital for self-reliance, to provide loans on easy terms, at low interest rates and to distribute dividends;

To establish Training resource and exhibition centers for increasing the income generation of women entrepreneurs and provide linkages in product marketing;

To implement participatory plans for education at the individual, family and community level upholding social values and rights practices towards gender equality and save motherhood, health nutrition and environmental development;

To provide appropriate technology and materials from all government and non- government agencies and using information technology and establish effective network for quality services.

Major Components:

Human resources development through training for the 24 village organization

Motivational program on formal & non formal education

Health and reproductive rights activities

Planning, dissemination and documentation

Savings, loan and credit disbursement

Project Areas: (Name / Number of Union, Upazila and Districts): 24 villages under four upazilas namely Cumilla Sadar, Sadar South, Burichang and Barura of Cumilla District. After that it will be extended for July 2023 – June 2026.

Achievement against plan and Plan of Action

SL.No	Indicators ¹	Unit	2023-24		Cumulative	Plan 2024-25
			Plan	Achievement		
1	Member	Number	4	4	935	6
1a.	Male	Number	-	-	60	-
1b	Female	Number	4	4	875	6
2	Capital Accumulation	Tk (In Lakh)	12.00	17.38137	27.45247	15.00
2.a	Share Balance	Tk (In Lakh)	4.0	3.84127	6.26617	4.0
2.b	Saving Balance	Tk (In Lakh)	8.0	13.5401	21.18630	11.00
3	Training	Number	4	6	12	5
4	Training Organised	Participants	100	174	284	160
4.a	Male	Participants	-	-	-	-
4.b	Female	Participants	100	174	284	160
5	Loan Disbursement	Persons	150	72	182	80
5.a	Male	Persons	-	4	4	-
5.b	Female	Persons	150	68	178	80
6	Outstanding Loan Amount	Tk (In Lakh)	-	4.19	-	5.0
7	Loan Distribution Amount	Tk (In Lakh)	22.00	20.20	40.26	22.00
8	Loan Recovery	Tk (In Lakh)	22.00	21.52400	45.22	22.00

B. Other Components

SL. No	Name of Components	Unit	2023-24		Cumulative	Plan 2024-25
			Plan	Achievement		
A	Organization Activities					
1.	Organizations	Nos.	24	24	24	24
2.	Number of member enrolled	Nos.	25	4	935	06

¹ Indicators may be changed according to the activity of Action Research

SL. No	Name of Components	Unit	2023-24		Cumulative	Plan 2024-25
	(Excluding Dropouts)					
3.	Household coverage (Excluding Dropouts)	Nos.	25	-	750	04
B	Human Resource Development					
1.	Fortnight Class	Nos./ Persons	24 (1152)	24 (1092)	48 (2390)	24 (1152)
2.	Workshop/Seminar on observation of national & international day	Nos./ Persons	5/350	05/(350)	10/700	05/350
C	Education & co- curricular Activities					
1.	Signature Campaign & folk show	Nos./ Persons	27/1600	8/300	41/1500	10/300
2.	Motivational programme on formal & non formal education for Children	Persons	140	50	250	100
3.	Learning through weekly & special meeting	Nos./ Persons	1290	1070	2340	1000
4.	Experience sharing/ Uttan boithok	Nos./ Persons	24	06	30	14
D	Health & Reproductive Rights					
1.	Primary reproductive health care services	Persons	1100	500	1600	1000
E	Environment Development					
1.	Fruit, wood bearing and herbal trees plantation	Nos	10000	200	10160	300
2.	Vegetales production	HHs Nos.	700	875	1571	875
3.	Nursery & seed shed	HHs Nos	06	05	11	05
4.	Nutrition garden (demonstration plot)	HHs Nos	04	2	6	2
5.	Waste management campaign	Nos	01	01	2	01
F	Rights and Laws					

SL. No	Name of Components	Unit	2023-24		Cumulative	Plan 2024-25
1.	Utahan Boithook & joint meeting	Nos	12	6	28	12
2.	Workshop on conflict management	Nos	03	02	5	03
3.	Preparation & distribution of IEC and BCC material (posters and leaflet)	Nos	500	200	700	200
G	Planning, Dissemination and Documentation					
1.	a) Annual planning conference (APC) related workshop:	Nos./ Participants	01 / 260	01/ 250	2/450	01/250
2.	Research evaluation Work, Monitoring & WID Reports	Nos	52	52	104	52
3.	Rally and demonstration	Nos	03	03	6	03
4.	Annual General Meeting (AGM)	Nos./Participants	08/500	07/446	14/752	08/500

C. Financial Progress

	2023-24		Plan 2024-25
	Plan (In Lakh Tk)	Progress (In Lakh)	
Total	12.00	11.45451	16.00

Successful Case study

Jannat Akhter is a 44 years old lady. She is a member of Shashongacja Women's societies since 2022 under the Rural Women's Sustainable Education and Entrepreneurship Development for Empowerment (RWSEEDE). She was married in 2000 and blessed with a son and a daughter in her family. Her husband, Mohammad Shariful Islam is a resident of Shashongacja village who worked at the bus counter with a little amount of salary. Jannat always wanted to help her husband as well as the family by doing something of her own. She accumulates regular savings shares on a weekly basis to raising capital which now is BDT 3850. She regularly participates in the project's fortnightly and subject-based training classes which makes her self-confident and adds new dimension to her previous work. She attended few training courses organized by the RWSEEDE project for its beneficiaries on Organizational Management, Self-care

Education, Garments Design and Block Batik, Computer Skills and E-commerce and online marketing etc. for Entrepreneurship Development and increasing productivity as well as social values and rights in order to alleviate poverty she started online business named the page “Adiba’s Cake House” in a limited range from which she earned more income. Besides, she started selling Ghee and other bakery items in off line. When she is becoming very busy with her online business, her daughter Tanjina Akhter , 23 years old and a student extended her hands to help her. Tanjina is also a member of Shashongacja Women's societies since 2022 and got training from RWSEEDE action Research on online and E Commerce training. Before starting online business their net profit was only 2000 taka per month. But after receiving the online and E Commerce training provided by RWSEEDE action research their net profit is 20,000.00 taka. They bought a laptop for betterment of their business. Recently Tanjina enrolled herself in a freelancing course in Cumilla. Their dream is to expand their business in a wider area outside Cumilla and they are working on it. Here the action research’s intervention is to provide training to the right people for right work.

Lessons Learned related to the Objective:

Rural Women groups accumulate micro savings which create the opportunity for need based micro credit operation with low repayment rate.

Women are now using handsome amount of Credit successfully for their micro entrepreneurship advancement and distribute dividends through AGM.

Using own Capital as Credit with reasonable duration and flexibility increased economic empowerment of rural women.

Imparting trade based skill training through the rural women’s training center along with credit and technical support increased their capacity as well as option of choice in production side.

Women entrepreneurs’ online business, trade fair and demonstration of produced goods promote their economic role and increased their bargaining power and the capabilities to access in the market channel.

Women’s intellectual strength and networking capacity has been increased by providing Technical education and ICT training business using for e-commerce.

Advanced Legal education with support and advocacy campaign in presence of advocate has positive effect to reduce violence against women and children.

Reproductive Health care and Safe motherhood enhanced by TBAs and health, nutrition and environmental education which promoted by study visits and horizontal learning.

Training and social Workshop on public awareness about non.. (Diabetics, pressure etc) prevention with food and health materials has distributed to strengthen community wellbeing.

Problems encountered during project implementation

Inadequate local resources, budget and logistic supports.

Inadequate Training allowances and materials for ensuring need based service.

Insufficient online business entrepreneurship training and material

Less opportunity for producing quality product and market linkages for women entrepreneurs.

Lack of advance training on safety food, food processing and nutrition promotion activates

জনসম্পৃক্ততা বৃদ্ধির মাধ্যমে টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট (এসডিজি) স্থানীয়করণে বাস্তবায়নযোগ্য মডেল তৈরী বিষয়ক প্রকল্প

গবেষক:

- ১। জনাব আইরীন পারভিন, পরিচালক, বার্ড।
- ২। জনাব ফৌজিয়া নাসরিন সুলতানা, যুগ্মপরিচালক, বার্ড।
- ৩। জনাব মো: জয়নাল আবেদীন, সহকারী পরিচালক, বার্ড।

১. প্রায়োগিক গবেষণার পটভূমি:

টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট (এসডিজি) বাস্তবায়নে সফলতা আনয়নের জন্য টেকসই উন্নয়ন অভীষ্টসমূহের স্থানীয়করণ একটি গুরুত্বপূর্ণ বিষয়। জাতিসংঘের এসডিজির নথিপত্রে স্থানীয়করণ বিষয়টির উপর অত্যন্ত গুরুত্বারোপ করা হয়েছে। টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট স্থানীয়করণ বলতে একটি দেশের অভ্যন্তরে বিভিন্ন অঞ্চল (যেমন: বাংলাদেশে জেলা, উপজেলা, ইউনিয়ন, গ্রাম এবং শহর) পর্যায়ে এসডিজি বাস্তবায়ন করা। টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট একটি বৃহৎ কর্মকান্ড। সরকার বা কারো একার পক্ষে বা অল্প কয়েকটি গোষ্ঠির সহায়তা নিয়ে এই উন্নয়ন অভীষ্ট অর্জন সম্ভব নয়। আন্তর্জাতিকভাবে অঙ্গীকারাবদ্ধ এই উন্নয়ন অভীষ্ট অর্জন করতে হলে দেশের সকল জনগণ, সব ধরনের প্রতিষ্ঠান (সরকারী-বেসরকারী ও ব্যক্তি মালিকানাধীন) ও উন্নয়ন সহযোগী সকলকেই এক সঞ্চে কাজ করতে হবে। সে কারণে এসডিজির দলিলপত্রে জাতীয় এবং আঞ্চলিক/স্থানীয় পর্যায়ে সচেতনতা তৈরীর উপর গুরুত্বারোপ করা হয়েছে।

টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট অর্জনের কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়নে অংশীজনের অংশগ্রহণ অত্যন্ত প্রয়োজনীয়। সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়, মাঠ পর্যায়ের সরকারি বিভিন্ন দপ্তর, স্থানীয় সরকার, বেসরকারি উন্নয়ন সংস্থা, ব্যবসা প্রতিষ্ঠান ইত্যাদির পাশাপাশি তৃণমূলের জনগণ হচ্ছে এর মূল অংশীজন। দেশের সকল মানুষ এসডিজি সম্পর্কে যত বেশী জানবে, যত বেশী সচেতন হবে, দেশের বা এলাকার উন্নয়নে তাদের অংশগ্রহণ তত বাড়বে এবং এসডিজি অর্জন সহজ হবে। কারণ জন অংশগ্রহণে উন্নয়ন অনেক বেশী ত্বরান্বিত হয় এবং টেকসই হয়। তাই এসকল মহৎ ও বৃহৎ উন্নয়ন কর্মকাণ্ডে জনঅংশগ্রহণ বাড়াতে এই বিষয়ে জনসচেতনতা তৈরীর উপর গুরুত্ব দিতে হবে। জনসচেতনতার মাধ্যমে উন্নয়ন পরিকল্পনায় ও বাস্তবায়নে তাদের অংশগ্রহণ বৃদ্ধি পাবে। স্থানীয়করণের জন্য স্থানীয় সম্প্রদায়ের অগ্রাধিকারগুলোকে প্রতিফলিত করে বাজেট বরাদ্দ নিশ্চিত করে স্থানীয় সরকারগুলোকে কার্যকর করতে পদক্ষেপ নেওয়া প্রয়োজন। উন্নয়ন কর্মসূচি ও প্রকল্পগুলোর জন্য উপযুক্ত তহবিল এবং স্থানীয় পর্যায়ে কার্যকর প্রয়োগও গুরুত্বপূর্ণ। এ জন্য স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলোর সক্ষমতা বাড়ানো প্রয়োজন।

এসডিজি স্থানীয়করণের অর্থ স্থানীয় জনগোষ্ঠীর সমস্যা চিহ্নিত করে স্থায়ীভাবে সমাধান করা। যেসব ব্যক্তি ও প্রতিষ্ঠান স্থানীয় চাহিদা ও সক্ষমতা সর্বোত্তম জানেন এসডিজি বাস্তবায়নে তাদের গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রয়েছে। তাই স্থানীয় পর্যায়ের জনগণের সম্পৃক্ততা অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। তাছাড়া বিভিন্ন জেলা বা উপজেলা কোন বিষয়ে পিছিয়ে আছে বা কোন জনগোষ্ঠীর বিশেষ সহযোগিতা প্রয়োজন তা স্থানীয় বাস্তবতার ভিত্তিতে নির্ধারণ করা প্রয়োজন রয়েছে। কারণ জেলা এবং উপজেলাগুলো যেসব বিষয় চিহ্নিত করবে সেগুলো একান্তই শুধু সে এলাকার জন্য প্রয়োজ্য। এসডিজি স্থানীয়করণে বিশ্বব্যাপী উদ্যোগে তাই দেশগুলো ১৭টি গোল অর্জনে সম্মত হলেও, ২৩০টি সূচকের মধ্যে নিজ দেশের উন্নয়ন প্রেক্ষাপট বিবেচনা করে জাতীয় অগ্রাধিকার সূচক চিহ্নিত করেছে। যেমন বাংলাদেশের উন্নয়ন প্রয়োজনীয়তা, অগ্রাধিকার এবং সম্পদের সীমাবদ্ধতার দিকে নজর

রেখে সরকার এসডিজির জাতীয় অগ্রাধিকার সূচক হিসেবে জেলা ও উপজেলা পর্যায়ে এসডিজি স্থানীয়করণ প্রক্রিয়ায় ৩৯+১ টি সূচক চিহ্নিত করেছে। এই ১৭টি অতীষ্ট ৩৯টি সূচক যেমন :দারিদ্র্য, অতিদারিদ্র্য, খর্বাকৃতি শিশু, আবাদযোগ্য জমি, শিশুমৃত্যু, ৫ বছরের কম বয়সী মৃত্যু, মাতৃমৃত্যু, সড়ক দুর্ঘটনায় মৃত্যু, প্রাথমিক ও মাধ্যমিক স্তরে শিক্ষা অর্জন, শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে বিদ্যুৎ সংযোগ, নিরাপদ পানি, উন্নত স্যানিটেশন, সর্বজনীন শিক্ষা, বাল্যবিয়ে, অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে নারীর সম্পৃক্ততা, পানি ও স্বাস্থ্য ব্যবস্থা, বিদ্যুৎ এবং নবায়নযোগ্য জ্বালানি, জিডিপি প্রবৃদ্ধি, বেকারত্ব, সড়ক সংযোগ, শিল্পক্ষেত্রের প্রবৃদ্ধি, কর্মসংস্থান, সর্বোচ্চ এবং সর্বনিম্ন আয়ের অনুপাত, পরিকল্পিত অভিবাসন ব্যয়, মহিলা, শিশু এবং বৃদ্ধদের জন্য নিরাপদ গণপরিবহন, শিল্প বর্জ্য ব্যবস্থাপনা, প্রাকৃতিক দুর্যোগে প্রাণহানি, সামুদ্রিক সম্পদ, বৃক্ষরোপণ ও বনায়ন, জন্মনিবন্ধন, মানবাধিকার, ইন্টারনেট সংযোগ ইত্যাদি নির্বাচন করা হয়েছে, যা আমাদের দেশের স্থানীয় উন্নয়নে অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। ৩৯ + ১ এর বাকি একটিতে 'কাউকে পেছনে ফেলে নয়'-এর আওতাভুক্ত। এই বিষয়টি জনগণের জানা প্রয়োজন। তাদেরকে সাথে নিয়ে মাঠ পর্যায়ে কার্যক্রম নেয়া হলে সফলতা আসবে।

২. প্রায়োগিক গবেষণা গ্রহণের যৌক্তিকতা

বাংলাদেশ সরকার আমার গ্রাম আমার শহর ও এসডিজি বাস্তবায়ন এবং পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, রূপকল্প ২০২১, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০২১-২০৪১ ও ব-দ্বীপ পরিকল্পনা ২১০০ ইত্যাদি স্বল্প ও দীর্ঘ মেয়াদী পরিকল্পনার মধ্যে সমন্বয় সাধন করেছে। স্থানীয় স্তরের এসডিজি বিশেষজ্ঞের নির্দেশনায় জেলা পর্যায়ের উন্নয়ন এবং উপজেলা পর্যায়ে এসডিজি পরিকল্পনা ও বাস্তবায়নে 'নাটোর মডেল' নামক এসডিজি স্থানীয়করণের একটি কাঠামো চূড়ান্ত করা হয়েছে। এই মডেলে জেলা এবং উপজেলা উভয় ক্ষেত্রে নির্বাচিত জনপ্রতিনিধি এবং বিভিন্ন দপ্তরের কর্মচারীদের সম্পৃক্ত করার পরামর্শ দেয়া হয়েছে। কিন্তু এই মডেলে স্থানীয় জনগণের অংশগ্রহণে উন্নয়ন সমস্যা চিহ্নিতকরণ এবং তার সমাধান ও বাস্তবায়নে জনঅংশগ্রহণের বিষয়টি অন্তর্ভুক্ত করা হয়নি। বাংলাদেশ সরকারের পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়ের সাধারণ অর্থনীতি বিভাগ (জিইডি) কর্তৃক প্রণীত এসডিজি স্থানীয়করণ ফ্রেমওয়ার্কে কয়েকটি গুরুত্বপূর্ণ ধাপ রয়েছে। অর্থাৎ এসডিজি স্থানীয়করণ কাঠামোতে দেখা যায় যে স্থানীয়করণের প্রথম পর্যায় হচ্ছে এসডিজি-কেন্দ্রিক স্থানীয় বার্ষিক ও পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা প্রণয়ন করা, যার মাধ্যমে স্থানীয় লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে উপজেলা, জেলা ও বিভাগীয় পর্যায়ে কী পরিমাণ অর্থসম্পদ, মানবসম্পদ, অবকাঠামোগত উন্নয়নের প্রয়োজন হবে সেই চাহিদার নিরূপণ করা যায়। এজন্য প্রথমে স্থানীয় প্রাধিকার লক্ষ্যমাত্রা ও সূচকের লক্ষ্য পূরণে এসডিজি কর্মপরিকল্পনা তৈরি করা প্রয়োজন।

তবে উপজেলা পর্যায়ে স্থানীয়করণ সংক্রান্ত কোনো ধরনের কর্মপরিকল্পনা প্রণয়নের কার্যক্রম এখনো সর্বত্র আরম্ভ হয়নি। এ সকল ফ্রেমওয়ার্কে উপজেলা এবং জেলা পর্যায়ে চাহিদা নিরূপণ ও পরিকল্পনা প্রণয়নের কথা বলা হয়েছে। জনগণের অংশগ্রহণের মাধ্যমে গ্রামভিত্তিক বা ওয়ার্ডভিত্তিক চাহিদা নিরূপণভিত্তিক পরিকল্পনাকে প্রাধান্য দেয়া হয়নি। তবে কিছু কিছু বেসরকারি সংস্থা ইউনিয়ন পর্যায়ে এসডিজি স্থানীয়করণের উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। তবে সারা দেশে বাস্তবায়নযোগ্য এসডিজি স্থানীয়করণ কাঠামো তৈরী হয় নাই। বিশেষ করে এসডিজি বাস্তবায়ন ও গ্রামের উন্নয়নে তৃণমূল পর্যায়ের মানুষের অংশগ্রহণ নিশ্চিত করার বিষয়ে এসডিজি স্থানীয়করণের সম্পূর্ণ একটি কাঠামো বাংলাদেশে এখনও তৈরী হয় নাই।

এছাড়া প্রতীয়মান হয় যে, স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানসমূহ অধিকাংশ ক্ষেত্রে অবকাঠামো তৈরী সংক্রান্ত প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নে অধিক প্রাধান্য প্রদান করে, কিন্তু এসডিজি এর লক্ষ্যসমূহকে প্রাধান্য দিয়ে প্রকল্প প্রণয়ন করা হয়না। সেক্ষেত্রে স্থানীয় পর্যায়ে এসডিজি বাস্তবায়ন আশানুরূপ হচ্ছেনা। এমতাবস্থায়, বার্ড, কুমিল্লা পল্লী উন্নয়নে জনঅংশগ্রহণের (Participatory Rural Development) অগ্রপথিক প্রতিষ্ঠান হিসেবে এসডিজি স্থানীয়করণে বাংলাদেশের জন্য উপযোগ্য একটি কাঠামো (Framework) তৈরীর জন্য নিজস্ব বাজেটে একটি প্রায়োগিক গবেষণা পরিচালনা করার উদ্যোগ গ্রহণ করেছে।

৩. প্রায়োগিক গবেষণার উদ্দেশ্য:

প্রায়োগিক গবেষণার মূল উদ্দেশ্য হলো পল্লী অঞ্চলে টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট স্থানীয়করণের জন্য কাঠামো প্রণয়ন। বিশেষ উদ্দেশ্যগুলো হলো:

টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট সম্পর্কে স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান ও জনগণের মধ্যে সচেতনতা তৈরী;

গ্রাম বা ওয়ার্ড বা ইউনিয়নের জন্য সকল জনগণের মতামতের ভিত্তিতে এলাকার এসডিজি অগ্রাধিকার সূচকসমূহ নির্ণয় এবং স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানসমূহ কর্তৃক এসডিজি লক্ষ্যসমূহকে উন্নয়ন পরিকল্পনায় প্রাধান্য প্রদানে উদ্বুদ্ধ করা;

উন্নয়ন কার্যক্রম চিহ্নিতকরণ ও বাস্তবায়ন এবং উন্নয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়নে জনঅংশগ্রহণের ধরণ (ব্যক্তিগত, অর্থ, অন্যান্য সম্পদ) চিহ্নিতকরণ।

৪. প্রায়োগিক গবেষণার এলাকা: কুমিল্লা জেলার চৌদ্দগ্রাম উপজেলাকে এই প্রায়োগিক গবেষণার এলাকা হিসেবে প্রাথমিকভাবে চিহ্নিত করা হয়েছে। প্রাথমিকভাবে কাশীনগর ইউনিয়ন পরিষদে গবেষণা কার্যক্রম পরিচালনা করা হয়। উজিরপুরে উপজেলায় কিছু গবেষণা কার্যক্রম বিস্তৃত করা হয়েছে।

৫. প্রায়োগিক গবেষণার সময়কাল: প্রায়োগিক গবেষণাটি প্রাথমিকভাবে তিন বছর মেয়াদী, যার সময়কাল জুলাই ২০২১ থেকে জুন ২০২৫ পর্যন্ত।

৬. প্রকল্প ব্যয়: ২০২৪-২৫ অর্থবছরের জন্য ১০,০০,০০০ (দশ লক্ষ) টাকার বাজেট প্রস্তাব করা হয়েছে।

৭. প্রায়োগিক গবেষণার মূল কার্যক্রম

- এসডিজি লক্ষ্য সমূহ যেমন- গোল ০২- ক্ষুধা মুক্তি, গোল ০৩-সুস্বাস্থ্য ও কল্যাণ, গোল ০৪- মানসম্মত শিক্ষা, গোল ০৮- শোভন কাজ ও অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি এবং গোল ১২-পরিমিত ভোগ ও উৎপাদন ইত্যাদির বিভিন্ন বিষয়ে তথ্য সংগ্রহ করে টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট স্থানীয়করণের জন্য তথ্য ভান্ডার তৈরী।
- জনসচেতনতা ও জনসম্পৃক্ততা তৈরীর জন্য এসডিজির সংশ্লিষ্ট গোল ও লক্ষ্য বিষয়ে বিভিন্ন ওয়ার্ড সভা, প্রশিক্ষণ ও বৈঠক এর ম্যানুয়াল তৈরী ও ডকুমেন্টেশন। ইউনিয়ন পরিষদকে সম্পৃক্ত করে ওয়ার্ড সভা সংগঠনের মাধ্যমে জনসচেতনতা তৈরী।
- এসডিজি ধারণাকে কার্যকর করার জন্য একটি ইউনিয়নের ওয়ার্ডের সামগ্রিক উন্নয়নের জন্য উক্ত এলাকার মানুষকে সম্পৃক্ত করে ইউনিয়ন পরিষদের নির্বাচিত মেম্বারদের মাধ্যমে তাঁদের চাহিদার ভিত্তিতে পরিকল্পনা প্রণয়ন, ছোট ছোট প্রকল্প তৈরীতে সক্ষমতা তৈরী ও প্রকল্প বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান।

৮. প্রায়োগিক গবেষণার লজিক্যাল ফ্রেমওয়ার্ক:

সংক্ষিপ্ত বর্ণনা (NS)	বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক (OVI)	যাচাইয়ের মাধ্যম (MOV)	গুরুত্বপূর্ণ অনুমান (IA)
লক্ষ্য (Goal) টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট স্থানীয়করণ করা হয়েছে।	মূল পর্যায়ে এসডিজি স্থানীয়করণের জন্য নীয় জনগণের অংশগ্রহণ নীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের অংশগ্রহণ মাকায় কর্মরত বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের অংশগ্রহণ ন্নয়ন কার্যক্রম গ্রহণ ও বাস্তবায়ন	১। কাঠামো প্রণয়ন ২। ভিত্তিজরীপ ৩। উন্নয়ন পরিকল্পনা	

সংক্ষিপ্ত বর্ণনা (NS)	বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক (OVI)	যাচাইয়ের মাধ্যম (MOV)	গুরুত্বপূর্ণ অনুমান (IA)
		৪। বাৎসরিক মূল্যায়ন	
<p>উদ্দেশ্যঃ (Purpose/ Outcome)</p> <p>- স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান ও জনগণের মধ্যে সচেতনতা তৈরী</p> <p>- গ্রাম বা ওয়ার্ড বা ইউনিয়নের জন্য সকল জনগণের মতামতের ভিত্তিতে এসডিজির অগ্রাধিকার সূচকসমূহ নির্ণয় এবং স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানসমূহ কর্তৃক এসডিজি লক্ষ্যসমূহকে উন্নয়ন পরিকল্পনায় প্রাধান্য প্রদান</p> <p>- উন্নয়ন কার্যক্রম চিহ্নিতকরণ ও উন্নয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়নে জনঅংশগ্রহণের ধরণ (ব্যক্তিগত, অর্থ, অন্যান্য সম্পদ) চিহ্নিতকরণ</p>	<p>- ইউনিয়নের সকল (১০০%) জনগণের মধ্যে এসডিজি সম্পর্কে সচেতনতা তৈরী হবে</p> <p>- ওয়ার্ডের উন্নয়ন অগ্রাধিকার চিহ্নিত হবে।</p> <p>- স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানসমূহ এসডিজি লক্ষ্যসমূহকে উন্নয়ন পরিকল্পনায় প্রাধান্য প্রদান করবে।</p> <p>- ওয়ার্ডে অগ্রাধিকার ভিত্তিক কার্যক্রম গ্রহণ ও বাস্তবায়নে জনঅংশগ্রহণ নিশ্চিত হবে।</p> <p>-</p>	<p>১। কাঠামো প্রণয়ন</p> <p>২। ভিত্তিজরীপ</p> <p>৩। উন্নয়ন পরিকল্পনা</p> <p>৪। বাৎসরিক মূল্যায়ন</p>	<p>১। সঠিক চাহিদা নিরূপণ সম্ভব হবে।</p> <p>২। সরকারি সহায়তা প্রদান ও পরিকল্পনা বাস্তবায়ন সহজ হবে</p> <p>৩। পল্লীর উন্নয়ন কার্যক্রম পরিকল্পনা করা সহজ হবে।</p>
<p>আউটপুট (Output)</p> <p>১। এসডিজি স্থানীয়করণ কাঠামো</p>	<p>- একটি ইউনিয়নের সকল জনগণ সম্পৃক্ত হবে</p> <p>- ইউনিয়ন পরিষদের প্রতিনিধিগণ সম্পৃক্ত হবে</p> <p>-ইউনিয়নে কর্মরত সরকারি-বেসরকারি প্রতিষ্ঠানের কর্মীগণ সম্পৃক্ত হবে</p> <p>- উপজেলা পরিষদ সম্পৃক্ত হবে</p>	<p>- কাঠামো প্রণয়ন</p> <p>- বাৎসরিক মূল্যায়ন</p>	
২। ইউনিয়ন ভিত্তি জরীপ	<p>- খানার এসডিজি লক্ষ্য সমূহের সাথে সম্পৃক্ত বিস্তারিত তথ্য</p> <p>- গ্রাম সম্পদের বিস্তারিত তথ্য</p> <p>- ইউনিয়নের সম্পদের বিস্তারিত তথ্য</p> <p>- উপজেলার সম্পদের বিস্তারিত তথ্য</p>	- ভিত্তি জরীপ	
৩। ইউনিয়ন এসডিজি বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন	<p>- অংশগ্রহণমূলক পদ্ধতিতে ওয়ার্ড ভিত্তিক পাঁচ বছর মেয়াদী উন্নয়ন পরিকল্পনা</p> <p>- গৃহীত পরিকল্পনা প্রকাশ ও প্রচার</p>		

সংক্ষিপ্ত বর্ণনা (NS)	বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক (OVI)	যাচাইয়ের মাধ্যম (MOV)	গুরুত্বপূর্ণ অনুমান (IA)
৪। স্ট্যান্ডিং কমিটি কর্তৃক উন্নয়ন পরিকল্পনা চিহ্নিতকরণে দক্ষতা উন্নয়ন	এসডিজি সংশ্লিষ্ট ও চাহিদা ভিত্তিক প্রকল্প প্রণয়ন		
৫। ওয়ার্ডভিত্তিক এসডিজি অর্জনের জন্য প্রকল্প কার্যক্রম বাস্তবায়ন	- অংশগ্রহণ মূলক পদ্ধতিতে কার্যক্রম গ্রহণ - এসডিজি বিষয়ক প্রকল্প প্রণয়ন - উন্নয়ন পরিকল্পনায় এসডিজি লক্ষ্যসমূহকে প্রাধান্য		
ইনপুট (Input)			
১.১ চিহ্নিত ওয়ার্ডে কর্মশালা			
১.২ ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যানদের অবহিতকরণ প্রশিক্ষণ			
১.৩ এসডিজি স্থানীয়করণ প্রশিক্ষণ এর প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল তৈরী			
২.১ এসডিজি এর নির্ধারিত লক্ষ্য সমূহের উপর জরীপ			
২.২ জরীপের জন্য প্রশিক্ষণ			
৩.১ ওয়ার্ডের নির্বাচিত মেম্বারদের এসডিজি পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ			
৪.১ পরিকল্পনা বাস্তবায়ন কার্যক্রম গ্রহণ			
৪.২ প্রকল্প কার্য নির্দেশিকা প্রণয়ন			

৯। বিগত অর্থ বছরসমূহের প্রকল্প কার্যক্রম ও বাস্তবায়ন অভিজ্ঞতা বর্ণনা

২০২১-২২ অর্থবছরে প্রায়োগিক গবেষণাটি বাস্তবায়নের জন্য কুমিল্লা জেলার চৌদ্দগ্রাম উপজেলা নির্বাচন করা হয়। প্রায়োগিক গবেষণাটির বাস্তবায়ন কৌশল, কার্য পরিধি, বর্তমানে উপজেলাটির বিভিন্ন সেবাপ্রদানকারী সংস্থার এসডিজি বাস্তবায়ন বিষয়ক পরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন অবস্থা, এসডিজি স্থানীয়করণ বিষয়ে উপজেলা পর্যায়ের বিভিন্ন কর্মকর্তা এবং জনপ্রতিনিধিদের সচেতনতা ইত্যাদি বিষয়ে উপজেলা প্রশাসন ও উপজেলা পরিষদের সাথে বিস্তারিত আলোচনা ও সভা আয়োজন করা হয়। সে প্রেক্ষিতে বিভিন্ন কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়।

বিভিন্ন জাতিগঠনমূলক সংস্থা, এনজিও, উপজেলা পরিষদ এবং ইউনিয়ন পরিষদ এর এসডিজি বাস্তবায়ন বিষয়ক পরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন অবস্থা ইত্যাদি বিষয়ে তথ্য সংগ্রহের লক্ষ্যে একটি ছকের মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ করা হয়।

এসডিজি স্থানীয়করণ বিষয়ে উপজেলা পর্যায়ের বিভিন্ন কর্মকর্তা এবং জনপ্রতিনিধিদের সচেতনতা বৃদ্ধি, প্রকল্প কার্যক্রম সম্পর্কে অবহিতকরণ, স্থানীয় সমস্যার আলোকে এসডিজি প্রাধিকার লক্ষ্য ও টার্গেট চিহ্নিতকরণ, এবং প্রকল্প কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য এলাকা (ইউনিয়ন ও গ্রাম) নির্বাচন ইত্যাদি উদ্দেশ্যে চৌদ্দগ্রাম উপজেলায় একটি কর্মশালার আয়োজন করা হয়। উক্ত কর্মশালায় জাতিগঠনমূলক বিভাগ, বেসরকারী উন্নয়ন সংস্থাসমূহ ও ব্যাংক এর কর্মকর্তাগণ, ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যানবৃন্দ এবং উপজেলা পরিষদ চেয়ারম্যান, ভাইস চেয়ারম্যান,

পৌরসভা মেয়র এবং উপজেলা নির্বাহী কর্মকর্তা অংশগ্রহণ করেন। উক্ত কর্মশালায় উপজেলায় এসডিজি স্থানীয়করণের জন্য কোন কোন লক্ষ্য নিয়ে কার্যক্রম গ্রহণ করা প্রয়োজন তা নির্ধারণ করা হয়, যেমন: খাদ্য নিরাপত্তা অর্জনের জন্য পতিত জমিতে চাষাবাদ বৃদ্ধি, কৃষি জমিতে অপরিষ্কৃত শিল্পায়ন ও ইটভাটা নির্মাণ রোধ করা, কৃষি যান্ত্রিকীকরণ ইত্যাদি বিষয়ে গুরুত্ব দেয়া হয়। নারীর সম-অধিকার ও বৈষম্য রোধে নারীদের দক্ষতা বৃদ্ধি ও নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণের উপর জোর দেয়া হয়। তাছাড়া মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নুরানী মাদ্রাসা শিক্ষা ব্যবস্থার উপর নজরদারি বৃদ্ধি করা ও কারিগরী শিক্ষা ব্যবস্থা বৃদ্ধির বিষয়ে মতামত প্রদান করা হয়। প্রকল্প কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য কাশিনগর ইউনিয়নের অশ্বদিয়া গ্রামটিকে নির্বাচন করা হয়।

পরবর্তীতে ২০২২-২৩ অর্থবছরে প্রায়োগিক গবেষণাটি উদ্যোগে ০২ টি ওয়ার্ডে ০২টি ওয়ার্ড কর্মশালা বাস্তবায়ন করা হয়। কর্মশালায় বিভিন্ন পর্যায়ের নারী পুরুষ অংশগ্রহণ করেন। সেখানে এসডিজি বিষয়ক সচেতনতা, চাহিদা, প্রাধিকার ইত্যাদি বিষয়ে আলোচনা হয়।

তাছাড়া কুমিল্লা জেলার চৌদ্দগ্রাম ও সদর দক্ষিন উপজেলার ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যানদের জন্য ‘টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট (এসডিজি) স্থানীয়করণে ইউনিয়ন পরিষদ’ বিষয়ক একটি প্রশিক্ষণ কোর্স আয়োজন করা হয়। এতে ১৫ জন চেয়ারম্যান অংশগ্রহণ করা হয়। এই প্রশিক্ষণের মূল উদ্দেশ্য ছিল ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যান ও মেম্বারদের টেকসই উন্নয়ন অভীষ্টসমূহের স্থানীয়করণ সম্পর্কে তাদের ভূমিকা ও করণীয় বিষয়ে সম্যক ধারণা প্রদান।

গত অর্থ বছরে ০২ টি ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যান ও মেম্বারদের জন্য “সরকারের উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং প্রকল্প প্রণয়নের সক্ষমতা তৈরী” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স আয়োজন করা হয়। এতে ২৬ জন চেয়ারম্যান ও মেম্বার অংশগ্রহণ করেন। এই প্রশিক্ষণের মূল উদ্দেশ্য ছিল ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যান ও মেম্বারদের সরকারে উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং ইউনিয়ন পরিষদের সাথে সংশ্লিষ্ট টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট (এসডিজি) সমূহ সম্পর্কে ধারণা প্রদান; এবং উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন সম্পর্কে জ্ঞান ও দক্ষতার বিকাশ।

এসডিজি স্থানীয়করণ প্রশিক্ষন এর প্রশিক্ষন ম্যানুয়াল তৈরী করা হয়েছে। প্রকাশের ব্যতস্তা নেয়া হবে।

১০। শিক্ষণীয় বিষয়

বিভিন্ন জাতিগঠনমূলক সংস্থা, এনজিও, উপজেলা পরিষদ এবং ইউনিয়ন পরিষদ এর এসডিজি বাস্তবায়ন বিষয়ক পরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন অবস্থা ইত্যাদি বিষয়ে সংগৃহীত তথ্যের আলোকে দেখা যায় যে অধিকাংশ সংস্থা এসডিজি বাস্তবায়ন বা স্থানীয়করণে পৃথক কোন প্রকল্প বা কর্মসূচী গ্রহণ করেনি। চলমান কার্যক্রম বা প্রকল্পের মাধ্যমে এসডিজি বাস্তবায়ন প্রক্রিয়া গ্রহণ করেছে।

উপজেলায় এসডিজি বাস্তবায়ন বা স্থানীয়করণে কোন পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়নি। পরিকল্পনা না থাকায় আলাদা কোন বাজেটও বরাদ্দ রাখা হয়নি।

ইউনিয়ন পরিষদের জনপ্রতিনিধিদের মধ্যে এসডিজি বিষয়ক সচেতনতা তৈরী হয়নি বা এ বিষয়ে তারা যথেষ্ট অবগত নয়। তার ফলশ্রুতিতে এসডিজি বাস্তবায়ন বা স্থানীয়করণে কোন পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়নি। বাজেটে এ বিষয়ে বরাদ্দ রাখার বিষয়ে গুরুত্ব দেয়া হয়নি।

ওয়ার্ডভিত্তিক কোন এসডিজি প্রাধিকার নেই।

পরিকল্পনা প্রণয়নের বিষয়ে দক্ষতা কম।

১১. প্রকল্প কার্যক্রম পরিকল্পনা (২০২৪-২০২৫ অর্থবছর)

পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা প্রণয়নের লক্ষ্যে কুমিল্লা চৌদ্দগ্রাম উপজেলার কাশিনগর ও উজিরপুর ইউনিয়ন এর খানা জরিপ করা। বার্ডের রাজস্ব বাজেটের আওতায় পরিচালিত ই-পরিষদ প্রকল্পের খানা প্রোফাইল সফটওয়্যারের মাধ্যমে সকল গ্রামের সকল খানার তথ্য সংগ্রহ।

Action Research on Market Expansion and Capacity Development of Cumilla's Handwoven Khadi Industry

Dr. Sk. Mashudur Rahman

Kazi Sonia Rahman

MD. Ashrafur Rahman Bhuyan

Background:

Cumilla's Khadi holds historical significance as an iconic handwoven fabric from Cumilla. Khadi played a pivotal role in the Indian independence movement, as Mahatma Gandhi popularized it as a symbol of self-reliance and resistance against British rule. The fabric became a symbol of unity, promoting traditional craftsmanship and empowering local communities. Today, Cumilla's Khadi remains an important part of Bangladesh's cultural heritage and continues to be cherished for its historical and artistic value. However, the hand-based Khadi industry is almost on the verge of decline. Hence, the Board of Governors of BARD instructed to take action research to find out the lingering issues and some ways to overcome them.

Objectives

The main objective of the project is to identify the root causes of Khadi's decline and develop strategies for its revival. The specific objectives of the project are:

To produce quality yarn and cloth by organizing women spinners and manual khadi artisans.

To arrange the sales of khadi cloth at a fair price by adding value with the help of artists from the fine art department.

Creating new khadi artists or entrepreneurs from the beneficiaries.

Project Area: Debidar upazila's Borokamta and adjacent villages; Chandina, Madhaya, and adjacent areas, Cumilla district have been selected as the area of this action research.

Duration of the Action Research: This action research will initially be of a three-year duration, from December 2022 to June 2025.

Budget of the Action Research: A budget of Rs.9,00,000 (Nine lakh) is proposed for the financial year 2023-24.

Progress:

3400 yards of khadi cloth made from woven yarn.

Produced fabrics are sent to Karubhumi Fashion House in Dhaka for value addition.

About 800 final Khadi products of 17 categories are in the final stage from the fabric. These Khadi products include Punjabi, Chadar, Sarees, Tops, Pants, Shirts, Fatuas, Suits, Blazers, Jackets, Waistcoats, Ladies Kutri, Wedding Dresses, Household Products (Table Mats, Runners, Cushions, Others) and Accessories (bags, hats, caps, ties, etc.).

A MoU has been signed between BARD and Karubhumi.

Plan for FY 2023-24:

The process of value addition of khadi fabrics will be continued

The fashion house 'Karubhumi' will purchase 70% of the total Khadi products and the remaining 30% will be handled by BARD-own initiatives.

A seminar involving senior government officials, experts, and dignitaries of the respective areas will be organized at Dhaka where all the final products of Khadi will be displayed.

E-Parishad for Better Service Delivery in the Rural Areas

Ms. Fouzia Nasreen Sutlana
Joint Director
Mr. Md. Aminul Islam
Assistant Director

Background information

The E-Parishad project has been introduced as a pilot initiative with the primary objective of improving the service delivery process of the Union Parishad and creating a youth group trained in ICT skills to support the Union Parishad with software use. The project also aims to support this youth group in freelancing endeavors as a potential source of income. It is widely recognized that the significant advancements in information and communication technologies (ICTs) can enhance service delivery processes and make government activities more citizen-centric and participatory. The Bangladesh government places a high emphasis on the digitalization of public service delivery processes.

The Local Government Act (Union Parishad) 2009 includes the introduction of e-governance as a crucial function of the Union Parishad. This encouraged the Rural Administration and Local Government (RALG), BARD, Cumilla to initiate a pilot project to enhance the service delivery process of the Union Parishad.

Objectives:

To support union parishad to adopt E-Governance and improve administrative processes by developing and implementing Union Parishad Management Software (UPMS).

To enhance the capacity of Union Parishad to effectively serve the citizen and contribute to the overall development of rural areas.

Provide information technology training to rural youth to enhance their skills and enable them to participate in freelancing and entrepreneurial activities.

In the 2023-2024 financial year, the action research project implemented three major components:

Introduction of Union Parishad Management Software (UPMS): Digitalizing the working process or back-office management of the Union Parishad.

Training Course on Freelancing for Rural Youth: Providing ICT training to rural youth to support their freelancing endeavors.

Revival of Participatory Discussions: Using online and offline tools to engage villagers in identifying new challenges in rural areas to support the Union Parishad.

2. Outcome and learnings of the Experimentation:

Component 1: Under this experimental research we have developed one union parishad management software by a software firm. We included five modules in the UPMS.

Receive Vouchers: UP cashbooks automation. There are five cashbooks such as:

Own Fund (holding tax), LGSP Grant, Development Support Fund, Land Registration Fee, and Birth, and Death Registration Fee.

Budget Entry: Income/Expenses Head

Village Court Register book automation

Resource Entry (Organization, parks, and Institute): Institutions, parks, and business organizations in the union territory, which are supposed to pay taxes.

Project Management

Learnings from this activities:

The Union Parishad needs software to better maintain its 22 different register books.

There is a lack of knowledge and skills to adopt e-governance or develop software for enhanced service delivery.

Discussions with the Chairmen of Bijoypur and Baropara Union Parishads led to the design of Union Parishad Management Software (UPMS), including five modules based on their feedback.

A software firm was engaged to develop and implement the software, which has been installed but not yet fully utilized.

Integrating all modules of the UPMS software at once proved challenging. Focusing on certain modules initially could improve service effectiveness.

Engaging a software firm for this action research highlighted issues, as their focus was mainly on development and delivery, neglecting implementation.

It is more effective to engage a university department or research institute, which can support both software development and the implementation process in such action research projects.

Component 2: Second components of this project is to support the rural economy by providing training to rural youth to enhance their IT skills and develop them as entrepreneurs. This project focuses on rural employment generation by enhancing digital literacy and providing freelancing training to rural youth. Under the initiative of the E-Parishad project, for the first time in the fiscal year 2022-23, 25 youths from the project area, i.e., Baropara and Bijaypur Union, Sadar Dakshin Upazila, Cumilla, were provided with freelancing and entrepreneurship development training from May 31 to June 4, 2023. A total of 45 youths have been provided with freelancing and entrepreneurship development training in the financial years 2022-23 and 2023-24 under the initiative of the Bangladesh Rural Development Academy (BARD)'s revenue-funded E-Parishad project. A survey was conducted on 19 of these trainees. The main findings of this study are as follows:

The majority of the participants (94.8%) said that they gained a better understanding of and skills in freelancing by taking the freelancing and entrepreneur development training course at BARD.

Most of the trainees are unable to utilize the knowledge and skills gained from the course due to challenges such as a lack of well-configured computers, a lack of long-term training and efficient guidelines, and weaknesses in English language skills.

Most of the trainees feel that they can succeed in freelancing if they receive proper support, such as providing computers after the course, extending the training period, improving language skills, high-speed internet, and easy loans and grants for small businesses and startups.

Successful Case Study

Case Study 1:

Nazmul Hasan Piyas is an energetic young man from Ratanpur village of Bijaypur union in Sadar Dakshin upazila of Cumilla. While many youths are looking for jobs, he has chosen freelancing as an alternative career and is now successful in this field. By working in Web Design & Development (WDD), he is earning a substantial amount of money, enabling him to meet his own needs and support his family.

When schools and colleges were closed due to Covid-19 in 2020, he became interested in a news story about a freelancer. This sparked his curiosity about freelancing. He learned about the necessary skills, popular topics, and strategies for long-term success in the freelancing sector. With this knowledge, he started working in WDD. He furthered his education by watching various YouTube classes and completing the LEDP course offered by the government. Additionally, he participated in training courses on freelancing and entrepreneurship development organized by BARD. To gain more expertise, he enrolled in the Computer Science & Technology Department at Cumilla Polytechnic Institute. Currently, he is earning more than one lakh.

Despite his success, he faced several challenges, including a lack of proper guidance, deficiencies in English proficiency, obstacles in receiving earned remittances, and slow internet speeds in his village. He mentions three essential skills for success in freelancing. First, acquiring expertise through training in a specific subject. Second, improving English language skills to communicate with clients from different countries. Third, gaining knowledge about digital marketing to enter the international freelancing market. He also advised the government to take steps to expand freelancing opportunities to create employment for unemployed youth in rural areas.

Case Study 2:

Md. Inzamamul Haque, a resident of Biyapur Union of Sadar Dakshin Upazila of Cumilla District. He also started freelancing with his own willpower and strong interest instead of hoping for a government job. He works as a freelancer in web design and development. He gained skills in this field by participating in a freelancing and entrepreneurship development training course organized by BARD. Currently, he earns around 25,000 BDT per month from freelancing.

In this regard, he said, one has to face various challenges in succeeding in freelancing. According to him, 'freelancing basically involves working with foreign companies and buyers and sellers. In that case, proficiency in English is very important. Moreover, to be successful in freelancing, it is important to be patient and acquire skills in various subjects including linguistic aspects.

In addition to language skills, freelancers should have a minimum degree pass from any educational institution in the country for language skills as well as technical skills. He said, "Efficient guidelines and proper training are essential to do well in freelancing. Many people do not get work in the online marketplace even if they have skills in certain subjects. Don't give up. In addition to the online marketplace, you need to promote your work skills through various social media." He also suggested, "Educated young people of the village want to go into this profession, but they are hindered from taking advantage of this because of the lack of internet and training institute facilities at the local level." But most of those who have trained with great interest are freelancing with success. If there are facilities including training institutes in village-level Upazila towns, educated youth can be put to work. He feels that there is no alternative to freelancing to employ the educated youth of the village.

Component 3: Under this component we sit down for focus group discussion with village leaders (Ratanpur, Baropara) and young villagers from 4 Wards of Bijoypur Union and identified some new challenges in the rural areas, which are as follows:

Disappearing Ponds: Due to family separation and housing construction, important water bodies are being lost.

Unplanned Housing: New houses are being built without proper water drainage systems, worsening potential flooding issues.

Lack of Sewerage: Villages lack proper sewerage systems, leading to untreated toilet water being discharged into paddy fields.

Improper Waste Disposal: Open waste disposal is common, with makeshift dumpsites near kitchens due to the absence of dustbins and formal waste collection systems.

Market Waste Management: The village market lacks waste management infrastructure, affecting the environment and hygiene.

Agricultural Land Conversion: Farmland is steadily being converted into residential areas, raising food security concerns.

Challenges from Rising Remittance Inflows and Youth Migration

Lack of Productive Investment: Increased remittances are primarily directed towards housing construction and consumer spending rather than income-generating ventures.

Youth Migration for Low-Skilled Labor: Young individuals are leaving education early to work abroad, often returning with inadequate education, which limits their economic opportunities.

Challenges with Micro-Credit in Villages

Vital Resource: Micro-credit is crucial for low-income families to engage in income-generating activities.

Use for Migration: Loans are often used to facilitate migration for remittance opportunities.

Repayment Issues: Loan recipients frequently struggle with repayment schedules, leading to tensions between borrowers and providers.

Conflict Resolution: Village elders and the Union Parishad mediate disputes through traditional sessions like *salish* or *darbar*.

Complexities in Rural Contexts: Increasing disputes highlight the complexities of micro-credit usage and repayment in rural communities.

Conflict over Access Roads

New conflicts arise from construction without leaving space for necessary roads, requiring mediation by village elders and the Union Parishad to maintain community harmony.

Child Labor and Child Marriage

Parental Education: Lack of parental education contributes to prioritizing income over children's education and perpetuates child labor and child marriage.

Local Authority Limitations: Despite issuing birth certificates, local authorities sometimes fail to control child marriage due to lack of proper records.

This exercise has provided new insights into rural challenges in Cumilla. We spoke with Union Parishad Chairman Mr. Selim Ahmed about male child education. He plans to include awareness-raising components in his next five-year plan and has requested BARD's support in this effort.

Major Components for Year 2024-2005:

Activate two modules (Tax assessment and Village Court) of Union Parishad Management Software to digitize record-keeping, automate workflows, and enable real-time monitoring and reporting.

To Collaborate with Research and Innovation Centre for Science and Engineering (RISE) of BUET to develop and implement Union Parishad Management Software more efficiently.

To provide training to improve information technology skills among rural youth, enabling them to engage in freelancing and entrepreneurial activities.

Conduct Focus Group Discussion to continue the identifying the challenges and solutions at the village level and create online platform for more discussion.

Project Area: Bijaypur and Baropara Union Parishad of Sadar Dakshin Upazila of Cumilla district.

Action Research on Creating Employment Opportunities and Entrepreneurship for Qawmi Madrasa Students through Vocational and Skills Development Training

Abdullah Al Hussain, PD

Kamrul Hasan, DPD

Background of the Action Research

Qawmi madrasas, which originated over 150 years ago in the Indian subcontinent, were established as a response by the conservative Muslim community to resist the colonial British education policies. These institutions have historically depended on community support rather than state funding to sustain their operations. Over the years, they have steadfastly provided fundamental Islamic religious education, maintaining autonomy over their curricula and avoiding external interventions. Despite the end of colonial rule over 70 years ago and various historical changes, these madrasas have preserved their traditional values and independence. They continue to rely solely on community donations for their survival.

According to data from the Bangladesh Bureau of Educational Information and Statistics (BANBEIS), the number of Qawmi madrasas increased from 13,902 in 2010 to 19,199 by 2022. These madrasas serve approximately 1.7 to 2 million students, many of whom come from impoverished backgrounds, including orphans and vulnerable children who cannot afford mainstream secular education. Despite being some of the most deserving recipients, these children have historically been excluded from nearly all state-provided facilities intended for children. Child-focused social protection programs, such as school education stipends, typically exclude Qawmi madrasa students due to the madrasas' institutional structures and lack of government registration.

Qawmi madrasas are wary of accepting government assistance, fearing it might lead to unwanted control or influence that could compromise their primary mission of providing Islamic religious education. Consequently, their curricula are not government-approved, and their diplomas or certificates are only recognized within the Qawmi madrasa system. Recently, however, the Government of Bangladesh agreed to recognize the highest degree from Qawmi madrasas as equivalent to a master's degree in Arabic or Islamic Studies from a university. Nevertheless, studies indicate that less than ten percent of Qawmi madrasas offer education up to that level, resulting in a high dropout rate and limited job prospects for students.

In addition to education, Qawmi madrasas provide food and accommodation to all students and teachers, with orphaned and vulnerable children receiving these benefits free of charge. They also offer books, medical treatment, and sometimes clothing based on need.

Qawmi madrasas play a crucial role in providing basic necessities to many children, especially the poor and vulnerable, including orphans. Therefore, these madrasas are often synonymous with orphanages. While community support for these children is significant, the state must also be concerned about their future. Given that Qawmi madrasa students primarily receive religious training, their employment opportunities are limited, and they are unlikely to secure jobs in the government or formal sectors. They often take up roles within the religious sphere, such as teaching in Qawmi madrasas, leading prayers as Imams, or serving as muezzins in mosques. Unfortunately, these positions are typically low-paid, perpetuating a cycle of dependency and poverty.

Data from the Household Income and Expenditure Surveys (HIES) for 2010, 2016 and 22 show significant growth in children's enrollment in Qawmi madrasas. Recognizing the importance of Qawmi madrasa education, the Government of Bangladesh included it in the Eighth Five Year Plan (2020-2025) for the first time. The plan acknowledges that this education system is relatively unexplored in Bangladesh and views it as a matter of concern. The plan also notes that 86 percent of madrasas are located in rural areas, with many students being orphans or helpless children from these regions.

Since it is impractical to dismantle Qawmi madrasas, the most effective approach for the state is integration through policy or programmatic interventions. Special initiatives should be taken to support Qawmi madrasas, particularly for orphaned and vulnerable children. Providing state benefits to these poor children unconditionally could foster a sense of belonging and reduce their conservativeness towards the state. Additionally, this large unproductive population could potentially be transformed into productive assets.

In response to these considerations, BARD designed an experimental project aimed at integrating Qawmi madrasa students through skills development and vocational training. As the first dedicated experimental project on Qawmi madrasa education, this action research has attracted attention from policymakers, academicians, and the media. It is hoped that this initiative will evolve into a groundbreaking development model.

Project Area

The Action Research (experimental project) is being implemented with selected students/graduates/dropouts from participating Qawmi madrasas in two sub-districts (Adarsha Sadar and Sadar South Upazila) of Cumilla District. However, in the current fiscal year (2024-2025), the project activities may expand beyond Cumilla district.

Project Cost

The total budget for the experimental project over three fiscal years (2019-2020 to 2022-2023) was estimated at Taka 40,00,000.00 (four million). In the first year (2019-2020), Taka 1,000,000.00 (one million) was allocated. However, due to the COVID-19 pandemic and the closure of educational and training institutes, all activities were postponed. In FY 2020-2021, Taka 5,00,000.00 (five lacs) was allocated to the project, with an expenditure of Taka 3,50,000.00 (three lacs fifty thousand). In 2021-2022, the project received Taka 8,00,000.00 (eight lacs) and spent Taka 5,73,144.00 (five lacs seventy-three thousand one hundred and forty-four). In 2022-2023, the project received Taka 9,00,000.00 (nine lacs) and spent Taka 8,90,000.00 (eight lacs ninety thousand). For the 2022-2023 fiscal year, a budget of Taka 17,00,000.00 (seventeen lacs) was proposed.

Objectives of the Project

The primary objective of the Action Research project was to provide vocational and technical training to Qawmi Madrasa students, enabling them to become self-reliant and establishing connections between the Qawmi Madrasa education system and the state.

The specific objectives of the Action Research are as follows:

To provide technical and vocational training to disadvantaged and interested students who have recently graduated, are currently studying, or are no longer able to continue their studies at Qawmi Madrasas.

To support the trained students in finding self-employment opportunities.

To create a sustainable relationship between Qawmi Madrasahs and the State by implementing a model project on Qawmi Madrasa education throughout the country, based on the findings of the Action Research.

Activities of the Action Research and Learning Outcome

Over the past three years, BARD has successfully established strong relationships with participating Qawmi madrasas and the leaders of the association of Qawmi madrasas in the Cumilla district. In 2022-2023, the project aimed to organize motor vehicle driving training for Qawmi madrasa graduates and dropouts. The plan included assisting them in obtaining a driving license from the Bangladesh Road Transport Authority (BRTA) upon completing the training.

However, it was discovered that, according to BRTA regulations, a minimum education level of class 8 is required to obtain a driving license in Bangladesh. Unfortunately, Qawmi madrasa students do not meet this educational requirement, making them ineligible for a driving license. Consequently, the driving course had to be postponed. We also faced similar barriers while thinking about other trade-based skills development training under any recognized institutions.

The first Vocational Course on Refrigeration and Airconditioning

When arranging the driving course proved impossible, communication was established with the neighboring Cumilla Technical Training Centre (TTC), a vocational training institute under the Bureau of Manpower, Employment, and Training (BMET). Despite the TTC's policy requiring completion of class 8, they agreed to conduct an experimental batch of training in the Refrigeration and Air Conditioning (RAC) trade. This trade was chosen due to its market demand.

Typically, TTCs offer such courses at no cost, but the project decided to bear the expenses for this experimental batch. The training lasted for two months and was conducted as a residential program. All twenty-eight selected underprivileged trainees from Qawmi madrasas stayed at the TTC accommodations and participated in classes and labs.

It was the first time a TTC had students from a Qawmi madrasa background, whose proficiency in reading and writing in Bengali and English, as well as basic mathematical skills, was expected to be limited. As a result, both BARD and TTC were uncertain about the outcome of the training and concerned whether all participants would complete the course. Fortunately, only one participant withdrew from the training at the beginning due to unavoidable circumstances.

6.1 Performance of the Participants

Following the two-month training on Refrigeration and Airconditioning, all the participants went through an independent assessment arranged by the Technical Education Board. In the independent assessment, 21 out of 27 participants (78%) successfully qualified on their first attempt. According to the TTC's opinion, the usual qualifying rate for the R-AC trade in general batches is around 50%. Hence, achieving a 78% qualifying rate for an unusual group like Qawmi madrasa students is unquestionably a success of this action research. The remaining 6 participants who initially did not qualify in one or two subjects, completed the assessment after two weeks. As a result, all participants in this experimental group received the certification of National Skill Standard (Basic) Certificate from the Technical Education Board. This was a huge success for the project to advocate for Qawmi madrasa background students to take part in vocational and skills development training in the formal institutes.

6.2 Tracer Study Results: Insights from RAC Training

The two-month residential training in the Refrigeration and Air Conditioning (RAC) trade at the Cumilla Technical Training Centre (TTC) under the action research project was the first experimental training for both Qawmi madrasa students and TTC. The primary objective of the post-training follow-up or Tracer

Study, conducted three months after the completion of the training course, was to assess the suitability of such training for Qawmi madrasa graduates. It aimed to evaluate how effective the acquired knowledge was in securing employment or work in the related field and to identify the challenges faced by the trainees in the workplace.

The study revealed that a significant portion of madrasa students who received training in the RAC trade have already managed to secure employment or become self-employed in this sector. The key findings from the study are discussed below:

Participant Overview:

Enrollment: 27 participants joined the Refrigeration and Air Conditioning (RAC) training at Cumilla Technical Training Centre (TTC), with 26 participating in the Tracer Study.

Demographics: Predominantly from Cumilla (15), followed by Brahmanbaria (8); others from Chattogram, Bagerhat, and Mymensingh.

Age Range: Participants aged 16 to 39 years, with a concentration between 18 and 22 years.

Educational Background:

Madrasa Levels: Varied, from Hafiz/Hifz to primary and secondary education.

General Education: Some combined Qawmi studies with general education, while others had minimal formal schooling.

Family Dynamics and Income:

Family Size: Average of 5.54 members per family; income sources included garment work, teaching, farming, and other trades.

Primary Breadwinners: Mostly fathers or brothers; several families relied on multiple earners.

Technology Usage:

Smartphones and social media: 70% owned smartphones; popular platforms included Facebook, WhatsApp, YouTube, IMO, TikTok, and Instagram.

Dream as a Child: 38.46% (10 individuals) responded that they dreamt of becoming a scholar or memorizer at the age of ten. 23.08% (6 people) had aspirations of becoming an engineer. The remaining 38.46% (others) wanted to become a cricketer, footballer, join the army or become a businessman and teacher.

Pre- and Post-Training Employment:

Pre-Training: Majority were unemployed or seeking work; some engaged in part-time roles like tutoring, sewing, and farming.

Post-Training: Significant improvement with 10 participants securing full-time jobs; others in part-time roles or actively seeking employment.

Income Levels:

Post-Training Income: Ranged widely from 1,000 Taka to 10,000 Taka per month, with most earning between 2,000 and 3,000 Taka.

Awareness and Aspirations:

Training Awareness: Limited prior knowledge about vocational training opportunities.

Challenges Faced:

Practical Application: Difficulties applying training practically, especially in electronic repairs.

Employment Challenges: Some encountered employer reluctance due to perceived skill gaps.

Interest in Further Training:

Level-2 Training: 100% interested in advanced RAC training to enhance skills and job prospects.

Other Vocational Interests: High interest in learning English language (57.69%), driving (23.08%), and electrical work (15.38%).

Participants who attended the training organized by the BARD reported that they have gained valuable experience. Previously hesitant about their capabilities in practical tasks, they now report increased self-confidence. 53.85% of them feel significantly more confident in themselves after the training. Additionally, 46.15% believe that starting the second phase of this training program is crucial. They advocate for expanding these training initiatives and promoting them widely to benefit more Islamic students, helping them become skilled professionals capable of playing effective roles in society and the country.

Post-Training Follow-up Activities

A WhatsApp group was created, comprising all the participants and instructors from TTC, to facilitate regular updates and communication. Many participants have already joined AC-Fridge servicing shops as apprentices and share their experiences through texts, pictures, and videos. They also seek practical solutions from TTC instructors when facing challenges in their workplace. The group sees a continuous flow of updates from the participants.

One significant challenge was the lack of service toolboxes, essential for the participants. Due to budget constraints this fiscal year, the project couldn't purchase them. However, we found an innovative solution: identifying the issue, we appealed personally to friends and relatives for donations. Responding generously, individuals and organizations from home and abroad donated 2,30,000.00 Taka, surpassing the required amount for 27 sets of toolboxes (priced at 7 to 8 thousand Taka each). With these funds, we purchased the toolboxes and provided participants a refresher training in collaboration with TTC. This experience highlighted community support for Qawmi madrasa students, prompting us to consider including donation acceptance for training and other support as part of our project, if legally feasible. During the refresher training, we were pleased to find many participants already engaged in AC-Fridge-related work.

Conclusion:

Fifteen thousand Qawmi madrasas and approximately twenty lakh students studying in them constitute a significant part of Bangladesh. Despite a portion of the society shows reservations about this educational system, the larger portion of it holds respect and acceptance for it. The state must therefore adopt a forward-looking perspective towards this educational arrangement. Honorable Prime Minister's conferring of graduate status on the highest degree of Qawmi madrasas and the inclusion of this educational arrangement in the Eighth Five-Year Plan mark significant acknowledgments by the state. However, this educational arrangement has yet to yield any noteworthy achievements. Through BARD's action research, emerging themes include:

Qawmi madrasas and the state need to establish more robust and effective communication.

Since Qawmi madrasas are steadfast in their curriculum subjects, the government can now explore an alternative arrangement here, and that is vocational education. If a significant portion of this vast community can be skilled in vocational terms, they will be able to engage in various economic activities, emerging from a mosque and madrasa-centered life.

In this action research by the BARD, it is evident that Qawmi madrasa students are quite interested in vocational and skills-based training. Our experience in computer and air conditioning training showed that their proficiency and performance were quite good. Through a value-oriented education system, they demonstrated a strong sense of discipline and commitment, making them diligent workers.

Another significant point to note is that in BARD's action research involving Qawmi madrasas, there is a desire to provide training equipment to various individuals and institutions involved in training, aiming to foster self-reliance. This is a rare experience that provides us with an opportunity to consider a new model in the future implementation of this project, blending the efforts of the government and the general public.

Looking ahead

Ways to Sustain Project Activities in the Post-Action Research Period:

Drawing on insights gained during the action research period, a Development Project Proposal (DPP) will be formulated and submitted for approval under the Annual Development Program. Building on established communication and knowledge-sharing with Qawmi madrasahs, we aim to develop a robust model or framework. This initiative seeks to transform Qawmi madrasah education into an economically viable sector, utilizing madrasahs, technical training institutes, and model mosques established through government initiatives. We have initiated discussions with the International Labour Organization (ILO) in Bangladesh for potential partnership opportunities. The ILO has expressed keen interest in this concept.

Plan for FY 2024-2025

The main plans of activities for 2024-2025 are as follows:

Sl. No	Activities	Number	Timeline
01	Awareness programme at madrasas	04	August 2024-June 2025
02	3–6-month long trade-based technical and vocational training (residential/non-residential) at external training institutes (25-30 participants per batch)	2 batches	October 2024-June 2025

03	Development of a DPP	01	August- December 2024
04	Short Term Basic Computer & ICT Training at Bard (30 participants per batch)	2 batches	November 2024- June 2025
05	Seminar/Workshop	01	December 2022
06	Research and Publication	As needed	As needed

Accelerating Support to Elderly and Differently Able People through Community Participation in Rural Areas

Kazi Sonia Rahaman, Joint Director
Ms. Farida Yasmin, Deputy Director
Mr. Md. Shahjalal, Assistant Director

Introduction

Human life progresses through several stages: childhood, adolescence, youth, adulthood, and old age. This inevitable sequence cannot be altered or reversed. Elderly and differently-abled individuals often rely on societal support. According to the Population and Housing Census 2022 report, Bangladesh's elderly population, defined as those aged 60 and above, has surpassed 15.3 million, constituting 9.28% of the total population, up from 7.47% in the 2011 census. The United Nations Population Fund (UNFPA) projects that by 2050, this demographic will comprise 22% of the total population, in line with global aging trends. Additionally, the World Health Organization predicts that by 2030, one in six people worldwide will be 60 years or older. Bangladesh's rising average life expectancy contributes to the increasing number of elderly individuals, which in turn highlights an escalating dependency ratio as many elderly people experience reduced functional abilities and face social, familial, and economic challenges.

The United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) emphasize the inclusivity and protection of vulnerable groups, including the elderly and differently-abled individuals, aiming for an inclusive society where "no one is left behind." Specifically, Goal 1 (No Poverty), Goal 3 (Good Health and Well-being), Goal 10 (Reduced Inequality), Goal 11 (Sustainable Cities and Communities), and Goal 17 (Partnership for the Goals) highlight their rights and protections. The Constitution of Bangladesh guarantees equal rights for all citizens, as stated in Articles 15 and 28, which prohibit discrimination based on religion, caste, sex, or place of birth. Additionally, the Fundamental Rights Chapter (Articles 26–47) of the Constitution of the People's Republic of Bangladesh states that elderly and disabled people will enjoy equal rights and dignity as citizens.

The current government's election manifesto promises to involve the elderly in income-generating activities, increase social responsibility and awareness about their issues, and create an elderly-friendly environment. Due to various physical challenges, elderly and differently-abled individuals often face

disadvantages in generating income opportunities and receiving support through active participation in socio-psychological and economic development activities. It is our responsibility to provide them with physical and mental support, instill morale, alleviate loneliness, and integrate them into the mainstream of society. Achieving national prosperity and the goals of a developing state requires supporting the elderly and differently-abled.

The Government of Bangladesh (GoB) has implemented various social security programs to provide physical and mental support to the elderly and differently-abled individuals. The Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) has been working for the betterment of rural communities since its inception. At the community level, initiatives like the "Accelerating Support to Elderly and Differently Abled People through Community Participation in Rural Areas" action research project aim to offer social and psychological support to rural elderly people and differently-abled individuals, and foster their participation in economic activities through community involvement. This action research is comprehensive and provides a package program to the elderly and differently-abled people in rural areas through community participation.

Objectives

The general objective of the project is to provide socio-psychological support to rural elderly and differently-abled people to promote a fair, equitable, and sustainable social environment with active family and community participation.

Specific Objectives:

The specific objectives of the study are:

To Develop individuals through group activities and institutional support, promoting sensitive attitudes and positive social values;

To Accelerate human interdependence and protection of human rights with access to justice and development for social solidarity;

To Involve elderly and differently-abled people in rural community activities linked to social enterprises; and

To facilitate advocacy campaigns and network promotion for protectoral activities with institutional support.

Action Research Areas and Target Population

The action research is being implemented in four villages: Ujirpur, Dhanuaish, Dighalgaon, and Chandla, situated in the Adarsha Sadar and Brahmanpara Upazilas of Cumilla District. Currently, the total number of beneficiaries stands at 118 individuals. Additional areas will be included in the current financial year. The target population comprises elderly men and women (aged 60+), differently-abled individuals, such as autistic children, and their families and community members.

Components

Identify action research areas and establish informal organizations.

Accumulate savings and capital through village organizations and cooperatives.

Conduct village meetings and cultural activities.

Provide social and psychological support and organize advocacy campaigns.

Offer regular free health care, follow-up check-ups, and distribute assistive devices.

Facilitate linkages and networks for accessing public and private services.

Develop skills through training (Caregiver, nursing etc.) for overall quality of life improvement.

Promote self-employment and income-generating activities.

Plan, implement, and evaluate village-based activities annually.

Progress (FY 2023-24)

Informal organizations have been established in four villages—Ujirpur, Dhanuaish, Dighalgaon, and Chandla in Cumilla district—to enhance awareness and leadership among the elderly and differently-abled, benefiting a total of 118 individuals.

A series of workshops, campaigns, and healthcare programs, including regular medical check-ups, advice, and follow-ups from health professionals, have been conducted.

Common spaces have been designated for the elderly and disabled to meet and support each other.

Health cards have been developed to offer discounts on health services at various hospitals.

Two caregiver training programs have been provided to family members of the elderly, enabling them to support both their families and the community.

A visit to the Centre for Rehabilitation for the Paralyzed (CRP) in Savar, Dhaka, was undertaken to explore the potential for signing a Memorandum of Understanding (MoU).

Initiatives have been taken to establish a dedicated corner for the elderly and differently-abled individuals in Cumilla Medical College.

Emergency ambulance contact numbers have been provided to offer facilities at a reduced rate.

Efforts have been initiated to collaborate with the social foundation Humanity Alive.

Initiatives have been taken to work with the Social Welfare Department in Cumilla.

An awareness workshop was held at Dhanuaish High School to share experiences and discuss development activities.

Lessons Learnt

Initially, gathering the elderly and differently-abled population was challenging, but repeated meetings facilitated this process.

Beneficiaries have expressed the need for free medicines, underscoring the necessity for stronger linkages with relevant institutions.

Continuous motivation is essential to sensitize and support the elderly and differently-abled.

Income-generating activities are crucial for ensuring their financial stability.

Establishing strong relationships with community clinics is necessary to provide free medicines.

Future Plans (2024-25)

Form new organizations to include more beneficiaries.

Expand caregiving training programs in collaboration with the Nursing Institute of Cumilla and the Centre for the Rehabilitation of the Paralyzed (CRP).

Distribute health cards to beneficiaries for discounted health services.

Address nutritional needs through training in poultry raising, vegetable gardening, and cattle rearing.

Provide special privileges for beneficiaries in public transport and banking services.

Continue issuing Golden Cards for disabled individuals.

Expand ambulance services at reduced rates.

Establish connections with support organizations, such as blood donors for thalassemia patients.

Form Memorandums of Understanding (MoUs) with hospitals and other institutions to improve service access.

Link with community clinics, eye hospitals, and old age homes to ensure comprehensive care.

Linkage with SDGs

SDG 2030 on protecting older populations
SDG 2030 on the protection of people with disabilities

Floodplain Aquaculture and Safe Food Production through Community Enterprise

Mr. Abdullah Al Mamun, Director, BARD

Mr. Kamrul Hasan, Deputy Director, BARD

Background

Floodplain waterbodies are one of the major common-pool resources of Bangladesh. It constitutes more than 55% of the land, and on an annual basis, from 26,000 km² to 82,000 km² of them get inundated in the monsoon and remains so for the next few months. It's a well-known fact that, all around the world, climate change is making rainfall more erratic and often far more intense. This truth is especially evident in Bangladesh. Stronger downpours combined with rising temperatures melting the Himalayan glaciers that feed rivers around have already made life extremely difficult in stretches of this pancake-flat country. Agricultural activities are limited in the floodplain areas with only one crop per year, and the average floodplain fish production is nearly 0.12 tons/ha/year.

Laksam and Monoharganj Upazila are located in the southwestern part of the Cumilla district. Dakatia river, a tributary of the Meghna, is the source of water for seasonal inundation of around 6,875 ha and 3,234 ha floodplain areas under Monoharganj and Laksam Upazila, respectively. Though this common pool resource management of floodplain aquaculture had started in the early 90s, due to lack of demonstration initiatives, rural people of Laksam and Monoharganj Upazila don't get the benefits of this community enterprise approach.

In Bangladesh's 8th five-year plan (2020-2025), strategies have been taken for developing the fisheries sector through expanding the community-based floodplain aquaculture model. Considering the number of new floodplain areas by 2050, boosting floodplain aquaculture infrastructure and disseminating fish culture technology have been scoped out in the Delta Plan 2100. In conjunction with the national priorities, Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) has taken this action research to promote community-based aquaculture management and safe food production in the floodplains.

The Concept of the Action Research

The action research has been developed based on theories and practices of community enterprise-driven open pool resource management in the floodplains. The community enterprise approach intertwines various aspects of resource management within the community for sustainable community

development. The people within social and cultural linkage and common economic interests, regardless of class, religion, profession, and gender, form the society or community of such approach. An NGO called SHISUK (Shikkha Swasthyo Unnoyon Karzokrom) is giving technical assistance to BARD for scaling up this potential technology in wider areas.

Marketing and post-harvest loss management are key factors for the sustainability of this approach. In Bangladesh, the present post-harvest loss is presumed to be devastating, about 20 to 30% in different fish and fishery products due to improper marketing systems and lack of post-harvest management. So, besides production interventions appropriate strategies would be taken to develop the marketing system and mitigate the post-harvest loss of harvested fish.

The Inception of the Action Research

In January 2019, a seminar was arranged at BARD campus where public representatives, land owners and community leaders from the floodplain areas of Laksam and Monoharganj Upazila of Cumilla district have participated. The feasibility of floodplain aquaculture in the following areas was discussed in detail. The seminar participants visited the floodplain community enterprises in Daudkandi Upazila on the same date. After three months, in March 2019 they showed their interest in floodplain aquaculture through community enterprise model. A series of meetings took place from March to June 2019 with the community members about the formulation and management of enterprises. In July 2019, the action research was proposed and approved by the experts at the 52nd Annual Planning Conference of BARD.

Objectives of the Action Research

Specific objectives of the action research are:

To demonstrate floodplain aquaculture project through a community enterprise management approach;

To build awareness about safe food production in the project area;

To create employment opportunities for the youth of this area by fostering forward and backward linkages depending on the enterprise; and

To disseminate the lesson learnt from the action research amongst communities and development partners to generate necessary policy initiatives for wider replication.

Location and Duration of the Action Research

The project is being implemented in different floodplains of Monoharganj and Laksam Upazila of Cumilla district. The baseline survey and feasibility study identified the best potential sites for enterprise formation. The project started in the 2019-20 financial year, though fish production operations were started from the 2020-21 season and continue successfully its operation till now.

Action Research Budget

The total budget of the action research for 2023-24 was BDT 3.0 lac.

Noteworthy Achievements of Applied Research:

Community Mobilization: The most challenging component of this action research was motivating the members of the community. It was not easy to organize the community members for share selling and fund accumulation. Initially, a committee consisting of 50-70 members, landowners who were interested in fish farming, was formed. The members of the committee gathered the initial capital through share purchasing and motivated other landowners to invest collectively. The distribution of shares was done based on the amount of land owned by the landowners. Through the collaborative efforts of local representatives, NGOs, and government officials, two enterprises for fish farming were established on about 300 acres of wetland within just 6-8 months.

Enterprise Formation and Management: In the Ichhapura village of Laksam Upazila, the "Ichhapura Plabonbhumi Matsyachash Community Enterprise" was formed in 2019, comprising about 144 acres of land owned by various individuals. At the same time, another enterprise named "Atakora-Mijiyapara Ekota Matsyachash Community Enterprise" was formed with the landowners of 84 acres in the Uttorda Union of Laksam Upazila. In the year of 2020 another enterprise named "Gobindapur-Atakora Adarsha Matsyachash Community Enterprise" was formed. The success of these enterprises sensitized the adjacent communities very effectively. Following this, in last year (2023) another new enterprise was formed namely "SP Plabonvumite Somaj vittik Matsyachash Prkalpo". For the proper management and monitoring of these enterprises, a board of directors with 11-13 members was established. Bank accounts were opened with the joint signatures of multiple committee members, and the financial transactions of the enterprises were managed through these bank accounts.

Fish Production and Biodiversity in Wetlands: In the rainy season of 2021, it was possible to produce around 100 tons of fish with a market value of approximately 1 crore 40 lakh taka. Due to reduced rainfall during the 2022 rainy season, there was insufficient water in the wetland till July, which affected fish production. As a result, the production decreased to around 89 tons, with a market value of approximately 14.46 million taka. This year (2023-24) total 88.5 tons fish is produced with market value 1 crore 94 lakh taka (details in Table-1). Despite the natural dependence on water for fish farming in the floodplains, there were no adverse reactions in the habitat of various aquatic animals and plants. About 4% of the total fish production consisted of various indigenous species that naturally bred in the wetland.

Income, Expenditure, and Profit Distribution of Enterprises: The Ichhapura Plabonbhumi Matsyachash Community Enterprise, formed with about 170 acres (now 144 acres) of wetland, made a profit of around 29 lakh taka in the 2021-22 season and approximately 18 lakh taka in the 2022-23 season and 21.75 lakh taka in the 2023-24 season (details in Table-1). On the other hand, the Atakora-Mijiyapara Matsyachash Community Enterprise, established on 110 acres of land (now 78 acres), made a profit of about 9 lakh taka in the 2021-22 season and approximately 11 lakh taka in the 2022-23 season and 15.3 lakh taka in the 2023-24 season. The landowners of the floodplains received 150 taka per 'ganda' (1 ganda = 6 decimal) as land leasing/rent, and 10% of the profit was distributed as an honorarium among the committee members responsible for enterprise management. The remaining profit was distributed among the shareholders based on their share proportion.

Employment Generation: As a result of the action research, the community enterprise's implementation of fish farming activities in the wetlands has created opportunities for the youth in the area, who were once deprived due to various reasons. According to the annual accounts of the two enterprises (2023-24), the annual expenditure of these enterprises was about more than 150 million taka, out of which approximately 25% was paid as salaries, wages, or honorariums to various members of the community. In addition to this, local residents engaged in businesses related to fish transportation, fingerling transportation, fish feed, fertilizers, and medicines have indirectly benefited through the created businesses.

Public-Private Partnership: The participation of the local government, NGOs, local representatives, and community members in this project has paved the way for a new dimension of public-private partnership. By contributing to social business programs through the purchase of 10% shares, the local NGO SHISUK has invested 25-30% shares, and through the distribution of the shares' profit, BARD has

provided benefits to the destitute families in the area every year. Due to the collaboration with government and non-government institutions, the community members have gained confidence in new technologies easily. Furthermore, the initiative has become profitable due to mutual accountability through shareholding.

Social Harmony: As a result of this initiative, abandoned water bodies are being collectively transformed into assets, and over the course of the whole year, the usefulness of fish and paddy cultivation is increasing. Consequently, social harmony is increasing among the community members, and self-reliance opportunities are being created. Such initiatives play a significant role in local economic development as well as on a national scale.

Table: 1 Cost Benefit Analysis of the Aquaculture Enterprises in 2023-24

Items	<i>Ichapura Plabonbhumi Matsyachash Community Enterprise</i>	<i>Atakora-Mijiapara Ekota Matsyacash Community Enterprise</i>	<i>Gobindopur- Atakora Adarsha Matsyacash Community Enterprise</i>	<i>S.P. Plabon Vumite matsayacash Prokalpa</i>	Total
Year of Establishment	2019	2019	2021	2023	
Floodplain Area (Acre)	144	78	25	27	274
<i>Distribution of Shares</i>					
Number of Shares	2,330	1,553	603.5	1040	5,526.5
Price of per unit share (BDT)	1,000	1,000	1,000	1,000	
<i>Formation of Capital (in BDT)</i>					
Capital (Community Shares)	16,30,000	10,53,000	3,28,500	6,90,000	37,01,500
Capital (BARD share)	1,00,000	1,00,000	75,000	50,000	3,25,000
Capital (SHISUK share)	6,00,000	4,00,000	2,00,000	3,00,000	15,00,000
Total Capital=	23,30,000	15,53,000	6,03,500	10,40,000	55,26,500
<i>Cost Items (in BDT) 2024</i>					
Operational Cost (Office related Bills, Charges etc.)	2,80,415	1,11,464	8,167	1,39,473	5,39,519
Salary and Wages	4,39,065	3,67,820	12,000	69,000	8,87,885
Fish Production Cost	67,58,707	33,81,667	2,15,990	13,87,238	1,17,43,602
Site Management/ Maintenance Cost	1,25,940	8,130	-	13,055	1,47,125
Cost of Fish Harvesting and Marketing	7,63,655	4,30,708	97,477	2,36,243	15,28,083
Others	49,329	7,480	-	1,23,578	1,80,387
Total Cost=	84,17,111	43,07,269	3,33,634	19,68,587	1,10,03,863
<i>Fish Production (in Tons)</i>					
Fish Production (indigenous-natural)	2	1	0.5	1	4.5

Items	<i>Ichapura Plabonbhumi Matsyachash Community Enterprise</i>	<i>Atakora-Mijiapara Ekota Matsyacash Community Enterprise</i>	<i>Gobindopur- Atakora Adarsha Matsyacash Community Enterprise</i>	<i>S.P. Plabon Vumite matsyacash Prokalpa</i>	Total
Fish Production (Carp- polyculture)	40	18	3	9	70
Fingerling Production	9	3	1	1	14
Total Production=	51	22	4.5	11	88.5
Income (in BDT)					
By selling Fish	91,42,443	43,70,285	7,13,482	18,47,685	16,07,3895
By stocking fingerlings	13,00,000	12,00,000	0	2,20,000	27,20,000
Donations	48,000	3,000	0	0	51,000
Total Income=	1,05,92,763	58,40,927	8,96,384	20,80,685	1,94,10,759
Profit (in BDT)	21,75,652	15,33,658	-	1,12,098	38,21,408
Dividend/Incentive (in BDT)					
Dividend per share (BDT)	500	500	Not declared	Not declared	
Payments to Landowners (Taka/6 decimal)	120	150	-	-	

Lesson Learnt from the Action Research:

Increase in Fish Production: Before the implementation of applied research, the annual fish production per hectare in the mentioned area was 150 kilograms. However, in the last three years, it has increased more than fivefold to 800 kilograms, which undoubtedly plays a significant role in meeting the national fish production and safe food demand. The production of different species of carp fish, alongside various indigenous fish species, has also seen growth.

Transformation in Rice Production: During the *Boro* season, rice is cultivated as a *robi* crop in the floodplains. According to a survey, it is observed that in the project area, the production of rice is more than 20% compared to lands where fish farming is not practiced. Fish farming leads to better land fertility, an increase in soil biomass, and the utilization of fish waste and excreta as fertilizers, which has contributed to the increase in rice production. This contributes to less usage of fertilizers and reduces pesticide

expenses for landowners inside and outside the floodplains during the *Boro* season, providing them with a viable option for fish farming.

Reduction in Rice Production Expenses: As aquatic weeds and various aquatic plants grow in the wetlands due to being submerged in water for about 6-8 months, the cost per acre for preparing the land increases. However, due to fish farming, the pre-Boro season water drainage ensures that no aquatic plants grow, and there is no additional cost for their removal. Additionally, since the land remains fertile due to fish farming, the use of fertilizers is reduced, and the use of pesticides is avoided. It is seen in the investigation of rice production costs inside and outside the wetlands that fish farming reduces production costs by approximately 20% per acre.

Safe Food Production: Before the initiation of fish farming in the floodplains, landowners pledged not to use any harmful pesticides on the crops, or use pesticides up to a certain level, to ensure that the aquatic environment for fish farming is not harmed. Similarly, in fish farming, there is no use of harmful chemicals or antibiotics for the soil or other living beings, including humans. Hence, this initiative plays a vital role in the establishment of a year-round safe food source.

Self-Management and Governance: Through the community enterprise, a self-management committee is formed by the consensus of the community members to oversee various programs based on their opinions. This creates leadership at the local level and fosters responsibility among the dependent group of people for preserving various social assets. Regular meetings are held with BARD authorities and SHISUK representatives to present and plan future projects.

Involvement in Development Programs by Local Representatives: Having multiple local representatives in the enterprise's management board allows for easy utilization of various government grants and development projects to fulfill the community members' different demands. Additionally, coordination with different nation building departments has become smoother. Furthermore, the local representatives have played a strong role in resolving various disputes arising at different levels of enterprise management and have made sincere efforts to make this initiative successful.

Extension in to New Areas: Building on the success in Laksham and Monohorganj, BARD and SHISUK have collaboratively initiated a new action research project to expand the community enterprise approach in five upazilas of Cumilla. This project, funded by the Agroecology Fund, began in December 2023. As a result, three new enterprises are expected to start operations in the upcoming year.

Plan for FY 2024-25

Initiatives to engage the surrounding communities of the current enterprises will be undertaken in 2024–2025. Sufficient capital is required to boost production and profit margins. In this regard, recommendations will be made after consulting with the committee and the local leader. Management of floodplain community enterprises and fish production and marketing activities will continue. A seminar will be organized to disseminate the findings of the action research.

13. কৃষি যান্ত্রিকীকরণ ও যৌথ খামার ব্যবস্থাপনা শীর্ষক প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্প

ড. শিশির কুমার মুন্সী

জনাব কামরুল হাসান

প্রায়োগিক গবেষণার প্রেক্ষাপট

বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (বার্ড) পল্লী উন্নয়নের ক্ষেত্রে একটি জাতীয় প্রতিষ্ঠান হিসেবে দেশে ও বিদেশে সুপরিচিত। প্রশিক্ষণ, গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণাধর্মী প্রকল্প বাস্তবায়নের মাধ্যমে পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের জন্য এ প্রতিষ্ঠানটি ১৯৫৯ সাল থেকে কাজ করে আসছে। এ প্রতিষ্ঠানটির অন্যতম প্রধান দায়িত্ব হলো পল্লীর জনগণের অর্থনৈতিক সমৃদ্ধি ও জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন বিষয়ক গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণা পরিচালনা এবং গবেষণালব্ধ জ্ঞান ও অভিজ্ঞতা জাতীয় পর্যায়ে প্রয়োগের জন্য সরকারের কাছে তুলে ধরা। এরই অংশ হিসেবে বার্ড পল্লী উন্নয়নের ক্ষেত্রে অনেকগুলো সফল মডেলের উদ্ভাবক। এগুলোর মধ্যে অন্যতম হলো পল্লী উন্নয়নে কুমিল্লা পদ্ধতি। কুমিল্লা পদ্ধতির উল্লেখযোগ্য কর্মসূচির মধ্যে রয়েছে পল্লী পূর্ত কর্মসূচি, দ্বিস্তর বিশিষ্ট সমবায়, থানা (বর্তমানে উপজেলা) প্রশিক্ষণ ও উন্নয়ন কেন্দ্র এবং থানা সেচ কর্মসূচি। পরবর্তিতে বার্ড সার্বিক উন্নয়ন কর্মসূচি (সিভিডিপি) মডেল উদ্ভাবন করেছে যা বর্তমানে পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের আওতাধীন বার্ড সহ আরও তিনটি প্রতিষ্ঠানের মাধ্যমে সরকার বাস্তবায়ন করছে। বার্ড কৃষিক্ষেত্রে উন্নয়নের যাত্রা শুরু করে কুমিল্লা মডেলের ক্ষুদ্র সেচ প্রকল্পের মধ্যদিয়ে এবং ১৯৭৩ সালে “বামইল কো-অপারেটিভ ফার্ম” প্রকল্পের মধ্য দিয়ে বার্ড দেশের কৃষিক্ষেত্রে একটি সংস্কারমূলক কর্মসূচি হিসেবে কৃষি যান্ত্রিকীকরণ ও সমন্বিত চাষব্যবস্থার প্রবর্তন করে। কৃষি যান্ত্রিকীকরণে প্রয়োজনীয় প্রযুক্তির অভাব, কায়িক শ্রমনির্ভর কৃষি, স্বল্প সংখ্যক ফসলের জাত, সীমিত ফলন, নানবিধ রোগবালাই ইত্যাদি সীমাবদ্ধতার প্রেক্ষিতে প্রকল্পটি তৎকালীন সময়ে স্বল্প পরিসরে বাস্তবায়িত হয়। বর্তমানে আধুনিক কৃষি প্রযুক্তির উদ্ভাবন, শ্রমনির্ভর কৃষি থেকে যান্ত্রিক কৃষির রূপান্তর, উচ্চফলনশীল জাত, উন্নত বালাই দমন ব্যবস্থা, ক্রমাগত সংকুচিত জমির যথাসম্ভব ব্যবহার নিশ্চিত এবং কৃষির বাণিজ্যিকীকরণে ও টেকসইকরণের প্রাসঙ্গিকতা বিবেচনায় একটি মডেল উদ্ভাবনের প্রয়াসে ‘কৃষি যান্ত্রিকীকরণ ও যৌথ খামার ব্যবস্থাপনা’ শীর্ষক একটি প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্প বার্ড গ্রহণ করেছে। এই মডেলের আওতায় বোরো ২০১৯ মৌসুমে কুমিল্লা জেলার লাকসাম উপজেলার কান্দিরপাড়া ইউনিয়নের নোয়াপাড়া ও ছনগাঁও গ্রামের ৬৮ জন জমি-মালিক এর ৪২ একর জমি নিয়ে গ্রামে কৃষি খামার ও যৌথ কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজ’ নামে একটি কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজ গঠন করা হয়। বাস্তবায়নকারী সংস্থা হিসেবে বার্ড এন্টারপ্রাইজ ব্যবস্থাপনার সুবিধার্থে উপজেলা কৃষি অফিস ও কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজ এর সাথে ত্রিপাক্ষিক চুক্তি স্বাক্ষর করে। চুক্তির শর্তানুযায়ী কৃষি যান্ত্রিকীকরণ ও যৌথ খামার ব্যবস্থাপনার বিভিন্ন কার্যক্রম গঠিত এন্টারপ্রাইজের মাধ্যমে পরিচালিত হচ্ছে। ডিজিটাল পদ্ধতিতে ভূমি জরিপ করে জমির আইল উঠিয়ে বৃহদাকার জমিকে ৮টি ব্লকে ভাগ করে একই জাতের ফসল চাষ করা হচ্ছে।

প্রায়োগিক গবেষণার প্রধান উদ্দেশ্য

এই প্রায়োগিক গবেষণার সাধারণ উদ্দেশ্য হলো আইলবিহীন জমিতে কৃষি যান্ত্রিকীকরণের মাধ্যমে লাভজনক কৃষির মডেল উদ্ভাবন। প্রকল্পের সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্যসমূহ হল:

- ক) ডিজিটাল ভূমি জরিপের মাধ্যমে জমির আইল উঠিয়ে সমন্বিত খামার ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে কৃষিক্ষেত্রের ব্যয় হ্রাস করা;
- খ) আইলবিহীন জমিতে কৃষি যান্ত্রিকীকরণের মাধ্যমে কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি করা ও অধিক মুনাফা নিশ্চিত করা;

গ) উৎপাদিত পণ্যের বাজারজাতকরণে সহায়তা করা।

কৃষি যান্ত্রিকীকরণের চ্যালেঞ্জসমূহ মোকাবেলা করে আধুনিক চাষ ব্যবস্থা প্রবর্তনের মডেল উদ্ভাবনের লক্ষ্যে প্রকল্পটির কার্যক্রম গৃহীত হয়েছে। এছাড়াও, যথাসময়ে পর্যাপ্ত শ্রমিকের সংকট থাকায় যন্ত্রনির্ভর এই প্রকল্পটি একটি যুগোপযোগী মডেল হিসেবে কৃষক পর্যায়ে সহায়ক হবে।

প্রায়োগিক গবেষণা গ্রহণের যৌক্তিকতা

কৃষি কাজে শ্রমিক সংকট লাঘবের জন্য সহজে ব্যবহার্য ও টেকসই কৃষি যন্ত্রপাতি সুলভে সহজপ্রাপ্য করা;

উত্তম কৃষি ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে নিরাপদ খাদ্য উৎপাদন করা;

বৃহদায়তন বাণিজ্যিক খামার স্থাপনে উৎসাহ প্রদান; এবং

সকল স্তরে কার্যকর, দায়বদ্ধ, অন্তর্ভুক্তিমূলক, অংশগ্রহণমূলক ও প্রতিনিধিত্বশীল প্রতিষ্ঠান বিনির্মাণ করা।

প্রায়োগিক গবেষণা এলাকা

কুমিল্লা জেলার লাকসাম উপজেলার কান্দিরপাড়া ইউনিয়নের নোয়াপাড়া-ছনগাঁও গ্রাম এবং রায়চৌ সার্বিক গ্রাম উন্নয়ন সমবায় সমিতি, কুমিল্লা।

প্রায়োগিক গবেষণার উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম

(১) কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজ গঠন

প্রকল্প এলাকার ৪২ একর ফসলী জমির মালিক এবং বর্গাচাষীদের সমন্বয়ে একটি সমাজভিত্তিক এন্টারপ্রাইজ গঠন করা হয়েছে। যেখানে প্রকল্পের কার্যক্রম পরিচালনার জন্য ১১ সদস্যবিশিষ্ট একটি কার্যকরী ব্যবস্থাপনা কমিটি গঠন করা হয়েছে যারা এন্টারপ্রাইজের যাবতীয় সকল কার্যক্রম পরিচালনা করছেন এবং সকলের মতামতের ভিত্তিতে ফসলের জাত নির্ধারণ, বাণিজ্যিকভাবে কৃষি উৎপাদন ও বিপণন কার্যক্রম পরিচালনা করাসহ উৎপাদিত পণ্যের শেয়ারমূল্য নিজেদের মধ্যে ভাগাভাগি/বন্টন করছেন।

(২) চুক্তি সম্পাদন

প্রকল্পের কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার জন্য কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজ, উপজেলা কৃষি কর্মকর্তার কার্যালয় এবং বার্ড এর মধ্যে একটি ত্রিপক্ষীয় চুক্তি সম্পাদিত হয়েছে যেখানে প্রকল্পটি বাস্তবায়নকারী সংস্থা হিসেবে 'বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (বার্ড)', ১ম পক্ষ; প্রকল্প বাস্তবায়নে সহযোগী ভূমিকায় উপজেলা কৃষি কর্মকর্তার কার্যালয়, লাকসাম, ২য় পক্ষ এবং 'নোয়াপাড়া-ছনগাঁও যৌথ কৃষি খামার কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজ' এর জমির মালিকগণ এবং বর্গাচাষীগণ, ৩য় পক্ষ হিসেবে অংশগ্রহণ করছে।

(৩) ডিজিটাল ভূমি জরিপ

যন্ত্রনির্ভর আধুনিক চাষ ব্যবস্থা প্রবর্তনের জন্য কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজ পদ্ধতিতে খন্ড খন্ড জমিকে একত্র করে বৃহৎ আকারের জমিতে একই জাতের শস্য উৎপাদনের লক্ষ্যে ভূমি অফিস থেকে প্রত্যেকের জমির নকশা অনুযায়ী একটি ডিমার্কেশনের ব্যবস্থা করা হয়েছে এবং ডিজিটাল সার্ভের মাধ্যমে (জিপিএস ব্যবহার করে) প্রতিটি খন্ড জমির জিপিএস পজিশন (অক্ষাংশ-দ্রাঘিমাংশ) সংরক্ষণ করা হয়েছে যা থেকে পরবর্তীতে খুব সহজেই প্রত্যেক জমি মালিক তার নিজস্ব জমির আইল চিহ্নিত করতে পারবেন। জমি একত্রিত করার ক্ষেত্রে নির্বাচিত মাঠের পুরো জমিকে একটি প্লট না করে ভূমির গঠন ও লেভেল অনুযায়ী একাধিক জোন/প্লট করা হয়েছে যা পরবর্তীতে সেচ, সার, মই দেওয়া, নিড়ানি ইত্যাদি কাজে সহায়ক হয়েছে। গ্লোবাল পজিশনিং সিস্টেম (জিপিএস) পদ্ধতিতে ডিজিটাল

ভূমি জরিপের মাধ্যমে জমির সীমানা নির্ধারণ করা হয়েছে এবং জমিগুলোকে চাষাবাদের সুবিধার্থে বর্তমানে ৬৮ জন জমির মালিকের মোট ১৪১টি খন্ড খন্ড প্লট ডিজিটাল ভূমি জরিপের মাধ্যমে আইল উঠিয়ে দিয়ে বৃহদাকার ০৮টি ব্লকে বিভক্ত করা হয়েছে।

(৪) আধুনিক যন্ত্রপাতি ও উন্নত জাতের ধান বীজ বিতরণ

প্রকল্প বাস্তবায়নে চুক্তিনামার প্রেক্ষিতে উপকরণ প্রদানের অংশ হিসেবে বার্ড প্রকল্পভুক্ত এলাকায় উন্নত জাতের ধান বীজ সরবরাহ (আউশ, আমন ও বোরো মৌসুম), জমি প্রস্তুতকরণে সহায়তা, বীজতলা তৈরিতে প্লাস্টিক ট্রে, ধানের চারা রোপণের ০২ টি ইয়ানমার রাইস ট্রান্সপ্লান্টার এবং ফসল কর্তন ও মাড়াই এর জন্য ০১ টি ইয়ানমার কন্সট্রাক্টর প্রদান করা হয়েছে। এছাড়াও উন্নত জাতের ধান বীজ সরবরাহের অংশ হিসেবে আউশ, আমন ও বোরো মৌসুমে বাংলাদেশ কৃষি উন্নয়ন কর্পোরেশন (বিএডিসি), কুমিল্লা, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট (ব্রি), কুমিল্লা এবং স্থানীয় ডিলার, লাকসাম থেকে সরবরাহ করে প্রদান করা হচ্ছে।

(৫) মাঠ দিবস/ফসল কর্তন দিবস, মতবিনিময় সভা ও দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক বিভিন্ন ধরনের প্রশিক্ষণ কোর্সের আয়োজন

ও বাস্তবায়ন

প্রকল্প কার্যক্রম বাস্তবায়নে চুক্তিনামার প্রেক্ষিতে প্রকল্প এলাকায় জমির মালিক, প্রকল্প ব্যবস্থাপনা ও কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজের উপস্থিতিতে সময়ে সময়ে প্রকল্প কার্যক্রম জোরদারকরণে মতবিনিময় সভা বাস্তবায়ন, প্রকল্প কার্যক্রমের ফলাফল বিশ্লেষণে প্রত্যেক মৌসুমের ধান ফসল কর্তন ও মাঠ দিবস বাস্তবায়ন এবং জমির মালিকদের ধান ফসল উৎপাদনে বিভিন্ন বিষয়ে দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক ব্যবহারিক প্রশিক্ষণের আয়োজন ও বাস্তবায়ন করা হয়েছে।

(৬) ধান উৎপাদনঃ ২০২৪ বোরো মৌসুমে মোট ৩৩ একর জমিতে বোরো ধানের চাষাবাদ করা হয়েছিল। মোট ধান উৎপাদন হয় ১৯২৩ মণ, একর প্রতি প্রায় ৫৮.৩ মণ। মোট উৎপাদন খরচ ছিল ১৫ লক্ষ ২০ হাজার টাকা যার মধ্যে ২ লক্ষ টাকাই মেশিন (হারভেস্টার) মেরামত বাবদ ব্যয় হয়েছে। প্রচলিত পদ্ধতির চেয়ে যান্ত্রিক পদ্ধতিতে একর প্রতি উৎপাদন খরচ প্রায় ২৫ ভাগ হ্রাস পেয়েছে। মোট ধান বিক্রি ছিল ২২ লক্ষ ৬৯ হাজার টাকা এতে একর প্রতি লাভ ছিল প্রায় ২ হাজার ২৭০ টাকা। এ বছর মেশিন মেরামত বাবদ ব্যয় বেশি হওয়াতে লাভের পরিমাণ তুলনামূলক কম হয়েছে। উল্লেখ্য যে, এন্টারপ্রাইজের মাধ্যমে উৎপাদনের ফলে উল্লেখযোগ্য পরিমাণ ধান সরকারি মূল্যে বিক্রি করা সম্ভব হয় যার ফলে ন্যায্য মূল্য পাওয়া যায় এবং লাভের পরিমাণ বৃদ্ধি পেয়ে থাকে।

(৭) অর্জিত অভিজ্ঞতা

কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজের মাধ্যমে যন্ত্রনির্ভর যৌথ কৃষি ব্যবস্থাপনায় কৃষি শ্রমিকের উপর নির্ভরতা কমেছে এবং একর প্রতি ধানের উৎপাদন খরচ উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাস পেয়েছে।

জমির আইল উঠিয়ে চাষাবাদের ফলে মোট চাষযোগ্য জমির পরিমাণ বৃদ্ধি পেয়েছে এবং উত্তম সেচ ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে পানির অপচয় রোধ করা সম্ভব হয়েছে।

বৃহদাকার জমিতে একই জাতীয় ফসল চাষাবাদের ফলে ফসলের উৎপাদন বৃদ্ধি পেয়েছে।

অংশগ্রহণমূলক সামাজিক ব্যবসা উদ্যোগ গ্রহণের ফলে গ্রামীণ কৃষক সমাজে অন্তর্ভুক্তিমূলক অর্থনীতির নবদ্বার উন্মোচিত হয়েছে।

বাণিজ্যিক কৃষি ব্যবস্থার সূচনা হয়েছে এবং যান্ত্রিক কৃষি ব্যবস্থা জনপ্রিয়তা লাভ করেছে।

কৃষকদের নেতৃত্বের বিকাশ, সিদ্ধান্ত গ্রহণ ক্ষমতা এবং প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি পেয়েছে।

(৮) প্রায়োগিক গবেষণার চ্যালেঞ্জসমূহঃ

এন্টারপ্রাইজের কার্যক্রমে জমির মালিকদের বিশেষ করে কার্যনির্বাহী সদস্যদের কার্যকর ভূমিকা রাখার যথেষ্ট ঘাটতি পরিলক্ষিত হচ্ছে।

সকল জমির মালিকের কার্যকর ভূমিকা না রাখার ফলে এক বা দুজন বড় কৃষকের পক্ষেই এন্টারপ্রাইজের সব কাজ চালিয়ে নিতে হচ্ছে।

প্রায়োগিক গবেষণার পক্ষ হতে বিভিন্ন কৃষি উপকরণের উপর তাদের নির্ভরশীলতে বৃদ্ধি পাচ্ছে।

সমন্বিত চাষাবাদে সামগ্রিক ব্যয় তথা উৎপাদন খরচের হিসেবেও কিছু অসঙ্গতি লক্ষ করা যাচ্ছে।

(৯) ভবিষ্যত পরিকল্পনাঃ

এন্টারপ্রাইজের আওতায় জমির মালিকদের জমির পরিমাণ অনুযায়ী উৎপাদন খরচ অগ্রিম জমা নেয়ার মাধ্যমে মূলধন সৃষ্টি করা হবে।

নতুন নেতৃত্ব বিকাশের লক্ষ্যে শেয়ার হোল্ডারদের সাথে আলোচনার মাধ্যমে ম্যানেজিং কমিটিতে প্রয়োজনীয় পরিবর্তনের উদ্যোগ নেয়া হবে।

প্রকল্প এলাকার দুটো সাইটে ধানের তিন মৌসুমে আধুনিক উৎপাদন কলা-কৌশল অনুসৃত করার লক্ষ্যে সকল ধরনের কৃষি পরামর্শ এবং প্রশিক্ষণ এর আয়োজন করা হবে।

অতীতের ফলাফল বিবেচনা করে প্রকল্প এলাকার জন্য সর্বোচ্চ ফলন পাওয়া যাবে এমন ধানের জাত নির্বাচন করা হবে এবং প্রকল্পের পক্ষ হতে বীজ সহায়তা প্রদান করা হবে।

এন্টারপ্রাইজের সদস্যদের কার্যকরি ভূমিকা রাখার প্রয়াসে যথাযথ উদ্যোগ নেয়া হবে।

Sustainable Economic Development of the People of Lalmai-Mainamati Hilly Areas through Increasing Sustainability of Village Development Organizations and Modern Agricultural Activities.

Dr. Md. Anowar Hossain Bhuyan, Joint Director, BARD
Salah Uddin Ibne Syed, Joint Director, BARD,

Azma Mahmuda, Joint Director, BARD

Mr. Asim Kumar Sarker, Deputy Director, BARD

Background of the Action Research

Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) implemented an ADP-funded project titled "Improving Livelihood of Rural People of Lalmai-Mainamati Hill Areas of Cumilla through Integrated Agricultural Farming (BARD part of Amar Bari Amar Khamar Project)" from July 2017 to June 2022 in 68 villages of Adarsha Sadar, Sadar South and Burichang Upazilas of Cumilla District.

Through this project, BARD with its long experience in rural development considerably helps to alleviate poverty and improve the livelihoods of the people of Lalmai-Mainamati hilly areas. Under this project, 68 village information books were prepared through a baseline survey and a total of 13,600 households were enrolled in 298 village development organizations (VDOs). To promote organic farming around 6000 vermicompost production units were installed at the household level. Besides, 47 tons high yielding rice seeds were distributed among 9,424 beneficiaries and the latest variety of vegetable seeds were distributed among 7,845 beneficiaries to promote agricultural productivity in the project area. To enhance horticulture production in the hilly areas 95,110 fruit saplings were distributed and 10 nursery units were established at the village level. To promote agricultural mechanization and solar-powered irrigation, 30 rice reapers, 15 rice transplanters and nine (09) STWs were provided as a cost-sharing basis to the interested farmers. In addition, to increase household income 10,000 mushroom spawn, 1,56,000 poultry chicks, 78,650 ducklings and 7,50,000 fish fingerlings were distributed among the beneficiaries. Under this project, BDT 140 million were distributed as a credit at a very low-interest rate (8%) among the beneficiaries to perform their farm and off-farm activities. A total of 329 batches of training courses were organized and 9,648 beneficiaries participated in the training courses. On 30 June 2021, at the end of this project, all the organizations were transferred into the 'Palli Sanchay Bank', the institutionalized form of the 'My House My Farm' project and a specialized government-owned bank in the rural areas.

To sustain the success of the project and to strengthen the VDOs, it was deemed necessary to continue these efforts for some more years. Especially the agricultural machines and solar-powered irrigation pumps need to be monitored properly. Considering these issues, a memorandum of understanding (MoU) has been signed on 30 June 2021 between BARD and Palli Sanchay Bank to jointly continue these efforts for another three years. According to this MoU, BARD would continue its efforts regarding the distribution of agricultural inputs and skill development training, whereas credit function and distribution of loans would be operated as per the rules of Palli Sanchay Bank. For making this endeavour successful, action research has been taken in 2021-22 financial year titled, 'Sustainable Economic Development of the People of Lalmai-Mainamati Hilly Areas through Increasing Sustainability of Village Development Organizations and Modern Agricultural Activities'.

Area of the Action Research: 68 villages of Adarsha Sadar, Sadar South and BurichangUpazilas

Duration : July 2021 to June 2025

Objectives of the Action Research

The general objective of the action research is to increase the sustainability of the village development organizations and improve the standard of living of the people of Lalmai-Mainamati hill areas of Cumilla through modern agricultural activities.

The specific objectives of the project are as follows:

To ensure sustainability of theVDOs through proper monitoring of the organizational activities of 298 VDOs;

To engage beneficiaries in economic activities through credit opportunities offered by Palli Sanchay Bank;

To provide special credit programand to create a revolving fund for the VDOs with high credit needs through the fund of action research of BARD beside the operations of Palli Sanchay Bank;

To provide skill development training and distribute modern agricultural inputs among the beneficiaries;

To provide advisory services for the utilization of agricultural machines and solar-powered irrigation pumps which were distributed on cost sharing basis among the beneficiaries.

Outcomes of the Action Research in line with the Specific Objectives

The beneficiaries of this action research are getting benefited from the credit facilities of the Palli Sanchay Bank and also received benefits of skill-developed training and agricultural input services from BARD.

Table 1. Specific Objectives, Activities and Outcomes of the Action Research

Sl. No.	Specific Objectives	Major Activities (2023-24)	Outcome/Achievement
	<p>To ensure sustainability of the VDOs through proper monitoring of the organizational activities of 298 VDOs</p>	<p>To provide the training to the 27 field staffs regarding the sustainable operations of Palli Sanchay Bank and to increase their efficiency on field operations.</p> <p>To arrange motivational seminars/workshops for the VDO managers and presidents; local representatives and influential personnel of the project areas.</p> <p>A seminars have been arranged at BARD campus to disseminate the achievement of the action research on achieving the sustainable development goals (SDGs).</p>	<p>The field staffs could increase their efficiency level that helps them to perform better in the loan distribution and recovery.</p> <p>The field staffs are maintaining strong relationship with organisation members so that the performance of credit distribution and recovery are remarkably increased.</p> <p>VDO managers and presidents; local representatives and influential personnel are doing a better job of reducing the issue of loan defaulters.</p> <p>The VDO leaders are now aware of their obligations and responsibilities.</p> <p>Through discussions with officials and among beneficiaries, the activities of the action research have boosted up.</p>
	<p>To engage beneficiaries in economic activities through credit opportunities offered by Palli Sanchay Bank</p>	<p>The members of the VDOs were being encouraged to increase their capital through micro-savings.</p> <p>The sealing of loan was also increased up to BDT 130000.00</p> <p>Loan repayment activities were being continued by arranging monthly yard meeting.</p>	<p>Total savings of the beneficiaries have been increased to BDT 88 million up to 30 June 2024.</p> <p>The outstanding loan have become BDT 297.28 million during 30 June 2024 and total 902.9 million taka disbursement.</p> <p>Total loan repayment is BDT 605.67 million and the rate of repayment collection have become 95%</p>
	<p>To provide special credit program and to create a revolving fund for the VDOs with high credit needs through the fund of action research of BARD beside the operations of Palli Sanchay Bank</p>	<p>To initiate special credit program for BARD part besides Palli Sanchay Bank for the VDOs with high credit needs</p> <p>To engage the beneficiaries with BARD under the action research programme.</p> <p>To build a strong network between the VDOs and BARD</p>	<p>BARD has contributed BDT 4.7 million for the special credit program under the action research programme.</p> <p>The credit is being distributed to the beneficiaries of VDOs under the project areas</p> <p>BARD is conducting different types of training and motivational activities for the beneficiaries to build a sustainable relationship with them.</p>

Sl. No.	Specific Objectives	Major Activities (2023-24)	Outcome/Achievement
	To provide skill development training and distribute modern agricultural inputs among the beneficiaries	<p>Different agricultural inputs vegetable seeds, ducklings, fruit saplings were distributed to 2000 beneficiaries over the last year as part of this action research.</p> <p>About 11 skill development training courses have been arranged between July 2023 and June 2024.</p>	<p>Distributing inputs has made it possible to develop trustworthy relationships with the beneficiaries and encourage the production of HYV crops, fruits, and vegetables.</p> <p>About 275 beneficiaries received skill development training on vermicompost & grafted tomato sapling production during this time.</p> <p>Beneficiaries' entrepreneurial capacity increased due to input distribution and training, loan utilization has significantly increased.</p> <p>Expert faculty members of BARD also offered advisory services to agricultural entrepreneurs.</p>
	To provide advisory services for the utilization of agricultural machines and solar-powered irrigation pumps which were distributed on cost sharing basis among the beneficiaries	The previously distributed agricultural machinery and solar-powered irrigation pump units were periodically evaluated and monitored.	<p>Farm mechanization and using renewable energy for irrigation motivate farmers to practice modern farming technologies.</p> <p>About 135 acres of hillside and plain land have been covered under Solar pump irrigation facilities where cropping intensity became 300%</p>

Table 2. Information regarding organizations, members, deposit, loan disbursement and repayment etc. from July 01, 2021 to June 30, 2024 (Amount in Crore)

Item	Up to 01 July 2021	Up to 30 June 2024	Difference
No. of Samitee	298	298	0
No. of Member	13597	13675	78
Total Member Deposit	473.42	879.52	406.1
Total Loan Disbursement	644.79	9029.06	8384.27
Principal Repayment	350.3	6056.67	5706.37

Service Charge Repayment	26.24	449.59	423.35
Govt. Grant to Member	429.81	429.81	0
Govt. Grant to Samitee	785.5	1941.9	1156.4
Loan Outstanding	294.49	2972.39	2677.9
Loan Recovery Rate	1215	442.22	-772.78
Bank Balance	98%	95%	0
Total Asset	1509	3414.61	1905.61

Lessons Learnt from the Action Research

Continuous monitoring and supervision have strengthened the VDOs in terms of loan operation, organizational management and modern agricultural production.

Due to the action research's multifaceted approach and stakeholder involvement strategies, loan activity increased in the project area.

Loans up to BDT 130,000 are available to recipients, thereby wiping out NGO activity in the action research areas.

Recognizing the program's effectiveness, Palli Sanchay Bank designated it as the bank's innovative program for the 2023–24 fiscal year.

The action research's online banking activities made it simpler to calculate loan repayment, available funds, and service charge repayments, among other things, in real time. Additionally, it increases the program's credibility, openness, and accountability to its target beneficiaries.

Plan for 2024-25 Fiscal Year

VDOs and Credit Management: The results of the action research showed that monitoring and supervision tools are useful for managing credit operations in rural areas. The outcomes are found better than other parts of Palli Sanchay Bank in terms of livelihood improvement and building resilience among the communities. The activities of Palli Sanchay Bank part will be handover, to the authority of PSB and they will be continuing their activities. Moreover, the activities of action research part will be continued in 2024-25 fiscal year to strengthen the VDOs and sustainable economic development of the communities.

Training: Day long training on deferent trades like, vermicompost preparation, use and marketing, grafted tomato and fruits sapling production will be organized for the entrepreneur of this program.

Young agriculture entrepreneurship development: 30 youth from the VDOs working with project will be nurses for becoming agree entrepreneur 15 days' boot camp will be organized to improved there

capacity. Beside training, action research project will engage other financial organization or banks to support them with more finance.

Different agricultural inputs like, vegetable seeds, ducklings, fruit saplings will be distribute to the 3000 beneficiaries.

Demonstration plot on potato and tomato cultivation in organic manner.

Annexure-17

Livelihood Improvement of Char Lands' People through Adaptation Practices

Mr. Md. Reaz Mahmud
Deputy Director, BARD

Mr. Md. Royal Khan
Assistant Director, BARD

Statement of the Problem: Bangladesh is globally recognized as one of the most vulnerable countries according to the impacts of global warming and climate change. This is due to its unique geographic location, the dominance of floodplains and low elevation from the sea, high population density, poverty, overwhelming dependence on nature, and its resources and services. The country has a history of extreme climatic events claiming millions of lives and destroying past development gains. The people and social systems have knowledge and experience of coping with their effects to some degree and extent. Variability in rainfall patterns, combined with increased snow melt from the Himalayas and rising temperatures are resulting in crop damage and failure, preventing farmers and those dependent on meaningful earning opportunities.

Bangladesh is an agriculture-dependent country and about sixty-two percent people of it involve in agriculture directly and indirectly. But climate change appears as a big challenge in the agricultural sector. The agricultural production system in the char lands of Bangladesh is characterized by rainfed cultivation, low nutrient levels in the soil, the raising of traditional crop varieties with conventional management practices, poor access to agricultural technologies and services, poor linkage to markets, low cropping system intensification and diversification. Besides, the char lands' agriculture system is highly prone to climatic stresses (flood, river erosion, high temperature, erratic rainfall, moisture stress, and tropical cyclone) and the local farmers suffer every year. The changing climate will amplify these problems in the

future and make char lands livelihoods precarious. The adoption and adaptation of climate-smart agriculture options (for example different crops or varieties, cropping systems and management practices) can significantly reduce the negative effects and build resilience to changing environmental conditions.

Duration: 2023-2024 to 2025-2026

Objectives: The general objective of the project is to improve the livelihood status of char lands people through adaptive agricultural practices and off-farm activities. The specific objectives of the project are given below.

To build awareness regarding climate change impact and disaster risk reduction of char lands' people;

To introduce climate change adaptive agricultural practices;

To create entrepreneur for the youths and vulnerable women to reduce unemployment; and

To provide skill development and IGA trainings, and necessary on-farm and off-farm materials for the improvement of economic condition.

Major Components:

Adaptive Activities:

Formation of village organization and conducting village school;

Adaptive trial with submergence tolerant and local (Amon) rice varieties;

Tree plantation for reducing disaster accident and increasing nutritional and medicinal value;

Vegetables and crop cultivation for adaptation and increase food production;

Adaptive trial with floating bed;

Adaptive trial with Integrated Sorjan System (Fish+Hen+Fruits+Vegetables+Cow and goat rearing);

Adaptive trial with Cage fish farming: and

Plastic (Polithin) waste management for environmental conservation.

Income Generating Activities:

Duckling, chicken, pigeon and quail rearing for income-generating activities;

Sewing and Nakshi Kantha product for income-generating activities; and

Training Activities:

Training and workshop Programs for awareness building, skill development, and income-generating activities of the beneficiaries and members of the project societies.

Project Areas: (Name / Number of Union, Upazila and Districts):

Puraton Charchashi village, Guagashia union, Gazaria upazila, Munshiganj district

Notun Hasnabad village, Daudkandi North union, Daudkandi upazila, Cumilla district

Char Kathalia village, Luter Char union, Meghna upazila, Cumilla district

Achievement against plan and Plan of Action

SL.No	Indicators ¹	Unit	2023-24		Cumulative	Plan 2024-25
			Plan	Achievement		
1	Member	Number	225	226		346 (120)
1a.	Male	Number	40	39		74 (35)
1b	Female	Number	186	187		272 (85)
2	Capital Accumulation	Tk (In Lakh)	15.00	14.009		18.00
2.a	Share Balance	Tk (In Lakh)	0.250	0.235		0.30
2.b	Saving Balance	Tk (In Lakh)	4.50	4.099		6.50
3	Training	Number	2	1		4
4	Training Organised	Participants	60	30		120
4.a	Male	Participants	15	13		60
4.b	Female	Participants	15	17		60
5	Loan Disbursement	Persons	85	84		120
5.a	Male	Persons	60	75		72
5.b	Female	Persons	15	9		48

¹ Indicators may be changed according to the activity of Action Research

SL.No	Indicators ¹	Unit	2023-24		Cumulative	Plan 2024-25
6	Outstanding Loan Amount	Tk (In Lakh)	-	1.385		1.385
7	Loan Distribution Amount	Tk (In Lakh)	12.00	12.900		15.00
8	Loan Recovery	Tk (In Lakh)	7.885	6.503		1.382

Other Components

Name of Components	Unit	2023-24		Cumulative	Plan 2024-25
		Plan	Achievement		
Maize Seed	Kg	40	30		60
Mustard Seed	Kg	40	38.5		50
Sesame Seed	Kg	30	27		40
Vegetables Seed	Kg	15	12.38		20
Floating Fish Feed	Kg	75	75		100
Coriander Seed	Kg	04	04		20
Jute Seed	Kg	04	04		20
Floating Bed	No.	8	8		-
Fence for Bed	No.	8	8		-
Hanging Bamboo	No.	2	2		2

Loft for Sorjan					
<i>Duckling, chicken</i>	No.	-	-		1300
Vermicompost	Kg	100	100		200
Organic Fertilizer	Kg	10	10		50

Financial Progress

	2023-24		Plan 2024-
	Plan (In Lakh Tk)	Progress (In Lakh)	
Total	10.00	7.097	15.00

Successful Case study (if any):

Mrs. Khaleda Begum is the oldest aged beneficiary and cooperative society member in Puraton Charchashi village, Guagashia union, Gazaria upazila, Munshiganj district. From the beginning of the cooperative society, she is an active member and she is 88 years old. She started her small business especially grocery shop and fuel of trawlers at her house. At the early stage of her business, she also sold mobile card. Attending the society, she saved BDT 200 each month and later she lent loan from the cooperative society with a small amount of interest as well as she is the best member of the society who is paying all installment timely. Now she stopped selling mobile card, as she expanded her business in the field of trawler and auto richaw fuel i.e., diesel, kerosine etc. as well as enlarged grocery shop. The owner of the trawlers take fuel from Khameda begum early morning and gives the price of the fuel at night when they comeback in the char. At the early stage of the action research, 20 chicken and 20 ducklings were provided to each beneficiary. Some of them consumed and few of it sold for their family need. But Khaled begum hashed some chicken and duckling and increased her farm. At present, she sells 60 duck and 40 hen each year and some of it is consumed for guests as well as selling some eggs every day. She has three sons and one daughter but she did not take shelter to them and she mentioned that if she takes shelter to them, she will become lazy and dependent. That's why she continues her business and often she gives money to her daughter and sons. She also told strongly and was confident that she did not take any medicine in her life for illness due to her hard working and healthy life. Nowadays she is well known to that char dwellers as an ideal, committed and industrious small entrepreneur.

Lessons Learned related to the Objective:

Crop and Vegetables Cultivation: Oil seeds like mustard and sesame are being cultivated by interested farmers for safe food. In addition, maize and vegetables are being cultivated by the beneficiaries of the action research.

Sorjan System: *A few young farmers in a group are being implemented various agricultural activities in an integrated approach and they are confident to expand this system. Already they have created a trust platform to the adjacent char's dwellers regarding safe agricultural food and selling products at slightly higher prices.*

Floating Bed: Some farmers have been encouraged to cultivate vegetables on floating beds during the monsoon season along the Meghna and Gomti rivers. But there remains water only for about six months as a result farmers cannot harvest vegetables at their expected level, whereas in the southern Bangladesh where for round the year.

Floating Cage Fish Farming: In the absence of pond, some young fishermen are getting good yields in mono-sex tilapia farming in floating cages in the river on a group and partnership basis. Although sometimes due to cutting nets by neighbors, there is some financial loss.

Plastic Waste Management: Now about 40 percent of the people of chars have become aware of plastic waste management.

Rearing Poultry Birds: The vulnerable women in the family are earning additional income besides meeting their own nutritional needs by rearing poultry birds. As a result, the respect for women in the family and society has increased.

Handicraft Clothing: In twenty families, widows, and vulnerable women are able to earn some extra money by making sewing clothes. Besides, the employment of 4 young women has been created by making embroidered Nakshi Kantha. Better market linkages are needed for this hand made products.

Skill Development Training: The trainees have however benefited from receiving training in 3 days of adaptive agricultural activities organized for the awareness and skills of char beneficiaries. However, if the training time is increased, the trainees' knowledge of the subject matter and its implementation will be more effective. The trainees have benefited from the sessions of thematic officers of various nation building government institutions on updated and field-oriented information.

গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টি ও গ্রামীণ জীবনমান উন্নয়ন শীর্ষক প্রায়োগিক গবেষণা

জোনায়েদ রহিম, যুগ্মপরিচালক

আবদুল্লা-আল-মামুন, সহকারী পরিচালক

১. প্রায়োগিক গবেষণার পটভূমি

গ্রামীণ অর্থনীতি বাংলাদেশের জাতীয় উন্নয়নের এক অবিচ্ছেদ্য অংশ। বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যুরোর সর্বশেষ খানা আয় ও ব্যয় জরীপ- ২০২২ অনুযায়ী দেশের পল্লী অঞ্চলে শতকরা ৬৮.৪৯% জনগন পল্লী এলাকায় বসবাস করে এবং পল্লী এলাকার শ্রমশক্তির শতকরা ৪৫.৩৩% কৃষি কাজের সাথে জড়িত। পল্লী এলাকার মোট জনসংখ্যার প্রায় ৮৭% কৃষি কাজ করে জীবিকা নির্বাহ করে। এ প্রেক্ষাপটে পল্লী উন্নয়নকে লক্ষ্য করে নানাবিধ উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। সাম্প্রতিক সময়ে বাংলাদেশ উন্নয়নের ক্ষেত্রে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জন করেছে এবং উন্নয়নের ধারাকে বেগবান করতে নিত্যানতুন উদ্ভাবনী ধারণার নিয়ে কাজ করেছে। বিশ্ব দরবারে বাংলাদেশ গত এক দশকে বিশ্বের দ্রুততম বর্ধনশীল অর্থনীতির একটি হিসেবে আবির্ভূত হয়েছে। তথাপি, উন্নয়নের ধারা অব্যাহত রাখতে গ্রামীণ জনগনের কর্মসংস্থান সৃষ্টিকে একটি বড় চ্যালেঞ্জ হিসেবে দেখা হচ্ছে। উন্নয়ন চিন্তাবিদগণের মতে বাংলাদেশের জন্য প্রধান উন্নয়ন চ্যালেঞ্জগুলির মধ্যে একটি হল শ্রমশক্তিতে নতুন প্রবেশকারীদের এবং যারা স্বল্প কর্মসংস্থানের সম্মুখীন হচ্ছে তাদের জন্য পর্যাপ্ত সংখ্যা এবং গুণগত উভয় ক্ষেত্রেই যথেষ্ট কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা। বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যুরোর সর্বশেষ খানা আয় ও ব্যয় জরীপ- ২০২২ অনুযায়ী পল্লী এলাকায় দারিদ্র হার শতকরা ২০.৫% যা শহর অঞ্চল থেকে (১৪.৭%) অধিক বলে দেখা গিয়েছে। পল্লী এলাকার দারিদ্রদের একটি বড় অংশ ভূমিহীন এবং ব্যপক ভিত্তিক সামাজিক নিরাপত্তা বেষ্টনীর আওতার অন্তর্ভুক্ত নয়। তাই শহরের তুলনায় পল্লী এলাকায় কর্মসংস্থানের সুযোগ অনেক ক্ষেত্রেই কম। এই পটভূমিতে, গ্রামীণ কর্মসংস্থান সৃষ্টিকে গ্রামীণ অর্থনীতি চাঙ্গা করার একটি প্রধান উপায় হিসাবে দেখা হচ্ছে যা মূলত জাতীয় অর্থনীতি উন্নয়নের অন্যতম নিয়ামক হিসেবে ভূমিকা পালন করবে। গ্রামীণ পর্যটনকে (rural tourism) গ্রামীণ দারিদ্র্য দূরীকরণ এবং কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির একটি কার্যকর উপায় হিসেবে বিবেচনা করা যেতে পারে। কিন্তু বিপুল সম্ভাবনা থাকা সত্ত্বেও গ্রামীণ পর্যটনকে এখনও নীতিনির্ধারণী পর্যায়ে গ্রামীণ কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও গ্রামীণ অর্থনীতি উন্নয়নের উপায় হিসেবে কার্যকর ভাবে বিবেচনা করা হয়নি। বাংলাদেশে গ্রামীণ পর্যটন উন্নয়নে সরকারি ও বেসরকারি পর্যায়ে দৃশ্যমান কর্মসূচিও তেমন একটা পরিলক্ষিত হয়না। ১৯৯২ ও ২০২১ সালে প্রণীত জাতীয় পর্যটন নীতিতে গ্রামীণ প্রাকৃতিক সৌন্দর্য ও সংস্কৃতি-কে ভিত্তি করে গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের বিষয়টি কার্যকর ভাবে বিবেচনা করা হয়নি।

বর্তমানে বিশ্বের বিভিন্ন দেশে পল্লী পর্যটনকে অর্থনৈতিক উন্নয়নের একটি কার্যকর পন্থা হিসেবে বিবেচনা করা হচ্ছে। প্রাথমিক পর্যায়ে গ্রামীণ পর্যটন কৃষি খামার ভিত্তিক কার্যকলাপের মধ্যেই সীমাবদ্ধ ছিল। পরবর্তীতে গ্রামীণ প্রাকৃতিক সৌন্দর্য যেমন গ্রামীণ জলাধার, গ্রামীণ সংস্কৃতি ও ঐতিহ্য, জীবনযাপন, গ্রামীণ শিল্প ইত্যাদি গ্রামীণ পর্যটনের গুরুত্বপূর্ণ ক্ষেত্র হিসেবে বিবেচনা করা হচ্ছে। গ্রামীণ পর্যটন ভ্রমণ পিপাসু পর্যটকদের জন্য গ্রামীণ স্থানীয় লোকেদের ঐতিহ্য এবং জীবনধারা, ঘটনা, সংস্কৃতি, ঐতিহ্য, রন্ধনপ্রণালী, কারুশিল্প ইত্যাদি অভিজ্ঞতা অর্জনের জন্য দুর্দান্ত সুযোগ করে দেয় যা শহুরে অঞ্চলে উপভোগ করার সুযোগ থাকেনা (B. Amin et. al. 2017)। ওয়ার্ল্ড ট্রাভেলস অ্যান্ড ট্যুরিজম কাউন্সিল (WTTC) অনুসারে, বিশ্বে চারটি কর্মসংস্থানের মধ্যে একটি তৈরি হয় পর্যটন খাতকে কেন্দ্র করে। বর্তমানে বাংলাদেশের পর্যটন খাত হতে আয় প্রায় ৭৬.১৯ মিলিয়ন ডলার। ২০৫০ সালের মধ্যে ৫১ টি দেশের পর্যটক বাংলাদেশে ভ্রমণের সম্ভাবনা রয়েছে যা দেশের মোট জিডিপি

১০% অবদান রাখতে পারে। ওয়ার্ল্ড ট্রাভেলস অ্যান্ড ট্যুরিজম কাউন্সিল (WTTC, 2021)- এর তথ্য অনুসারে ২০১৯ সালে পর্যটন খাত বৈশ্বিক অর্থনীতিতে ২.৯ ট্রিলিয়ন মার্কিন ডলার অবদান রেখেছে যা বৈশ্বিক মত জিডিপি ১০.৩%। বাংলাদেশে পর্যটন খাতে সরাসরি কর্মরত আছেন প্রায় ১৫ লাখ মানুষ। এ ছাড়া পরোক্ষভাবে ২৩ লাখ। অর্থাৎ প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষভাবে প্রায় ৪০ লাখ মানুষের কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা হয়েছে, যার আর্থিক মূল্য বেড়ে দাঁড়িয়েছে প্রায় চার হাজার কোটি টাকা। বর্তমানে বিশ্বব্যাপী পর্যটকের সংখ্যা প্রায় ১১০ কোটি। ধারণা করা হচ্ছে, ২০২৪ সাল নাগাদ এ সংখ্যা ২০০ কোটি ছাড়িয়ে যাবে। আর বিপুলসংখ্যক পর্যটকের প্রায় ৭৫ শতাংশ ভ্রমণ করবে এশিয়ার দেশগুলোতে। বাংলাদেশ যদি এ বিশাল বাজারে টিকে থাকতে পারে, তাহলে পর্যটনের হাত ধরেই বদলে যেতে পারে দেশের অর্থনীতির রূপরেখা (UNWTTC, 2021)। নেপাল, দক্ষিণ কোরিয়া, চীন এবং মালয়েশিয়ার মতো আরও অনেক এশিয়ান দেশও গ্রামীণ উন্নয়ন ও কর্মসংস্থান সৃষ্টির উপায় হিসেবে এই পদ্ধতি গ্রহণ করেছে। মালয়েশিয়া গ্রামীণ কর্মসংস্থান সৃষ্টি এবং অর্থনৈতিক উন্নয়নের জন্য গ্রামীণ পর্যটনকে একটি অন্যতম প্রধান সরকারি কার্যক্রম হিসেবে গ্রহণ করেছে। ভারতের পর্যটন বিষয়ক মন্ত্রণালয় গ্রামীণ অর্থনীতি উন্নয়নের জন্য একটি বিশেষ ক্ষেত্র হিসেবে গ্রামীণ পর্যটনকে চিহ্নিত করেছে। গ্রামীণ পর্যটনের মাধ্যমে স্থানীয় পণ্য ও পরিষেবা প্রচারের জন্য একটি জাতীয় কৌশল কাঠামোর খসড়া তৈরি করা হয়েছে যার লক্ষ্য কর্মসংস্থানের সুযোগ তৈরি করা এবং নারীর ক্ষমতায়ন নিশ্চিত করা। ভারত সরকার ২০১৪ সালে গ্রামীণ অর্থনীতি টেকসইকরণ ও সামাজিক উন্নয়নের প্রধান চালক হিসেবে গ্রামীণ পর্যটনকে কাজে লাগানোর জন্য ‘স্বদেশ দর্শন স্কিম’ চালু করেছিল। একই ভাবে দক্ষিণ কোরিয়ার সরকার গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের জন্য বিভিন্ন পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে। ১৯৮৪ সালে দক্ষিণ কোরিয়ার সরকার পরীক্ষামূলক প্রকল্পের মাধ্যমে ১২টি কৃষি পর্যটন খামার প্রতিষ্ঠা করেছিলো যা পরবর্তীতে ৪৯১৬টি তে সম্প্রসারিত হয়েছে। ১৯৮৯ সালে দক্ষিণ কোরিয়ান সরকার ‘গ্রামীণ রিসোর্ট কমপ্লেক্স’ প্রতিষ্ঠা করা শুরু করে। ১৯৯১ সালে দক্ষিণ কোরিয়ান সরকার প্রাদেশিক সরকারের সুপারিশের ভিত্তিতে ‘Farm-Stay Village Project’ কর্মসূচিকে প্রণোদনা দিয়েছে যার প্রধান উপাদান ছিলো ২৭৫টি গ্রামে গ্রামীণ দর্শনার্থীদের জন্য আবাসন, রেস্টোরাঁ এবং অন্যান্য পর্যটন সম্পর্কিত সুবিধার নির্মাণ। এটা স্পষ্ট যে, এশিয়ার অনেক দেশে গ্রামীণ উন্নয়নকে উৎসাহিত করার জন্য গ্রামীণ পর্যটনকে একটি প্রধান অর্থনৈতিক পন্থা হিসাবে গ্রহণ করা হয়েছে।

কিন্তু পল্লী পর্যটনের এ অপার সম্ভাবনা থাকা সত্ত্বেও বাংলাদেশে পর্যাপ্ত অবকাঠামো ও সুযোগ-সুবিধা এখনো গড়ে উঠেনি। বাংলাদেশের গ্রামীণ প্রেক্ষাপটে গ্রামীণ পর্যায়ে পল্লী পর্যটন বিকাশ করা একটি চ্যালেঞ্জিং কাজ হবে কারণ গ্রামীণ পর্যায়ে ভালো যোগাযোগ ব্যবস্থা, আবাস স্থল, দক্ষ গাইড, গুণগত খাবার, গ্রামীণ প্রকৃতিকে সংরক্ষণের মানসিকতার অভাব, গ্রামীণ এলাকায় আবাদি জমির ক্ষয় ইত্যাদি সমস্যা বিদ্যমান রয়েছে। তাছাড়া, প্রচলিত পর্যটনের ধারণার বাহিরে বাংলার গ্রামও যে একটি আকর্ষণীয় ও দৃষ্টিনন্দন পর্যটন আকর্ষণ হতে পারে সেই ধারণাটি অর্থনৈতিক দৃষ্টিকোণ থেকে বিবেচনা করা হয়নি। গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের অন্যতম একটি অনুষ্ণ হলো গ্রামীণ জনগোষ্ঠিকে (rural community)- কে সম্পৃক্ত করা। এই গবেষণা পত্রটির মাধ্যমে বাংলাদেশে পল্লী পর্যটনের মাধ্যমে গ্রামীণ অর্থনীতি বিকাশ ও কর্মসংস্থান সৃষ্টির সম্ভাবনা, গ্রামীণ জনগোষ্ঠিকে (rural community)- কে সম্পৃক্ত করে গ্রামীণ উন্নয়নের সম্ভাবনা ও বিদ্যমান চ্যালেঞ্জসমূহ বিশ্লেষণ করা হবে।

২. প্রায়োগিক গবেষণার গ্রহণের যৌক্তিকতা

বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যুরোর মতে দেশে বর্তমানে ৬৫% জনগন পল্লী এলাকায় বসবাস করে এবং পল্লী এলাকার শ্রমশক্তির শতকরা ৪০.৬% কৃষি কাজের সাথে জড়িত। বর্তমানে সরকার পল্লী কর্মসংস্থানের উপর অধিক গুরুত্ব দিচ্ছে। সে লক্ষ্যে পল্লী এলাকায় কর্মসংস্থানের নতুন ক্ষেত্র তৈরির নানাবিধ প্রয়াস নেয়া হচ্ছে। বিশ্বের বিভিন্ন দেশে পল্লী পর্যটনের মাধ্যমে পল্লী এলাকায় কর্মসংস্থান তৈরির মাধ্যমে পল্লী উন্নয়নে সফলতা পেয়েছে। ওয়ার্ল্ড ট্রাভেল অ্যান্ড ট্যুরিজম কাউন্সিলের (WTTC)- এর তথ্য অনুযায়ী ২০২০ সালে ভারত পর্যটন

খাতে আয় করেছে ১০ হাজার ৭২৯ মিলিয়ন ডলার, মালদ্বীপ ৬০২ মিলিয়ন ডলার, শ্রীলঙ্কায় ৩৮৫ মিলিয়ন ডলার এবং নেপালে ১৯৮ মিলিয়ন ডলার। বিশ্বব্যাপী করোনা ভাইরাসের প্রভাবের কারণে পর্যটন শিল্পে বিরূপ প্রভাব পরেছিলো। করোনা পরবর্তী সময়ে পর্যটন শিল্পকে নতুন ভাবে উপস্থাপনের প্রয়াশ নিয়েছে বিভিন্ন দেশ। বিশেষ করে পল্লী পর্যটন ধারণাকে কাজে লাগিয়ে করোনা পরবর্তী অবস্থা ও চলমান বিশ্ব অর্থনৈতিক মন্দা মোকাবেলায় কয়েকটি দেশ ভালো ফল পেয়েছে। উদাহরণ স্বরূপ নেপালের পল্লী পর্যটন শিল্পের বিকাশের কথা এখানে উল্লেখ করা যায়। করোনা পরবর্তী পরিস্থিতি মোকাবেলায় নেপালের ‘তাংতিং ডিলেজ ট্যুরিজম’ একটি উদাহরণ হতে পারে। হিমালয় পাহাড়ের পাদদেশে তাংতিং গ্রামে গড়ে তোলা হয়েছে গ্রাম ভিত্তিক পর্যটন কেন্দ্র। এতে করোনা পরবর্তী সময়ে গ্রামীণ কর্মসংস্থানের একটি সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে যা স্থানীয় আয় বৃদ্ধিতে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখছে।

একই ভাবে মালয়েশিয়া গ্রামীণ পর্যটনের ধারণাকে কাজে লাগিয়ে গ্রামীণ উন্নয়নে সাফল্য লাভ করেছে। মালয়েশিয়ার পল্লী উন্নয়ন ও আঞ্চলিক উন্নয়ন মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমে Kampong Pachitan গ্রাম কে গ্রামীণ পর্যটনের জন্য একটি আদর্শ গ্রাম হিসেবে গড়ে তুলেছে। কুয়ালালামপুর শহর থেকে প্রায় ৮০ কিমি দূরে অবস্থিত এই গ্রামে আফ্রিকান এশিয়ান রুরাল ডেভেলপমেন্ট অর্গানাইজেশন এর বৈদেশিক ডেলিগেটগন গত ০৩ মার্চ, ২০১৮ সময়ে এই গ্রাম ভ্রমণ করে বাস্তব ধারণা লাভ করেন। মালয়েশিয়ান সরকার স্থানীয় জনগনের অর্থনৈতিক উন্নয়নের জন্য এবং কর্মসংস্থান তৈরির প্রয়াসে স্থানীয় জনসাধারণকে সম্পৃক্ত করে এই গ্রামকে একটি উন্নয়নের মডেল হিসেবে গড়ে তুলেছে। গ্রামের প্রধান অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ড হল পাম তেল এবং রাবার চাষ। এটি গ্রামের স্থানীয় যুবকদের গ্রামে অবস্থানে (Home stay programme) উৎসাহ বৃদ্ধির কর্মসূচি নামেও সুপরিচিত যা স্থানীয় এবং আন্তর্জাতিক পর্যায়ে হাজার হাজার পর্যটককে আকর্ষণ করে। সরকার-সমর্থিত কর্মসূচীটি গ্রামবাসীদের জীবিকা নির্বাহ করতে এবং একটি টেকসই সুস্থ জীবনযাপন করতে সক্ষম করে তুলেছে এবং যুবকদের গ্রামে থাকতে উৎসাহিত করেছে। গ্রামবাসীদের আয়ের স্থিতিশীল প্রবাহের জন্য সরকার গ্রামে ইকো-ট্যুরিজম, পাম অয়েল এবং রাবার চাষের প্রচার করেছে। অনুরূপভাবে বিভিন্ন দেশ ইতোমধ্যেই পল্লী পর্যটন ধারণাকে আয় বর্ধনে কাজে লাগাচ্ছে এবং সাফল্য পাচ্ছে। এশিয়ায় উল্লেখযোগ্য দেশগুলোর মধ্যে থাইল্যান্ড, কম্বোডিয়া, দক্ষিণ কোরিয়া ও চায়না পল্লী পর্যটনের ধারণাকে কাজে লাগিয়ে সাফল্য পেয়েছে। আমাদের দেশেও এই পল্লী পর্যটনের ধারণাকে কাজে লাগিয়ে পল্লী উন্নয়নের প্রয়াস নেয়া যায়।

৩. প্রায়োগিক গবেষণার উদ্দেশ্য

প্রকল্পের মূল উদ্দেশ্য হলো পল্লী এলাকায় গ্রামীণ ঐতিহ্য, প্রাকৃতিক সৌন্দর্য ও সংস্কৃতির উপর ভিত্তি করে গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে পল্লীর জীবনমান উন্নয়ন করা। প্রকল্পের সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্য হলো-

পল্লী পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে গ্রামীণ কর্মসংস্থানের ক্ষেত্র তৈরি করা;

পল্লী এলাকায় তরুণ কৃষি খামার উদ্যোক্তাগণের পল্লী পর্যটনের সাথে সম্পৃক্ত করে তরুণ কৃষি উদ্যোক্তা তৈরি করা;

পল্লী এলাকায় গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে শহরের সুবিধাসমূহ গ্রামে স্থানান্তরের প্রচেষ্টা নেয়া;

পল্লী পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে গ্রামীণ উন্নয়নের একটি মডেল উদ্ভাবন করা।

৪. প্রায়োগিক গবেষণার এলাকা

বার্ড ক্যাম্পাস ও কুমিল্লা জেলার সদর দক্ষিণ ও লালমাই উপজেলাকে প্রকল্প এলাকা হিসেবে চিহ্নিত করা হয়েছে।

৫. প্রায়োগিক গবেষণার সময়কাল

প্রায়োগিক গবেষণাটি প্রাথমিকভাবে ৫ বছর মেয়াদী, যার সময়কাল জুলাই ২০২৩ থেকে জুন ২০২৮ পর্যন্ত।

৬. প্রায়োগিক গবেষণায় ব্যয়

২০২৩-২৪ অর্থবছরে ২,২৭,৩০১ (দুই লক্ষ সাতাশ হাজার তিনশত এক) টাকা ব্যয়িত হয়েছে। ২০২৩-২৫ অর্থবছরের জন্য ৪,০০,০০০ (চার লক্ষ) টাকা বাজেট প্রস্তাব করা হয়েছে।

৭. প্রকল্পের উল্লেখযোগ্য কার্যাবলি (কম্পোনেন্টসমূহ)

বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষার্থী, আদিবাসী জনগোষ্ঠী, পাহাড়ি এলাকার তরুণ কৃষি উদ্যোক্তা ও সংশ্লিষ্ট অন্যান্যদের পল্লী পর্যটন ও সংশ্লিষ্ট বিষয়ে তাত্ত্বিক ও ব্যবহারিক প্রশিক্ষণ প্রদান (বার্ডে শ্রেণী কক্ষে তাত্ত্বিক প্রশিক্ষণ ও লালমাই পাহাড়ি এলাকা ও আদিবাসী এলাকায় ব্যবহারিক মাঠ প্রশিক্ষণ)।

পল্লী এলাকায় কৃষি উদ্যোক্তাগণকে পল্লী পর্যটন কার্যক্রমের সাথে সম্পৃক্ত করা হবে। পল্লী পর্যটন ধারণাকে বাস্তবায়নের জন্য কৃষি উদ্যোক্তাগণকে নিজ নিজ খামারে পর্যটক পরিদর্শনের প্রাথমিক অবকাঠামো তৈরিতে সহায়তা করা হবে।

পাহাড়ি এলাকায় উন্নতমানের ১২ মাসি ফলের বাগান করার জন্য কৃষি উদ্যোক্তাগণকে গাছের চারা সরবরাহের উদ্যোগ নেয়া হবে। তাছাড়া উদ্যোক্তাগণের নিজ নিজ কৃষি পর্যটন প্রসারের জন্য প্রচারে সহায়তা করা হবে।

পল্লী পর্যটন ধারণার গুরুত্ব ও কার্যক্রম বাস্তবায়নে গুরুত্বপূর্ণ ফিডব্যাক পাওয়ার জন্য সেমিনারের আয়োজন করা হবে।

পল্লী এলাকায় উৎপাদিত পণ্য বিপণনের মাধ্যমে পর্যটকগণকে পল্লী এলাকায় আকৃষ্ট করার জন্য বার্ডে একটি কেন্দ্র স্থাপনের উদ্যোগ নেয়া হবে।

সর্বোপরি পল্লী পর্যটনের ধারণা বাস্তবায়নের মাধ্যমে শহরের সুবিধাসমূহ গ্রামে আনয়নের উদ্যোগ নেয়ার মাধ্যমে সরকারের 'আমার গ্রাম আমার শহর' ধারণা বাস্তবায়নের উদ্যোগ নেয়া হবে।

৮. ২০২৩-২৪ অর্থবছরে প্রকল্প কার্যক্রম ও বাস্তবায়ন অভিজ্ঞতা

২০২৩-২৪ অর্থবছরে প্রায়োগিক গবেষণাটি বাস্তবায়নের জন্য কুমিল্লা জেলার সদর দক্ষিণ উপজেলা ও লালমাই উপজেলা নির্বাচন করা হয়। এই প্রায়োগিক গবেষণার আওতায় 'গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে পল্লী উন্নয়ন' বিষয়ক দুইটি প্রশিক্ষণ কোর্সের আয়োজন করা হয়েছে। কোর্সটির আওতায় ২৫ জনকে দুইটি ব্যাচের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ দেয়া হয়। এছাড়া এই প্রায়োগিক গবেষণার আওতায় একটি সম্ভাব্যতা যাচাই সমীক্ষা চলমান আছে।

৯. শিক্ষণীয় বিষয়

প্রায়োগিক গবেষণাটি পরিচালনার মাধ্যমে নিম্নোক্ত বিষয় সমূহ শিক্ষণীয় বলে বিবেচনা করা যেতে পারেঃ

- অ-কৃষি কাজ হিসেবে পল্লীর তরুণদের পর্যাপ্ত ধারণার অভাব
- পল্লী এলাকায় পর্যাপ্ত অবকাঠামোর অভাব
- পল্লীর যুবক-যুবতীদের মোটিভেশনের অভাব
- স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান সমূহের এই বিষয়ে উদ্যোগ বা ধারণা নেই

তথ্যপুঞ্জ

Bangladesh Bureau of Statistics (BBS), 'Population and Housing Census, 2022', Statistics and Information Division, Ministry of Planning, Bangladesh, 2022.

D-8 Organization for Economic Cooperation, (2018), A success story of Malaysia's rural development programme, 03 March 2018, Kuala-Lumpur-Malaysia.

Hafsa, Shelamony, (2020), 'Economic Contribution of Tourism Industry in Bangladesh: At a Glance', *Global Journal of Management and Business Research, Volume 20, Issue 1 Version 1.0, Year 2020*, Publisher: Global Journals Online ISSN: 2249-4588 & Print ISSN: 0975-5853

Hossain & Uchinlayen, (2018), 'Rural Community Based Tourism Development in Bangladesh: The Conceptual Issues', *International Journal of Engineering and Technology*, 7 (2.29) (2018) 374-378.

Howlader, Haque (2020), 'One Village One Tourist Destination, Rural tourism aims to boost local economy', *The Daily Sun*, 13 January, 2020, Bangladesh.

Islam, Rafiqul, (2021), 'Community-Based Rural Tourism Development: A Conceptual Framework for Bangladesh', *Journal of Sales, Service and Marketing Research*, Volume-2, Issue-1 (January-June, 2021).

Khatun, Fahmida, (2020), 'Getting the best out of a changing rural economy', *The Daily Star*, October, 26, 2020, Bangladesh

Khatun, Fahmida, (2020), 'Getting the best out of a changing rural economy', *The Daily Star*, October, 26, 2020, Bangladesh

Lee, Jae-Ouk & Thomson, Kenneth, (2006), "The Promotion of Rural Tourism in Korea and Other East Asia Countries: Policies and Implementation. International Association of Agricultural Economists", 2006 Annual Meeting, August 12-18, 2006, Queensland, Australia

Lincoln, Zakaria, (2013), 'Socio-economic and Cultural Impact of Tourism in Bangladesh' *European Scientific Journal* December 2013 /SPECIAL/ edition vol.2

M. Haque, (2013), "Challenges of People's Participation at Local Governance: A Case Study on the Standing Committees of Union Parishad in Bangladesh", North South University, Dhaka, Bangladesh

Nair, V., U. T. Munikrishnan, S. D. Rajaratnam, N. King, (2014), 'Redefining rural tourism in Malaysia: A conceptual perspective'. *Asia Pacific Journal of Tourism Research*, 1-24

Nighoskar, Devyani, (2018), 'Get A Taste of Slow-Paced Rural Life at These 9 Village Homestays In India', can be assessed on <https://homegrown.co.in/homegrown-explore/9-beautiful-village-homestays-across-india-for-the-ultimate-escape>

- Park, D.-B. (2005) "Rural Traditional Theme Village (RTTV) Development as a Rural Tourism Development Programme for Preserving Rural Amenity, Korea: Case Study of Darengeui Village", paper to OECD Workshop, Bratislava, October
- Rahim, (2022), 'Problems and Prospects of Farmers' Cooperative Societies in Bangladesh', Bangladesh Academy for Rural Development (BARD), Cumilla, Bangladesh
- Roy, Sanjay & Roy, Mallika. (2015). 'Tourism in Bangladesh: Present Status and Future Prospects'. *The International Journal of Management Science and Business Administration*. 1. 53-61. 10.18775/ijmsba.1849-5664-5419.2014.18.1006
- Saha, Gopal Chandra, (2020), 'Rural Socio-Economic Development through Tourism in Bangladesh: Ways and Means', *American Economic & Social Review*; Vol. 6, No. 1; 2020, Published by Centre for Research on Islamic Banking & Finance and Business, USA
- Saif, Saifuddin, (2021), 'My Village My Town' mega plan to upgrade villages', *The Business Standard*, 19 August, 2021, Bangladesh.
- Sakib B. Amin, Muntasir Murshed and Saanjaana Rahman, (2017), 'Role of Rural Tourism Development in Bangladesh Economy', *The Daily Sun*, 7th February, 2017 09:44:08, Dhaka, Bangladesh
- Su, Baoren, 2011, "Rural tourism in China," *Tourism Management*, Elsevier, vol. 32(6), pages 1438-1441., <https://ideas.repec.org/a/eee/touman/v32y2011i6p1438-1441.html>
- Sultana, Sharmin, (2016), 'Economic Contribution of Tourism Industry in Bangladesh', *Journal of Tourism, Hospitality and Sports*, www.iiste.org ISSN (Paper) 2312-5187 ISSN (Online) 2312-5179 Vol.22, 2016
- UNWTO (2021). 'International Tourism and Covid-19. Spain: UNWTO'.UNWTO, (2022), can be assessed on: <https://www.unwto.org/rural-tourism>
- Vikramaditya, Rakesh, (2023), 'Rural tourism: A driver of the rural economy in India', can be assessed: <https://timesofindia.indiatimes.com/readers>
- Wang, Lingen & Cheng, Sheng-Kui & Zhong, Lin-sheng & Mu, Song-lin & G.C., Dhruba & Ren, Guo-zhu. (2013). Rural tourism development in China: Principles, models and the future. *Journal of Mountain Science*. 10. 10.1007/s11629-013-2501-3.
- World Bank, (2022), 'Bangladesh Rural Population Data Forecast', date: 09, September, 2022.
- World travels and Tourism Council (WTTC), 2015, 'Economic Impact of Travel and Tourism in Mediterranean', London, UK
- World travels and Tourism Council (WTTC), 2019, 'Economic Impact Reports', London, UK

Ongoing Projects of BARD at a Glance

Category & Name of the Projects	Duration	Total Budget (Lakh Tk.)	Expenditure (Lakh Tk.)	Researchers
A. Projects Under ADP (GOB)				
1. BARD Modernization Project	July 2019- June 2024	349.06	203.25	PD: Dr. Abdul Karim APD: Mr. Md. Abu Taleb APD: Nazmul Kabir
2. Comprehensive Village Development Programme (CVDP)-BARD Part	January 2018 – December 2024	2229.97	2211.04	DPD: Salah Uddin Ibne Syed
B. Action Research under BARD Research Grant (BARD Revenue)				
A. Demonstration and Extension				
1. Production of Tricho Compost Research and Develop Business Method at BARD Campus	July 2018- June 2024	7.00	6.45	Dr. Shishir Kumar Munshi Mr. Rahmatullah Rumi
2. Mushroom Development and Cultivation Centre	July 2018- June 2024	3.50	2.75	Dr. Md. Anowar Hossain Bhuyan
3. Fish Farm Demonstration at BARD campus	July 2018- June 2024	4.00	3.25	Mr. Anas Al Islam Mr. Md. Faruk Hossain
4. BARD Dairy, Poultry and Goat Demonstration Farm	May 2015- June 2024	22.00	22.33	Md. Joynal Abedin
B Institutional Procedure Development				
1. Rural Livelihood Improvement through Village Based Organizations and Union Parishad	July 2013- June 2024	12.00	10.66	Mr. Abdullah Al Mamun Mr. Obidullah Sardar
2. Rural Women's Sustainable Education and Entrepreneurship Development for Empowerment (RWSEEDE)	July 2022- June 2024	12.00	11.45	Ms. Saifun Nahar Mr. Rahmat Ullah
3. SDG Localization Model through Increasing Public Participation	July 2021- June 2024	5.00	1.98	Ms. Irin Parvin Ms. Fauzia Nasreen Sultana Mr. Joynal Abedin

Category & Name of the Projects		Duration	Total Cost (in Lakh Tk.)		Researchers
			GOB	Total	
4	"Market Expansion and Capacity Development of Handwoven Khadi Industry, Cumilla."	July 2022-June 2024	9.00	2.95	Dr. Sk. Mashudur Rahman Kazi Sonia Rahman Mr. Asiqur Rahman Md. Ashrafur Rahman Bhuyan
5	E-Parishad: to provide better services in rural areas	July 2011-June 2025	9.00	5.89	Ms. Fauzia Nasreen Sultana Mr. Md. Aminul Islam
6	Vocational and Skill Development Training and Job Creation" to students of Qawmi Madrasa	July 2019-June 2024	17.00	0	Mr. Abdullah Al Hussain Mr. Kamrul Hasan
7	Accelerating Support to Elderly and Differently Able People through Community Participation in Rural Areas	July 2022-June 2024	4.00	3.99	Kazi Sonia Rahman Ms. Farida Yasmin Mr. Md. Shahjalal
C. Adoption of New Methods in Agriculture					
C.1	Floodplain Aquaculture and Safe Food Production through Community Enterprise	July 2019-June 2024	3.00	1.00	Mr. Abdullah Al Mamun Mr. Kamrul Hanan Mr. Anas Al Islam
C.2	Agricultural Mechanization and Collective Farming through Community Enterprise	July 2019-June 2024	5.00	5.06	Dr. Shishir Kumar Munshi Mr. Kamrul Hasan
C.3	Sustainable Economic Development of the People of Lalmai-Mainamati Hilly Areas through Increasing Sustainability of Village Development Organizations and Modern Agricultural Activities	July 2021-June 2024	30.00	32.60	Dr. Md. Anowar Hossain Bhuyan, Component In-charge: Mr. Salah Uddin Ibne Syed Ms. Azma Mahmuda Mr. Asim Kumar Sarker

C.4	Livelihood Improvement of Char Lands' People Through Adaptation Practices	July 2016- June 2025	10.00	7.09	Mr. Md. Reaz Mahmud Mr. Royal Khan
C.5	গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টি ও গ্রামীণ জীবনমান উন্নয়ন শীর্ষক প্রায়োগিক গবেষণা	July 2023- June 2028	4.00	2.27	Mr. Junaed Rahim Mr. Abdullah-Al- Mamun

Chapter-Three
Annual Report on Research 2023-24

Dr. Md. Mizanur Rahman
Abdullah Al Hussain
Farida Yeasmin
Kazi Foyez Ahmed

1. Introduction

In Bangladesh, a substantial portion of the population lives in rural areas, making the rural landscape a defining feature of the nation. Consequently, research is crucial in addressing the unique challenges these communities face and finding practical solutions. Over the past century, rural development has evolved as a distinct field encompassing policy, practice, and research, particularly in the global south. Bangladesh has actively integrated rural development into its public policies since gaining independence, dedicating significant efforts to enhancing living standards in rural regions. Despite these efforts, ongoing development interventions remain necessary, with research playing a critical role in identifying specific socio-economic issues and providing actionable solutions.

Since its inception in 1959, the Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) has played a pivotal role in conducting impactful research in rural development. BARD has conducted a total of 722 studies in various areas, contributing significantly to successful rural development interventions in the country, especially in the 1960s and 1970s. Research generates new knowledge, refines and modifies theories, and seeks viable solutions to existing social problems, making it a core mandate of BARD aimed at fostering sustainable rural development.

Research is paramount in ensuring the efficient fulfilment of the functions outlined in the Bangladesh Rural Development Academy (BARD) Act 2017. An in-depth examination of the eight functions specified in the BARD Act reveals that seven of them are directly or indirectly linked to research. Rigorous research endeavours provide a solid foundation for BARD to achieve its objectives comprehensively and precisely. The vital connection between research and the academy's functions underscores the indispensable nature of research in guiding BARD's efforts towards meaningful impact and effective rural development.

BARD places great emphasis on the participation of rural communities in development activities and views their problems from their perspective. Feedback from the rural poor is highly valued in the Academy's research activities. Some research conducted by BARD adopts an action-oriented approach, leading to action research or pilot projects. A notable example is the renowned "Comilla Model," which radically transformed the rural landscape in the country.

Furthermore, BARD evaluates existing projects through research programs, helping to modify or upgrade project activities. The valuable data and information derived from research findings and pilot experiments serve as critical inputs for policy planners, aiding in the formulation of effective rural development programs and strategies. Faculty members at BARD use research findings as training materials, enriching the Academy's training programs. This, in turn, equips participants with a better understanding of the real situation in rural areas and empowers them with knowledge to tackle challenges effectively.

In essence, research is the lifeblood of BARD, driving its commitment to positively impacting the lives of rural inhabitants. By nurturing a culture of research, BARD cements its position as a leader in progress, continuously pushing the boundaries of knowledge and innovation in rural development. Emphasizing the paramount importance of research is not only a conviction but a testament to BARD's unwavering dedication to shaping a brighter and more prosperous future for rural Bangladesh.

2. Research Plan and Implementation

Research studies at the Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) follow a meticulous process, beginning with the submission of a research proposal to the research division and culminating in publication. Each year, BARD's faculty members embark on research projects addressing various socio-economic issues within their areas of expertise. The research division plays an essential role by coordinating these activities and providing intellectual, advisory, collaborative, and logistical support to researchers. This dedicated service unit comprises 25 personnel.

Each year, before the Annual Planning Conference (APC), the research division invites faculty members to submit research proposals using a well-structured proforma. Researchers, individually or collaboratively, propose research topics and submit their proposals for consideration in the forthcoming year's research plan. These proposals are then reviewed at the APC, where they receive input from invited professionals, academicians, policy planners, and research collaborators from various national and international organizations. Through thorough discussions, specific proposals are selected and provisionally recommended for inclusion in the research plan. Additionally, collaborative research proposals from external agencies are evaluated during the APC for potential inclusion in the next year's plan.

Post-APC, researchers refine their detailed proposals and present them at the faculty council's meeting at BARD. Incorporating feedback and revisions from the meeting, each proposal is then processed for final approval by the Director-General of BARD.

To ensure accountability and progress, the research activities from the previous year are presented and critically reviewed during the APC's planning exercise. This comprehensive review facilitates a more informed approach to future research endeavours.

Research Budget and Collaboration

The research activities of BARD are primarily funded through the annual revenue budget received from the government. In addition, BARD engages in collaborative research initiatives with financial support from various national and international donor agencies.

3. Dissemination of Research Findings

Annually, BARD conducts an average of ten research projects focusing on rural development issues and challenges. These studies provide invaluable grassroots data and feedback on rural problems, their underlying causes, and potential solutions, aiding policy planners in informed decision-making.

The research findings are disseminated through various channels, including seminars, workshops, and training sessions. BARD hosts a special annual event called "Research Highlights" to share research outcomes with fellow researchers, policymakers, and stakeholders. The last Research Highlights event took place in June 2023, during which seven recently completed studies were discussed. Additionally, BARD publishes reports, newsletters, and journals to communicate its research results effectively.

Throughout the reporting period, BARD's research reports, annual reports, annual plans, journals, newsletters (both in Bangla and English), and special news bulletins have been distributed to universities, research institutes, government departments, ministries, and other think tank organizations. For a comprehensive list of ongoing studies, recently completed projects, and recent research publications, please refer to Annex-1.

4. Review of Research Progress 2023-2024

During the fiscal year 2023-2024, faculty members of BARD were involved in a total of 34 research studies, encompassing both newly initiated projects, those carried over from the previous years and studies sponsored by external agencies. The 56th Annual Planning Conference provided specific recommendations, leading to the initiation of several studies to address particular issues. Consequently, some of these recommended studies were finally approved for operation, while a few of them were dropped or integrated into ongoing research projects (refer to Annex-1 for details). The research activities of 2023-2024 were well-aligned with the objectives set by the 56th APC, ensuring a comprehensive exploration of various socio-economic challenges and developmental issues. In addition, BARD also got requests from different government and non-government organizations to conduct some nationally significant studies in line with BARD's research purview. Further insights into the outcomes and progress of these research studies will be essential for future planning and decision-making.

4.1 Actions Taken against the Suggestions of Last (56th) APC

Overview

Last year, the session on the Working Paper presentation on Research was chaired by Dr. Mohammad Solaiman, former Additional Director General of BARD. He emphasized the significance of research as one of BARD's mandated activities. Dr. Solaiman requested Dr. Md. Mizanu Rahman, Director of Research at BARD, to present the research proposals submitted by faculty members for 2023-2024. Dr. Rahman reported that a total of six research proposals were included in the plan. The chairperson then sought suggestions from the attendees, and it was agreed that decisions would be made based on individual research proposals. Rapporteurs from the research division documented the discussions in detail. Ultimately, four research studies were recommended for implementation, and some general recommendations were made. The progress on these recommendations is detailed below:

Recommendations and Actions Taken

Recommendation	Actions Taken
Strengthen the Research Division by fulfilling human resource needs	Faculty positions have been filled, but there remains a shortage of support staff.
Provide training on Research for faculty development	Training sessions on research methodology were organized for all faculty members. Individual research proposals were solicited and are currently being carried out.
Enhance research collaboration with CIRDAP, PKSF, and NAEM	Ongoing collaborations have been established with Bangladesh Bank, CIRDAP, PKSF, MRA, and NILG.
Synchronize training, Research, and action research activities of BARD	This has been a longstanding issue. The research division cannot achieve this alone; it requires broader institutional support. We are hopeful that under the leadership of our new DG, who has shown a keen interest in Research, significant progress will be made.

5. BARD as Link Institute of CIRDA

BARD serves as the link institute of CIRDA in Bangladesh, with its Research Division acting as the connected desk. This division plays a crucial role in facilitating collaborative research efforts between BARD and CIRDA, providing essential country data and updates on the status of rural development as and when required by CIRDA. Over the years, BARD has successfully conducted several studies in partnership with CIRDA since their inception. This collaboration reinforces the exchange of knowledge and expertise, contributing to the advancement of rural development initiatives in the region.

6. Linkage with National and International Organizations

Linkage with Various Organizations

BARD maintains robust academic linkages with different organizations through the signing of Memorandums of Understanding (MoUs). In recent times, BARD signed several MoU with some universities at home and abroad aiming to enhance academic excellence through mutual cooperation. Moreover, BARD has established an MoU with INSEARCH and hosts an annual international seminar that attracts scholars from various parts of the world. Currently, several MoUs are under process between BARD and Bangladesh University of Professionals, Lovely Professional University, Punjab, India. These collaborations foster a strong network of knowledge exchange and advancement in research and academic pursuits.

7. Capacity Building of BARD Faculty Members

BARD consistently initiates efforts to bolster its Faculty through training and advanced studies. Additionally, the dedicated Faculty Members regularly contribute to academic knowledge by publishing journal articles in both national and international journals. Below is the list of Faculty Members currently pursuing higher studies:

Sl. No.	Degree/ Programme	Name of the Institute/University	Name and Designation of the Faculty Member	Status
01	PhD Programme	Institute of Bangladesh Studies (IBS), Rajshahi, Bangladesh	Mr. Abu Taleb, Joint Director	Ongoing
02	PhD Programme, PhD	Bangladesh Agricultural University, Mymensingh	Bimal Chandra Karmakar, Deputy Director	Ongoing
03	International Master of Science in Rural Development (IMRD)	Ghent University, Belgium under Erasmus Mundus Scholarships	Mr. Anas Al Islam, Assistant Director	Ongoing
03.	MBA (Social Entrepreneurship) -	Korea Advance Institute of Science and Technology (KAIST), Seoul.	Mr. Abdulla Al Mamun, Assistant Director	Successfully Completed
04.	Master of Science (MS) in Forest & Environmental Policy.	Yeungnam University, Daegu, South Korea	Mr. Babu Hossain, Assistant Director	Ongoing
05.	Master of Science (MS) in Forest & Environmental Policy	Yeungnam University, Daegu, South Korea.	Mr. Saleh Ahmed, Assistant Director	Ongoing
06.	MS by Research Program	Indian Institute of Technology, Madras (IIT Madras)	Mr. Ashik Sarker Lifat, Assistant Director	Ongoing
07	MBA (Social Economy) -	Korea Advance Institute of Science and Technology (KAIST), Seoul.	Mr. Kamrul Hasan, Deputy Director	Starting in September 2024
08	MS KOICA-HGU Master's Degree Program in Policy Competency Based on ICT Convergence'	Handong Global University (HGU)	Obaidullah Sarder, Assistant Director	Starting in September 2024

8. Others

One of the crucial mandates of the Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) is to assist students from various universities in preparing their theses and research reports. In line with this objective, the Research Division actively offers academic support to students from both domestic and international universities. Currently, 13 final-year bachelor students from different universities are undertaking their internships at BARD. Additionally, the esteemed Faculty Members of BARD extend their expertise by providing consultancy services to various organizations on matters related to research work.

Ongoing, Recently Completed Studies and Recent Research Publications

(A) Title of the Ongoing Studies (BOG & APC)

Sl.	Research Title	Researchers	Present Status
1.	Land Tenure, Crop Choice and Land Productivity: Recent Change in Rural Bangladesh (72 BOG recommended)	Dr. Shishir Kumar Munshi Dr. Sk. Mashudur Rahman	Report writing is going on jointly with BIDS.
2.	Potentials of Women in Agricultural Entrepreneurship in Bangladesh (72 BOG recommended)	Ms. Irin Parvin Ms. Fouzia Nasrin Sultana Junaed Rahim Shahriar Ahmed	Report writing stage.
3.	Rural Transformation in Cumilla: A Longitudinal Study (APC 2023-2024)	Dr. Abdul Karim Fouzia Nasreen Sultana Md. Aminul Islam	Proposal is approved by DG, BARD.
4.	Integrated Mechanized Rice Farming (Somoloy) in Bangladesh: Problems & Prospects (APC 2023-2024)	Shishir Kumar Munshi Mizanur Rahman Md. Joynal Abedin	Questionnaire Design stage. Data collection will be started soon.

Sl.	Research Title	Researchers	Present Status
5.	Managing Contract Farming in the Poultry Sector in Rajshahi Division (APC 2023-2024)	Saif Uddin Ahmed, DG, BARD Ranjan Kumar Guha, Director, BARD Benzir Ahmed, JD, BARD	Data Collection Stage
6.	Effectiveness of Training Courses of CVDP (APC 2022-2023)	Asim Kumar Sarker Md. Aminul Islam Md. Obydullah Sarder	Data Collection Stage
7.	The 4 th Industrial Revolution (4IR) and the Changing Patterns of Employment: Readiness of Rural Youth in Bangladesh (APC 2022-2023)	Irin Parvin Fouzia Nasreen Sultana	Questionnaire Preparation Stage
8.	Occupational Diversification of Rural Women: Trends in the Last Three Decades (APC 2022-2023)	Saifun Nahar	Report Writing Stage
9.	Agroforestry in Achieving Food Security of Upland Smallholders: A Case on Lalmai Hill Areas of Cumilla District. (APC 2019-2020)	Abdullah Al Mamun Saleh Ahmed	Report writing stage

Sl.	Research Title	Researchers	Present Status
10.	Adoption and Integration of ICT by Secondary School Teachers in Rural Schools of Bangladesh: An Analysis Using the Technology Acceptance Model (TAM). (APC 2019-2020)	Irin Parvin Md. Abu Taleb Ashik Sarker Lifat	Report Writing stage
11.	Climate Change Effects on the Coastal Livelihoods: A Case of South-Western Bangladesh. (APC 2018-2019)	Md. Reaz Mahmud	Draft Report Submitted

(B) Title of the Completed Studies

Sl. No.	Research Title	Researchers	Current Status
1.	আইলবিহীন কৃষি যান্ত্রিকীকরণ ও যৌথ খামার ব্যবস্থাপনা: বার্ডের প্রায়োগিক গবেষণার আলোকে একটি মূল্যায়ন (APC ২০২২-২০২৩)	ড. শেখ মাসুদুর রহমান ডা. বিমল চন্দ্র কর্মকার আনাস আল ইসলাম	Completed
2.	Opportunities of People's Participation in Community Development: Problems and	Salah Uddin Ibne Syed Mr. Junaed Rahim	Completed

	Prospects in Chittagong Hill Tracts of Bangladesh (APC 2021-2022)		
3.	Information and Communication Technologies in Agricultural development in some selected areas of Bangladesh (APC 2021-2022)	Dr. Shishir Kumar Munshi Dr. Bimal Chandra Karmakar Anas Al Islam Md. Babu Hossain	Completed
4.	Farmer's Knowledge, attitude and practice of mastitis in Cow (APC 2019-2020)	Dr. Bimal C. Karmakar Md. Anwar Hossain	Completed
5.	Family and Human Development Aspirations: Socialization at Bangladesh Transforming Villages. (APC 2016-2017)	Dr. M. Kamrul Hasan	Article submitted based on research
6.	Cultivable land use Pattern by Absentee of landowners in Sylhet: A case of three villages	Ranjan Kumar Guha Benzir Ahmed Kamrul Hasan Md. Ashik Sarker Lifat	Completed

7.	Climate Change Effects on the Coastal Livelihoods: A Case of South-Western Bangladesh.	Md. Reaz Mahmud	Completed
8.	Farmer's Knowledge, attitude and practice of mastitis in Cow	Dr. Bimal Chandra Karmaker	Completed
9.	Inclusive Education and Training of People Living with Disabilities in the Rural Areas of Bangladesh (APC 2018-2019)	Nasima Akter Farida Yeasmin	Completed
10.	Potentialities and Strategies of Public Private Partnership in Rural Development of Bangladesh. (APC 2016-2017)	Dr. Abdul Karim Afrin Khan	Completed

(C) Sponsored Research

Sl.	Research Title	Researchers	Present Status
1	The Implication of Regulation on the Microfinance Sector of Bangladesh (Sponsored by Microcredit Regulatory Authority)	Dr. Abdul Karim Ranjan Kumar Guha Dr. Md. Mizanur Rahman Abdullah Al Hussain Prof. Dr. Zakir Sadullah Khan	Completed
2	Safe Drinking Water: Citizens' Expectations and Response of Municipalities	Ranjan Kumar Guha Azma Mahamuda Md. Abu Taleb	Completed
3	Gender Responsive Plan and Budget in Local Government Institutes in Bangladesh: A Case of Four Union Parishads and Pourashavas	Dr. Abdul Karim	Completed
4	সামগ্রিকভাবে বিআরডিবি-কে শক্তিশালীকরণ বিষয়ক গবেষণা	ড. মোঃ মিজানুর রহমান ড. শিশির কুমার মুনসী রহমত উল্লাহ	Completed

(D) List of Assigned Research Proposals for 2023-24, research undertaken by research division authorized to DG, BARD under research methodology course.

Sl.	Research Title	Researchers	Present Status
1	Crisis Management of the Milch Cow Rearing During COVID-19	Mr. Ranjan Kumar Guha Director, BARD	Research proposal Approved by DG, BARD.
2	Trust and Service Delivery by Different Villages Institutions in Cumilla	Dr. Md. Mizanur Rahman Director, BARD	Research proposal Approved by DG, BARD.
3	The Patterns of Tenancy in Cumilla Villages	Dr. Sk. Mashudur Rahman Director, BARD	Research proposal Approved by DG, BARD.
4	Coverage of Households in CVDP Villages	Mr. Salah Uddin Ibne Syed Joint Director, BARD	Research proposal Approved by DG, BARD.
5	Service Delivery by Public and Private Organizations at Upazila Level	Ms. Fouzia Nasreen Sultana Joint Director, BARD	Research proposal Approved by DG, BARD.
6	Agricultural Extension Services Provided by the UAE	Dr. Mohammad Anowar Hossain Bhuyan Joint Director, BARD	Data tabulation Stage.
7	Patterns of Managing Committees in CVDP Villages	Mr. Junaed Rahim Joint Director, BARD	Research proposal Approved by DG, BARD.

Sl.	Research Title	Researchers	Present Status
8	Selection Procedure of Beneficiaries for Safety Net Programs by the Department of Women Affairs	Ms. Farida Yeasmin Deputy Director, BARD	Research proposal Approved by DG, BARD.
9	Impact of Foreign Remittances in the Rural Households	Kazi Foyez Ahmed Assistant Director, BARD	Questioniare preparation Stage.
10	Service Delivery Systems by a Union Parishad	Mr. Md. Aminul Islam Assistant Director, BARD	Research proposal Approved by DG, BARD.
11	Problems of Milch Cow Rearing in a Cumilla Village	Mr. Md. Joynal Abedin Assistant Director, BARD	Research proposal Approved by DG, BARD.

(E) The titles of the recently published studies of BARD are as follows:

Sl. No.	Research Title	Publication Time
1.	তিন দশকের নীতিচিন্তা	January, 2024
2.	Politics, Governance and Development	November, 2023
3.	Cultivable land use Pattern by Absentee of landowners in Sylhet: A case of three villages	May, 2024
4.	Implication of Regulation on the Microfinance Institution in Bangladesh	May, 2024

Sl. No.	Research Title	Publication Time
5.	Information and Communication Technologies in Agricultural development in some selected areas of Bangladesh	June, 2024
6.	evrmwiK evsjv RvY©vj (25 Zg msL`v)	June, 2024
7.	Annual Report 2022-2023	January, 2024
8.	Annual Plan (2023-24)	January, 2024
9.	Research Highlights 2023	August, 2023
10.	The Journal of Rural Development, Volume 45, Number 2	June, 2024
11.	বার্ড এর প্রায়োগিক গবেষণা: সাম্প্রতিক অভিজ্ঞতা	January, 2024
Some of the publications are in the printing process.		

Chapter-Four
Annual Report on Training 2023-24

Abdullah Al Mamun
Junaed Rahim
Rakhi Nandi

Introduction

Bangladesh's journey from a developing nation to a middle-income country has been marked by transformative changes in production, distribution, and service delivery systems, reflecting a dynamic evolution in recent years. Along with other resources, no doubt human resources are playing a vital role in the process of this transformation. In accordance with this policy and priority changes at home and abroad, the perspective plan of Bangladesh has emphasized among others on utilization of labor supplied by poor and disadvantaged family by increasing their productivity,

enhancing the competence of civil servants by increasing their professionalism & commitment and strengthening the capacity of local government especially in the area of exercising fiscal authority. The essence of SDGs has shifted the concern of the whole world from quantitative to qualitative change and it has emphasized generating productive and decent employment along with creating an accountable, transparent and effective institution of service delivery in the government sector. Training is widely used for improving productivity and strengthening capacity through transferring technology, sharing contemporary techniques of management and orienting administrative, legal, social and political reality in service delivery mechanism.

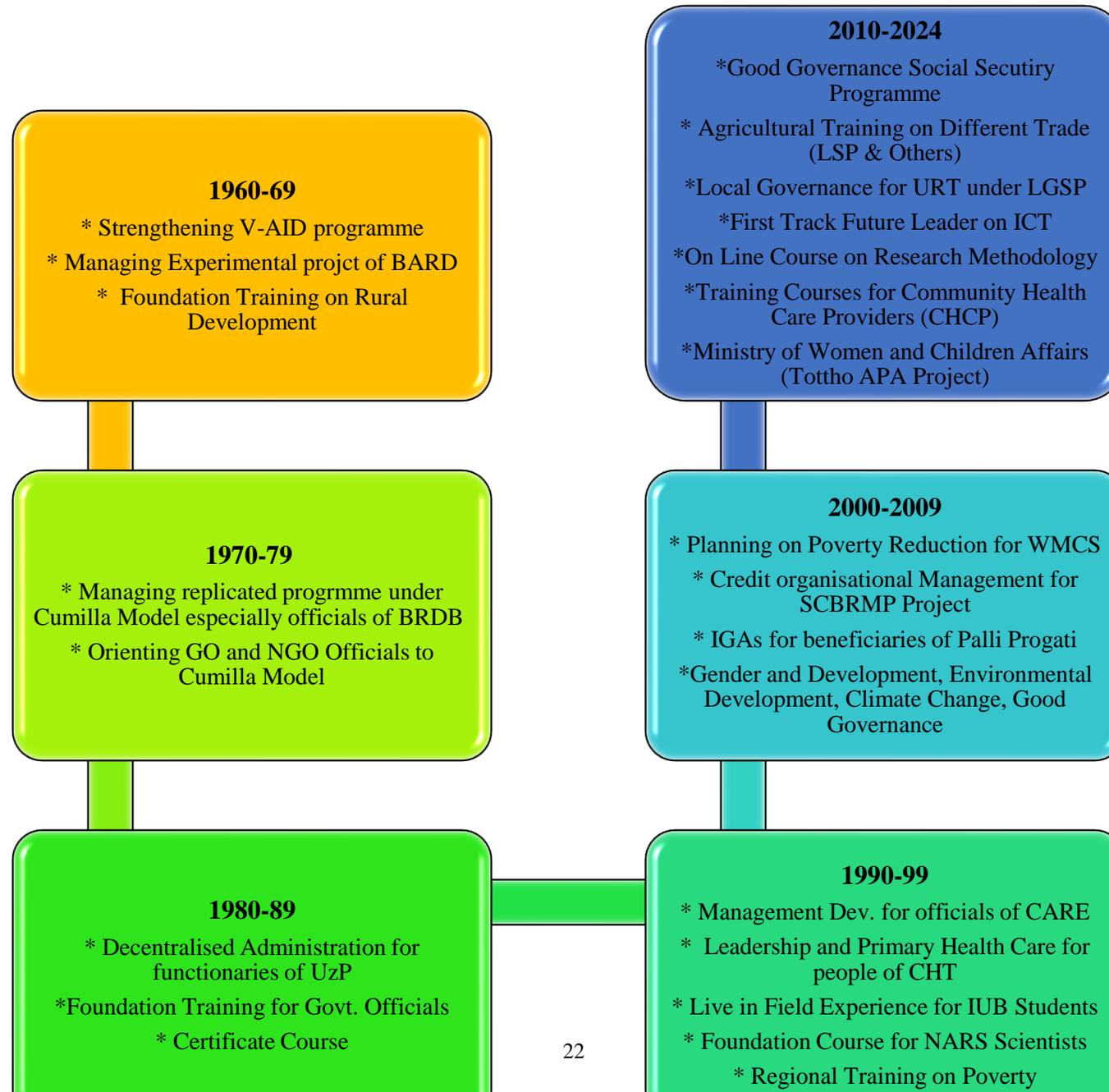
The Bangladesh Academy for Rural Development (BARD) has been dedicated to training a diverse array of development functionaries since its inception in 1959. These functionaries range from government and non-government officials to leaders and members of community organizations and local government institutions. Training is a cornerstone of BARD's mission, complemented by research and action research to ensure the program remains pragmatic and effective. Dr. Akhter Hameed Khan, the eminent social scientist and Founding Director of BARD, pioneered these innovative approaches, establishing a tradition that BARD continues to uphold.

Since 1959, BARD has organized a total of 9,236 courses, benefiting 319,035 participants. This report provides a detailed analysis of the training performance against the plan for 2023-24 and presents a draft training plan for 2024-25 in Table 3.

2. Changing Training Focus and Curriculum at BARD

BARD is one of the leading training institutes in the public sector. As an autonomous institution, BARD is responsible for designing its training curriculum to meet the needs of various clientele groups, aligning with policy priorities both domestically and internationally. Since its inception, BARD has continuously adapted its training focus and curriculum. Initially, the Academy was established to address the training needs of Village

Agricultural and Industrial Development (V-AID) officials. As a result, its primary clientele included circle officers, development officers, and



Village Aid supervisors involved in implementing the V-AID program.

In the early sixties, the Academy concentrated on strengthening the capacity of V-AID programme implementers. Side by side, the Academy was involved in experimenting with some development concepts in its social laboratory areas. After getting promising results, the then government decided to expand those programmes in more areas. Hence, the Academy got new areas of training i.e. project management of experimental projects for the responsible project manager.

The four components of the **Cumilla model** were replicated all over the country in the late sixties and early seventies. In the seventies, Academy was very much busy for organizing training and orienting the organizational & management aspect of different components of the Cumilla model to government and non-government officials.

In the eighties, the training need related to the Cumilla model got minimised a lot. At that time, the introduction of the Upazila system created a new opportunity to arrange training for the elected representatives and officials of Upazila Parishad. BARD also introduced some training courses for the government and non-government officials on contemporary issues of development. Besides, BARD was also involved in imparting foundation training to the newly recruited government officials. So, a shift in training policy took place during the eighties. BPATC also used to send their trainees of Foundation Training Courses at BARD for a short duration to orient them in different aspects of rural development. Another shift was also observed in the nineties when BARD organized Foundation Training Course for the scientists of National Agricultural Research System (NARS) and Administrative and Management Course for the senior scientists of NARS. In this decade, BARD also organized a series of training courses for the community leaders and community health workers of Chittagong Hill Tracts Districts. Apart from that, students of private and public universities came forward for studying rural livelihood in a more systematic way. With the help of Commonwealth Secretariat, BARD also started training course on rural poverty for the officials of commonwealth countries and SAARC officials under the auspices of SAARC countries.

BARD has continued this trend in the next two decades. Especially, Foundation Training Courses for the BCS (Health) officials, rural development attachment courses for the officials of different cadre services, attachment course for the university students, one or two regional training under the auspices of AARDO were the regular courses in every year. Moreover, BARD has also organized 6-month long foundation training courses for the newly recruited cadre officers of Bangladesh Civil Service. Apart from that, BARD also has conducted foundation training courses for the engineers of RAJUK and statistical officers of Bangladesh Bureau of Statistics (BBS).

After the election of local government at Upazila level, BARD is entrusted with the responsibilities to train the functionaries of local government at the Upazila level of Chattogram and Sylhet Division. Along with this initiative, BARD also organized some short courses on poverty, governance, project management, social security programme, office management, and gender and development, etc. for different stakeholders of donor aided projects and initiatives. In last several years, BARD has been putting in lots of effort for imparting Foundation training for the different cadre of officials and the beneficiaries of Amar Bari Amar Khamar and Lalmai Moynamoti project on various trades of the agricultural sector. Besides, BARD is also trying to accustom to the changing situation triggered by ICT by organizing training in that particular area.

So, it is clear from the above discussion that the focus of the training curriculum has changed a lot. Market demand, government policy, national priority, the expertise of faculty members, etc. played a pivotal role in bringing changes in curriculum. It can be mentioned here that BARD faculty members worked tirelessly in the seventies to train the officials related to implementing an experimental project of BARD. But in the 21st century, BARD handed over two projects namely Comprehensive Village Development Programme (CVDP) and Small Farmers Development Programme (SFDP) for replicating widely. But, a few training programme was organized for the officials related to implementing those projects by BARD. As a result, insights gained while experimenting with those projects in several years by BARD were not infused to the implementing officials of those projects.

3. Clientele of BARD's Training Programs

Civil servants, officials involved in development works, leaders of village institutions & local government, students of higher studies are the major clientele of BARD. Bangladesh Public Administration Training Centre (BPATC) regularly sends its trainees of Foundation Training Course for having first-hand knowledge of rural livelihood. Every year, in affiliation with sponsoring agencies, BARD organises training courses for its

mandated clientele. The content of the training program has been shifted following the changes in demand of market, policy, technology, etc. This has created an opportunity for BARD to be competitive and innovative in designing and organizing training courses. In the recent past, BARD got a considerable number of participants from DGHS, LGED, MoPA, MoWCA, BARC, MJF, WDB and AARDO. Increased demand is observed among the students of public universities specially Bangladesh University of Professional (BUP), University of Chittagong. Last year, BARD has got new groups of participants from RAJUK, BBS, BRDB, WDB, CBHC, LDDP, NAEM, NAPD, BPATC, Totthoapa Project etc.

4. Training Calendar

Every year, after the APC, BARD publishes a training calendar incorporating different training programs, on the basis of the requests of the sponsoring agencies. The training calendar contains Academy's self-initiated training courses, workshops, seminars training courses sponsored by different organizations from home and abroad. However, beyond the training calendar, subsequent requests from different institutions are also accommodated on the basis of the available scope of the Academy.

5. Training Methods

The effectiveness of any training course largely depends on the appropriateness and systematic use of various training methods and materials. For increased engagement of the participants in the training and learning process, continuous efforts have been made by BARD to update and improve its training methods, tools, techniques, and materials. **Recently, the government has emphasized on the use of participatory training methods in all training courses as much as possible to reduce dependency on Powerpoint-based one-way lecture method.** Accordingly, Academy has been incrementally increasing application of participatory training methods and techniques like lecture-cum-discussion, group discussion, group exercise, seminar, workshop, brainstorming, syndicate, visualization in participatory planning (VIPP), field attachment, field survey, book review, case study, report presentation, games and simulation techniques, debate, role play, documentary film shows etc. The application of video conferencing in training has also been introduced and BARD has been organising video conference sessions with the renowned resource, persons and representatives of different organizations with the active. The sessions get conducted interactively under the leadership of our respected DG, BARD. Last year, a

number of video conference were organized with the representatives of RDCD where the participants of IGA Training Courses gave their feedback about the outcome of the courses. Besides this, by using the zoom platform, many renowned resource persons conducted different sessions in the FTC, SFTC and other sponsored courses.

6. Training Management

Training Division is responsible for the overall coordination of training activities. The Division is headed by a Director, who is assisted by one Joint Director and one Deputy Director, This Division is also supported by one Training Officer, one Section Officer and several other supporting staff to carry out the day-to-day functions of this Division. Training Division initiates and maintains regular correspondence and negotiates with sponsoring organizations/agencies for organizing training courses, preparing training budget and schedule, ensuring timely release of funds etc. Under the annual plan Course Administration of each training course is proposed by the Division and approved by the Director General, BARD for smooth implementation of the course.

The Director-General plays the role of Advisor for each training course. As per the mandate, this division coordinates and monitors training programs to provide necessary inputs/materials and other logistic services for the smooth running of the training programs. The process of any sponsored training program starts with the request made by the sponsoring organizations/agencies followed by negotiations regarding the terms and conditions of the course, schedule, mode of implementation of the course as well as adjustment of expenditures. The process ends with the submission of the course completion report along with a financial statement to the respective sponsoring agencies.

7. Training Performance during 2023-24

The Academy organized a total of **195** courses against a target of **230** and the actual number of participants of those courses was **8341** against the target of **9550** in 2023-24. The achievement of course organization in terms of the number of courses was **84%** and for the number of participants, the achievement was **87%**. (Table-1). The percentage of male and female participants being **56%** and **44%** respectively.

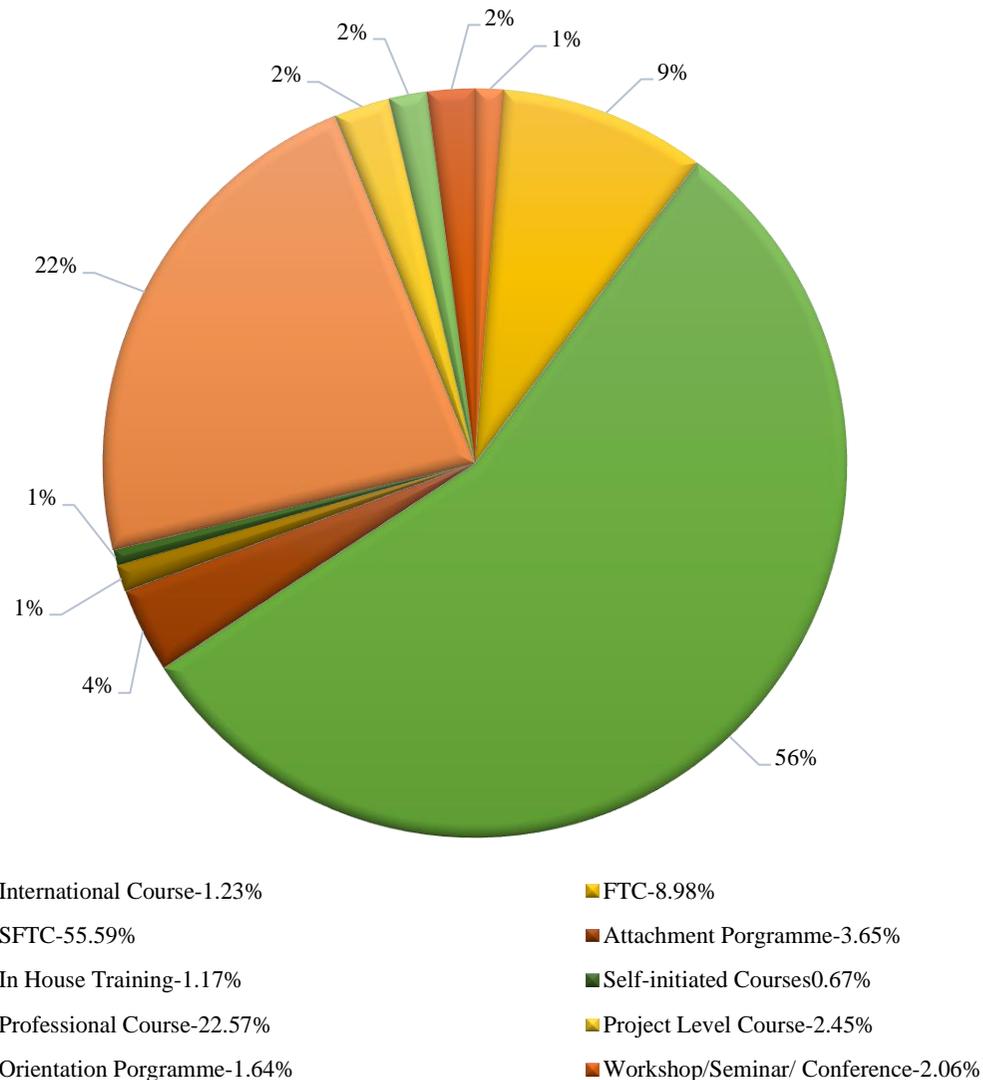
Table-01: Training Achievement During 2023-24 Against the Training Plan

Sl. No	Course Category	Plan 2023-24		Achievement 2023-24		% of Achievement		Mandays
		Course	Participant	Course	Participant	Course	Participant	
A	International Course	3	150	2	134	66%	89%	820
B	National							
B.1	FTC	0	0	1	50	--	--	6000
B.2	SFTC	16	800	13	619	80%	75%	37,140
B.3	Attachment Porgramme	9	480	8	497	88%	103%	2439
B.4	In House Training	10	300	22	743	220%	247%	780
B.5	Self-initiated Courses	8	200	2	198	25%	99%	450
B.6	Professional Course	143	5180	91	3138	63%	0.61%	15,078
B.7	Project Level Course	20	600	18	491	80%	0.75%	1676
B.8	Orientation Porgramme	10	1000	20	1097	200%	101%	1097
B.9	Workshop/Seminar/ Conference	10	800	18	1374	180%	171%	1374
Grand Total		230	9550	195	8341	84%	87%	66,854

Source: Calculated from Training Plan 2023-24 & Annexure 01

A total of 66,854 man-days were used for organizing training during 2023-24. A close look at the utilization of man-days implies that major part of the man-days was used for imparting training to **Special Foundation Training Course (55%), Professional Course (23%), Foundation Training Course (9%)**. A short brief on different types of training is furnished below chart:

Proportion of 66,854 Mandays Utilised by Type of Course



7.1. International Training Courses/Seminars/Workshops

In 2023-24, under the joint sponsored by CIRDAP & BARD organized a training Programme on ‘**2nd Flagship Training Programme on Regional Integrated Rural Development, Governance, Trade and Sustainable Development in Asia and the Pacific**’ where total 24 participants from different countries attended on 03-27 November 2023. The **Ninth (9th) International Integrative Research Conference on Development, Governance and Transformation** was organized by BARD under the joint sponsorship of Dhaka University & Stamford University where 110 Participants attended from different organization on 23-24 February 2024.

7.2 Foundation/Special Foundation Training Courses

Among the national level training courses, there were one (01) four-month long Foundation Training course for BCS General Education Cadre officials sponsored by NAEM and Thirteen (13) two-month long Special Foundation Training Courses for the BCS (Health) Cader Officials; One two-month long Special Foundation Training Courses for the BBS Officers. It is worth mentioning that as a national training institute, BARD has an obligation to undertake some programs according to the priorities of the government. After the promulgation of the Public Administration Training Policy 2009, the demand for the Foundation Training Courses for the officials of various departments has increased. BARD continued responding to this demand by conducting Foundation Training Courses in the year 2023-24 as well.

7.3 Attachment Programs on Rural Development

A total 05 attachment courses on “Rural Development and Poverty Reduction” was organized for BCS Cadre officials attended foundation training courses at Bangladesh Public Administration Training Center (BPATC), 01 attachment courses on “Rural Development” were held for the students of Cumilla University, 01 attachment courses on “Flagship Live-in-Field” were held for the students of Chittagong Independent University (CIU) and 01 attachment courses on “Quantitative Research Methodology” were held for the Students of Bangladesh University of Propessional (BUP).

7.4 In-house Training Courses

In 2023-24 the Academy organized a total of 12 important Inhouse Training Courses for skill development of its employee which are as follows:

১. 'শুদ্ধাচার' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স ১ম-১০ম ব্যাচ (১০ টি কোর্স)
২. ডি নথি অবহিতকরণ প্রশিক্ষণ কোর্স ১ম ব্যাচ
৩. ডি নথি অবহিতকরণ প্রশিক্ষণ কোর্স ২য় ব্যাচ
৪. 'আইবাস++' বাস্তবায়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স
৫. 'দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে আর্থিক ব্যবস্থাপনা' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স
৬. Basic in Research Methodology for BARD Faculty
৭. 'অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার' ১ম ব্যাচ
৮. 'অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার' ২য় ব্যাচ
৯. 'তথ্য অধিকার আইন' ১ম ব্যাচ
১০. 'তথ্য অধিকার আইন' ২য় ব্যাচ
১১. বার্ডের হোস্টেল, ক্যাফেটেরিয়া ও অভ্যর্থনা সেবার মানোন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স
১২. 'অফিস ব্যবস্থাপনা' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স

7.5 Self-Initiated Training Courses

BARD offers self-initiated professional training courses for the officials of government and non-government organizations. Officials/individuals having requisite qualification can attend any of these courses by paying required course fees. Different divisions of BARD prepare training brochures consisting of course objectives, curriculum/contents, methodology, duration, course fee, etc. On behalf of BARD, Training Division takes the necessary measures for advertising the courses in the well-circulated national dailies and BARD website. BARD designed 18 such courses to be organized each year a list of which can be seen in **Table-2**. In 2023-24, BARD organized one self-initiated training course on ‘Development Management’ for GOs & NGOs Officials and one Training Course on ‘মানসম্মত শিক্ষাদান পদ্ধতি, শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ব্যবস্থাপনা ও পরীক্ষা পরিচালনা’ for teachers of Bangladesh Board of Unani & Ayurvedic Systems Medicine.

Table-2: BARD Initiated Training Courses

Sl. No.	Name of the Training Course	Duration (Working Days)	Responsible Divisions
1.	Development Project Planning and Management(DPPM)	05	Project Division
2.	Monitoring and Evaluation of Development Project	05	
3.	Gender, Nutrition and Reproductive Health	05	Rural Education and Social Development Division
4.	মানসম্মত শিক্ষাদান পদ্ধতি ও বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন কৌশল	04	
5.	স্বাস্থ্য পুষ্টি জরিপ ও পরিবেশ উন্নয়নে বনায়ন ও গুঁষি বৃক্ষের ব্যবহার	03	
6.	Training of Trainers (ToT)	05	Training Division
7.	Research Methodology for Social Science Researchers	18	Research Division
8.	Development Communication	05	Administration Division
9.	Irrigation Management and Land Use Development Planning	05	Agriculture and Environment Division
10.	Climate Change Issues and Its Adaptation	05	

Sl. No.	Name of the Training Course	Duration (Working Days)	Responsible Divisions
11.	Food adulteration and way out	05	
12.	Dairy Production and Health	05	
13.	Development of Micro-Entrepreneurship	05	Rural Economics and Management Division
14.	Development Management	05	
15.	Rural Development for Bank Officials	05	
16.	Participatory Rural Development and Management	05	Rural Sociology and Demography Division
17.	Team Building, Leadership Development and Mind-Set Change	05	
18.	Governance, Sustainable Development and Poverty Reduction	05	Rural Administration and Local Government Division

7.6 Professional Courses

In 2023-24, BARD organized 91 professional training courses sponsored by various organizations for a total of 3138 participants. Livestock and Dairy Development Project (LDDP), Ministry of Women and Children Affairs (Tottho APA Project), Community Based Health Care (CBHC), BRDB, UNCDF, UGDP, PPEPP-EU Project, National Productivity Organization (NPO), Ministry of Road Transport and Bridges, Bangladesh Bank were the sponsoring agencies.

7.7 Project Level Courses

A total of 16 project-level training courses were conducted where 491 beneficiaries and functionaries of BARD revenue projects attended. Which were sponsored by the BARD revenue projects. The list of the training courses can be seen below:

১. 'নিরাপদ সবজি চাষ ও ট্রাইকো কম্পোস্ট' শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স
২. 'উদ্যোক্তা উন্নয়ন' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১ম ব্যাচ
৩. 'উদ্যোক্তা উন্নয়ন' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২য় ব্যাচ

৪. অভিযোজিত কৃষি কার্যক্রমের মাধ্যমে চরের জীবনমান উন্নয়ন শীর্ষক প্রশিক্ষণ
৫. ফ্রিল্যান্সিং ও উদ্যোক্তা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স
6. Basic Computer Application & ICT
৭. নারীদের গ্রাম সংগঠন ব্যবস্থাপনা ও হিসাব সংরক্ষণ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স
৮. নারী উদ্যোক্তাদের জন্য ব্লক, বাটিক ও স্ক্রীনপ্রিন্ট এবং সুচি শিল্পে দক্ষতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স
৯. নারী উন্নয়ন প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্পের গবেষণাভূক্ত গ্রাম সংগঠন কর্মী, নারী উদ্যোক্তাদের নিয়ে পারস্পরিক শিখনমূলক শিক্ষা সফর
১০. ‘গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে পল্লী উন্নয়ন’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১ম ব্যাচ
১১. ‘গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে পল্লী উন্নয়ন’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২য় ব্যাচ
১২. ‘গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠীর আত্মপরিচর্যা, প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান এবং কেয়ার গিভার তৈরী’ প্রশিক্ষণ কোর্স
১৩. নারী উদ্যোক্তাদের জন্য ‘খাদ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ’ শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স (১ম ব্যাচ)
১৪. নারী উদ্যোক্তাদের জন্য ‘খাদ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ’ শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স (২য় ব্যাচ)
১৫. গ্রামীণ মহিলা সংগঠনের উদ্যোক্তাদের জন্য ক্ষুদ্র ব্যবসা পরিকল্পনা, পণ্যের বাজার সৃষ্টি ও ব্যবসাজাত পণ্য বিপনে ই-কমার্স প্ল্যাটফর্ম ব্যবহার বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স
১৬. ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যান ও মেম্বারদের জন্য “সরকারের উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং প্রকল্প প্রণয়নের সক্ষমতা তৈরী” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স।
১৭. মার্শরুম উৎপাদন ও বিপণন শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স
১৮. ট্রাইকোকম্পোস্ট ও ভার্মিকম্পোস্ট উৎপাদন ও ব্যবহার শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স

7.8 Orientation Programmes for Students and Others

Every year huge demand came from different educational institutions to orient their students on rural development and activities of BARD. In 2023-2024 BARD organized **20** orientation Programmes where **1097 Participant attended from** different educational institutions and training institutions. Adjusting with the regular training programmes, BARD accommodated the maximum of such orientations. Academy believes that this type of interaction is essential for the dissemination of rural development messages to the new generation.

7.9 Workshops, Seminars and Conferences

In 2023-24 the Academy organized a total of 18 important Workshops, Seminars and Conference which are as follows where a total of 1374 Participants attended:

১. চলমান প্রায়োগিক গবেষণার ধারণাপত্র প্রণয়ন ও উপস্থাপনা বিষয়ক কর্মশালা
২. Workshop on Single Digit Interest Rate in Micro Credit Programme Implemented by Sector Organizations: Challenges and Potentials
৩. বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি অবহিতকরণ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মশালা ২০২৩-২৪
৪. সিএইচসিপিদের প্রশিক্ষণ পরবর্তী পর্যালোচনা কর্মশালা
৫. বিশ্ব মানবাধিকার, সিডো ও রোকেয়া দিবসের আলোকে বার্ডে টেকসই শিক্ষা ও সামাজিক মূল্যবোধ ও অধিকার সুপ্রতিষ্ঠায় করণীয় বিষয়ক কর্মশালা
৬. বাংলাদেশের কৃষি ক্ষেত্রে নারী উদ্যোক্তাদের সম্ভাবনা” শীর্ষক কর্মশালা
৭. স্মার্ট গ্রাম বিনির্মাণে বার্ড এর ভূমিকা শীর্ষক কর্মশালা
৮. গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠীর জীবনমান উন্নয়নে গৃহীত কার্যক্রম পর্যালোচনা ও ভবিষ্যৎ করণীয় বিষয়ক কর্মশালা
৯. ড. আখতার হামিদ খাঁন: তাঁর জীবন, কর্ম, পল্লী উন্নয়ন দর্শন ও বর্তমান প্রাসঙ্গিকতা’ শীর্ষক সেমিনার
১০. হোপাটাইটিস-বি ও জরায়ুর মুখে ক্যান্সার প্রতিরোধে সচেতনতা বৃদ্ধি শীর্ষক লার্নিং সেশন
১১. সমঅধিকার ও সমসুযোগ প্রতিষ্ঠায় নারীর জন্য বিনিয়োগ: প্রত্যাশা ও প্রাপ্তি’ শীর্ষক সেমিনার
১২. আমার গ্রাম আমার শহর: স্থানীয় সরকারের ভূমিকা শীর্ষক সেমিনার
১৩. বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা চুক্তি ২০২৩-২৪ পরিকল্পনা অনুযায়ী লার্নিং সেশন
১৪. প্রকল্পের অর্জিত অভিজ্ঞতা এবং শিক্ষণীয় ফলাফল এবং ভবিষ্যতে করণীয় শীর্ষক সেমিনার
১৫. প্রায়োগিক গবেষণার অভিজ্ঞতা উপস্থাপনা শীর্ষক সেমিনার
১৬. Seminar on Performance of Lalmai-Mainamati Program Special Focus on Solar Power Irrigation Through Village Based Organisation
১৭. Seminar on Research Highlight of BARD: 2024
১৮. বার্ডের ৫৬তম বার্ষিক পরিকল্পনা সম্মেলন (২০২৩-২০২৪)

8. Use of Physical Facilities of BARD

Physical facilities of BARD like hostel, cafeteria, classroom, conference hall, and auditorium can be used on a rental basis by government, non-government and private organizations. These facilities are also offered to national and international organizations/ agencies for arranging training courses, workshops, seminars, and conferences. The priority of providing physical facilities is given to the national and international organizations which are actively involved in development activities. In the reporting year (2023-24), 66 institutions used physical facilities of BARD.

9. Proposed Training Plan (2024-2025)

Based on demand from different organizations and the feedback of the participants of the APC, the training plan of BARD is prepared. For initiation of discussions, BARD seeks training proposals from relevant organizations and different divisions of BARD before APC through a formal request letter. As of now, BARD has received requests from certain organizations for organizing training courses which have been included in the tentative training plan (2024-25). In the present APC also, more proposals are expected from the participants representing various organizations. There is scope to accommodate these demands in the training plan of BARD which will be formulated in a business session and finalized in the subsequent plenary session. The tentative training plan for 2024-25 is shown in **Table-3**.

Table-3: The Tentative Training Plan for 2024-2025.

Sl. No.	Title of the Course	Number of Courses	Duration of the Course (Days)	Number of Participants	Sponsor
A	International				
1	International Training Workshop on Achieving Sustainable Development Goals : Financial Inclusion and Rural Transformation	1	12	20	AARDO
2	10 th International Integrative Research Conference on Governance in Society, Business and Environment	1	2	100	BARD, DU, Stamford University
Total =		2	-	120	
B	FTC/SFTC/Attachment Courses				

Sl. No.	Title of the Course	Number of Courses	Duration of the Course (Days)	Number of Participants	Sponsor
1	Foundation Training Course for BCS (General Education) Cadre Officials	2	120	100	NAEM
2	Special Foundation Training Course for BCS (Health) Cadre Officials	15	60	750	DGHS
3	Attachment Course on Rural Development and Poverty Reduction for BCS Cadre Officials	4	5	200	MoPA/BPATC/NAEM/NATA
4	Attachment Program for University Students	3	5	180	CU, CoU, RU, NSU, BUP
	Total =	24	-	1230	
C	Professional Training Courses				
1	Self-initiated Training Course*	5	5/21	150	BARD
2	Training Courses Sponsored by Other Organizations	10	3/5	300	BRDB & BGDCL, etc
3	Refresher Training Courses for Community Health Care Provider (CHCP)	30	6	1200	Ministry of Health & Family Welfare
4	Workshop/Seminar/Conference	10	1/2	800	BARD
5	Project Level Training Course for Project Beneficiaries of BARD Projects	20	3/5	600	Revenue Projects, BARD
6	Orientation Program on Rural Development for various organizations	10	1	1000	GOs/NGOs/University
7	In-house Training Courses	10	1/2/3	300	BARD
	Total =	95	-	4350	--
	Gross Total	121	-	5700	--

10. Proposed BARD Initiated Training Courses for 2024-2025

Sl. No.	Name of the Training Course	Duration (Working Days)	Responsible Divisions
1.	Research Methodology for Social Science Researchers	13-31 October 2024 (03 Week)	Research Division
2.	ইউনিয়ন পরিষদের উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং প্রকল্প প্রণয়নের সক্ষমতা তৈরী বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	(৪ টি কোর্স আয়োজন করা হবে)	Rural Administration and Local Government Division
3.	ফ্রি-ল্যান্সিং বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	(২ টি কোর্স আয়োজন করা হবে)	
4.	Development Communication and its Applications Toward Achieving SDGs	02-06 March 2025 (05 Days)	Development Communication Dicipline, BARD
5.	Training Management and Training of Trainers (ToT)	01-05 December, 2024	Training Division
6.	Food and Nutrition Program Planning and Management	August 2024	Rural Education and Social Development Division
7.	Capacity Building on Effective Teaching & Learning	October 2024	
8.	Development Project Planning and Management(DPPM)	19-23 January 2025	Project Division
9.	Development Management	10-14 November 2024	Rural Economics and Management Division

Sl. No.	Name of the Training Course	Duration (Working Days)	Responsible Divisions
10.	Participatory Rural Development and Management	05-09 January 2025	Rural Sociology and Demography Division
11.	Irrigation Management and Land Use Development Planning	05-09 January 2025	Agriculture and Environment Division
12.	Climate Change Issues and Its Adaptation	12-16 January 2025	
13.	Food adulteration and way out	02-06 February 2025	
14.	Dairy Production and Health	10-13 February 2025	

11. Proposed Project Level Training Courses for 2024-2025.

Sl. No.	Course Title	Possible Duration	Project Name
১	গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠীর আত্মপরিচর্যা, প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান এবং কেয়ার গিভার তৈরী বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	২২-২৪ অক্টোবর ২০২৪	গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠীকে কমিউনিটির অংশগ্রহণে সহায়তা প্রদান জোরদারকরণ শীর্ষক প্রকল্প, বার্ড
২	গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠীর আত্মপরিচর্যা, প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান এবং কেয়ার গিভার তৈরী বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	০৮-১২ ডিসেম্বর ২০২৪	
৩	গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠীর আত্মপরিচর্যা, প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান এবং কেয়ার গিভার তৈরী বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	১১-১৩ ফেব্রুয়ারি ২০২৫	
৪	গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠীর আত্মপরিচর্যা, প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান এবং কেয়ার গিভার তৈরী বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	০৩-০৭ এপ্রিল ২০২৫	
৫	গ্রামীণ পর্যটন প্রায়োগিক গবেষণার আওতায় প্রশিক্ষণ কোর্স	৬-১০ অক্টোবর, ২০২৪	
৬	গ্রামীণ পর্যটন প্রায়োগিক গবেষণার আওতায় প্রশিক্ষণ কোর্স	৮-১২ ডিসেম্বর, ২০২৪	
৭	গ্রামীণ পর্যটন প্রায়োগিক গবেষণার আওতায় সেমিনার	২৬ ডিসেম্বর, ২০২৪	
৮	স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে বেসিক কম্পিউটার এপ্লিকেশন এন্ড আইসিটি	০৪-০৮ আগস্ট ২০২৪	‘গ্রাম সংগঠন ও ইউনিয়ন পরিষদের মাধ্যমে পল্লী এলাকার জনগণের জীবন যাত্রার মান উন্নয়ন’ শীর্ষক প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্প
৯	স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে বেসিক কম্পিউটার এপ্লিকেশন এন্ড আইসিটি	১৮-২২ আগস্ট ২০২৪	

১০	শিক্ষার মান উন্নয়নে গুনগত শ্রেণি ব্যবস্থাপনা ও শিক্ষা প্রদান কৌশল	২২-২৫ সেপ্টেম্বর ২০২৪	
১১	শিক্ষার মান উন্নয়নে গুনগত শ্রেণি ব্যবস্থাপনা ও শিক্ষা প্রদান কৌশল	০৩-০৭ নভেম্বর ২০২৪	
১২	আধুনিক পদ্ধতিতে হাঁস-মুরগী ও গবাদি পশু পালন	১৭-২১ নভেম্বর ২০২৪	
১৩	আধুনিক পদ্ধতিতে হাঁস-মুরগী ও গবাদি পশু পালন	১০-১৪ ডিসেম্বর ২০২৪	

12. Action Taken against the comment of last APC: Last year, participants made some important comments over the performance of BARD training. Action taken by BARD on those comments are given in following table:

Sl. No.	Comments	Action Taken
01	BARD should arrange self-initiated basic ToT course solely designed for developing trainers on rural development field that represent BARD	BARD arranges self initiated training courses on ToT. Every year training division of BARD offers this course and participants from different organizations can participate by paying course fees.
02	BARD should arrange more international training workshops and conferences. BARD could think about designing self-initiated foreign exchange programmes and international training workshops.	BARD regularly organizes international training workshops with the collaboration of ARRDO and CIRDAP. However, BARD considers arranging more training workshops whenever any foreign stakeholder offers interest.
03	BARD may design FTC targeting only rural development officials or related stakeholders.	BARD has been organizing foundation training courses for the BCS cadre officials regularly. However, BARD strongly considers organizing foundation training courses for the rural development officers if concerned stakeholder expresses their interest specially BRRB.

Sl. No.	Comments	Action Taken
04	BARD should design training courses targeting farmers and grassroot level people with its own training fund.	BARD has been providing training to the farmers and grassroot people on different trade under its action research projects. This will continue in the future also.
05	BARD could arrange training for the government officials courses based on its experience of research and action research.	BARD regularly updates its training contents based on the findings of its action research and research. The faculty members also share their knowledge of action research and research while conducting sessions in the training.

13. Some Observations and Concluding Remarks

- a) In recent years, BARD has experienced a significant increase in its training load. To meet this growing demand and ensure a comfortable and conducive learning environment, it is essential to expand and enhance BARD's accommodation facilities. By aligning our resources with the rising training needs, we can continue to provide exceptional support and services to all our trainees
- b) Similar to the previous year, the academy is expected to remain dynamic in its training efforts this year. Trainees from various sponsoring agencies will participate, and BARD will take on the responsibility of organizing a series of courses.
- c) BARD consistently takes the initiative to organize specialized training courses across a variety of fields. Each division within BARD offers its unique programs, meticulously updating their content to align with the latest government policies. This commitment ensures that our courses remain relevant and at the forefront of institutional standards, providing top-tier education and training for all participants.
- d) In recent times, BARD has been facing the issue of lack of faculty members owing to number of reasons. As a result, it will be a tough task to maintain the rigorous training activities along with two other mandated work areas of BARD- Research and Action Research.

Annexure- 1

Detailed Achievement of Courses and Participants against the Plan in the Year 2023-2024

Sl. No.	Title of the Course	Target 2023-2024			Achievement 2023-24		Sponsor
		Number of Courses	Duration of the Course (Days)	Number of Participants	Number of Courses	Numbers of Participants	
A	International						
1	International Training Workshop on Achieving Sustainable Development Goals : Financial Inclusion and Rural Transformation	1	12	20	0	0	AARDO
2	International Training Programme for the Participants of the CIRDAP Member Countries	1	20	30	1	24	CIRDAP
3	9 th International Integrative Research Conference on Governance in Society, Business and Environment	1	2	100	1	110	BARD, DU, Stamford University
Total =		2	--	80	2	134	
B	National - FTC/SFTC/ Attachment Programme						
1	Foundation Training Course for BCS (General Education) Cadre Officials	0	120	0	1	50	
2	Special Foundation Training Course for BCS (Health) Cadre Officials	16	60	800	12	600	DGHS
3	Special Foundation Training Course for LGED/BBS Officers	1	60	40	1	19	LGED/BBS
4	Attachment Program for University Students	3	5	180	3	156	CU, CoU, RU, NSU
5	Attachment Course on Rural Development and Poverty Reduction for BCS Cadre Officials	6	5	300	5	341	MoPA/BPATC/NAEM/NATA
Total =		21	310	1039	22	1166	
C	Professional Training Courses						
1	Self-initiated Training Course*	8	--	200	2	198	BARD
2	Training Courses Sponsored by Other Organizations	10	3, 5	300	19	510	BRDB, BB, UNCDF, BGDCL, Bridge Division, etc
3	Training Courses for Information Service Officer/Assistant	8	3, 5	380	8	350	Tottho Apa Project, Jatioyo Mohila Songstha
4	Refresher Training Courses for Community Health Care Provider (CHCP)	75	6	3000	39	1537	CBHC (Ministry of Health & Family Welfare)
5	ToT Training Course on PG & FFS Management for Leed Farmers	50	3	1500	25	741	LDDP
6	Project Level Training Course for Project Beneficiaries of BARD Projects	20	3, 5, 10	600	16	449	Revenue Projects, BARD

Sl. No.	Title of the Course	Target 2023-2024			Achievement 2023-24		Sponsor
		Number of Courses	Duration of the Course (Days)	Number of Participants	Number of Courses	Numbers of Participants	
7	Orientation Program on Rural Development for various organizations	10	1	1000	20	1097	Officials of GOs/NGOs & University Students
8	Workshop/Seminar/Conference	10	1, 2	800	18	1374	BARD
9	In-house Training Courses	10	3, 5	300	22	743	BARD
Total =		201	--	8080	169	6999	
Gross Total =		230	--	9550	193	8299	--

Detailed Accomplishment of Training Performance of BARD 2023-2024

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
আন্তর্জাতিক পর্যায়ে									
১.১	2 nd Flagship Training Programme on Regional Integrated Rural Development, Governance, Trade and Sustainable Development in Asia and the Pacific শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স	০৩-২৭ নভেম্বর ২০২৩	বার্ড ও সিরডাপ	১	১৩	১১	২৪	৬০০	ড. মোঃ মিজানুর রহমান, পরিচালক জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক
১.২	9 th International Integrative Research Conference on Governance in Society, Business and Environment	২৩-২৪ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	BARD, DU, Stamford University	১	৭৭	৩৩	১১০	২২০	জনাব ফৌজিয়া নাসরিন সুলতানা, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ আমিনুল ইসলাম, সহকারী পরিচালক
উপমোট =				২	৯০	৪৪	১৩৪	৮২০	
জাতীয় পর্যায়ে									
১	বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স								
১.১	১৯৬তম বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	১১ ফেব্রুয়ারি - ০৯ জুন ২০২৪	নায়ম	১	১১	৩৯	৫০	৬০০০	ড. শিশির কুমার মুন্সী, পরিচালক জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব ফারুক হোসেন, সহকারী পরিচালক
উপমোট =				১	১১	৩৯	৫০	৬০০০	
২	বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স								
২.১	১৬২তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	৩০ জুলাই-২৭ সেপ্টেম্বর ২০২৩	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	২৭	২৩	৫০	৩০০০	জনাব সালাহ উদ্দিন ইবনে সাঈদ, যুগ্মপরিচালক জনাব মোহাম্মদ আশরাফুর রহমান ভূঞা, সহঃ পরিচালক
২.২	১৬৩তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	৬ আগস্ট - ০৪ অক্টোবর ২০২৩	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	২৬	২৪	৫০	৩০০০	ড. শেখ মাসুদুর রহমান, পরিচালক জনাব শাহরিয়ার আহমেদ, সহকারী পরিচালক
২.৩	১৬৪তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	১৪ আগস্ট - ১২ অক্টোবর ২০২৩	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	৩১	১৯	৫০	৩০০০	জনাব আবদুল্লাহ আল হসাইন, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ আমিনুল ইসলাম, সহকারী পরিচালক
২.৪	১৬৫তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	০১ অক্টোবর - ২৯ নভেম্বর ২০২৩	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	২৭	২৩	৫০	৩০০০	জনাব ফৌজিয়া নাসরিন সুলতানা, যুগ্মপরিচালক জনাব অসীম কুমার সরকার, উপপরিচালক
২.৫	১৬৬তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	০৮ অক্টোবর - ০৬ ডিসেম্বর ২০২৩	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	৩৩	১৭	৫০	৩০০০	জনাব রঞ্জন কুমার গুহ, পরিচালক জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক
২.৬	১৬৭তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	১৫ অক্টোবর - ১৩ ডিসেম্বর ২০২৩	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	২৮	২২	৫০	৩০০০	জনাব আইরীন পারভিন, পরিচালক জনাব মোঃ রিয়াজ মাহমুদ উপপরিচালক
২.৭	১৬৮তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	২২ অক্টোবর - ২০ ডিসেম্বর ২০২৩	বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যুরো	১	১০	৯	১৯	১১৪০	জনাব আফরীন খান, যুগ্মপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
২.৮	১৬৯তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	০৩ ডিসেম্বর ২০২৩ - ৩১ জানুয়ারি ২০২৪	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	৩০	২০	৫০	৩০০০	জনাব আবদুল্লাহ আল মামুন, পরিচালক কাজী ফয়েজ আহমেদ, সহকারী পরিচালক
২.৯	১৭০তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	১০ ডিসেম্বর ২০২৩ - ০৭ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	২৮	২২	৫০	৩০০০	জনাব বেনজির আহমেদ, যুগ্মপরিচালক জনাব মো: ওবায়দুল্লাহ সরদার, সহকারী পরিচালক
২.১০	১৭১তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	১৭ ডিসেম্বর ২০২৩ - ১৪ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	২৭	২৩	৫০	৩০০০	জনাব মো: আবু তাহের, যুগ্মপরিচালক জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক
২.১১	১৭২তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	২৪ ডিসেম্বর ২০২৩ - ২১ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	২৭	২৩	৫০	৩০০০	ড. মোঃ মিজানুর রহমান, পরিচালক জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
২.১২	১৭৩তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	১৫ এপ্রিল - ১৩ জুন ২০২৪	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	২৪	২৬	৫০	৩০০০	জনাব আযমা মাহমুদা, যুগ্মপরিচালক জনাব জয়নাল আবেদিন, সহকারী পরিচালক
২.১৩	১৭৪তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	১৫ এপ্রিল - ১৩ জুন ২০২৪	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	১	৩১	১৯	৫০	৩০০০	কাজী সোনিয়া রহমান, যুগ্মপরিচালক জনাব আবদুল্লাহ-আল-মামুন, সহকারী পরিচালক
উপমোট =				১৩	৩৪৯	২৭০	৬১৯	৩৭১৪০	
৩	সংযুক্তি কর্মসূচি								
৩.১	পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক সংযুক্তি কর্মসূচি-১ম ব্যাচ	০২ - ০৬ জুলাই ২০২৩	বিপিএটিসি	১	৭৭	২৭	১০৪	৫২০	জনাব আইরীন পারভিন, পরিচালক জনাব মোহাম্মদ আশরাফুর রহমান ভূঞা, সহ: পরিচালক
৩.২	পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক সংযুক্তি কর্মসূচি-২য় ব্যাচ	১৬ - ২০ জুলাই ২০২৩	বিপিএটিসি	১	৮৩	২২	১০৫	৫২৫	জনাব ফৌজিয়া নাসরিন সুলতানা, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ আমিনুল ইসলাম, সহকারী পরিচালক
৩.৩	‘Flagship Live-in-Field’ বিষয়ক সংযুক্তি কর্মসূচি	২৫ আগস্ট - ০১ সেপ্টেম্বর ২০২৩	CIU	১	৪০	১২	৫২	২৬০	ড. শিশির কুমার মুন্সী, পরিচালক জনাব অসীম কুমার সরকার, উপপরিচালক
৩.৪	‘পল্লী উন্নয়ন’ বিষয়ক সংযুক্তি কর্মসূচি	০১-০৫ অক্টোবর ২০২৩	কুমিল্লা বিশ্ববিদ্যালয়	১	৩২	২৬	৫৮	২৯০	মোঃ আবু তাহের, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ শাহজালাল, সহকারী পরিচালক
৩.৫	Quantitative Research Methodology	১৯-২২ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	BUP	১	১৮	২৮	৪৬	১৮৪	কাজী সোনিয়া রহমান, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ জয়নাল আবেদিন, সহকারী পরিচালক
৩.৬	পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক সংযুক্তি কর্মসূচি (ব্যাচ-এ)	২৩-২৭ জুন ২০২৪	বিপিএটিসি	১	৩১	১০	৪১	২০৫	ড. মোঃ মিজানুর রহমান, পরিচালক জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক
৩.৭	পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক সংযুক্তি কর্মসূচি (ব্যাচ-বি)	২৩-২৭ জুন ২০২৪	বিপিএটিসি	১	৩০	১১	৪১	২০৫	জনাব রঞ্জন কুমার গুহ, পরিচালক জনাব কামরুল হাসান, উপপরিচালক
৩.৮	পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক সংযুক্তি কর্মসূচি (ব্যাচ-সি)	২৩-২৭ জুন ২০২৪	বিপিএটিসি	১	৪০	১০	৫০	২৫০	জনাব আবদুল্লাহ আল মামুন, পরিচালক জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
উপমোট =				৮	৩৫১	১৪৬	৪৯৭	২৪৩৯	
৪	ইনহাউজ প্রশিক্ষণ কোর্স								
৪.১	ডি নথি অবহিতকরণ প্রশিক্ষণ কোর্স ১ম	১৭ জুলাই ২০২৩	বার্ড	১	২৮	১১	৩৯	৩৯	জনাব অসীম কুমার সরকার, উপপরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
৪.২	ডি নথি অবহিতকরণ প্রশিক্ষণ কোর্স ২য় ব্যাচ	১৮ জুলাই ২০২৩	বার্ড	১	৪৩	৯	৫২	৫২	জনাব অসীম কুমার সরকার, উপপরিচালক
৪.৩	‘আইবাস++’ বাস্তবায়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	২৯-৩০ জুলাই ২০২৩	বার্ড	১	২৩	১২	৩৫	৩৫	কাজী ফয়েজ আহমেদ, সহকারী পরিচালক
৪.৪	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১ম ব্যাচ	০৩ সেপ্টেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	১৭	৯	২৬	২৬	জনাব আয়মা মাহমুদা, যুগ্মপরিচালক
৪.৫	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২য় ব্যাচ	০৪ সেপ্টেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২২	৮	৩০	৩০	জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক
৪.৬	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৩য় ব্যাচ	০৫ সেপ্টেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২৯	১	৩০	৩০	জনাব ফারুক হোসেন, সহকারী পরিচালক
৪.৭	Basic in Research Methodology for BARD Faculty	০৭-০৯ সেপ্টেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২৭	১০	৩৭	৭৪	জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক
৪.৮	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৪র্থ ব্যাচ	২৪ সেপ্টেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২০	১০	৩০	৩০	জনাব মোঃ আবু তালেব, যুগ্মপরিচালক
৪.৯	‘দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে আর্থিক ব্যবস্থাপনা’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	২৭ সেপ্টেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	৩৭	১৪	৫১	৫১	কাজী ফয়েজ আহমেদ, সহকারী পরিচালক
৪.১০	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৫ম ব্যাচ	০১ অক্টোবর ২০২৩	বার্ড	১	২৩	৭	৩০	৩০	জনাব শারমিন শাহরিয়া, উপপরিচালক
৪.১১	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৬ষ্ঠ ব্যাচ	০৮ অক্টোবর ২০২৩	বার্ড	১	২৭	১	২৮	২৮	জনাব কামরুল হাসান, উপপরিচালক
৪.১২	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৭ম ব্যাচ	১৭ অক্টোবর ২০২৩	বার্ড	১	২৪	৫	২৯	২৯	জনাব জোনায়েদ রহিম, যুগ্মপরিচালক
৪.১৩	‘সিটিজেন চার্টার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	৩১ অক্টোবর ২০২৩	বার্ড	১	১৯	১০	২৯	২৯	কাজী সোনিয়া রহমান, যুগ্মপরিচালক
৪.১৪	‘অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার’ ১ম ব্যাচ	০৭ নভেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২১	৯	৩০	৩০	জনাব আফরীন খান, যুগ্মপরিচালক
৪.১৫	‘অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার’ ২য় ব্যাচ	০৯ জানুয়ারি ২০২৪	বার্ড	১	২০	১০	৩০	৩০	জনাব আফরীন খান, যুগ্মপরিচালক
৪.১৬	‘তথ্য অধিকার আইন’ ১ম ব্যাচ	২১ নভেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২৩	৭	৩০	৩০	জনাব জোনায়েদ রহিম, যুগ্মপরিচালক
৪.১৭	‘তথ্য অধিকার আইন’ ২য় ব্যাচ	০৫ ডিসেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	১৬	১৩	২৯	২৯	জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
৪.১৮	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৮ম ব্যাচ	১৪ ডিসেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২৩	৮	৩১	৩১	কাজী সোনিয়া রহমান, যুগ্মপরিচালক
৪.১৯	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৯ম ব্যাচ	১৮ ডিসেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২৪	৫	২৯	২৯	জনাব ফারুক হোসেন, সহকারী পরিচালক
৪.২০	‘শুদ্ধাচার’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১০ম ব্যাচ	২৬ ডিসেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২৯	২	৩১	৩১	জনাব মোঃ জয়নাল আবেদিন, সহকারী পরিচালক
৪.২১	বার্ডের হোস্টেল, ক্যাফেটেরিয়া ও অভ্যর্থনা সেবার মানোন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	১৯-২১ মার্চ ২০২৪	বার্ড	১	৩৮	২	৪০	৪০	জনাব আবদুল্লা-আল-মামুন, সহকারী পরিচালক
৪.২২	‘অফিস ব্যবস্থাপনা’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	২৯-৩০ মে ২০২৪	বার্ড	১	৩৩	১৪	৪৭	৪৭	জনাব আবদুল্লা-আল-মামুন, সহকারী পরিচালক
				উপমোট =	২২	৫৬৬	১৭৭	৭৪৩	৭৮০
৫	বার্ডের স্ব-উদ্যোগে পরিচালিত প্রশিক্ষণ কোর্স								
৫.১	Development Management	১৯-২৩ নভেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	১৮	০	১৮	৯০	জনাব আফরীন খান, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ শাহজালাল, সহকারী পরিচালক
৫.২	‘মানসম্মত শিক্ষাদান পদ্ধতি, শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ব্যবস্থাপনা ও পরীক্ষা পরিচালনা’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	২১-২২ মে ২০২৪	বাংলাদেশ বোর্ড অব ইউনাইটেড এন্ড আয়ুর্বেদিক সিস্টেমস্ অব মেডিসিন	১	১২৭	৫৩	১৮০	৩৬০	কাজী সোনিয়া রহমান, যুগ্মপরিচালক জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক
				উপমোট =	২	১৪৫	৫৩	১৯৮	৪৫০
৬	অন্যান্য সংস্থার অর্থায়নে আয়োজিত প্রশিক্ষণ কোর্স								
৬.১	সিএইচসিপিদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৪৪তম ব্যাচ)	০৮-১৩ জুলাই ২০২৩	সিবিএইচসি	১	২০	২০	৪০	২৪০	জনাব মোহাম্মদ আশরাফুর রহমান ভূঞা, সহঃ পরিচালক
৬.২	সিএইচসিপিদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৪৫তম ব্যাচ)	০৮-১৩ জুলাই ২০২৩	সিবিএইচসি	১	২৩	১৭	৪০	২৪০	জনাব শাহরিয়ার আহমেদ, সহকারী পরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
৬.৩	সিএইচসিপদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৪৬তম ব্যাচ)	০৮-১৩ জুলাই ২০২৩	সিবিএইচসি	১	১৮	২২	৪০	২৪০	জনাব মোঃ রয়েল খান, সহকারী পরিচালক
৬.৪	সিএইচসিপদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৪৭তম ব্যাচ)	০৮-১৩ জুলাই ২০২৩	সিবিএইচসি	১	১৯	২১	৪০	২৪০	জনাব আশিকুর রহমান, সহকারী পরিচালক
৬.৫	সিএইচসিপদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৪৮তম ব্যাচ)	০৮-১৩ জুলাই ২০২৩	সিবিএইচসি	১	১৮	২২	৪০	২৪০	জনাব মোঃ আমিনুল ইসলাম, সহকারী পরিচালক
৬.৬	সিএইচসিপদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৪৯তম ব্যাচ)	১৫-২০ জুলাই ২০২৩	সিবিএইচসি	১	২০	২০	৪০	২৪০	জনাব ফারুক হোসেন, সহকারী পরিচালক
৬.৭	সিএইচসিপদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৫০তম ব্যাচ)	১৫-২০ জুলাই ২০২৩	সিবিএইচসি	১	২২	১৮	৪০	২৪০	জনাব মোঃ শাহজালাল, সহকারী পরিচালক
৬.৮	সিএইচসিপদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৫১তম ব্যাচ)	১৫-২০ জুলাই ২০২৩	সিবিএইচসি	১	১৫	২৫	৪০	২৪০	জনাব মোঃ ওবায়দুল্লাহ সরদার, সহকারী পরিচালক
৬.৯	সিএইচসিপদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৫২তম ব্যাচ)	১৫-২০ জুলাই ২০২৩	সিবিএইচসি	১	১৪	২৬	৪০	২৪০	জনাব আশিকুর রহমান, সহকারী পরিচালক
৬.১০	সিএইচসিপদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৫৩তম ব্যাচ)	০৫-১০ আগস্ট ২০২৩	সিবিএইচসি	১	২০	২০	৪০	২৪০	জনাব মোহাম্মদ আশরাফুর রহমান ভূঞা, সহঃ পরিচালক
৬.১১	সিএইচসিপদের-রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স (৫৪তম ব্যাচ)	০৫-১০ আগস্ট ২০২৩	সিবিএইচসি	১	১৯	২১	৪০	২৪০	জনাব মোঃ জয়নাল আবেদিন, সহকারী পরিচালক
৬.১২	তথ্যসেবা কর্মকর্তা ও তথ্যসেবা সহকারীদের রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স-১ম ব্যাচ	২২-২৪ জুলাই ২০২৩	তথ্য আপা প্রকল্প	১	০	৪৬	৪৬	১৩৮	জনাব সালাহ উদ্দিন ইবনে সাঈদ, যুগ্মপরিচালক জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক
৬.১৩	তথ্যসেবা কর্মকর্তা ও তথ্যসেবা সহকারীদের রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স-২য় ব্যাচ	২২-২৪ জুলাই ২০২৩	তথ্য আপা প্রকল্প	১	০	৪৭	৪৭	১৪১	জনাব বেনজির আহমেদ, যুগ্মপরিচালক জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
৬.১৪	তথ্যসেবা কর্মকর্তা ও তথ্যসেবা সহকারীদের রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স-৩য় ব্যাচ	২৫-২৭ জুলাই ২০২৩	তথ্য আপা প্রকল্প	১	০	৪৮	৪৮	১৪৪	জনাব ফৌজিয়া নাসরিন সুলতানা জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৬.১৫	তথ্যসেবা কর্মকর্তা ও তথ্যসেবা সহকারীদের রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স-৪র্থ ব্যাচ	২৫-২৭ জুলাই ২০২৩	তথ্য আপা প্রকল্প	১	০	৪৮	৪৮	১৪৪	জনাব আয়মা মাহমুদা, যুগ্মপরিচালক জনাব কামরুল হাসান, উপপরিচালক
৬.১৬	তথ্যসেবা কর্মকর্তাদের মৌলিক প্রশিক্ষণ কোর্স	২৩-২৭ জুলাই ২০২৩	তথ্য আপা প্রকল্প	১	০	২৩	২৩	৬৯	জনাব আবদুল্লাহ আল হসাইন, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ রিয়াজ মাহমুদ, উপপরিচালক
৬.১৭	তথ্যসেবা কর্মকর্তা ও তথ্যসেবা সহকারীদের রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স-৫ম ব্যাচ	২৯-৩১ জুলাই ২০২৩	তথ্য আপা প্রকল্প	১	০	৪৮	৪৮	১৪৪	ড. আনোয়ার হোসেন ভূঞা, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ জয়নাল আবেদিন, সহকারী পরিচালক
৬.১৮	তথ্যসেবা কর্মকর্তা ও তথ্যসেবা সহকারীদের রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স-৬ষ্ঠ ব্যাচ	২৯-৩১ জুলাই ২০২৩	তথ্য আপা প্রকল্প	১	০	৪৯	৪৯	১৪৭	জনাব আফরীন খান, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ ওবায়দুল্লাহ সরদার, সহকারী পরিচালক
৬.১৯	তথ্যসেবা কর্মকর্তা ও তথ্যসেবা সহকারীদের রিফ্রেশার্স প্রশিক্ষণ কোর্স-৭ম ব্যাচ	০১-০৩ আগস্ট ২০২৩	তথ্য আপা প্রকল্প	১	০	৪১	৪১	১২৩	কাজী সোনিয়া রহমান, যুগ্মপরিচালক কাজী ফয়েজ আহমেদ, সহকারী পরিচালক
৬.২০	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১ম ব্যাচ	১৫-১৭ জুলাই ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২০	১০	৩০	৯০	জনাব মোহাম্মদ আশ্রাফুর রহমান ভূঞা, সহকারী পরিচালক
৬.২১	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২য় ব্যাচ	১৮-২০ জুলাই ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৪	১৬	৩০	৯০	কাজী ফয়েজ আহমেদ, সহকারী পরিচালক
৬.২২	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৩য় ব্যাচ	২২-২৪ জুলাই ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২১	৯	৩০	৯০	জনাব ফারুক হোসেন, সহকারী পরিচালক
৬.২৩	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৪র্থ ব্যাচ	২৫-২৭ জুলাই ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৩	১৭	৩০	৯০	জনাব মোঃ রয়েল খান, সহকারী পরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
৬.২৪	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৫ম ব্যাচ	২৯-৩১ জুলাই ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৫	১৫	৩০	৯০	জনাব শাহরিয়ার আহমেদ, সহকারী পরিচালক
৬.২৫	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৬ষ্ঠ ব্যাচ	০১-০৩ আগস্ট ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৭	১৩	৩০	৯০	জনাব আমিনুল ইসলাম, সহকারী পরিচালক
৬.২৬	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৭ম ব্যাচ	০৫-০৭ আগস্ট ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৫	১৫	৩০	৯০	জনাব আশিকুর রহমান, সহকারী পরিচালক
৬.২৭	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৮ম ব্যাচ	০৮-১০ আগস্ট ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৮	৯	২৭	৮১	জনাব মো: শাহজালাল, সহকারী পরিচালক
৬.২৮	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-৯ম ব্যাচ	১২-১৪ আগস্ট ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৫	১৫	৩০	৯০	জনাব মো: জয়নাল আবেদিন, সহকারী পরিচালক
৬.২৯	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১০ম ব্যাচ	১৯-২১ আগস্ট ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৫	১২	২৭	৮১	জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৬.৩০	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১১তম ব্যাচ	২২-২৪ আগস্ট ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২৪	৬	৩০	৯০	জনাব ওবায়দুল্লাহ সরদার, সহকারী পরিচালক
৬.৩১	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১২তম ব্যাচ	২৬-২৮ আগস্ট ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২৩	৭	৩০	৯০	কাজী ফয়েজ আহমেদ, সহকারী পরিচালক
৬.৩২	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১৩তম ব্যাচ	২৯-৩১ আগস্ট ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৫	১৫	৩০	৯০	জনাব ফারুক হোসেন, সহকারী পরিচালক
৬.৩৩	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১৪তম ব্যাচ	৩-৫ সেপ্টেম্বর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৯	১১	৩০	৯০	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক
৬.৩৪	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১৫তম ব্যাচ	৯-১১ সেপ্টেম্বর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২৭	৩	৩০	৯০	জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক
৬.৩৫	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১৬তম ব্যাচ	১২-১৪ সেপ্টেম্বর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১১	১৯	৩০	৯০	জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক
৬.৩৬	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১৭তম ব্যাচ	১৬-১৮ সেপ্টেম্বর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	১৬	১৪	৩০	৯০	জনাব কামরুল হাসান, উপপরিচালক
৬.৩৭	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১৮তম ব্যাচ	১৯-২১ সেপ্টেম্বর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২১	৯	৩০	৯০	জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
৬.৩৮	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১৯তম ব্যাচ	২৪-২৬ সেপ্টেম্বর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২১	৯	৩০	৯০	জনাব অসীম কুমার সরকার, উপপরিচালক
৬.৩৯	লীড খামারীদের “পিজি ও এফএফএস পরিচালনা” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২০তম ব্যাচ	০৭-০৯ অক্টোবর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	৩০	০	৩০	৯০	জনাব আশিকুর রহমান, সহকারী পরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
৬.৪০	লীড খামারীদের 'পিজি ও এফএফএস পরিচালনা' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২১তম ব্যাচ	১০-১২ অক্টোবর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	৩০	০	৩০	৯০	জনাব মোঃ রয়েল খান, সহকারী পরিচালক
৬.৪১	লীড খামারীদের 'পিজি ও এফএফএস পরিচালনা' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২২তম ব্যাচ	১৪-১৬ অক্টোবর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২৮	২	৩০	৯০	জনাব মোঃ শাহজালাল, সহকারী পরিচালক
৬.৪২	লীড খামারীদের 'পিজি ও এফএফএস পরিচালনা' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২৩তম ব্যাচ	১৭-১৯ অক্টোবর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২৫	২	২৭	৮১	জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৬.৪৩	লীড খামারীদের 'পিজি ও এফএফএস পরিচালনা' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২৪তম ব্যাচ	২১-২৩ অক্টোবর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২৬	৪	৩০	৯০	জনাব মোঃ জয়নাল আবেদিন, সহকারী পরিচালক
৬.৪৪	লীড খামারীদের 'পিজি ও এফএফএস পরিচালনা' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২৫তম ব্যাচ	২৫-২৭ অক্টোবর ২০২৩	এলডিডিপি প্রকল্প	১	২২	৮	৩০	৯০	জনাব মোঃ ওবায়দুল্লাহ সরদার, সহকারী পরিচালক
৬.৪৫	'লাইভস্টক এন্ড পোল্ট্রি সার্ভিস প্রোভাইডার (এলপিএসপি উন্নয়ন)' (১ম ব্যাচ)	০৩-১৭ সেপ্টেম্বর ২০২৩	PPEPP-EU প্রকল্প	১	২০	০	২০	৩০০	জনাব রঞ্জন কুমার গুহ, পরিচালক জনাব মোঃ জয়নাল আবেদিন, সহকারী পরিচালক
৬.৪৬	'লাইভস্টক এন্ড পোল্ট্রি সার্ভিস প্রোভাইডার (এলপিএসপি উন্নয়ন)' (২য় ব্যাচ)	০৩-১৭ সেপ্টেম্বর ২০২৩	PPEPP-EU প্রকল্প	১	২০	০	২০	৩০০	ড. মোঃ আনোয়ার হোসেন ভূঁঞা, যুগ্মপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৬.৪৭	প্রাতিষ্ঠানিক বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স	১৭-২১ সেপ্টেম্বর ২০২৩	BGDCL	১	৪৭	১	৪৮	২৪০	জনাব জোনায়েদ রহিম, যুগ্মপরিচালক জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
৬.৪৮	'Financial Management' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১ম ব্যাচ	২৩-২৪ সেপ্টেম্বর ২০২৩	ইউজিডিপি	১	৪৩	৬	৪৯	৯৮	জনাব আবদুল্লাহ আল মামুন, পরিচালক জনাব আশিকুর রহমান, পরিচালক
৬.৪৯	'Financial Management' বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২য় ব্যাচ	২৫-২৬ সেপ্টেম্বর ২০২৩	ইউজিডিপি	১	৪৮	০	৪৮	৯৬	জনাব আবদুল্লাহ আল মামুন, পরিচালক জনাব আশিকুর রহমান, পরিচালক
৬.৫০	ন্যাশনাল প্রোডাক্টিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)-এর কর্মকর্তাদের জন্য 'মৌলিক প্রশিক্ষণ কোর্স'	০৪-১৫ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	NPO	১	১১	৩	১৪	১৬৮	ড. শেখ মাসুদুর রহমান, পরিচালক জনাব মোঃ রয়েল খান, সহকারী পরিচালক
৬.৫১	Training Workshop on Vertical Integration of National Adaptation Plan (NAP) in Local Adaptation Plan of Action (LAPA) (1 st - 7 th Batch)	২৭-২৮ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	UNCDF	৭	১৩৫	১৭	১৫২	৩০৪	প্রশিক্ষণ বিভাগ, বার্ড
৬.৫২	"Public Procurement and Contract Management" বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	২১-২৫ এপ্রিল ২০২৪	বাংলাদেশ ব্যাংক	১	২৯	১	৩০	১৫০	জনাব জোনায়েদ রহিম, যুগ্মপরিচালক জনাব কামরুল হাসান, উপপরিচালক
৬.৫৩	"সরকারি ক্রয়ে আর্থিক বিধি-বিধান, অফিস ব্যবস্থাপনা ও শিষ্টাচার" শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স	২৬-২৮ এপ্রিল ২০২৪	সেতু বিভাগ	১	২৮	২	৩০	৯০	ড. মোহাম্মদ আনোয়ার হোসেন ভূঁঞা, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ রয়েল খান, সহকারী পরিচালক
৬.৫৪	"পিপিএ-২০০৬, পিপিআর-২০০৮ এবং সরকারি ক্রয়ে আর্থিক বিধি-বিধান" শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স	০৯-১১ মে ২০২৪	সেতু বিভাগ	১	৯	০	৯	২৭	জনাব আফরীন খান, যুগ্মপরিচালক জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
৬.৫৫	গাজী পালন বিষয়ক দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ কোর্স	২২-৩০ জুন ২০২৪	বিআরডিবি	৩	৬৭	২৩	৯০	৮১০	জনাব আইরীন পারভিন, পরিচালক জনাব মোঃ শাহজালাল, সহকারী পরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
৭.২	‘উদ্যোক্তা উন্নয়ন’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১ম ব্যাচ	১০-১২ সেপ্টেম্বর ২০২৩	গ্রাম সংগঠন ও ইউনিয়ন পরিষদের মাধ্যমে পল্লী এলাকার জনগণের জীবন যাত্রার মান উন্নয়ন প্রকল্প	১	১৪	১৬	৩০	৯০	জনাব মোঃ ওবায়দুল্লাহ সরদার, সহকারী পরিচালক
৭.৩	‘উদ্যোক্তা উন্নয়ন’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২য় ব্যাচ	১৬-১৮ সেপ্টেম্বর ২০২৩		১	১৫	১৫	৩০	৯০	জনাব মোঃ ওবায়দুল্লাহ সরদার, সহকারী পরিচালক
৭.৪	অভিযোজিত কৃষি কার্যক্রমের মাধ্যমে চরের জীবনমান উন্নয়ন শীর্ষক প্রশিক্ষণ	২৫-২৭ সেপ্টেম্বর ২০২৩	চরাঞ্চলের মানুষের জীবিকার মানোন্নয়ন প্রকল্প	১	২১	৯	৩০	৯০	জনাব মোঃ রিয়াজ মাহমুদ, উপপরিচালক জনাব রয়েল খান, সহকারী পরিচালক
৭.৫	ফ্রিল্যান্সিং ও উদ্যোক্তা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	১৮ নভেম্বর - ০৩ ডিসেম্বর ২০২৩	ইপরিষদ প্রকল্প, বার্ড	১	১৭	৭	২৪	৩৬০	জনাব ফৌজিয়া নাসরীন সুলতান, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ আমিনুল ইসলাম, সহকারী পরিচালক
৭.৬	Basic Computer Application & ICT	২৪-২৮ ডিসেম্বর ২০২৩	লাইভলিহুড প্রকল্প, বার্ড	১	১৯	২১	৪০	২০০	জনাব মোঃ ওবায়দুল্লাহ সরদার, সহকারী পরিচালক
৭.৭	নারীদের গ্রাম সংগঠন ব্যবস্থাপনা ও হিসাব সংরক্ষণ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	২৭-৩০ নভেম্বর ২০২৩	RWSEEDE প্রকল্প, বার্ড	১	০	৩২	৩২	১২৮	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৭.৮	নারী উদ্যোক্তাদের জন্য ব্লক, বাটিক ও স্ক্রীনপ্রিন্ট এবং সূচি শিল্পে দক্ষতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	০৩-০৭ ডিসেম্বর ২০২৩	RWSEEDE প্রকল্প, বার্ড	১	০	৩৬	৩৬	১৮০	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৭.৯	নারী উন্নয়ন প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্প, বার্ড এর গবেষণাভূক্ত গ্রাম সংগঠন কর্মী, নারী উদ্যোক্তাদের নিয়ে পারস্পরিক শিখনমূলক শিক্ষা সফর	২০ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	RWSEEDE প্রকল্প, বার্ড	১	০	৪৯	৪৯	৪৯	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৭.১০	গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে পল্লী উন্নয়ন’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-১ম ব্যাচ	১৮-২০ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	গ্রামীণ পর্যটন শীর্ষক গ্রামায়োগিক গবেষণা প্রকল্প, বার্ড	১	১০	৫	১৫	৪৫	জনাব আবদুল্লা-আল-মামুন, সহকারী পরিচালক
৭.১১	গ্রামীণ পর্যটন বিকাশের মাধ্যমে পল্লী উন্নয়ন’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স-২য় ব্যাচ	২৭-২৯ ফেব্রুয়ারি ২০২৪		১	৭	৩	১০	৩০	জনাব আবদুল্লা-আল-মামুন, সহকারী পরিচালক
৭.১২	গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠীর আত্মপরিচর্যা, প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান এবং কেয়ার গিভার তৈরী’ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	২৭-২৯ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠী বিষয়ক প্রকল্প, বার্ড	১	৩	১৭	২০	৬০	কাজী সোনিয়া রহমান, যুগ্মপরিচালক
৭.১৩	নারী উদ্যোক্তাদের জন্য ‘খাদ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ’ শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স (১ম ব্যাচ)	২৭ এপ্রিল ২০২৪	RWSEEDE প্রকল্প, বার্ড	১	০	২২	২২	২২	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৭.১৪	নারী উদ্যোক্তাদের জন্য ‘খাদ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ’ শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স (২য় ব্যাচ)	০৪ জুন ২০২৪	RWSEEDE প্রকল্প, বার্ড	১	০	২০	২০	২০	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৭.১৫	গ্রামীণ মহিলা সংগঠনের উদ্যোক্তাদের জন্য ক্ষুদ্র ব্যবসা পরিকল্পনা, পণ্যের বাজার সৃষ্টি ও ব্যবসাজাত পণ্য বিপণনে ই-কমার্স প্ল্যাটফরম ব্যবহার বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স	০৯-১৩ জুন ২০২৪	RWSEEDE প্রকল্প, বার্ড	১	০	৩২	৩২	১৬০	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৭.১৬	ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যান ও মেম্বারদের জন্য “সরকারের উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং প্রকল্প প্রণয়নের সক্ষমতা তৈরী” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কোর্স।	২২-২৩ জুন ২০২৪	এসডিজি স্থানীয়করণে বাস্তবায়নযোগ্য মডেল তৈরী শীর্ষক প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্প, বার্ড	১	২০	৬	২৬	৫২	জনাব আইরীন পারভিন, পরিচালক জনাব মোঃ জয়নাল আবেদীন, সহকারী পরিচালক
৭.১৭	মাশরুম উৎপাদন ও বিপণন শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স	৮-৯ জুন ২০২৪	মাশরুম উৎপাদন ও বিপণন শীর্ষক প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্প, বার্ড	১	৬	১৯	২৫	৫০	ড. মোঃ আনোয়ার হোসেন ভূঁঞা, যুগ্মপরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
৭.১৮	ট্রাইকোকম্পোস্ট ও ভার্মিকম্পোস্ট উৎপাদন ও ব্যবহার শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্স	০৯ জুন ২০২৪	ট্রাইকোকম্পোস্ট প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্প, বার্ড	১	২০	০	২০	২০	ড. শিশির কুমার মুন্সী, পরিচালক
উপমোট =				১৮	১৭১	২৭৮	৪৯১	১৬৭৬	
৮	অবহিতকরণ কর্মসূচিঃ								
৮.১	সরকারি শারীরিক শিক্ষা কলেজ, মোহাম্মদপুর, ঢাকা-এর শিক্ষার্থীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	২৯ জুলাই ২০২৩	সরকারি শারীরিক শিক্ষা কলেজ	১	৬৯	১৬	৮৫	৮৫	জনাব ফারুক হোসেন, সহকারী পরিচালক
৮.২	বাংলাদেশ আর্মি ইন্টারন্যাশনাল ইউনিভার্সিটি অব সাইন্স এন্ড টেকনোলজি (বিএআইইউএসটি)-এর বিজনেস এডমিনিষ্ট্রেশন বিভাগের ছাত্র-ছাত্রীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	২৮ আগস্ট ২০২৩	বিএআইইউএসটি	১	১১	২১	৩২	৩২	জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
৮.৩	চাইল্ড এন্ড মাদার হেলথ (আইসিএমএইচ)-এর ৪৬তম বিশেষ বিনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্সে অংশগ্রহণকারীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	২৮ আগস্ট ২০২৩	আইসিএমএইচ	১	২৫	১৫	৪০	৪০	জনাব আশিকুর রহমান, সহকারী পরিচালক
৮.৪	মমতাজেরন্নেছা মেমোরিয়াল স্কুল এন্ড কলেজের ছাত্র/ছাত্রীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	১৬ সেপ্টেম্বর ২০২৩	এম এম এস এন্ড সি, লক্ষীপুর	১	২০	২০	৪০	৪০	জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
৮.৫	গণিত এসোসিয়েশন, ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয় (সেশন ১৯৮৩-৮৪)-এর জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	২৯ সেপ্টেম্বর ২০২৩	ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয়	১	২১	২	২৩	২৩	জনাব কামরুল হাসান, উপপরিচালক
৮.৬	ইনস্টিটিউট অব চাইল্ড এন্ড মাদার হেলথ (আইসিএমএইচ)-এর ৪৭তম বিশেষ বিনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স (বিসিএস স্বাস্থ্য)-এর প্রশিক্ষণার্থীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	০২ অক্টোবর ২০২৩	আইসিএমএইচ, ঢাকা	১	১৪	২৪	৩৮	৩৮	জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
৮.৭	ডিপার্টমেন্ট অব ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেমস, নোয়াখালী বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়-এর ছাত্র/ছাত্রীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	০৪ অক্টোবর ২০২৩	নোয়াখালী বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়	১	২০	৩০	৫০	৫০	জনাব অসীম কুমার সরকার, উপপরিচালক
৮.৮	Chittagong Grammar School (CGS)-Dhaka-এর ছাত্র/ছাত্রীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	১০ অক্টোবর ২০২৩	CGS-Dhaka	১	৪১	১৭	৫৮	৫৮	জনাব আশিকুর রহমান, সহকারী পরিচালক
৮.৯	বাংলাদেশ পাওয়ার ম্যানেজমেন্ট ইনস্টিটিউট-এর বিনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্সের ফিল্ড ডিজিটের অংশ হিসেবে জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	১২ অক্টোবর ২০২৩	বাংলাদেশ পাওয়ার ম্যানেজমেন্ট ইনস্টিটিউট	১	৩৩	০	৩৩	৩৩	জনাব জোনায়েদ রহিম, যুগ্মপরিচালক
৮.১০	বাংলাদেশ সিভিল সার্ভিস প্রশাসন একাডেমির ১৩০তম আইন ও প্রশাসন কোর্সের প্রশিক্ষণার্থীদের সংযুক্তির অংশ হিসেবে বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	২৪-২৬ নভেম্বর ২০২৩	বাংলাদেশ সিভিল সার্ভিস প্রশাসন একাডেমি	১	১৩	১৬	২৯	২৯	জনাব আবদুল্লাহ আল মামুন, পরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্সীর নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
৮.১১	কৃষি অর্থনীতি বিভাগ, বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়, ময়মনসিংহ-এর শিক্ষার্থীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	১৮ জানুয়ারি ২০২৪	বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়, ময়মনসিংহ	১	২৬	৬৯	৯৫	৯৫	জনাব জোনায়েদ রহিম, যুগ্মপরিচালক
৮.১২	ইনস্টিটিউট অব চাইল্ড এন্ড মাদার হেলথ (আইসিএমএইচ)-এর ৫০তম বিশেষ বুনিয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স (বিসিএস স্বাস্থ্য)-এর প্রশিক্ষণার্থীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	২২ জানুয়ারি ২০২৪	ইনস্টিটিউট অব চাইল্ড এন্ড মাদার হেলথ (আইসিএমএইচ)	১	২৬	১৪	৪০	৪০	জনাব জোনায়েদ রহিম, যুগ্মপরিচালক
৮.১৩	পদার্থ বিজ্ঞান বিভাগ, বেগম বদরুনন্নেসা সরকারি মহিলা কলেজ, ঢাকা-এর ছাত্র/ছাত্রীদের শিক্ষা সফর উপলক্ষ্যে বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	২৭ জানুয়ারি ২০২৪	বেগম বদরুনন্নেসা সরকারি মহিলা কলেজ, ঢাকা	১	০	৬৫	৬৫	৬৫	জনাব রাশি নন্দী, উপপরিচালক
৮.১৪	ভূগোল ও পরিবেশ বিভাগ, বেগম বদরুনন্নেসা সরকারি মহিলা কলেজ, ঢাকা-এর ছাত্রীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	১২ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	বদরুনন্নেসা সরকারি মহিলা কলেজ, ঢাকা	১	০	৬৫	৬৫	৬৫	জনাব রাশি নন্দী, উপপরিচালক
৮.১৫	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়, কুষ্টিয়া-এর ছাত্র/ছাত্রীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	২৮ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়, কুষ্টিয়া	১	৩২	৮	৪০	৪০	জনাব রাশি নন্দী, উপপরিচালক
৮.১৬	সমাজ বিজ্ঞান বিভাগ, বেগম বদরুনন্নেসা সরকারি মহিলা কলেজ, ঢাকা-এর ছাত্র/ছাত্রীদের শিক্ষা সফর উপলক্ষ্যে বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	০২ মার্চ ২০২৪	বেগম বদরুনন্নেসা সরকারি মহিলা কলেজ	১	০	২৮	২৮	২৮	জনাব রাশি নন্দী, উপপরিচালক
৮.১৭	সমাজ বিজ্ঞান ও নৃবিজ্ঞান বিভাগ, গ্রীণ ইউনিভার্সিটি অব বাংলাদেশ-এর ছাত্র/ছাত্রীদের শিক্ষা সফর উপলক্ষ্যে বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	০৩ মার্চ ২০২৪	গ্রীণ ইউনিভার্সিটি অব বাংলাদেশ	১	৮৭	৭১	১৫৮	১৫৮	জনাব রাশি নন্দী, উপপরিচালক
৮.১৮	সিলেট কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়-এর ছাত্র/ছাত্রীদের জন্য বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	০৪ মার্চ ২০২৪	সিলেট কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়	১	২২	২৫	৪৭	৪৭	জনাব জোনায়েদ রহিম, যুগ্মপরিচালক
৮.১৯	যোগাযোগ ও সাংবাদিকতা বিভাগ, চট্টগ্রাম বিশ্ববিদ্যালয়-এর ছাত্র/ছাত্রীদের বার্ষিক সরেজমিনে কাজের অংশ হিসেবে বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	০৩ জুন ২০২৪	চট্টগ্রাম বিশ্ববিদ্যালয়	১	৪৩	১৫	৫৮	৫৮	জনাব রাশি নন্দী, উপপরিচালক
৮.২০	বিসিএস প্রশাসন একাডেমি-তে চলমান ১৩২ ও ১৩৩তম আইন ও প্রশাসন কোর্সের প্রশিক্ষণার্থী কর্মকর্তাদের জন্য বহিরাঙ্গন সংযুক্তির অংশ হিসেবে বার্ডের কার্যক্রম অবহিতকরণ কর্মসূচি	০৬ জুন ২০২৪	বিসিএস প্রশাসন একাডেমি	১	৫৯	১৪	৭৩	৭৩	জনাব রাশি নন্দী, উপপরিচালক
উপমোট =				২০	৫৬২	৫৩৫	১০৯৭	১০৯৭	
৯	কর্মশালা								
৯.১	চলমান প্রায়োগিক গবেষণার ধারণাপত্র প্রণয়ন ও উপস্থাপনা বিষয়ক কর্মশালা	১২-১৩ জুলাই ২০২৩	বার্ড	১	২৮	১০	৩৮	৩৮	জনাব রঞ্জন কুমার গুহ, পরিচালক জনাব আয়মা মাহমুদা, যুগ্মপরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
৯.১	Workshop on Single Digit Interest Rate in Micro Credit Programme Implemented by Sector Organizations: Challenges and Potentials	২৬ সেপ্টেম্বর ২০২৩	বার্ড	১	২৬	১০	৩৬	৩৬	জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক কাজী ফয়েজ আহমেদ, সহকারী পরিচালক
৯.১	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি অবহিতকরণ বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মশালা ২০২৩-২৪	১৬ অক্টোবর ২০২৩	বার্ড	১	৩৪	১০	৪৪	৪৪	জনাব আয়মা মাহমুদা, যুগ্মপরিচালক জনাব রয়েল খান, সহকারী পরিচালক
৯.১	সিএইচসিপিদের প্রশিক্ষণ পরবর্তী পর্যালোচনা কর্মশালা	২১ নভেম্বর ২০২৩	সিবিএইচসি	১	৬১	১১	৭২	৭২	জনাব আবদুল্লাহ আল মামুন, পরিচালক
৯.১	বিশ্ব মানবাধিকার, সিডো ও রোকেয়া দিবসের আলোকে বার্ডে টেকসই শিক্ষা ও সামাজিক মূল্যবোধ ও অধিকার সুপ্রতিষ্ঠায় করণীয় বিষয়ক কর্মশালা	২৭ ডিসেম্বর ২০২৩	RWSEEDE প্রকল্প, বার্ড	১	০	৪৫	৪৫	৪৫	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
৯.১	বাংলাদেশের কৃষি ক্ষেত্রে নারী উদ্যোক্তাদের সম্ভাবনা” শীর্ষক কর্মশালা	০৫ মার্চ ২০২৪	বার্ড	১	৫	২২	২৭	২৭	জনাব আইরীন পারভিন, পরিচালক জনাব শাহরিয়ার আহমেদ, সহকারী পরিচালক
৯.১	স্মার্ট গ্রাম বিনির্মাণে বার্ড এর ভূমিকা শীর্ষক কর্মশালা	১১-১২ মার্চ ২০২৪	বার্ড	১	৩৫	৯	৪৪	৪৪	জনাব ফৌজিয়া নাসরিন সুলতানা, যুগ্মপরিচালক জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
৯.১	গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠীর জীবনমান উন্নয়নে গৃহীত কার্যক্রম পর্যালোচনা ও ভবিষ্যৎ করণীয় বিষয়ক কর্মশালা	২৫ জুন ২০২৪	গ্রামীণ বয়স্ক ও প্রতিবন্ধী জনগোষ্ঠী সম্পর্কিত প্রকল্প, বার্ড	১	২১	৩৯	৬০	৬০	কাজী সোনিয়া রহমান, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ শাহজালাল, সহকারী পরিচালক
উপমোট =				৮	২১০	১৫৬	৩৬৬	৩৬৬	
১০	সেমিনার								
১০.১	ড. আখতার হামিদ খান: তাঁর জীবন, কর্ম, পল্লী উন্নয়ন দর্শন ও বর্তমান প্রাসঙ্গিকতা’ শীর্ষক সেমিনার	১৬ জুলাই ২০২৩	বার্ড	১	১১৫	৫১	১৬৬	১৬৬	জনাব নাহিমা আক্তার, পরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
১০.২	‘হোপাটাইটিস-বি ও জরায়ুর মুখে ক্যাম্পার প্রতিরোধে সচেতনতা বৃদ্ধি’ শীর্ষক লার্নিং সেশন	২৪ আগস্ট ২০২৩	ইনসেপ্টা ডেকসিন লিঃ	১	২৮	২২	৫০	৫০	জনাব তৌহিদুল ইসলাম, প্রশিক্ষণ কর্মকর্তা
১০.৩	সমঅধিকার ও সমসুযোগ প্রতিষ্ঠায় নারীর জন্য বিনিয়োগ: প্রত্যাশা ও প্রাপ্তি’ শীর্ষক সেমিনার	১০ মার্চ ২০২৪	বার্ড	১	২৪	৪৯	৭৩	৭৩	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
১০.৪	“আমার গ্রাম আমার শহর: স্থানীয় সরকারের ভূমিকা” শীর্ষক সেমিনার	২৭ মে ২০২৪	বার্ড	১	১২৭	৩৮	১৬৫	১৬৫	জনাব আবদুল্লাহ আল মামুন, পরিচালক জনাব রাখি নন্দী, উপপরিচালক
১০.৫	বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা চুক্তি ২০২৩-২৪ পরিকল্পনা অনুযায়ী Learning সেশন	২২-২৩ জুন ২০২৪	বার্ড	১	৩৬	১৩	৪৯	৪৯	জনাব আয়মা মাহমুদা, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ জয়নাল আবেদিন, সহকারী পরিচালক
১০.৬	প্রকল্পের অর্জিত অভিজ্ঞতা এবং শিক্ষনীয় ফলাফল এবং ভবিষ্যতে করণীয় শীর্ষক সেমিনার	২২ জুন ২০২৪	RWSEEDE প্রকল্প, বার্ড	১	২৫	৭	৩২	৩২	জনাব সাইফুন নাহার, উপপরিচালক জনাব রহমত উল্লাহ, সহকারী পরিচালক
১০.৭	প্রায়োগিক গবেষণার অভিজ্ঞতা উপস্থাপনা শীর্ষক সেমিনার	২৪ জুন ২০২৪	বার্ড	১	৩৪	১১	৪৫	৪৫	জনাব আয়মা মাহমুদা, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ রয়েল খান, সহকারী পরিচালক

ক্রঃ নং	প্রশিক্ষণ কর্মসূচির নাম	প্রশিক্ষণের মেয়াদ	উদ্যোক্তা সংস্থা/এজেন্টের নাম	কোর্স সংখ্যা	মন্ত্রণালয় এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থা থেকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা			মানব দিবস	কোর্স পরিচালক
					পুরুষ	মহিলা	মোট		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
১০.৮	Seminar on Performance of Lalmai-Mainamati Program Special Focus on Solar Power Irrigation Through Village Based Organisation	২৫ জুন ২০২৪	বার্ড	১	৭২	১৯০	২৬২	২৬২	ড. মোঃ আনোয়ার হোসেন ভূঁঞা, যুগ্মপরিচালক জনাব অসীম কুমার সরকার, উপপরিচালক
১০.৯	Seminar on Research Highlight of BARD: 2024	২৬ জুন ২০২৪	বার্ড	১	৪৮	১৩	৬১	৬১	জনাব আবদুল্লাহ আল হসাইন, যুগ্মপরিচালক জনাব মোঃ আমিনুল ইসলাম, সহকারী পরিচালক
				উপমোট =	৯	৫০৯	৩৯৪	৯০৩	
১১	সম্মেলন								
১১.১	বার্ডের ৫৬তম বার্ষিক পরিকল্পনা সম্মেলন (২০২৩-২০২৪)	১২-১৩ আগস্ট ২০২৩	বার্ড	১	৯২	১৩	১০৫	১০৫	ড. শেখ মাসুদুর রহমান, পরিচালক জনাব ফরিদা ইয়াসমিন, উপপরিচালক জনাব ফারুক হোসেন, সহকারী পরিচালক
				উপমোট =	১	৯২	১৩	১০৫	১০৫
				সর্বমোট =	১৯৫	৪৬৯১	৩৬৫০	৮৩৪১	৬৬৮৫৪

Training & Class Conducted by the Faculty Members 2023-24

Sl. No.	Name of the Faculty Members	Course Conducted				Training Class/Session Conducted							
		Project Level Training	Workshop/Seminar/Conference	FTC/SFTC Inhouse/ & Others	Total Course Conducted	FTC & SFTC	Field Guide	Book Review	Tottho Apa/ LDDP	Attachment	CHCP & Others	Inhouse Training Course	Total Class/ Session Conducted
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
A. Director General													
1	Mr. Saif Uddin Ahmed	0	0	0	0	28	0	0	0	3	0	0	31
B. Addl. Director General													
1	Dr. Abdul Karim	0	0	0	0	100	27	26	5	12	25	2	197
C. Training Division													
1	Mr. Md. Abdullh Al Mamun	0	2	4	6	92	27	26	7	10	10	2	186
2	Mr. Junaed Rahim	0	0	4	4	52	21	26	0	0	0	2	101
3	Ms. Rakhi Nandi	0	2	7	9	41	24	26	0	0	14	1	106
4	Mr. Faruk Hossain	0	1	6	7	30	0	0	0	0		2	32
D. Administration Division													
1	Ms. Irin Parvin	1	1	3	5	91	27	26	19	1	21	10	195
2	Mr. Benzir Ahmed	0	0	2	2	91	25	26	10	1	13	8	174
3	Mr. Md. Abu Taleb	0	0	3	3	60	25	26	0	0	9	3	123
4	Md. Ashim Kumar Sarker	0	1	7	8	25	22	24	2	0	2	1	76
5	Mr. Md. Nazmul Kabir	0	0	0	0	60	0	0	0	0	8	0	68
6	Dr. Khaleda Akhter	0	0	0	0	27	0	0	0	0	0	0	27
7	Mr. Abdulla-Al-Mamun	2	0	3	5	2	0	0	0	0	0	0	2
8	Mr. Md. Obydullah Sarder	2	0	8	10	25	0	0	0	0	2	10	37
E. Project Division													
1	Mr. Ranjan Kumar Guha	0	1	3	4	92	27	26	43	8	7	0	203
2	Ms. Azma Mahmuda	0	4	3	7	79	25	26	12	1	10	2	155
3	Mr. Kamrul Hasan	0	0	5	5	44	24	26	2	2	8	1	107
4	Mr. Md. Joynal Abedin	1	1	8	10	0	0	0	0	1	0	1	2
F. Research Division													
1	Dr. Md. Mizanur Rahman	0	0	3	3	92	27	26	0	15	9	10	179
2	Mr. Abdullah Al Hussain	0	1	2	3	75	25	26	0	2	7	0	135

Sl. No.	Name of the Faculty Members	Course Conducted				Training Class/Session Conducted							
		Project Level Training	Workshop/Seminar/Conference	FTC/SFTC Inhouse/ & Others	Total Course Conducted	FTC & SFTC	Field Guide	Book Review	Tottho Apa/ LDDP	Attachment	CHCP & Others	Inhouse Training Course	Total Class/ Session Conducted
3	Ms. Farida Yeasmin	0	2	8	10	63	25	26	12	1	0	1	128
4	Kazi Foyez Ahmed	0	1	9	10	36	18	21	12	0	3	0	90
G.	<u>Rural Economics & Mgt. Division</u>												
1	Ms. Afrin Khan	0	0	6	6	90	25	26	6	1	19	2	169
2	Mr. Md. Reaz Mahmud	1	0	2	3	36	25	26	24	0	0	0	111
3	Mr. Md. Ashrafur Rahman Bhuiyan	0	0	10	10	0	0	0	0	0	2	0	2
H.	<u>Rural Education & Social Development Division</u>												
1	Dr. Sk Mashudur Rahman	0	1	2	3	92	27	26	25	1	18	0	189
2	Ms. Sharmin Shahria	0	0	1	1	16	8	8	0	0	0	1	33
3	Mr. Md. Royal Khan	1	2	8	11	0	0	0	0	0	2	0	2
I.	<u>Rural Sociology & Demography Division</u>												
1	Mr. Salah Uddin Ibne Syed	0	0	2	2	90	27	26	0	5	0	0	148
2	Kazi Sonia Rahman	1	1	5	7	81	25	26	0	0	7	1	140
3	Ms. Saifun Nahar	5	2	5	12	47	25	26	0	0	7	0	105
4	Mr. Md. Shahjalal	0	1	5	6	0	0	0	0	0	0	0	0
J.	<u>Agriculture & Environment Division</u>												
1	Dr. Shishir Kumar Munshi	2	0	3	5	92	27	26	34	3	0	0	182
2	Dr. Md. Anowar Hossain Bhuyan	2	0	3	5	91	25	26	59	5	31	0	237
3	Dr. Bimal Chandra Karmakar	0	0	0	0	20	18	20	69	0	17	0	144
4	Mr. Anas Al Islam	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	5
5	Mr. Md. Babu Hossain	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
6	Mr. Md. Saleh Ahmed	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
7	Mr. Rahmat Ullah	5	3	10	18	4	0	0	0	3	3	0	10
K.	<u>Rural Administration & Local Government Division</u>												

Sl. No.	Name of the Faculty Members	Course Conducted				Training Class/Session Conducted							
		Project Level Training	Workshop/Seminar/Conference	FTC/SFTC Inhouse/ & Others	Total Course Conducted	FTC & SFTC	Field Guide	Book Review	Tottho Apa/ LDDP	Attachment	CHCP & Others	Inhouse Training Course	Total Class/ Session Conducted
1	Ms. Fouzia Nasreen Sultana	0	1	4	5	71	25	26	6	1	15	0	144
2	Mr. Md. Aminul Islam	0	1	9	10	0	0	0	0	0	2	0	2

Chapter-Four
Annual Report on Administration 2023-24

Irin Parvin

Dr. Benzir Ahmed

Abdullah-Al-Mamun

5.1 Introduction

The Administration Division headed by Director (Administration) provides necessary supports and services for effective implementation of training, research and action research activities of BARD. At the same time, the Division is responsible for internal discipline, welfare of employees, maintenance of office records and files, human resource management and management of physical and financial resources. The Director General of BARD acts as the Chief Executive of the organisation. Director General manages overall affairs of the Academy with the support of the Additional Director General and nine Directors. Total manpower strength of BARD is 365, where 304 is working.

5.2 Activities of Different Sections

There are 14 sections under the Administration Division. The activities of these sections are supervised by Joint Director (General Administration), Assistant Director (Public Relations), Assistant Engineer, Medical officer, Section officer and coordinated and controlled by the Director (Administration). Activities accomplished by different sections of Administration Division according to the plan for July 2024–June 2025 are summarized below:

5.3 Establishment Section

- (i) **Promotion:** In the year 2023 – 2024, a total of 09 (Nine) employees were promoted to different higher posts at the officer level as presented below:

Sl. No.	Name of Post	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
1.	Additional Director General	--	0	As per rules
2.	Director	As per rules	0	03
3.	Joint Director	As per rules	0	04
4.	Deputy Director	--	0	05
Total			0	12

- (ii) **Training/Workshop/Seminar:** A total of 05 Faculty Members attended in different higher study, training, workshops and seminars in different countries via virtual platform while 1100 faculty members and staff also attended various in-country training courses, workshops and seminars. Details of programs attended by the Faculty Members in foreign countries are as follows:

Sl No.	Officer's Name & Designation	Description of Training	Sponsoring Agency	Place of Training/ Workshop	Training Year	Training Period		Duration Year/Month/Days
						From	To	
1	Dr. Md. Mizanur Rahman Director	“International Offline Training Programme on Governance and Management of Cooperative : India Experiences” (VAMINICOM, Pune, India	AARD O	India	2023	03.12.2023	12.12.2023	10 Days
2	Dr. Shishir Kumar Munshi Director	International Roundtable Meeting on “Millets for Global Food Security” Hyderabad, India.	AARD O	India	2023	11.12.2023	15.12.2023	5 Days
3	Mr. Benzir Ahmed Joint Director	“International Specialized Training Programme on Innovative Policies, Programmes and Best Practices for Sustainable Rural Livelihood in Korea”	AARD O	Korea	2023	03.09.2023	09.09.2023	7 Days
4	Mr. KamrulHasan Deputy director	International Training Programme on “Use of Poor Quality Waters in Agriculture”- (ICAR_CSSRI), Karnal,Haryana,India	AARD O	India	2023	15.11.2023	26.11.2023	12 Days
5	Ms. Rakhi Nandi	“Resilient and Sustainable Food Systems for a Food Secure Future”.	WCDI	Netherlands	2024	18.04.2024	24.04.2024	7 Days

SI No.	Officer's Name & Designation	Description of Training	Sponsoring Agency	Place of Training/ Workshop	Training Year	Training Period		Duration Year/Month/Days
						From	To	
	Deputy Director							

- (iii) **Transfer:** During the reporting period, 07 Faculty Members and 0 staffs were transferred in different divisions and sections from their earlier places of posting.
- (iv) **PRL/Pension:** PRL/Pension of 04 officers and 12 staffs were granted during this period.
- (v) **Celebration of National and Important Days:** 53nd Independence of Bangladesh and National Independence Day, 65th Founding Anniversary of BARD, 109th Birth and 24rdDeath Anniversary of the Founder Director of BARD, Dr. Akhter Hameed Khan, Victory Day etc. were observed with due respect and importance.
- (vi) **Support from the Welfare Fund:** A total 09 staffs were granted financial assistance amounting to Tk. 93,000/- in the year of 2023-24.
- (vii) **Warning:** As disciplinary measures, 0 employees of the Academy was served warning for incident during this period.

5.4 Target and Achievement in 2023-24 and Target for 2024-25

i) Establishment Section

Sl. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
A	BOG Meeting	02	--	1
B	Appointment in Vacant Posts			
a) Grade: 01-09				
2	Joint Director	04	-	04
3	Deputy Director	05	--	05
4	Assistant Director	04	0	08
5	Assistant Director (Library)	--	01	--
b) Grade: 10-11				

Sl. No.	Activities	Target (2023- 2024)	Achievemen t (2023-2024)	Target (2024- 2025)
6	Assistant Librarian	01	-	01
c)Grade: 12-17				
7	Junior Artist	-	01	-
8	Assistant Teacher	02	0	04
9	Lady Health Visitor	01	-	01
10	LDA	02	-	02
11	LDA-Cum-Computer Operator	02	-	03
12	Mechanic	01	-	01
13	Electrician	02	02	02
14	Cataloguer	01	01	01
15	Investigator	03	0	03
17	Meter Reader	-	01	-
18	Sales Man	-	01	-
19	Driver	-	03	-
20	Pump Driver	-	01	-
21	Assistant Inspector (Lady)	01	02	02
d)Grade: 18-20				
22	SMW	-	05	01
23	Knitting Master	-	01	-
24	Driver (Tri Wheeler)	02	-	02

Sl. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
25	Binder	01	01	01
26	Doptory	01	-	01
27	Plumbing Assistant	-	01	-
28	Assistant Carpenter	-	-	-
29	Tea-Man	02	-	02
30	Assistant Nasta Maker	01	-	01
31	Peon	05	-	05
32	Gardener	02	-	04
33	Attendant	01	-	02
34	Security Guard	04	-	04
C	Promotion			
	a) Grade: 01-09	As per rules	-	As per rules
	b) Grade: 10-11	As per rules	-	As per rules
	c) Grade: 12-17	As per rules	09	As per rules
	d) Grade: 18-20	As per rules	-	As per rules
D	Foreign Training/Workshop/Seminar	As per need	05	As per need
E	Higher Scale	As per need	07	As per need
F	Local Training/Workshop	As per need	22	As per need

Sl. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
	Workshop/ Seminar			
G	Transfer	As per requirement	07	As per requirement
H	PRL/Pension	As per rules	08	As per rules
I	Celebration of National and Important Days	13	08	06
J	Support from the Welfare Fund	As per requirement	93,000/-	As per requirement
K	Warning/Penalty	As per requirement	0	As per requirement
L	Departmental Proceedings	As per requirement	0	As per requirement

Accounts Section :

Budget Allocation : Targets and Achievements

SI. No	Activities	Target (2023-2024) Tk.	Achievement (2023-2024) Tk.	Target (2024-2025) Tk.
1	Salary (Officer & Staff)	8,69,00,000	8,28,16,858	10,23,80,000
2	Allowances	6,65,89,000	6,13,91,029	7,13,80,000
3	Supply & Service	6,65,30,000	5,84,86,900	7,58,40,000
4	Pension & Gratuity	7,36,71,000	7,36,71,000	7,73,00,000
5	Research	2,05,00,000	1,46,96,929	2,05,00,000
6	Others	9,00,000	6,27,614	7,00,000
7	Capital grants	82,00,000	75,75,636	85,00,000
	Total (GOB)	32,32,90,000	29,92,65,966	35,66,00,000
9	Local income	3,02,61,460	3,02,61,460	3,08,70,000
		0	2,39,24,034	0
	Total	35,35,51,460	35,34,51,460	38,74,70,000

Audit & Penion section:

Si. No	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
1.	Finaligation of Pension case	0	0	0
2.	Reply of Audit Objection	As per required	As per required	As per required
3.	Settlement of Audit Objection	55	14	53(41+12)

Maintenance Section:

SL. No	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
1.	Repair works in toilet/bathroom, kitchen at different official & residential building.	25	43	55
2.	Roof repair works in different building.	01	02	22
3.	False Ceiling Works	-	01	03
4.	Drain Repair	20	23	12
5.	Repair and Painting Works in different building.	35	48	30
6.	Toilet & Bathroom repair & modernization.	22	22	10
7.	Brick Wall Construction & Repair.	06	14	08
8.	Floor Repair at different building (Office & Residence)	42	46	35
9.	Electric Underground Cable Line Repair.	03	04	07
10.	PABX Repair.	-	-	-
11.	Generator Repair & Servicing.	-	-	-
12.	Rain Water Pipe Supply & Fitting at Different Building.	30	34	20
13.	Repair, Renovation of Hostel Building, Guest House.	-	02	04

14.	Repair & Painting of Mosque.	01	01	01
15.	Repair of Walkway.	-	-	-
16.	Thai Aluminum Sliding Door & Windows.	-	01	01
17.	Cleaning & Repair of Canal & Drain at BARD Campus.	06	06	06
18.	Steel Furniture Repair.	-	08	-

Communication Section : APC (2024-2025)

Sl. No.	Activities (Service to Provide)	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
01.	P.A.System (mike)	1,200	1550	1200
02.	Cord less Mike	1,200	2350	1300
03.	Multimedia Projector	900	980	900
04.	Laptop Computer	1,000	930	1000
05.	DVD	-	-	-
06.	Sound System	100	73	100
07.	Conference System	50	48	50
08.	TV	-	-	-
09.	Web, Cam,	200	130	150
10.	Flat Panel	500	690	700
11..	Photocopies	2,00,000 copies	1,88,533 copies	2,00,000 copies

12.	Copy Printer	5,00,00 copies	10,25,289 copies	6,00,000 copies
-----	--------------	----------------	------------------	-----------------

Communication Section : (Photograph Works) :

Sl. No.	Activities (Service to Provide)	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
01.	Digital Photographs	13,000 snaps	7800 snaps	11000 snaps
02.	Video Works	15 Days	20 Days	25Days
03.	Photo Print	2,000 copies	1500 copies	2000 copies

Communication Section : (Art Works)

Sl. No.	Activities (Service to Provide)	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
01.	Banner writing	100	89	100
02.	Display+Welcome	150	119	150
03.	Poster	50	36	50
04.	Certificate Writing	3000	5229	3000
05	Wall Magazine	10	16	10
06.	Sticker	500	835	500
07.	Signboard+Name plate	25	17	25
08.	Cultural Evening	30	23	30
09.	Chart	50	16	50
10.	Honor Board	10	06	10
11..	Miscellaneous Works	1000	650	1000

Development Communication Section

Sl. No	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
1.	Computer Training support to the Courses (FTC, SFTC & Others) and related services	30 Courses	25 Courses	30 Courses
2.	Unicode Training (Typing Skill)	As per Demand	01Group	As per Demand
3.	D-Nothi & Hardware Training	As per Demand	As per Demand	As per Demand
4.	Number of Printer Purchase	10 Pcs	05	As per Demand
5.	Number of Broadband Internet Connectivity and Wi-Fi	Update will be continue	Link with National Portal	Update will be continue
6.	Update of BARD Website	As per Demand	05 Pcs	As per Demand
7.	Number of Replacement of Old Computers	As per Demand	12 Pcs	10 Pcs
8.	Number of Computer Purchase	10 Pcs	05 Pcs	10 Pcs
9.	Number of LAN connectivity for all Computers	As per Demand	01 Pcs	02 Pcs
10.	Number of CC Camera Installation	As per Demand	02 Pcs	10 Pcs
11.	Creation of Face book Page for BARD	Update continue	Update continue	Update continue
12.	Video Conferencing	As per Demand	20	As per Demand

Library Section

Sl. No.	Activities	Target (2023-24)	Achievement (2023-24)	Target (2024-25)
1.	Gift:			
	English Book	100	115	120
	Bangla book	50	35	50

	Periodicals	50	42	50
2.	Local Purchase:			
	English Book	180	160	180
	Bangla book	90	87	100
	Periodicals	12	00	12
3.	Exchange:			
	Periodicals	60	50	60
4.	Foreign Purchase:			
	Periodicals	02	00	02
5.	BARD Publications:			
	English Book	80	57	80
	Bangla book	50	25	50
6.	Library readers:	1200	1512	1700
7.	Monthly Meeting	06	02	06

Documentation Section

Sl. No.	Activities	Target (2023-24)	Achievement (2023-24)	Target (2024-25)
1.	The number of cuttings and Preservation of Bangla and English Articles	2000	1565	2000
2.	Preservation of Folder on different Subjects	50	47	50

Hostel Section:

Si.No.	Activities	Target (2022-2023)	Achievement (2022-2023)	Target (2023-2024)
1.	Income form Accommodation Facilities	1,92,80,000.00	2,03,19,977.00	2,50,20000.00
2.	Expenditure for providing Services and Improvement of Hostel Facilities	1,28,00,200.00	1,13,66,290.00	1,45,81,000.00
3.	Net Income	64,79,800.00	89,53,687.00	1,04,39,000.00
4.	purchase of stationary	4,50,000.00	4,84,826.00	6,00,000.00
5.	plumbing good and Electric purchase	7,00,000.00	6,32,125.00	9,00,000.00
6.	purchase of lilens	7,50,000.00	6,85,561.00	15,00,000.00
7.	purchase of furniture	5,50,000.00	4,16,225.00	3,00,000.00

Cafeteria Section:

Sl. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
1.	Income from Cafeteria	Tk. 447 Lac	Tk. 457 Lac	Tk.460 Lac
2.	Expenditure of Cafeteria	Tk. 427 Lac	Tk. 408 Lac	Tk. 420 Lac

Sl. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
3.	Net Income	Tk. 20 Lac	Tk. 49 Lac	Tk.40 Lac

Caretaking Section:

Sl. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
01	Transport Services to Different Training Courses	270	190	265
02	Transport Services to Employees of BARD	1550	1450	1600
03	Convert Vehicles to CNG	--	-	-
04	Condemnation of Old cars	02	-	02
05	Purchase of New Vehicle	02	-	02
06	Servicing/ Repair of car and Add Necessary Tools	13	13	13
07	Maintaining Cleanliness	As per Requirement	As per Requirement	As per Requirement
08	Spray mosquito killer throw fogger	As per Requirement	As per Requirement	As per Requirement

Store Section

Sl. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
1.	Distribution of Summer Dress	152	152	160

Sl. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
2.	Distribution of winter Dress	80	80	85
3.	Distribution of Umbrella	152	152	166
4.	Distribution of Shoes	152	152	160
5.	Supply of Stationery Goods	4,50,000/-	7,00,000/-	12,00,000/-

Medical Centre: APC (2024-2025)

Sl. No	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
1.	Patients visited	2400-2500	1420	1800
2.	Treatment was given to the patients at resident and hospital.	2400-2500	1850	2000
3.	Patients at referred to different hospital after giving preliminary treatment.	50-60	45	50
4.	Treatment and service were provided to the patients at the observation bed.	25-30	22	25
5.	Children received Vita: A capsules & Polio vaccine.	300-400	350	400

6.	Patients who blood sugar tested at.	600-800	448	500
7.	Purchase of diabetes test stick.	700-800	300	400

Bangladesh Pally Unnayan Academy Model School(primary section)

BARD, kotbari, Comilla.

APC Report 2024-2025 Report

Sl. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
1.	Monthly Assessment	02	02	
2.	Terminal Assessment	02	02	
3.	Annual Assessment	01	01	
4.	Annual Milad	01	01	
5.	Annual Picnic	01	01	
6.	Annual Sports	01	01	
7.	Teachers and Guardians Opinion Meetings	02	02	
8.	Annual Prize Giving Cultural Ceremony	01	01	
9.	Boi Utshob	01	01	
10.	Literary and cultural Program	01	01	
11.	National Day Celebration	all	all	all
12.	Study tour (one-five)	01	01	
13.	Admission test (Nursari)	01	01	
14.	Making Annual Lesson Plan and Distribution (KG to Class 5)	01	01	
15.	Internal Teachers Meetings	12	10	
16.	School Managing Committee meetings	12	12	
17.	Model Test for Class Five (all subjects for 50 marks)	3	02	

18.	Special Model Test for Class Five (all subjects for 100 marks)	3	01	
19	Talent Pull Scholarship(if applicable)	10	06	10
20.	General Grade Scholarship(if applicable)	05	01	05
21.	GPA (A ⁺)	90%	80%	90%
22	Saving Deposit (Student)	Continued	Continued	Continued
23.	Making Books List and Distribution (all classes)	01	01	01
24.	Showing Terminal and Annual Exam Paper to the Guardians	02	02	02
25.	Annual Magazine Publication	01	-	01
26.	Preparing ID Card For The Students	460	440	460
27.	Purchasing Teacher's table	06 pcs	-	01
28.	School Roof repairing	01	-	01
29.	Gaurder wall preparing	01	-	01
30.	Bench coloring	90set	-	90set
31	Purchasing new benches	40set	25set	25set
32	Drum set purchasing	1set	-	1set
33.	School Gardenning	01	-	01
34.	Purchasing ceiling fan	06 pcs	-	10 pcs
35.	Purchasing Teacher's chair	10 pcs	04 pcs	04 pcs
36.	Purchasing teacher's chair for Headmaster room	10 pcs	08 pcs	04 pcs
37.	New building setting up(500 ss related)	as needed	as needed	as needed
38.	Continuous Assessment	-	-	01
39.	Operting morality shop	-	-	01

Bangladesh Pally Unnayan Academy Model School :(Secondary Section)
APC 2024-2025

SL. No.	Activities	Target (2023-2024)	Achievement (2023-2024)	Target (2024-2025)
1.	Monthly Exam (Class 6-10)	2	1	0
2.	Terminal Exam (Class 6-7)	1	0	1
3.	Annual Exam (Class 6-7)	1	0	1
4.	Pre-Test Exam (Class 10)	1	1	1
5.	Test Exam (Class 10)	1	0	1
6.	Board Exam (Class 10)	1	1	1
7.	Annual Milad	1	1	1
8.	Annual Picnic	1	1	1
9.	Annual Sports	1	1	1
10.	Teachers and Guardians Meetings	2	2	2
11.	Annual Prize Giving and Cultural Ceremony	1	1	1
12.	Boi Utshob	1	1	1
13.	Literary and cultural program	1	1	1
14.	National Day Celebration	All	All	All
15.	Study Tour (All Class)	1	1	1
16.	Making Syllabus and distributing All Classes	1	1	1
17.	Vertical Extension (3 rd Floor)	1	0	1

5.5 Conclusion:

Administration Division is one of the vital divisions of this Academy. 53nd Independence of Bangladesh and National Independence Day, International Women's Day has been observed through arranging various programmes. International Mother Language Day, Victory Day also

have been observed. The Division is grateful to the Director General for his cordial support and guidance. The Division is also grateful to all employees of the Academy and seeks their support and cooperation in future.

Contact

Director General

Bangladesh Academy for Rural Development (BARD)

Kotbari, Cumilla-3503, Bangladesh

Telephone : +88-02334400601-6

Website : www.bard.gov.bd

Email : dg@bard.gov.bd

Dhaka Office : CIRDAP Campus, Chameli House, 17 Topkhana Road.

Dhaka-1000, Bangladesh.



BARD
Kotbari, Cumilla

